

Jednostkowy oraz
skonsolidowany

Raport Roczny za rok 2025

www.mazop.pl/relacje-inwestorskie/



Spis treści

Pismo Zarządu	3
Wybrane dane finansowe.....	5
Podstawowe informacje o Emitencie	9
Władze Mazop Group S. A.....	10
Struktura akcjonariatu Mazop Group S. A.....	12
Opis organizacji grupy kapitałowej.....	13
● Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej w roku 2025.....	14
● Zdarzenia istotnie wpływające na działalność spółki	14
● Przewidywany rozwój Spółki i Grupy.....	15
● Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju	16
● Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa.....	17
● Instrumenty finansowe	18
● Zasady sporządzenia sprawozdania finansowego.....	19
● Czynniki ryzyka i opis zagrożeń	20
Informacje o stosowaniu ładu korporacyjnego.....	30
Oświadczenia Zarządu.....	34

Pismo Zarządu

Drodzy Akcjonariusze i Inwestorzy,

Prezentujemy roczny raport finansowy Mazop Group S. A. za rok 2025. Był to pierwszy pełny rok po debiucie Spółki na rynku NewConnect, który nastąpił 14 maja 2025 roku.

W 2025 roku kontynuowaliśmy przyjętą strategię rozwoju, opartą przede wszystkim na wzroście sprzedaży eksportowej, ze szczególnym naciskiem na rynek niemiecki, oraz na rozwoju kategorii **opakowań Protective Packaging**.

Realizacja tej strategii przełożyła się na dalszy wzrost przychodów, poprawę rentowności oraz większą dywersyfikację klientów, rynków zbytu i asortymentu produktów.

Rok 2025 zakończyliśmy przychodami na poziomie **45,9 mln zł**, co oznacza wzrost o ponad 16% względem 2024 roku i jednocześnie najwyższą sprzedaż w historii Spółki.

Wynik EBITDA wyniósł **3,47 mln zł**, co stanowi wzrost o 29% rok do roku. Sprzedaż na rynku niemieckim wzrosła o 31% rok do roku i osiągnęła poziom **12,3 mln zł**.

Niemcy są obecnie drugim najważniejszym rynkiem sprzedaży MAZOP Group S.A., odpowiadającym za 27% przychodów Spółki.

Wzrosty odnotowaliśmy również w kluczowych kategoriach Protective Packaging. Sprzedaż opakowań z materiałów spienionych wzrosła o 44%, natomiast sprzedaż w kategorii Fixbox o 36%.

Spółka nadal posiada zapas mocy produkcyjnych, który pozwala kontynuować wzrost sprzedaży bez konieczności ponoszenia dużych dodatkowych nakładów inwestycyjnych.

Obecne działania inwestycyjne koncentrują się na automatyzacji, obniżeniu kosztów oraz poprawie rentowności.

Jednym z takich projektów jest system taśmociągów do transportu wewnętrznego, zainstalowany w II kwartale 2026 roku.

Od I kwartału 2026 roku Spółka rozpoczęła również komunikowanie akcjonariuszom poziomu zakontraktowania. Raport z 14 kwietnia oraz raport za I kwartał 2026 roku potwierdzają kontynuację wzrostu sprzedaży z wysoką, dwucyfrową dynamiką.

Pozytywny wpływ na wyniki Grupy ma również Sheep Me Sp. z o. o., należąca w 100% do Grupy Kapitałowej Mazop Group S. A.

W 2025 roku spółka osiągnęła przychody na poziomie **2,13 mln zł**, co oznacza wzrost o 26% rok do roku, oraz wypracowała **150 tys. zł zysku netto**.

Cała Grupa osiągnęła **509 tys. zł zysku** brutto oraz **311 tys. zł zysku** netto, co stanowi istotną poprawę względem roku 2024.

Patrzemy w przyszłość z optymizmem i konsekwentnie kontynuujemy działania zmierzające do dalszego wzrostu wartości Mazop Group S. A.

Dziękujemy Akcjonariuszom, Inwestorom, Partnerom i Pracownikom za zaufanie oraz wsparcie.

Z wyrazami szacunku,

Krzysztof Rusin

Krzysztof Rusin
Prezes Zarządu

Paweł Kocyk

Paweł Kocyk
Wiceprezes Zarządu

Wybrane dane finansowe (jednostkowe)

Wybrane dane finansowe	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024
	PLN		EUR	
Kapitał własny	2 393 186,18	2 162 455,77	566 206,78	506 074,37
Kapitał zakładowy	107 783,00	107 783,00	25 500,51	25 224,20
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	18 621 805,36	19 724 300,50	4 405 755,17	4 616 031,01
Zobowiązania długoterminowe	755 684,66	2 104 236,52	178 788,34	492 449,45
Zobowiązania krótkoterminowe	16 082 210,01	15 683 627,78	3 804 909,27	3 670 402,01
Aktywa razem	21 014 991,54	21 886 756,27	4 971 961,94	5 122 105,38
Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
Należności krótkoterminowe	2 642 933,26	4 335 676,70	625 294,74	1 014 668,08
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	27 336,95	135 386,61	6 467,68	31 684,21

Wybrane dane finansowe	Okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	Okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	Okres od 01.01.2024 do 31.12.2024
	PLN		EUR	
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	45 905 883,61	39 517 793,44	10 834 013,88	9 181 216,82
Zysk (strata) ze sprzedaży	1 105 795,99	563 338,79	260 973,28	130 881,18
Amortyzacja	1 967 679,12	2 029 034,28	464 381,93	471 407,99
Zysk (strata z działalności operacyjnej)	1 501 858,33	661 612,71	354 445,94	153 713,28
Zysk (strata) brutto	428 252,41	- 353 316,91	101 069,67	-82 086,55
Zysk (strata) netto	230 730,41	-68 792,91	54 453,51	-15 982,74
Przepływy pieniężne netto z Działalności operacyjnej	5 264 187,90	2 545 734,93	1 242 374,19	591 453,68
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	- 2 558 498,96	- 1 686 568,01	- 603 818,31	- 391 842,39
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	- 2 813 738,60	- 813 187,40	- 664 056,12	- 188 928,81
Przepływy pieniężne netto, razem	- 108 049,66	45 979,52	-25 500,25	10 682,48

