



## DOŚWIADCZENIE, WIEDZA, ODPOWIEDZIALNOŚĆ, ZAANGAŻOWANIE

Executive z doskonałą znajomością zagadnień przemysłu lekkiego oraz branży oil, gas & chemicals, medycznej, IT. Ekspert z dziedziny analiz i modeli finansowych, biznes planów, inwestycji, restrukturyzacji i optymalizacji procesowych. Finansista, innowacyjny organizator znajdujący kreatywne rozwiązania podnoszące efektywność organizacji. Doświadczony ekspert w dziedzinie negocjacji i mediacji wewnątrz organizacyjnych z organizacjami związkowymi, jak też zewnętrznymi z wymagającymi partnerami biznesowymi.

### DOŚWIADCZENIE

2010 – aktualnie

**DZIAŁALNOŚĆ DORADCZA DLA BIZNESU**  
WŁAŚCICIEL

**WARSZAWA**

#### ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:

Aktualnie: INNOXNOVA – Wsparcie Zarządu w procesie komercjalizacji technologii konwersji CO2 do metanolu. Udział w pracach zespołu w ramach grantu z NCBiR we współpracy między innymi z ICHP – pokrywany obszar finansów, modelowania finansowego,

Poprzednio: Model finansowy firmy (potencjalne nabycie) do wyceny dla ARP we współpracy z BDO.

Doradztwo dla PGNiG – sporządzenie kilkunastu wariantów modeli finansowych dla inwestycji w biogazownie i oczyszczanie biogazu i skraplanie do LNG oraz stacji tankowania LNG i stacji kompresji gazu ziemnego i tankowania LNG w kilku lokalizacjach. Modele pozwalały na wielowariantową analizę wrażliwości kosztowej.

Doradztwo finansowe dla GECX (Global Energy & Commodities Exchange) Group Holdings S.A. w procesie nabycia ONICO Energia, zaopiniowanie wyceny firmy, po finansowym DD rekomendacja co do wyceny, modelu finansowego, negocjacji i ryzyk związanych z przejęciem;

Piotrków Trybunalski – sporządzenie planu modernizacji sieci ciepłowniczej wraz z rozpatrzeniem wariantów co do wyboru technologii, model finansowy, wycena aktywów i rekomendacja dla inwestora;

Polska Soda (Grupa CIECH) analiza wariantów i rekomendacja co do kierunku modernizacji elektrociepłowni, ocena/model finansowy dla wariantów: turbin gazowych, węgla, biomasy i innych, wycena opłacalności wariantów wraz z prognozami cen nośników energii, rekomendacja;

Inne funkcje: Gobarto (PKM Duda) – Stworzenie działu audytu – ograniczenie „froudów” o 30%, Doradca Zarządu, Przygotowanie tzw. „action planów” tj. działań po przejęciu podmiotów – akwizycji, Szef Audytu i Kontroli; Polfa Tarchomin – Doradca Zarządu ds. optymalizacji, inne projekty: Orlen, Anwil, PGNiG, Unipetrol – projekty optymalizacyjne, wyceny, modele finansowe, aranżacja finansowania.

#### SUKCESY:

- Trafne rekomendacje dla procesów akwizycyjnych i inwestycyjnych przy doborze optymalnej, nowej i innowacyjnej technologii.
- Wypracowanie oszczędności (ok. 600 tys. zł w skali 3 lat) centralizując zakup usług; stworzenie Działu Audytu i Kontroli, poprawa kultury organizacyjnej i ograniczenie patologii poprzez wdrożenie ponad 150 zaleceń, pełny audyt organizacji w zakresie ochrony danych osobowych.
- Wynegocjowanie ze Związkami Zawodowymi zmian w strukturze organizacyjnej.
- Wypracowanie i wdrożenie procesu sprzedaży aukcyjnej.
- Wypracowanie oszczędności (ponad 100 mln zł + w skali 3 lat) poprzez zoptymalizowanie doboru technologii przy inwestycji.
- Zaprojektowanie optymalizacji struktury pionu logistyki w dużej zagranicznej jednostce produkcyjnej.
- Zarządzanie zespołami projektowymi jak i organizacją lub jej częścią.

