

Gliwice, dnia 22 maja 2025 roku

DO AKCJONARIUSZY

MOSTOSTAL ZABRZE S.A.

Za nami pierwszy kwartał 2025 roku. Rok 2025 jest dla MOSTOSTALU ZABRZE rokiem szczególnym - rokiem jubileuszowym, w którym mija 80 lat naszej działalności. Rozpoczęliśmy działalność w maju 1945 roku jako Przedsiębiorstwo Budowy Mostów i Konstrukcji Stalowych „Mostostal”, natomiast w październiku 1994 roku miało miejsce pierwsze notowanie naszych akcji na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych (GPW). Można rzec, że należymy do grona nielicznych firm, które tworzyły naszą rzeczywistość i nasze otoczenie i nadal istnieją.

Niewiele polskich firm przetrwało tak długi okres, przechodząc od powojennych lat, przez okres transformacji gospodarczej, po adaptację do warunków wolnorynkowych. MOSTOSTAL ZABRZE jest właśnie taką firmą. Oczywiście jako firma na swojej drodze napotkaliśmy także wiele trudności. Otarliśmy się nawet o upadłość. Możemy jednak śmiało powiedzieć, że obecne wyniki finansowe oraz nasza silna pozycja płynnościowa wskazują, że nasz wypracowany przez lata, aktualnie obowiązujący model biznesu jest skuteczny i stanowi kluczowy element naszego sukcesu. Bardzo dobra sytuacja finansowa MOSTOSTALU ZABRZE oraz nasza pozycja na rynku pozwalają nam optymistycznie patrzeć w przyszłość.

Przy okazji naszej rocznicy warto się jednak na chwilę zatrzymać i wspomnieć nasz wkład w budowę i modernizację obiektów przemysłowych i infrastrukturalnych w Polsce i na świecie. Wśród najistotniejszych, historycznych dokonań MOSTOSTALU ZABRZE w Polsce należy wymienić budowę szeregu obiektów mostowych, hut, zakładów chemicznych i petrochemicznych oraz elektrowni. Warto również wspomnieć, że pierwsze projekty eksportowe, głównie w Iraku i Libii przy budowie zakładów przemysłowych i baz paliw są datowane na 1965 rok, a od początku lat osiemdziesiątych na stałe rozpoczęliśmy prace w elektrowniach na terenie Niemiec. O naszych istotnych realizacjach minionych 80-ciu lat trochę więcej informacji prześlemy Państwu w dalszej części listu, a teraz wróćmy do wyników pierwszego kwartału 2025 roku.

Nasza Grupa wypracowała w minionym kwartale przychody ze sprzedaży o wartości 239 mln zł, natomiast skonsolidowany wynik netto osiągnął wartość 8,3 mln zł. Dane te wskazują na spadek wyników pomimo utrzymującego się poziomu sprzedaży.

Niewątpliwie miniony kwartał był dla nas okresem pełnym wyzwań pod kątem wyników finansowych. Jako Grupa wypracowaliśmy zysk, ale wyniki poszczególnych segmentów znacząco różnią się od siebie. Dwa największe segmenty, tj.: *Realizacje przemysłowe i projektowanie* oraz *Budownictwo ogólne i inżynieryjne*, wykazały dobre wyniki - zgodne z naszymi wcześniejszymi oczekiwaniami. Niestety dwa inne segmenty, które są pod największą presją wynikową: *Produkcja mechaniczna* oraz *Produkcja chemiczna*, poniosły w minionym okresie straty. Omawiając wyniki poszczególnych segmentów, zacznę jednak od pozytywów.

Segment *Realizacje przemysłowe i projektowanie* od początku bieżącego roku kontynuuje korzystny trend, o którym pisałem w poprzednim liście. Zawarte w 2024 roku umowy zapełniły w dużej mierze portfel zleceń także na rok bieżący. Stąd aktualnie kontynuowane są prace na wielu dużych budowach, w tym głównie na rynku niemieckim. Mimo sporego zaangażowania w bieżące projekty, nie spoczywamy na laurach i dokładamy wszelkich starań mających na celu pozyskanie nowych kontraktów i zdobywanie nowych rynków. W ostatnim czasie istotnie wzrasta udział tego segmentu na rynku niderlandzkim. Zamierzamy pokazać się i na tym rynku z jak najlepszej

strony dzięki naszym przewagom konkurencyjnym i wieloletniemu doświadczeniu. Każdego dnia udowadniamy, że dzięki specjalistycznym i unikatowym umiejętnościom, jesteśmy w stanie przekonać klientów do podjęcia współpracy z nami, oraz zaufania nam, w celu powierzenia trudnych i skomplikowanych inwestycji. W pierwszym kwartale br. segment *Realizacje przemysłowe i projektowanie* osiągnął przychody przekraczające sto milionów złotych, wypracowując kilkunastoprocentową marżę brutto, którą utrzymujemy na kolejnych nowych kontraktach.