Przeliczenie kursu	2025	2024
Kurs euro na dzień bilansowy	4,2267	4,2730
Średni kurs euro w okresie	4,2372	4,3042

Wybrane dane finansowe (skonsolidowane)

Wybrane dane finansowe	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024
	PLN		EUR	
Kapitał własny	2 151 416,29	1 839 662,34	509 006,15	430 531,79
Kapitał zakładowy	107 783,00	107 783,00	25 500,51	25 224,20
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	18 761 183,47	19 860 113,66	4 438 730,80	4 647 815,04
Zobowiązania długoterminowe	755 684,66	2 104 236,52	178 788,34	492 449,45
Zobowiązania krótkoterminowe	16 211 395,44	15 809 248,26	3 835 473,40	3 699 800,67
Aktywa razem	20 912 599,76	21 699 776,00	4 947 736,95	5 078 346,83
Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
Należności krótkoterminowe	2 764 478,80	4 343 948,21	654 051,34	1 016 603,84
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	46 685,96	144 420,18	11 045,49	33 798,31

Wybrane dane finansowe	Okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	Okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	Okres od 01.01.2024 do 31.12.2024
	PLN		EUR	
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	46 986 335,83	40 288 108,36	11 089 005,91	9 360 185,02
Zysk (strata) ze sprzedaży	1 255 793,04	450 193,05	296 373,32	104 593,90
Amortyzacja	1 974 580,92	2 032 231,21	466 010,79	472 150,74
Zysk (strata z działalności operacyjnej)	1 654 332,64	476 420,48	390 430,62	110 687,35
Zysk (strata) brutto	509 275,95	-609 986,25	120 191,62	-141 718,84
Zysk (strata) netto	311 753,95	-325 462,25	73 575,46	-75 615,04
Przepływy pieniężne netto z Działalności operacyjnej	5 304 317,71	2 575 085,57	1 251 845,02	598 272,75
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	- 2 588 313,35	- 1 717 865,11	- 610 854,66	- 399 113,68
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	- 2 813 738,60	- 818 187,40	- 664 056,12	- 190 090,47
Przepływy pieniężne netto, razem	-97 734,22	39 033,06	-23 065,76	9 068,60

Przeliczenie kursu	2025	2024
Kurs euro na dzień bilansowy	4,2267	4,2730
Średni kurs euro w okresie	4,2372	4,3042

Podstawowe informacje o Emitencie

MAZOP GROUP S.A. to producent opakowań z tektury falistej oraz rozwiązań ochronnych dla e-commerce, przemysłu i logistyki.

Spółka rozwija działalność w Polsce i na rynkach zagranicznych, koncentrując się na jakości, innowacyjności oraz zrównoważonym rozwoju.

Oferta MAZOP obejmuje rozwiązania wspierające bezpieczny transport produktów, optymalizację procesów pakowania oraz ograniczanie ryzyka uszkodzeń w łańcuchu dostaw.

Profil działalności

Projektowanie i produkcja opakowań transportowych, wysyłkowych i ochronnych dla e-commerce, przemysłu i logistyki.

Spółka łączy doświadczenie materiałowe, zaplecze produkcyjne oraz rozwój własnych rozwiązań opakowaniowych.

	Nazwa (firma):	Mazop Group S.A.
	Kraj:	Polska
	Siedziba:	Brwinów
	Adres:	ul. Św. Tomasza 4, 05-840 Brwinów
	Sąd rejestrowy:	Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy
	KRS:	0000900562
	REGON:	146512280
	NIP:	5272689509
	e-mail:	ir@mazop.pl
	Telefon:	22 355 23 46
	Strona www:	www.mazop.pl/relacje-inwestorskie/

Władze Mazop Group S.A.



Krzysztof Rusin – Prezes Zarządu MAZOP Group S. A.

Absolwent wydziału Zarządzania Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie oraz Akademii Profesjonalnego Inwestowania na SGH. Od początku swojej kariery zawodowej aktywny przedsiębiorca. Od 13 lat w branży opakowań oraz przetwórstwa materiałów spienionych, od 10 lat buduje od zera spółkę MAZOP Group S.A.

Spędził 8 lat swojego życia w Niemczech i Austrii, w tym studiował na uczelni MCI w Innsbrucku. Dzięki znajomości języka i lokalnej kultury biznesowej z powodzeniem rozwija relacje biznesowe na rynkach DACH.



Mgr Inż. Paweł Kocyk – Wiceprezes Zarządu MAZOP Group S. A.

Absolwent WIT Szkoła Wyższa pod auspicjami Polskiej Akademii Nauk na kierunku zarządzania w teleinformatyce oraz absolwent studiów podyplomowych Polsko-Japońskiej Akademii Technik Komputerowych kierunku bazy danych i ich aplikacje. Od 10 lat w branży przetwórstwa tektury oraz pianek PE.