2017 – 2020

**GRUPA KĘTY S.A.,**  
CZŁONEK RADY NADZORCZEJ / CZŁONEK KOMITETU AUDYTU I KOMITETU DS. WYNAGRODZEŃ

**KĘTY/BIELSKO-BIAŁA**

#### SUKCESY:

Udział w rekrutacji nowego CFO

2012 – 2019

**CERAMIKA NOWA GALA S.A.,**  
CZŁONEK / WICE-PRZEWODNICZĄCY RADY NADZORCZEJ

**KOŃSKIE/WARSZAWA**

2012 – 2018 xi	<p><b>Qumak S.A.,</b> CZŁONEK RADY NADZORCZEJ / PRZEWODNICZĄCY RADY NADZORCZEJ (DELEGOWANY DO CZASOWEGO PEŁNIENIA FUNKCJI PREZESA ZARZĄDU 2017vi – 2017 xi)</p> <p><b>ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:</b> Zarządzanie Spółką i kierowanie pracami Zarządu oraz bezpośrednio podległymi obszarami. Zażegnanie kryzysowej sytuacji zarządczej.</p> <p><b>SUKCESY:</b> Zapewnienie kontynuacji działalności poprzez pozyskanie finansowania (emisja akcji 30 mln zł, pozyskanie dodatkowych limitów ubezpieczeniowych 5 mln zł), rekonfiguracja składu Zarządu, obcięcie-restrukturyzacja kosztów o 40%.</p>	<b>WARSZAWA</b>
2010 vi – 2016 iv	<p><b>VOXEL S.A.,</b> CZŁONEK RADY NADZORCZEJ (DELEGOWANY DO CZASOWEGO /31.III – 30 VI 2016R./ PEŁNIENIA FUNKCJI CZŁONKA ZARZĄDU)</p> <p><b>ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:</b> Pełna współodpowiedzialność przy 2 osobowej reprezentacji za bieżące zarządzanie Spółką – 18 pracowni diagnostycznych w Kraju, produkcja radio-farmaceutyków.</p> <p><b>SUKCESY:</b> Zapewnienie kontynuacji kontraktacji budżetowej usług z NFZ, cash-flow i finansowania nakładów inwestycyjnych, przygotowanie do rolowania finansowania obligacjami korporacyjnymi 10 mln zł.</p>	<b>KRAKÓW/KATOWICE</b>
2010 vi – 2015 xii	<p><b>PROJPRZEM S.A.,</b> PRZEWODNICZĄCY RADY NADZORCZEJ</p>	<b>BYDGOSZCZ</b>
2008 iv – 2009v	<p><b>OPERATOR LOGISTYCZNY PALIW PŁYNNYCH SP. Z O.O.</b> CZŁONEK ZARZĄDU / PREZES ZARZĄDU (OD CZERWCA 2008 DO MAJA 2009), CZŁONEK / PRZEWODNICZĄCY RADY NADZORCZEJ SPÓŁEK ZALEŻNYCH: NAFTOSERWIS SP. Z O.O., NAFTOR SP. Z O.O.</p> <p><b>ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:</b> Zarządzanie Spółką i kierowanie pracami Zarządu oraz bezpośrednio podległymi obszarami.</p> <p><b>SUKCESY:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wdrożenie pełnego procesu budżetowego oraz planowania i monitoringu realizacji inwestycji.</li> <li>▪ Skuteczne mediacje ze Związkami Zawodowymi zmian restrukturyzacyjnych.</li> <li>▪ Skuteczne zamknięcie szeregu spraw spornych z pozytywnym efektem dla Spółki.</li> <li>▪ Wdrożenie polityki zakupów.</li> </ul>	<b>PŁOCK/WARSZAWA</b>
2008 iv – xii	<p><b>CIECH S.A.</b> CZŁONEK RADY NADZORCZEJ, PRZEWODNICZĄCY KOMITETU DS. WYNAGRODZEŃ</p>	<b>WARSZAWA</b>
2007xi–2008 iv	<p><b>DORADZTWO GOSPODARCZE DGA S.A.</b> SENIOR EKSPERT – DEPARTAMENT DORADZTWA BIZNESOWEGO</p> <p><b>ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:</b> Zarządzanie projektami doradczymi z zakresu doradztwa strategicznego, realizowanie procesów usprawnień efektywnościowych, sporządzania biznesplanów, analiz, wycen.</p> <p><b>SUKCESY :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Opracowanie wariantowej koncepcji możliwości inwestycyjnych w polskim sektorze petrochemicznym.</li> <li>▪ Wyceny podmiotów gospodarczych w tym wycena Szpitalu Damiana wraz z rekomendacją co do warunków rozliczeń właścicielskich przy wyjściu z inwestycji przez jednego ze współników, oraz wyceny firm branży chemicznej, budowlanej, konstrukcyjnej).</li> <li>▪ Sporządzenie oceny biznesowej dla powstania izby rozliczeniowej pełniącej również funkcje izby rozrachunkowej dla rynku towarowego i energii - KDPW, efekt: po rekomendacji decyzja o utworzeniu Izby Rozliczeniowej.</li> <li>▪ Przygotowanie, na podstawie badań, studium wykonalności wymiany przyrządów opomiarowania w polskiej energetyce, w ramach projektu „wzmocnienie nadzoru regulatora nad sektorem energii”, efekt: projekt zrealizowany.</li> </ul>	<b>WARSZAWA</b>

**ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:**

Projekty doradcze dla spółek z branży, bieżące kierowanie pracami zespołu, nadzorowanie spraw administracyjnych zespołu, opracowanie nowych produktów, bieżąca analiza branży.

**SUKCESY :**

- Opracowanie koncepcji rozbudowy zasilania w energię fabryki z uwzględnieniem kilku alternatywnych źródeł zasilania i projekcji finansowych co do kosztów, rekomendacja optymalnego rozwiązania dla Pfeiderer – fabryka w Grajewie.
- Wsparcie Pflaiderer w transakcji nabycia Spółki Silekol – Po analizie możliwych scenariuszy rozwoju Spółki zarekomendowanie jej nabycia i w optymalnym scenariuszu dalszego rozwoju. Transakcja zakończona sukcesem.
- Analiza rynku rzepaku, oleju rzepakowego i estrów dla inwestycji w rozbudowę Tłoczni w Bodaczowie na potrzeby aranżacji kredytu bankowego, wsparcie w rozmowach z bankami – proces zakończony sukcesem.
- Analiza i opracowanie waluacji potencjalnej inwestycji w instalacje chemiczne dla AKJ Capital.
- Biznes plan rozwoju spółki paliwowej, najwyższej oceniony wśród konkurentów – globalnych operatorów paliwowych – w procesie selekcji operatorów.
- Weryfikacja modelu finansowego dla projektu inwestycji wydobywczej w Północnej Europie, dla wiodącej Spółki gazowniczej, zapewniająca realizację inwestycji.
- Zoptymalizowanie inwestycji dla Spółki z branży przemysłu lekkiego.
- Wsparcie pozyskania finansowania dla inwestycji.
- Optymalizacja kosztów pozyskania gazu ziemnego dla czołowego producenta nawozów sztucznych.
- Restrukturyzacja systemu zakupów, usprawnienie procesów, segmentacja dostawców i odbiorców dla Spółek Grupy Kapitałowej.
- Opracowanie korzystnych rozstrzygnięć negocjacyjnych, dotyczących kosztów w projekcie inwestycyjnym.
- Identyfikacja i zarządzanie ryzykami w Grupie Kapitałowej Grupy czołowej marki paliwowej w Polsce.
- Analiza rynku paliw silnikowych w krajach nadbałtyckich wraz z oceną możliwych zmian norm jakościowych i ewentualnych koniecznych nakładów inwestycyjnych, wsparcie w działalności organizacyjnej i operacyjnej grupy.

**ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:**

Prowadzenie projektów M&A, koordynacja prac zespołów M&A, definiowanie i wdrażanie strategii.