W segmencie *Budownictwo ogólne i inżynieryjne*, w ramach którego realizujemy projekty głównie na rynku lokalnym – „po sąsiedzku”, w ostatnim czasie wyszliśmy dość istotnie poza tę strefę. Dostrzegając możliwości realizacji ciekawych zadań w centralnej części naszego kraju, zdecydowaliśmy się na otwarcie swojego oddziału w Warszawie, dzięki czemu jesteśmy tam obecni na co dzień. Segment ten, podobnie jak segment *Realizacji przemysłowych i projektowania*, rozpoczął bieżący rok z częściowo zapełnionym portfelem zleceń, który bardzo mocno uzupełniliśmy w pierwszych miesiącach bieżącego roku. Pozyskaliśmy nowe kontrakty i część z nich zaczęliśmy już realizować. Wśród kontraktów realizowanych w pierwszym kwartale bieżącego roku dominują projekty skupione w centrum Polski. Przychody tego segmentu za pierwszy kwartał bieżącego roku wprawdzie nie osiągnęły poziomu sprzed roku, ale dzięki specjalistycznym umiejętnościom i zastosowaniu rozwiązań optymalizacyjnych, a także wysokiej wydajności, marża brutto ze sprzedaży przekroczyła poziom 20%, co szczególnie cieszy.

Niekorzystna sytuacja utrzymuje się natomiast w segmencie *Produkcja mechaniczna*. Od pewnego czasu obserwujemy załamanie na rynku dźwigowym. W ciągu ostatnich dwóch lat sprzedaż na rzecz podstawowych klientów spadła nam o ponad 40%. W pierwszym kwartale bieżącego roku ponieśliśmy straty na wszystkich poziomach rachunku wyników. Niestety na rynku dźwigowym nic nie zapowiada szybkiej poprawy. Widzimy jednak pewne możliwości m.in. na rynku pojazdów szynowych. Podejmujemy działania nad zwiększeniem możliwości produkcyjnych w tym obszarze, a efekty tego powinny być widoczne w drugiej połowie bieżącego roku. Efektem wielomiesięcznych starań są także pozyskane pierwsze zamówienia z rynku obronnego, o czym wspominałem w poprzednich listach. Zlecenia są wprawdzie nieduże, ale jesteśmy przekonani, że dzięki wysokim kompetencjom oraz dynamice działania, współpraca w tym obszarze zaowocuje kolejnymi zleceniami i umocnieniem naszej pozycji na rynku obronnym.

W segmencie *Produkcji chemicznej* pierwszy kwartał 2025 roku był okresem trudnym szczególnie ze względu na problemy w zakontraktowaniu surowców. Z powodu ograniczonej dostępności surowca w minionym kwartale nastąpił spadek sprzedaży w obszarze głównych produktów parafinowych dla przemysłu. Pozyskaliśmy jednak surowiec niezbędny do realizacji sprzedaży w pozostałym zakresie prowadzonej działalności, w szczególności potrzebny do zrealizowania zamówień w obszarze produkcji zniczy i świec. Jednocześnie podejmujemy działania mające na celu pozyskanie z nowych źródeł niezbędnego surowca do realizacji sprzedaży w obszarze produktów parafinowych dla przemysłu, korzystając przy tym z przewag wynikających z posiadanej infrastruktury oraz z poprawy sytuacji finansowej. Warto przypomnieć, że spółka Polwax funkcjonuje w Grupie MOSTOSTAL ZABRZE od połowy ubiegłego roku. Na początku współpracy uratowaliśmy Polwax, zapewniając płynność i udane sfinalizowanie sezonu zniczowego 2024. Nie zdołaliśmy natomiast zakontraktować wystarczającej ilości gaczu, tak aby w pierwszym kwartale 2025 roku prowadzić działalność na „normalnym” poziomie.