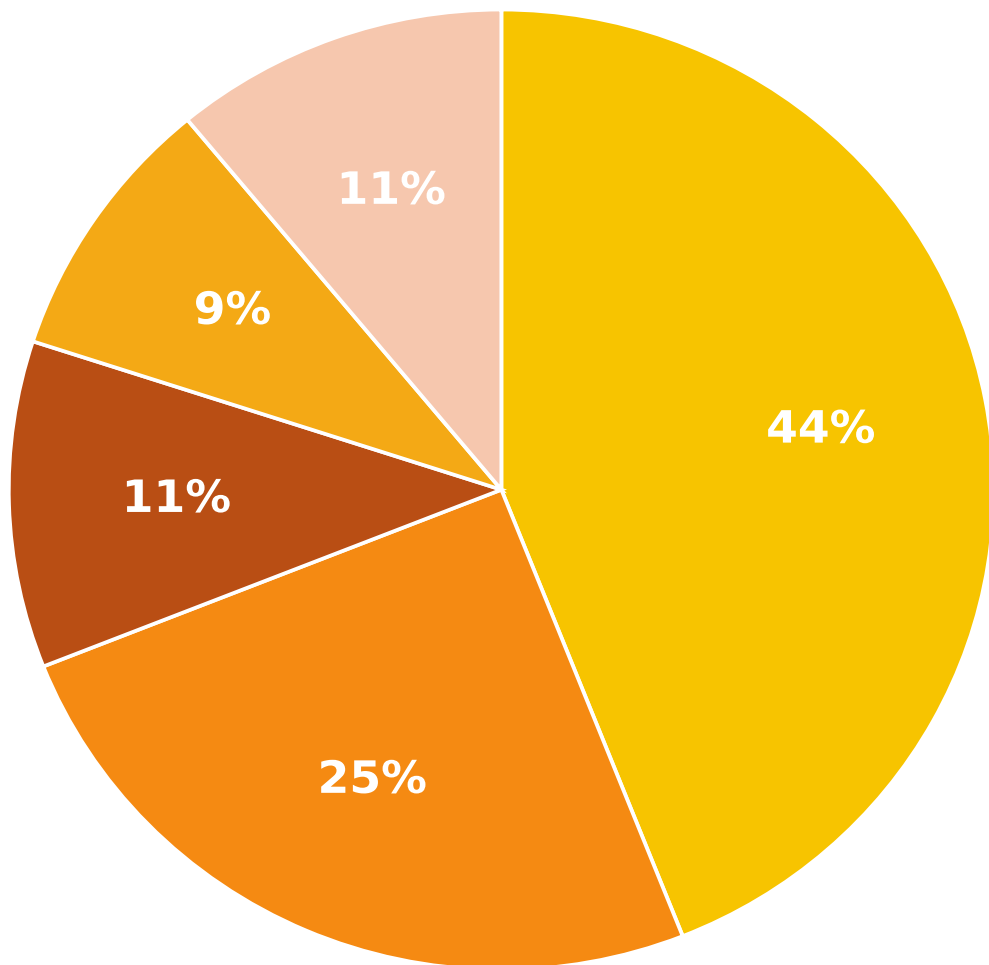







Rada Nadzorcza

Skład Rady Nadzorczej na dzień publikacji raportu:

- **Żaneta Rusin** Członek Rady Nadzorczej
- **Anna Kocyk** Członek Rady Nadzorczej
- **Michał Heromiński** Członek Rady Nadzorczej
- **Patrycja Kubuj** Członek Rady Nadzorczej
- **Michał Wichrowski** Członek Rady Nadzorczej

Struktura akcjonariatu



Akcjonariusz	Udział w kapitale
 Krzysztof Rusin	44%
 Paweł Kocyk	25%
 Tomasz Ciapała	11%
 Tomasz Górkiewicz	9%
 Pozostali	11%

Opis organizacji grupy kapitałowej na dzień 31.12.2025

z wyszczególnieniem jednostek objętych konsolidacją



Spółka dominująca
(jednostka matka)

100%
objęte konsolidacją



Spółka zależna
(jednostka zależna)

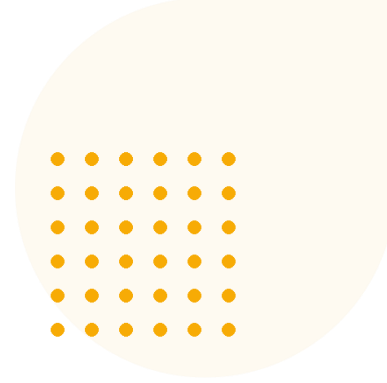
Sheep Me sp. z o.o.

Spółka zależna z siedzibą w Brwinowie. MAZOP Group S.A. posiada 100% udziałów w spółce.

Wyniki finansowe Sheep Me Sp. z o.o. podlegają konsolidacji.

Prezes Zarządu: Paweł Kocyk
Członek Zarządu: Krzysztof Rusin

Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki oraz Grupy Kapitałowej



Zdarzenia istotnie wpływające na działalność spółki oraz grupy kapitałowej

Jednym z najważniejszych wydarzeń MAZOP GROUP S.A. w 2025 roku był debiut akcji Spółki na rynku NewConnect, prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. Akcje Spółki zostały wprowadzone do obrotu 14 maja 2025 r. na podstawie Uchwały nr 601/2025 Zarządu GPW z dnia 7 maja 2025 r.

Debiut giełdowy był istotnym etapem rozwoju Spółki i przyczynił się do zwiększenia jej transparentności, wiarygodności oraz rozpoznawalności wśród partnerów biznesowych, klientów i inwestorów.

W 2026 roku Spółka nie planuje inwestycji zwiększających moce produkcyjne, które obecnie pozostają wystarczające do realizacji zakładanego wzrostu sprzedaży. Działania inwestycyjne koncentrują się na automatyzacji procesów i ograniczaniu udziału pracy manualnej.

Jednym z realizowanych projektów jest wdrożenie systemu transportu wewnętrznego, którego instalacja planowana jest na początek czerwca 2026 roku. Inwestycja ta ma obniżyć koszty pakowania i logistyki wewnętrznej oraz pozytywnie wpłynąć na rentowność Spółki.

Spółka prowadzi również działania mające na celu obniżenie poziomu zadłużenia finansowego oraz kosztów finansowania działalności.



Przewidywany rozwój Spółki

W kolejnych latach spółka zamierza kontynuować przyjętą strategię rozwoju eksportu oraz wzmocnienia udziału w przychodach kategorii opakowań ochronnych. Ze względu na coraz większy nacisk na rozwiązania proekologiczne, w tym między innymi związanymi z wdrożeniem PPWR, spółka rozwija obecnie projektowanie opakowań ochronnych bazujących na papierze i redukujące wykorzystanie tworzyw sztucznych. Jest to strategiczny kierunek rozwoju, który wpisuje się w ogólne trendy w branży opakowań.