**SUKCESY :**

- Akwizycja UNIPETROL – prace w zespołach projektowych.
- Procesy M&A z LOTOS i węgierskim MOL – prace w zespołach projektowych i zespole zarządzającym projektem.
- Projekty potencjalnych inwestycji M&A – Rumunia, Turcja, Niemcy – prace w zespołach zarządzających projektem udział w negocjacjach.
- Redefinicja szczegółowej 5 letniej strategii wraz ze średnioterminowym planem finansowym i inwestycyjnym we współpracy z JP Morgan.
- Strategiczna Karta Wyników (Balance Score Card BSC) wdrożenie metodologii i systemu.
- Stworzenie PMO.

**ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:**

- Zarządzanie i koordynacja projektów.
- Analizy proponowanych projektów (np. M&A), przygotowywanie opinii i rekomendacji dla CEO i Zarządu, tworzenie rozwiązań biznesowych, ekonomicznych i finansowych dla poszczególnych projektów, rekomendowanie do CEO, Zarządu.
- Negocjowanie kontraktów z doradcami i bankami, sporządzanie analiz finansowych, reprezentowanie firmy i Zarządu na konferencjach, współpraca przy tworzeniu przekazów inwestorskich na giełdę i przekazów medialnych.

**SUKCESY :**

- Opracowanie szczegółowej 5-letniej i ogólnej 10-letniej strategii w regionie oparte o wywiady, burzę mózgów z głównymi menadżerami oraz o analizy zewnętrzne wraz ze średnioterminowym (kroczącym) planem finansowym i inwestycyjnym.

BIURO KONTAKTÓW Z INWESTORAMI (IR)

KIEROWNIK BIURA KONTAKTÓW Z INWESTORAMI, (2000-2002)

**ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:**

- Prowadzenie spotkań i prezentacji z inwestorami i analitykami (duże fundusze inwestycyjne np. Fidelity, Templeton, AIG, CU, oraz instytucje zarządzające aktywami, banki inwestycyjne np. Merrill Lynch, JP Morgan, Citigroup, Deutsche Bank, ING Barings, UBS Warburg), codzienna współpraca i komunikacja z szerokim gronem świata finansowego, reprezentowanie firmy na międzynarodowych konferencjach i road show'ach.
- Organizacja road show's (zarówno logistyka i planowanie spotkań jak i przekaz-komunikacja tzw. np. equity story).
- Aktywne zaangażowanie w proces prywatyzacji – Oferta Publiczna (Warszawska Giełda Papierów Wartościowych oraz London Stock Exchange).
- Sporządzanie raportów finansowych, analiz sektora naftowego (Oil & Gas), rynku towarowego, kapitałowego oraz tzw. regionu rozwijającego się (EMEA-CE).

**SUKCESY :**

- Wdrożenie raportowania w odniesieniu do Value Base Management – Shareholder Value.
- Wprowadzanie najwyższych standardów raportowania na giełdę, zdobycie nagrody ISS (Institutional Shareholder Services) za standardy komunikacji.
- Publikacja wraz z raportem rocznym tzw. „Fact Book” – jako pierwsza firma w Polsce.
- Otrzymanie około 20 listów adresowanych do Zarządu od zarządzających funduszami z podziękowaniem za owocne i profesjonalne spotkanie/prezentację.

STARSZY ANALITYK, BIURO KONTAKTÓW Z INWESTORAMI (1999-2000)

**ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:**

- Praca w zespole transakcyjnym sprzedaży Spółki FlexPol.
- Codzienna współpraca i komunikacja z przedstawicielami rynku finansowego, sporządzanie raportów finansowych, analiz sektora naftowego (Oil & Gas), rynku kapitałowego oraz porównywanie PKN Orlen ze spółkami podobnymi, praca przy sporządzaniu analiz jak PKN Orlen jest odbierany na rynku.
- Wybór i negocjacje warunków współpracy z londyńską i polską agencją relacji inwestorskich – IR *investor relations*.

**SUKCESY :**

- Sprawna realizacja europejskiego i amerykańskiego road show w związku ze sprzedażą drugiej transzy akcji przez Skarb Państwa.