Należy wskazać, iż dotychczas – przez cały okres swojej działalności – Polwax kupował gacz głównie z Lotosu, a następnie z Rafinerii Gdańskiej (Rafineria Gdańska to spółka, która powstała w wyniku fuzji Grupy LOTOS z PKN Orlen – tak więc źródło dostaw gaczu przez lata nie uległo zmianie). Polski rynek kupował natomiast znaczne ilości gaczu z Rosji i Białorusi. Z uwagi na wojnę w Ukrainie i sankcje, którymi objęto również gacz, to źródło dostawy zostało odcięte. Obecnie ogromnym wyzwaniem jest znalezienie innych źródeł dostawy tego surowca. Jako nabywca gaczu, Polwax ma trzy zasadnicze przewagi. Po pierwsze posiada dostęp do bocznicy kolejowych (optymalizacja kosztów i organizacji transportu) oraz bardzo dużą bazę zbiorników, zlokalizowanych zarówno w Jaśle, jak i w Czechowicach. Umożliwia nam to nabywanie dużej ilości gaczu, biorąc pod uwagę polski rynek. Po drugie po przejściu kontroli nad spółką przez MOSTOSTAL ZABRZE, Polwax odzyskał wiarygodność finansową i obecnie jesteśmy poważnym partnerem do rozmów, nawet dla największych światowych dostawców gaczu. Firmy

te są zainteresowane sprzedażą dużej ilości surowca – obracają ilościami, które są poza możliwościami nabywczymi większości firm funkcjonujących na polskim rynku parafinowym. My natomiast, wraz z Polwaxem, mamy dużą siłę zakupową, a tym samym możemy aktywnie występować na rynku gaczu i kupować jednocześnie surowiec od wielu rafinerii. Przypomnę, że gacz jest podstawowym surowcem potrzebnym do produkcji prowadzonej przez Polwax. Jest to produkt uboczny procesu rafinacji ropy naftowej, ale powstaje jedynie przy produkcji niektórych wyrobów naftowych, a nie w sposób ciągły. Z tego powodu rafinerie dynamicznie planują kiedy i jaki gacz będą miały do sprzedaży – tym samym, proces ten jest bardziej spontaniczny niż planowany. Naszą przewagą jest to, że możemy w takich okolicznościach kupić go okazynie, magazynować i przetworzyć. To właśnie stanowi o naszej kolejnej przewadze.

W Polwax naszym strategicznym celem jest rozwój produktów przemysłowych, jednak sprzedażowymi i wynikowymi „lokomotywami” były i są znicze oraz wyroby dla przemysłu zniczowego (w tym masy zalewowe). Uważam, że jesteśmy w stanie znacznie zwiększyć sprzedaż produktów przemysłowych, jednak nie zamierzamy wycofywać się z przemysłu zniczowego. W tym obszarze planujemy utrzymanie naszej pozycji lub nawet jej wzrost, jeżeli będzie na to potencjał. Aby aktywnie wejść w rynek i zwiększać sprzedaż wszystkich produktów podjęliśmy decyzję dotyczącą znacznego rozwoju działu sprzedaży. Była to jedna z pierwszych decyzji strategicznych podjętych w spółce Polwax. Działania mające na celu rozwój tego działu są aktualnie realizowane. Na istotne efekty, odczuwalne w rachunku wyników, będziemy musieli jeszcze poczekać, niemniej jednak już obecnie obserwujemy wzrosty w poszczególnych liniach produktowych.

Kwestie związane z gaczem i jego zakupem dla zabezpieczenia kolejnego sezonu zniczowego oraz zapewniającego produkcję i sprzedaż innych produktów parafinowych, jak i realizacja innego projektu rozwojowego – dotyczącego zakładu produkcyjnego w Płocku oraz rozwoju naszej spółki zależnej ModQ Solutions S.A. (ModQS) – przełożyły się na ujemny cash flow pierwszego kwartału 2025 roku. Zainwestowaliśmy w kapitał obrotowy ModQS, ponieważ po ustabilizowaniu zakładu w Płocku teraz następuje jego intensywny rozwój (*o tym projekcie rozwojowym Emitent informował w raporcie bieżącym nr 9/2024 z dnia 22 lutego 2024 roku, jak i w raportach okresowych*). Rozwój z jednej strony cieszy, ale z drugiej wymaga kapitału obrotowego. Spodziewamy się jednak bardzo mocnego – pozytywnego cash flow w drugim i trzecim kwartale 2025 roku, powinniśmy więc wyjść znacząco ponad stan środków pieniężnych z pierwszego kwartału 2025 roku. Cele dotyczące cash flow były, są i będą jednym z naszych podstawowych priorytetów.