W 2026 nie planujemy dużych inwestycji kapitałowych ani zwiększania mocy produkcyjnych, co pozwoli nam zredukować poziom zadłużenia spółki. Działania rozwojowe spółki skupiają się na poprawie procesów zarówno sprzedażowych jak i produkcyjnych z wykorzystaniem automatyzacji oraz inwestycjami w IT.

W 2026 roku Spółka kontynuuje realizację wcześniej przyjętej strategii rozwoju sprzedaży, skoncentrowanej przede wszystkim na zwiększaniu udziału eksportu, ze szczególnym uwzględnieniem rynku niemieckiego. Już po pierwszym kwartale 2026 roku sprzedaż na rynku niemieckim wzrosła o 63% w porównaniu do analogicznego okresu roku poprzedniego.

W dalszym ciągu poszukujemy także nowych rynków, na których możemy znaleźć klientów na nasze produkty. Obecnie prowadzimy intensywne działania sprzedażowe na Węgrzech i Rumunii, gdzie liczymy na znalezienie rynku zbytu. Najważniejszymi rynkami pozostają jednak Polska, Niemcy oraz Holandia.



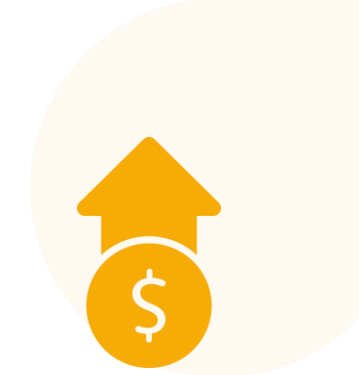
Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

W roku obrotowym Spółka kontynuowała realizację działań w obszarze badań i rozwoju (B+R), podejmując systematyczne prace rozwojowe ukierunkowane na projektowanie i tworzenie innowacyjnych opakowań do pakowania i transportu towarów. Prowadzone działania spełniały przesłanki działalności B+R w rozumieniu art. 4a pkt 26 ustawy o CIT oraz zostały potwierdzone indywidualną interpretacją podatkową. Realizowane projekty obejmowały rozwój nowych konstrukcji opakowań, jak i prace nad optymalizacją wykorzystywanych materiałów oraz procesów technologicznych.

Prowadzone działania miały charakter systematyczny i były ukierunkowane na zwiększanie funkcjonalności, trwałości oraz efektywności oferowanych produktów, przy jednoczesnym uwzględnieniu aspektów ekologicznych i rosnących wymagań rynku e-commerce. Spółka wykorzystywała dostępną wiedzę technologiczną oraz doświadczenie zespołu projektowego do wdrażania nowych rozwiązań produktowych i procesowych.

Istotnym osiągnięciem w obszarze B+R był dalszy rozwój autorskich rozwiązań produktowych, w tym opakowania Safebox, które pozostaje przykładem innowacyjnego podejścia Spółki do projektowania opakowań specjalistycznych.

Projekt ten umacnia pozycję MAZOP GROUP S.A. jako producenta nowoczesnych i funkcjonalnych rozwiązań opakowaniowych, odpowiadających na potrzeby dynamicznie rozwijającego się rynku.



Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa

Na dzień 31 grudnia 2025 r. sytuacja finansowa Spółki pozostaje stabilna. Przychody ze sprzedaży wzrosły o ponad 14% w porównaniu do roku 2024. Wpływ na osiągnięty wynik miał w szczególności wzrost wolumenu sprzedaży na kluczowych rynkach oraz rozszerzenie oferty produktowej.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku łączne zobowiązania Spółki – zarówno długo-, jak i krótkoterminowe – wyniosły 18,6 mln. Z tej kwoty 7 mln PLN to zobowiązania handlowe, a pozostała część to głównie finansowanie zewnętrzne w postaci kredytu obrotowego, faktoringu oraz umów leasingowych.

W 2026 roku Spółka nie przewiduje realizacji inwestycji mających na celu zwiększenie mocy produkcyjnych, które obecnie oceniane są jako wystarczające do obsługi planowanego wzrostu sprzedaży. Działania inwestycyjne koncentrują się natomiast na dalszej automatyzacji procesów produkcyjnych oraz ograniczaniu udziału pracy manualnej. Jednym z kluczowych projektów realizowanych w bieżącym roku jest wdrożenie systemu transportu wewnętrznego, którego uruchomienie planowane jest na początek czerwca 2026 roku. Oczekuje się, że inwestycja przyczyni się do obniżenia kosztów związanych z pakowaniem oraz logistyką wewnętrzną, wspierając poprawę efektywności operacyjnej oraz rentowności Spółki.

Spółka podpisała przedłużenie umowy kredytu w rachunku bieżącym, co potwierdza stabilną sytuację finansową spółki. Brak nowych inwestycji kapitałowych i poprawa rentowności dają możliwość obniżenia poziomu zadłużenia w 2026 roku oraz obniżenia kosztów finansowych.



Instrumenty finansowe, w zakresie:

a) ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka

b) przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych trans-akcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń

Na dzień kończący okres sprawozdawczy Emitent posiadał instrumenty finansowe obejmujące: środki pieniężne, należności krótkoterminowe, udzielone pożyczki, zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek, leasingu oraz dostaw i usług. Ryzyko związane z posiadaniem instrumentów finansowych dotyczy głównie ryzyka płynności oraz ryzyka walutowego.