2000–2008

**GRUPA KAPITAŁOWA PKN ORLEN – S.U. (SANATORIUM UZDROWISKOWE)  
KRYSZYŃKA SP. Z O.O.,  
PRZEWODNICZĄCY I CZŁONEK RADY NADZORCZEJ, (OD 2000 DO 2008)**

**CIECHOCINEK**

**SUKCESY :**

- Przeprowadzenie skutecznego procesu restrukturyzacji, współpraca z NFZ i PFRON.
- Rozwiązanie głębokiej konfliktowej sytuacji.

1997–1999

**MENNICA PAŃSTWOWA S.A.  
DEPARTAMENT EKONOMICZNY I PLANOWANIA FINANSOWEGO - KIEROWNIK  
ZAKŁAD METALI SZLACHETNYCH (1998-1999)**

**WARSZAWA**

**SUKCESY :**

- Sporządzenie 5 letniej strategii i kroczącego biznes planu pod akceptacją Zarządu z wysokim stopniem trafności w horyzoncie pierwszych dwóch lat realizacji.
- Wsparcie procesu sporządzania prospektu emisyjnego.
- Wdrożenie nowych procedur planistycznych, budżetowych i motywacyjnych, zarządzanie zespołem analityków, harmonogramowanie czasu pracy.
- Stworzenie i implementacja nowego systemu informatycznego planowania i monitorowania produkcji oraz zarządzania zapasami metali szlachetnych.

ANALITYK FINANSOWY, (1997-1998)

**ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:**

- Opracowanie planów i założeń strategii zabezpieczenia (hedging) zakupów metali szlachetnych.
- Analizowanie rynku towarowego, monitorowanie oraz raportowanie wyników finansowych (zarządczych).

1994–1997

**BIURO MAKLERSKIE CERTUS SP. Z O.O.**

**KRAKÓW**

DZIAŁ FINANSOWY

STARSZY KSIĘGOWY PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH, KIEROWNIK RYNKU PIERWOTNEGO, (1996-1997)

- Stworzenie i kierowanie zespołem odpowiedzialnym za dobór firm, negocjacje, przeprowadzanie procesu wprowadzania akcji na WGPW – IPO (Initial Public Offering).
- Rozwinięcie systemu informatycznego księgowości papierów wartościowych, kontrolowanie księgowości papierów wartościowych.

LICENCJONOWANY PRZEZ KRAJOWY DEPOZYT PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH (KDPW) KSIĘGOWY PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH, (1994-1995)

- Zaprojektowanie i wdrożenie formalnych procedur (obsługi klientów, czynności księgowych itp.) w nowo powstałej instytucji.

**WYKSZTAŁCENIE / DYDAKTYKA**

2018 – Aktualnie

**SZKOŁA GŁÓWNA HANDLOWA W WARSZAWIE (SGH)**

**WARSZAWA**

WYKŁADOWCA – STUDIA PODYPLOMOWE, FUNKCJONOWANIE RYNKÓW ENERGII

1991–1996

**AKADEMIA GÓRNICZO – HUTNICZA W KRAKOWIE (AGH)**

**KRAKÓW**

MAGISTER, INŻYNIER ZARZĄDZANIA I MARKETINGU

- Stypendium naukowe, studia dzienne, praca zawodowa w pełnym wymiarze czasu.

**INFORMACJE DODATKOWE**

Języki: **Angielski** biegły, **Francuski** podstawowy, **Rosyjski** podstawowy  
Kursy, szkolenia, inne: Ekspert NCBiR, Szereg profesjonalnych kursów i szkoleń  
Komputer: MS Office - Excel, Word, Power Point  
Zainteresowania: technika, muzyka, tenis, podróże

---

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych dla celów niezbędnych do realizacji procesów rekrutacji (zgodnie z Ustawą o Ochronie danych Osobowych z dnia 29.08.1997 roku Dz. U. Nr 133 poz. 883 z późniejszymi zmianami - Dz. U. z 2002r., poz. 101, nr 926).