Kolejne miesiące 2025 roku to dalsza wytężona praca zarówno w odniesieniu do działalności operacyjnej, jak i realizowanych projektów rozwojowych. W najbliższym czasie planujemy także przeprowadzić kolejny skup akcji własnych. Pod koniec kwietnia Zarząd zarekomendował przeznaczenie na ten skup kwoty nieco wyższej niż w poprzednim roku. Cieszę się, że możemy dzielić się wypracowywanymi zyskami z naszymi akcjonariuszami. Czasami dochodzą do mnie informacje o pewnym niezrozumieniu takiej formy dzielenia się przez nas zyskami. Nie wiem dlaczego w Polsce skup akcji własnych jest odbierany przez niektórych inwestorów dość niechętnie, chociaż wydaje się, że ma znacznie więcej korzyści niż wypłata dywidendy.

W pierwszej kolejności należy zwrócić uwagę, że skup akcji własnych to możliwość podjęcia decyzji przez akcjonariuszy o tym, czy chcą uczestniczyć w tej formie podziału zysku, czy też chcą zwiększyć udział w spółce. Na skutek skupu akcji własnych i ich umorzenia w obrocie pozostaje bowiem mniejsza liczba akcji, więc obecni akcjonariusze, którzy nie brali udziału w skupie, zwiększają w niej swój udział procentowy. Jak widać po kursie akcji MOSTOSTAL ZABRZE średnioroczny zwrot na naszych akcjach przez ostatnie lata osiągał ponad 100% zainwestowanego kapitału i to bez wliczania korzyści uzyskanych ze skupu akcji własnych. Pomimo, że historyczne wyniki nie stanowią gwarancji dużych zwrotów w przyszłości, to wydaje się, że uzyskany już zwrot na poziomie przekraczającym 100% rocznie stanowi dla inwestorów całkiem przyzwoity wynik. Czy możemy gwarantować, że kurs akcji MOSTOSTAL ZABRZE będzie rósł dalej? Na pewno nie, ale jeżeli popatrzymy na podstawowe wskaźniki: kapitalizacja naszej spółki jest obecnie na poziomie powyżej 400 mln zł, ujemny dług netto na koniec roku 2024 (tj. nadwyżka środków pieniężnych nad zobowiązaniami finansowymi) wyniósł 178 mln zł, a wskaźnik cena do zysku kształtuje się na poziomie 6 – 7. Na rynku są spółki, które mają znacznie większe zadłużenie

i oczywiście nie ma w tym nic złego, niemniej jednak MOSTOSTAL ZABRZE posiada od dłuższego czasu znaczny ujemny dług netto. Jeżeli więc skorygujemy kapitalizację tylko o „gotówkę, którą mamy w kasie” to otrzymujemy 222 mln zł (400 mln zł – 178 mln zł), tym samym współczynnik cena do zysku spada nam do poziomu 3 – 4. Takie parametry wskazują, że spółka MOSTOSTAL ZABRZE jest bardzo atrakcyjna inwestycyjnie, choć oczywiście rodzą się pytania o naturę i powtarzalność zysków.

Porównując skup akcji własnych do dywidendy, nie bez znaczenia są również aspekty podatkowe. Skup akcji własnych umożliwia przy ustalaniu dochodu do opodatkowania uwzględnienie przez akcjonariuszy kosztów nabycia tych akcji. Dodatkowo rozliczenie podatkowe następuje dopiero po zakończeniu roku podatkowego i możliwe jest przy tym uwzględnienie bieżących lub historycznych strat podatkowych z innych transakcji. Przy dywidendzie sytuacja wygląda inaczej. Otrzymana dywidenda stanowi przychód z kapitałów pieniężnych zryczałtowanym podatkiem dochodowym w wysokości 19%. Nie ma możliwości pomniejszenia takiego przychodu o jakiegokolwiek koszty jego uzyskania, bądź straty podatkowe z innych transakcji.

Rozumiem, że uczestnictwo w skupie akcji własnych wymaga podjęcia przez akcjonariuszy pewnych dodatkowych czynności i to w określonych terminach, ale wydaje się, że opisane powyżej korzyści uzasadniają ten dodatkowy wysiłek. Szczególnie, że w dzisiejszych czasach wszystkich czynności można dokonać zdalnie, nie wychodząc z domu. Niezaprzeczalne są również korzyści wynikające z różnicy pomiędzy ceną skupu a ceną nabycia skupowanych akcji i możliwością „odkupienia” odpowiedniego pakietu akcji – w przypadku chęci utrzymania przez akcjonariusza danej liczby akcji naszej Spółki – po cenie, niższej niż cena skupu. Przykładowo w ramach ostatniego skupu MOSTOSTAL ZABRZE nabył swoje akcje po cenie 7,5 zł. Po 12 lipca 2024 roku, w którym nastąpiło nabycie, kurs naszych akcji kształtował się przez kolejne dwa miesiące w przedziale 3,96 - 4,6 zł. Osoby, które zdecydowały się wziąć udział w skupie, a następnie odkupić akcje MOSTOSTALU ZABRZE odnotowały na tym znaczne korzyści finansowe, a przecież na giełdzie o to chodzi.