Zarząd odpowiada za ustanowienie i nadzór nad zarządzaniem ryzykiem przez Emitenta, w tym identyfikację i analizę rodzajów ryzyka, na które Emitent jest narażony. Ryzyko płynności oznacza ryzyko wystąpienia trudności w regulowaniu zobowiązań finansowych rozliczanych środkami pieniężnymi lub innymi aktywami finansowymi. Zarządzanie płynnością polega na zapewnieniu, aby Spółka posiadała środki wystarczające do regulowania wymagalnych zobowiązań zarówno w normalnej, jak i kryzysowej sytuacji, bez narażania na niedopuszczalne straty lub podważenie reputacji Emitenta. W tym celu Zarząd monitoruje przepływy pieniężne, zapewnia środki na pokrycie oczekiwanych wydatków operacyjnych i bieżących zobowiązań finansowych oraz utrzymuje założone wskaźniki płynności.

Ryzyko kursowe Emitenta wiąże się z wahaniami kursów walut, które są bieżąco monitorowane przez Zarząd. Ryzyko to jest ograniczane poprzez dywersyfikację kosztów, tak aby część z nich była ponoszona w euro, w którym realizowana jest część sprzedaży. Jednocześnie oferty i cenniki Emitenta są dopasowywane do aktualnego poziomu kursu EUR/PLN.



Zasady sporządzenia sprawozdania finansowego

Niniejszy raport roczny Spółki za okres 01.01.2025 r. – 31.12.2025 r. został sporządzony zgodnie z przepisami Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect.”

Zasady rachunkowości przyjęte przy sporządzaniu sprawozdania finansowego są zgodne z przepisami ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r. z późniejszymi zmianami, zwaną dalej Ustawą, która określa między innymi zasady rachunkowości dla jednostek mających siedzibę lub miejsce sprawowania zarządu na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej.

Spółka sporządza porównawczy rachunek zysków i strat.

Rachunek przepływów pieniężnych jest sporządzany wg metody pośredniej.

Walutą sprawozdawczą jest złoty polski (PLN).

*Wybrane dane finansowe przedstawione w niniejszym raporcie zostały zaprezentowane w walucie euro (EUR), według kursu:

Kurs średni za okres 01.01.2025-31.12.2025 – 4,2372 zł

Kurs średni za okres 01.01.2024-31.12.2024 – 4,3042 zł

Kurs na dzień 31.12.2025 – 4,2267 zł

Kurs na dzień 31.12.2024 – 4,2730 zł

W okresie sprawozdawczym nie dokonywano zmian w stosowanych zasadach (polityce) rachunkowości.

Czynniki ryzyka i opis zagrożeń



Ryzyko związane z korzystaniem z kapitału obcego, oprocentowanego

Emitent prowadzi działalność operacyjną w branży produkcyjnej, wytwarzając opakowania tekturowe dla wielu podmiotów sektora detalicznego m.in. e-commerce w Polsce i w Europie. Ze względu na konieczność posiadania szerokiej gamy specjalistycznych maszyn i urządzeń oraz hali produkcyjnej niezbędnej do wytwarzania sprzedawanych produktów Spółki, Emitent w znacznym stopniu wykorzystuje kapitały obce tj. kredyty bankowe oraz leasing operacyjny.

Należy zaznaczyć, iż w przypadku pogorszenia się koniunktury rynkowej i sprzedaży detalicznej, znaczące spadki wolumenów sprzedaży produktów Emitenta mogą negatywnie wpłynąć na sytuację finansową Spółki ze względu na wysoki udział długu oprocentowanego w strukturze kapitałowej. Mogą na to mieć wpływ podwyższone stopy procentowe jak i zwiększona marża bankowa w przypadku pogorszenia się wskaźników finansowych MAZOP Group S.A.

Zarząd Emitenta wskazuje, iż w celu zapobieżenia wskazanym negatywnym czynnikom, na bieżąco monitoruje sytuację makroekonomiczną, geopolityczną jak i sytuację finansową Spółki oraz dostosowuje swoje działania w celu optymalizacji struktury kapitałowej oraz źródeł przychodów.



Ryzyko związane z rozwojem sprzedaży i ekspansją zagraniczną

Emitent sprzedaje swoje produkty do wielu przedsiębiorstw z Polski oraz Europy działających w sektorze sprzedaży detalicznej. Są to głównie dystrybutorzy opakowań, producenci opakowań oraz sklepy e-commerce. Dzięki rozszerzaniu oferty produktowej oraz zwiększaniu mocy produkcyjnych, możliwe jest pozyskiwanie większej ilości klientów oraz zamówień, a także współpraca z dużymi podmiotami, które zgłaszają popyt na wielkoskalowe zamówienia danych grup produktowych. MAZOP Group S.A. poprzez utworzenie spółki zależnej Mazop GmbH z siedzibą w Niemczech, pozyskuje klientów w szczególności z Niemiec jak i Europy w celu ekspansji swojej działalności i produktów na rynki zagraniczne.

Dzięki tym działaniom, udział eksportu w sprzedaży Spółki w 2025 roku wyniósł ponad 62%, co stanowi o znaczącym udziale rynków zagranicznych w łącznej sprzedaży i dywersyfikacji źródeł przychodów poprzez sprzedaż produktów do 24 krajów w Europie.

W związku z powyższym należy wskazać, że w przypadku wyczerpania możliwości produkcyjnych, pozyskiwanie nowych klientów będzie znacząco utrudnione oraz może zaistnieć konieczność poniesienia znaczących nakładów inwestycyjnych związanych z zakupem większej ilości maszyn i urządzeń lub najmu nowej powierzchni produkcyjno-magazynowej w celu sprostania oczekiwaniom klientów oraz rozwoju Emitenta. Dodatkowo, w przypadku wystąpienia niezamierzonego błędu w produkcji, projektowaniu lub sporu w zakresie warunków realizacji zamówienia, reputacja Spółki może ulec pogorszeniu co negatywnie wpłynie na możliwość pozyskiwania nowych klientów.

W celu minimalizacji opisywanego czynnika ryzyka, Emitent dostosowuje ilość przyjmowanych zamówień do obecnych możliwości produkcyjnych, jednocześnie nie wyklucza zwiększenia mocy produkcyjnych w przyszłości. Działanie to zależne będzie od przyszłego rozwoju Spółki. Co więcej, Emitent zatrudnia i współpracuje z doświadczonymi i odpowiednio wykształconymi osobami w zakresie produkcji, projektowania, sprzedaży czy administracji w celu uniknięcia błędów i ewentualnych sporów z klientami.