W innych krajach skup akcji własnych cieszy się znacznie większą akceptacją. Przykładowo Warren Buffett, realizując jedną ze swoich flagowych inwestycji w Coca-Colę, przejmował ją, kupując akcje, ale równolegle Coca-Cola skupowała akcje własne w celu umorzenia i w ten sposób właśnie Berkshire Hathaway stał się największym akcjonariuszem w tej spółce: Buffett miał coraz więcej akcji, a wszystkich wyemitowanych przez Coca-Colę akcji było coraz mniej. Na polskim rynku musimy chyba jeszcze dojrzeć do takich rozwiązań, niemniej już teraz można stwierdzić, że ta forma dzielenia się wypracowanymi zyskami z akcjonariuszami zyskuje na popularności i coraz więcej spółek notowanych na GPW wybiera właśnie tę drogę.

Jeżeli chodzi o umorzenie akcji własnych skupionych w poprzednim roku, to zakładamy, że akcjonariusze podejmą uchwałę o ich umorzeniu na najbliższym walnym zgromadzeniu zaplanowanym na dzień 28 maja 2025 roku – podobnie jak to miało już miejsce w przeszłości. Po podjęciu stosownej uchwały Zarząd niezwłocznie podejmie niezbędne działania zmierzające do jej realizacji i faktycznego umorzenia akcji, a tym samym sfinalizujemy proces związany ze skupami w listopadzie 2023 roku i w lipcu 2024 roku. Chcę podkreślić, że jako Zarząd wszelkie działania podejmujemy zgodnie z wcześniejszymi decyzjami, również w tym obszarze. Nasze działania muszą być jasne i wiarygodne, ponieważ tylko takie są zgodne z naszymi wartościami i przynoszą długofalowe korzyści wszystkim stronom. Chcemy być wiarygodnym partnerem zarówno w ramach prowadzonej działalności operacyjnej, jak i na GPW przez kolejne, długie lata.

Ponieważ MOSTOSTAL ZABRZE w tym roku obchodzi 80-ty jubileusz to proszę teraz pozwolić, że wymienię najbardziej znane obiekty przemysłowe w Polsce, w budowie i modernizacji których uczestniczyliśmy: Huta Katowice (obecnie ArcelorMittal), Rafineria Płocka i Gdańska (obecnie Orlen), Zakłady Azotowe w Kędzierzynie-Koźlu, Fabryki Samochodów w Tychach i Bielsku Białej oraz GM Opel w Gliwicach (obecnie Stellantis), Huty Szkła Saint Gobain w Strzemieszycach i Guardian w Częstochowie, czy fabryka BASF w Środzie Śląskiej. Z kolei za granicą największymi projektami były budowy: huta aluminium dla firmy Bechtel w Norwegii, bloki energetyczne i montaż instalacji odazotowania i odsiarczania spalin w wielu europejskich elektrowniach oraz ponad dwadzieścia pięć spalarni śmieci. W ostatnich latach największym kontraktem eksportowym była budowa dwóch linii produkcji aktywnych materiałów katodowych w zakładach chemicznych BASF Schwarzheide w Niemczech.

Muszę jednak podkreślić, że wkład MOSTOSTALU ZABRZE w infrastrukturę w Polsce i w Europie, to nie tylko dokonania historyczne, ale także projekty, które realizujemy obecnie. Jesteśmy z nich dumni ze względu na ich kompleksowość i innowacyjność. Do kontraktów tych niewątpliwie należą: finalizowana z sukcesem budowa największej spalarni odpadów w Polsce (Zakład Unieszkodliwiania Stałych Odpadów Komunalnych w Warszawie), pozyskana ostatnio budowa kolejnej spalarni odpadów w Gliwicach, a także kontrakty związane z modernizacją hutnictwa w Polsce i Europie (dotyczące procesu dekarbonizacji) i powrót na dynamicznie rozwijający się rynek Beneluksu. Jesteśmy także aktywni w projektowaniu i wykonawstwie urządzeń do produkcji wodoru, a nasza spółka projektowa MOSTOSTAL ZABRZE Biprohut S.A. z sukcesem pozyskuje i realizuje kontrakty dla klientów europejskich w skali globalnej w Chinach, Brazylii, Kazachstanie, Pakistanie, Indonezji, Niemczech i Niderlandach.