Ryzyko związane z cenami surowców

Emitent pozyskuje od swoich dostawców surowiec, który wykorzystywany jest do produkcji opakowań tekturowych oraz ich wypełniaczy. Głównymi surowcami w procesie produkcji jest tektura falista, lita, a także pianki polietylenowe. Do wytworzenia tektury wykorzystywana jest papier, który zawiera celulozę, ścier drzewny, makulaturę oraz inne wypełniacze. Skupiając się na głównym składniku tektury jakim jest papier należy zauważyć, że na przestrzeni ostatnich 10 lat, surowiec ten podlegał znaczącym wahanom. W przypadku wystąpienia znacznego wzrostu cen papieru i innych składników masy papierniczej, należy spodziewać się, że Spółka ponosić będzie wyższe koszty związane z dostawą surowców, a co za tym idzie obniży się wynik z działalności operacyjnej Emitenta.

Drugim surowcem wykorzystywanym w produkcji wyrobów emitenta jest pianka polietylenowa, która jest produkowana z gazu i polietylenu. Obydwa surowce są uzależnione od rynku ropy naftowej. Wzrost ceny ropy i gazu ziemnego może mieć istotny wpływ na cenę surowca i wpłynąć na marżowość produkcji wyrobów z pianek polietylenowych.

Emitent zaznacza, że nie posiada on bezpośredniego wpływu na rynek surowców, dlatego też dostosowuje ceny swoich produktów do aktualnych warunków rynkowych.



Ryzyko związane z cenami energii i transportu

Produkcja opakowań tekturowych wymaga intensywnego zużycia energii, zwłaszcza w procesach związanych z przetwarzaniem papieru i tektury oraz obsługą maszyn produkcyjnych. Wzrost cen energii elektrycznej, gazu lub paliw kopalnych może znacząco zwiększyć koszty operacyjne Spółki. W sytuacji długotrwałego wzrostu cen energii Emitent może utracić swoją konkurencyjność cenową na rynku, jeśli nie będzie w stanie sprostać niekorzystnym zjawiskom rynkowym. Dodatkowo, przerwy w dostawach energii elektrycznej lub ograniczenia związane z polityką energetyczną mogą prowadzić do zakłóceń w produkcji, powodując opóźnienia w realizacji zamówień i dodatkowe koszty.

Energia elektryczna w podobieństwie do surowców papierniczych, charakteryzowała się podwyższoną zmiennością cen, która spowodowana była niestabilną sytuacją geopolityczną oraz makroekonomiczną.

Również ceny paliw, opłat drogowych czy też nowe przepisy dot. emisji spalin wpływają na strukturę kosztową Spółki związaną z dostawami surowców. Wzrost wymienionych czynników wpływa bezpośrednio na koszty transportu, zwiększając ogólny koszt działalności operacyjnej. Wysokie koszty transportu mogą również zmniejszyć atrakcyjność cenową oferty spółki dla klientów znajdujących się w dużej odległości od zakładów produkcyjnych.

Emitent zaznacza, że nie posiada on bezpośredniego wpływu na rynek surowców i energii, dlatego też dostosowuje ceny swoich produktów do aktualnych warunków rynkowych.



Ryzyko związane z postępowaniem technologicznym

W związku z postępującym rozwojem technologicznym na całym świecie, Emitent narażony jest na utratę konkurencyjności w zakresie technologii produkcji. Wzmoczone globalne nakłady inwestycyjne w dziedzinie automatyzacji i efektywności produkcji powodują, że wykorzystywane przez Spółkę rozwiązania oraz maszyny i urządzenia w przyszłości będą wymagały modernizacji w celu utrzymania równowagi pomiędzy jakością i wydajnością mocy produkcyjnych Spółki, a w szczególności innymi podmiotami zagranicznymi.

W przypadku pojawienia się nowych rozwiązań technologicznych, których Spółka nie mogłaby wdrożyć w szybkim czasie lub też ich koszt przekraczałby możliwości finansowe Emitenta, mogłoby wystąpić zjawisko przejścia dotychczasowych kontrahentów do innych podmiotów, co wpłynęłoby negatywnie na generowane przychody oraz wynik finansowy Emitenta.

Zarząd Spółki wskazuje, że MAZOP Group S.A. na bieżąco monitoruje rynek nowoczesnych technologii w zakresie produkcji opakowań tekturowych i nie tylko. Dodatkowo, Emitent posiada własny zespół B+R, który opracowuje nowe rozwiązania i optymalizacje technologiczne.

Sytuacja ta mogłaby negatywnie wpłynąć na okresowe wyniki finansowe Emitenta oraz jego reputację wśród odbiorców. Zarząd Emitenta wskazuje, że w celu minimalizacji opisywanego czynnika ryzyka, posiada szerokie kontakty biznesowe wśród wytwórców odpowiednich surowców produkcyjnych, dzięki czemu ryzyko wstrzymania produkcji ze względu na niedostarczenie zamówionych towarów jest niskie.



Ryzyko związane z użytkowaniem sprzętu i maszyn wykorzystywanych przez Spółkę

Działalność MAZOP Group S.A. opiera się w szczególności na prawidłowo działających maszynach i urządzeniach produkcyjnych. Łączne moce produkcyjne Spółki to około 6 mln opakowań tekturowych miesięcznie.

Istnieje zatem ryzyko, iż w przypadku poważnej awarii, zniszczenia lub uszkodzenia, czy też utraty sprzętu, Spółka może zostać zmuszona do czasowego wstrzymania części lub całości prowadzonej działalności, co w konsekwencji może negatywnie wpłynąć na jej bieżącą działalność oraz osiągnięte przez nią wyniki finansowe.