Rok 2025 rozpoczęliśmy z silnym i zdywersyfikowanym pod kątem sektorowym i rynkowym portfelem kontraktów. Na koniec kwietnia 2025 roku wartość backlogu Grupy wyniosła 1.315,3 mln zł, natomiast szacowana wartość kontraktów do podpisania w oparciu o aktualne oferty 389,7 mln zł, co łącznie stanowiło 1.705,0 mln zł. W porównaniu do poprzedniej publikacji, wartość podpisanych kontraktów do realizacji wzrosła o ponad 257,9 mln zł, co potwierdza skuteczność prowadzonej akcji ofertowej. Warto również podkreślić, że są to wartości rekordowe w porównaniu z ostatnimi latami i zbudowane w sektorach i branżach zdefiniowanych jako strategiczne dla Grupy, gdzie posiadamy specjalistyczne kompetencje i silne przewagi konkurencyjne.

Wśród znaczących kontraktów realizowanych w pierwszym kwartale 2025 roku przez Grupę MOSTOSTAL ZABRZE, poza wspomnianymi wcześniej, należy wymienić kontrakty w hutnictwie dla Hüttenwerke Krupp Mannesmann GmbH w Niemczech, obejmujące dostawę konstrukcji stalowej, a w sektorze chemii i petrochemii dla BASF SE – wykonanie prac mechanicznych w ramach projektu realizowanego na terenie Niemiec. W obszarze kontraktów infrastrukturalnych warto wspomnieć o inwestycji dla Polskich Portów Lotniczych S.A. związanej z wykonaniem płyty postojowej samolotów na Lotnisku Chopina w Warszawie. Spośród obiektów kubaturowych największe kontrakty dotyczą kompleksowej budowy budynku Zakładu Medycyny Nuklearnej i Endokrynologii Onkologicznej – Oddziału Terapii Izotopowej w Narodowym Instytucie Onkologii im. Marii Skłodowskiej-Curie w Gliwicach oraz rozbudowy kompleksu budynków laboratoryjnych PolFEL dla Narodowego Centrum Badań Jądrowych.

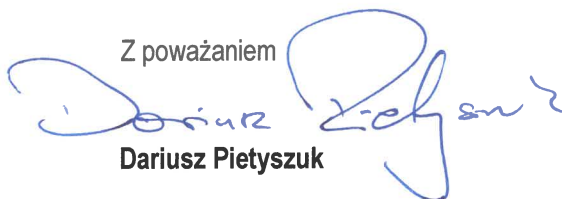
5

wymienić umowy: na budowę spalarni dla PEC Gliwice (299,5 mln zł, z tego 40% przypada na MZGPBP, tj. ok. 119,8 mln zł), z Uniwersyteckim Szpitalem Klinicznym w Opolu na realizację wielooperacyjnego projektu modernizacji energetycznej Szpitala Klinicznego (53,8 mln zł), z Miastem Gliwice na rozbudowę ulicy Zbożowej w Gliwicach (22 mln zł) oraz Uniwersytetem Opolskim na realizację przebudowy Domu Studenta „Spójnik” (21 mln zł).

Wszystkie realizacje potwierdzają ogromny wkład MOSTOSTALU ZABRZE w budownictwo i infrastrukturę na przestrzeni tych minionych 80-ciu lat. Mam nadzieję, że przed nami kolejne długie lata, które przyniosą równie ambitne wyzwania, inspirujące projekty i trwały wpływ na rozwój infrastruktury w Polsce i poza jej granicami.

W imieniu Zarządu MOSTOSTAL ZABRZE S.A. składam podziękowania: Akcjonariuszom za zaufanie, Członkom Rady Nadzorczej za wsparcie w działaniach Zarządu oraz całej załodze Grupy MOSTOSTAL ZABRZE za wysiłek i zaangażowanie w wykonywanie codziennych obowiązków. Zapraszam do zapoznania się z naszym raportem okresowym za pierwszy kwartał 2025 roku.

Z poważaniem



Dariusz Pietyszuk

Prezes Zarządu MOSTOSTAL ZABRZE S.A.