Ryzyko utraty kluczowych pracowników oraz niepozyskania wykwalifikowanych pracowników

Emitent posiada usystematyzowaną strukturę organizacyjną, która zapewnia efektywne wykorzystanie zasobów ludzkich Spółki oraz kontrolę procesów zachodzących w niej przez osoby na stanowiskach zarządczych. Przeważającą formą zatrudnienia w MAZOP Group S.A. jest umowa o pracę.

Spółka opiera swoją działalność produkcyjną na maszynach i urządzeniach wymagających od pracowników odpowiedniego wykształcenia. Również projekty mające na celu opracowywanie nowych technologii i produktów w dziale B+R są realizowane przez specjalistów (grafików i projektantów). Zespół charakteryzuje się niską rotacją pracowników.

Istnieje ryzyko, że w przypadku utraty kluczowych pracowników działalność Spółki a w szczególności jej rozwój może zostać spowolniony ze względu na konieczność wdrażania nowych pracowników w struktury organizacyjne Emitenta.

Jednakże Zarząd Spółki wskazuje, iż w przypadku utraty jednego z kluczowych pracowników, na czas rekrutacji jego obowiązki przejmie kompetentna do tej roli osoba z organizacji lub członek Zarządu. Spółka na bieżąco monitoruje sytuację na rynku pracy i dostosowuje swoją politykę wynagrodzeń do warunków rynkowych.



Ryzyko dostawców

Emitent dzięki długoletniemu doświadczeniu Zarządu oraz osób z nim współpracujących na rynku opakowań tekturowych, posiada stałych dostawców tektury falistej, litej i pianek PE w Polsce i w Europie. W 2025 roku 3 dostawców Emitenta stanowiło 59% udział w łącznej strukturze dostawców. Spółka w zakresie dostaw współpracuje z podmiotami o ugruntowanej pozycji rynkowej, które wykazują niskie ryzyko niedostarczenia surowca do produkcji wyrobów Emitenta.

W przypadku wystąpienia nieprzewidzianych zdarzeń związanych z niezrealizowaniem dostawy surowca przez kontrahentów lub pogorszeniem się ich sytuacji finansowej, istnieje ryzyko czasowego wstrzymania produkcji MAZOP Group S.A. ze względu na brak odpowiednich surowców produkcyjnych.

Dodatkowo, ewentualne opóźnienia w realizacji przyjętych zamówień mogą skutkować koniecznością zapłaty przez Spółkę kar umownych oraz negatywnie wpłynąć na jej reputację. Ponadto awaria, usterka lub zniszczenie może wymagać poniesienia przez Spółkę dodatkowych istotnych nakładów inwestycyjnych, celem przywrócenia sprawności produkcyjnej Spółki.

Zarząd Emitenta dokłada należytej staranności w sprawowaniu konserwacji i kontroli nad stanem technicznym maszyn i urządzeń oraz w przypadku zauważenia problemów sprzętowych ze strony personelu, dokonuje natychmiastowego oglądu sytuacji w celu zapobieżenia ryzyku wstrzymania działalności.



Ryzyko związane z występowaniem zdarzeń losowych

Emitent narażony jest na wystąpienie zdarzeń nadzwyczajnych obejmujących między innymi awarie wewnętrzne (np. awarie maszyn i urządzeń), awarie zewnętrzne (np. sieci elektrycznej, sieci Internet) oraz nieprzewidziane zmiany w środowisku naturalnym, społecznym i politycznym lub epidemie i związane z tymi zdarzeniami komplikacje lub kryzysy na rynku finansowym. Wszystkie powyższe zdarzenia mogą w negatywny sposób wpłynąć na efektywności realizacji przyjętych zamówień przez Emitenta, kadry pracowniczej oraz sytuacji finansowej. Emitent może zostać pociągnięty do odpowiedzialności z tytułu nienależytego wykonania oferowanych usług. Zarząd Emitent nie ma wpływu na zdarzenia losowe, ale deklaruje, że w przypadku wystąpienie takowych będzie dokładał wszelkich starań by nimi skutecznie zarządzać.



Ryzyko związane z sytuacją geopolityczną, w szczególności na Ukrainie i w Izraelu

Międzynarodowe stosunki gospodarcze związane z funkcjonowaniem przedsiębiorstw powodują, że podmioty będące aktywnymi uczestnikami życia gospodarczego stają się uzależnione nie tylko od czynników ekonomicznych, lecz również politycznych i geopolitycznych. Czynniki te pozostają trudne do przewidzenia i oceny, a w konsekwencji oszacowanie ich wpływu na działalność przedsiębiorstw jest istotnie utrudnione. Emitenci prowadzący działalność w regionie Europy Środkowo-Wschodniej (CEE – Central and Eastern Europe) pozostają szczególnie narażeni na skutki destabilizacji geopolitycznej związanej zarówno z trwającą wojną na Ukrainie, jak również konfliktami na Bliskim Wschodzie oraz napięciami pomiędzy Stanami Zjednoczonymi a Iranem.

Konflikt pomiędzy Rosją a Ukrainą rozpoczął się w 2014 roku wraz z aneksją Krymu oraz wywołaniem przez Rosję działań zbrojnych o charakterze hybrydowym we wschodniej części Ukrainy po wydarzeniach związanych z protestami proeuropejskimi oraz zmianą władz państwowych w Ukrainie. Eskalacja konfliktu nastąpiła 24 lutego 2022 roku, kiedy Federacja Rosyjska rozpoczęła pełnoskalową inwazję zbrojną na terytorium Ukrainy.

Pomimo upływu czasu działania wojenne nadal trwają, a konflikt pozostaje jednym z najważniejszych czynników wpływających na sytuację gospodarczą i bezpieczeństwo w Europie. W dalszym ciągu utrzymują się sankcje gospodarcze nakładane na Rosję przez państwa zachodnie, ograniczenia handlowe oraz zakłócenia w światowych łańcuchach dostaw, w szczególności w obszarze surowców energetycznych, paliw, produktów rolnych oraz komponentów przemysłowych. Dodatkowo utrzymujące się działania militarne, ryzyko cyberataków, niestabilność polityczna oraz możliwość dalszej eskalacji konfliktu powodują wzrost niepewności na rynkach finansowych i wpływają na poziom kosztów prowadzenia działalności gospodarczej.

Jednocześnie od dnia 7 października 2023 roku trwa konflikt zbrojny pomiędzy Izraelem a palestyńskim ugrupowaniem Hamas działającym w Strefie Gazy. Konflikt rozpoczął się od ataku przeprowadzonego przez Hamas na terytorium Izraela, w wyniku którego śmierć poniosło wielu cywilów. W odpowiedzi Izrael rozpoczął szeroko zakrojone działania militarne na terenie Strefy Gazy. Konflikt ten pozostaje nadal nierozwiązany i w kolejnych miesiącach uległ rozszerzeniu o napięcia z udziałem innych podmiotów regionalnych, w tym organizacji zbrojnych działających w Libanie, Syrii, Iraku oraz Jemenie.

Dodatkowo w 2026 roku nastąpiła dalsza eskalacja napięć na Bliskim Wschodzie związana z bezpośrednimi działaniami militarnymi prowadzonymi przez Izrael oraz Stany Zjednoczone przeciwko celom na terytorium Iranu. W szczególności pod koniec lutego 2026 roku rozpoczęto bombardowania wybranych celów militarnych oraz infrastrukturalnych związanych z irańskim zapleczem wojskowym. W odpowiedzi Iran zapowiedział możliwość podjęcia działań odwetowych wobec państw zaangażowanych w operacje militarne. Sytuacja ta zwiększyła ryzyko dalszej destabilizacji regionu Bliskiego Wschodu oraz potencjalnego rozszerzenia konfliktu na kolejne państwa regionu.

Eskalacja konfliktu na Bliskim Wschodzie oraz trwająca od 2022 roku wojna na Ukrainie może negatywnie wpływać na światowe rynki finansowe, ceny surowców energetycznych, bezpieczeństwo transportu międzynarodowego oraz funkcjonowanie globalnych łańcuchów dostaw. Dodatkowo utrzymujące się napięcia geopolityczne mogą powodować wzrost niepewności gospodarczej, ograniczenie aktywności inwestycyjnej oraz zwiększoną zmienność kursów walut, cen energii i innych surowców strategicznych.



Ryzyko związane z otoczeniem konkurencyjnym

Emitent działa w branży opakowań tekturowych dla sektora handlu detalicznego. Rynek ten w Polsce skupia duże, średnie i małe podmioty o podobnym profilu działalności tj. produkcja opakowań z tektury falistej i litej z różnorodnym wypełnieniem piankami PE (pianki polietylenowe). Spółka skupiła się w swojej działalności na prowadzeniu sprzedaży swoich produktów w Polsce i w Europie.

Istnieje jednak ryzyko, że MAZOP Group S.A. jako podmiot działający na rynku w formie spółki akcyjnej od 2021 roku, ze względu na ograniczone zasoby finansowe oraz możliwości negocjowania cen, nie będzie mógł konkurować z większymi podmiotami w zakresie oferty produktowej jak i cenowej. Ziszczenie się opisywanego czynnika ryzyka może negatywnie wpłynąć na wizerunek Spółki, jej finanse oraz dalsze możliwości rozwoju.

Zarząd Spółki dokłada wszelkich starań w celu oferowania jak najkorzystniejszych cen za realizowane zamówienia przy zachowaniu odpowiedniej marżowości, a także dostosowuje swoją ofertę do aktualnych oczekiwań swoich klientów, w tym do skali ich działalności.



Ryzyko walutowe

Emitent, ze względu na działalność również na rynkach zagranicznych, rozlicza się z dostawcami i odbiorcami w walutach PLN i EUR. Istotnym ryzykiem dla przyszłych przepływów finansowych są zmiany kursu EUR/PLN.

W przypadku aprecjacji euro wobec złotego oraz niewielkiej możliwości przeniesienia ryzyka walutowego na dostawców, Spółka jest narażona na wzrost kosztów proporcjonalnie do wzrostu kursu EUR/PLN lub spadek przychodów w przypadku obniżenia tego kursu. Emitent nie stosuje działań zabezpieczających przed wahaniami kursów walut.



Ryzyko zmian regulacji podatkowych

Niestabilność i nieprzejrzystość systemu podatkowego w Polsce oraz innych krajach, częste zmiany przepisów oraz ich niespójne interpretacje mogą powodować niepewność co do efektów podatkowych podejmowanych decyzji biznesowych Emitenta.

Istnieje ryzyko zmian przepisów podatkowych mogących zwiększyć efektywne obciążenia fiskalne, wpływając negatywnie na wyniki finansowe Spółki. Emitent korzysta z usług wyspecjalizowanego biura księgowo-rachunkowego, co ogranicza konieczność samodzielnego śledzenia zmian podatkowych.



Ryzyko związane z prawem pracy

Ponieważ jednym ze składników kosztowych Emitenta są wynagrodzenia wraz z ubezpieczeniami społecznymi, istnieje ryzyko zmian legislacyjnych dotyczących minimalnego wynagrodzenia oraz opodatkowania umów o pracę i zlecenia.

Wprowadzenie takich zmian mogłoby zwiększyć koszty wynagrodzeń ponoszone przez Emitenta. Spółka oferuje pracownikom warunki zatrudnienia zgodne ze stawkami rynkowymi oraz monitoruje zmiany przepisów dotyczących zatrudnienia.



Informacje o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
<p>1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:</p>		
<p>1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;</p>	TAK	
<p>1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;</p>	TAK	
<p>1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;</p>	TAK	
<p>1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;</p>	TAK	
<p>1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;</p>	TAK	
<p>1.6. dokumenty korporacyjne spółki;</p>	TAK	
<p>1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;</p>	TAK	

1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	NIE	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK	

<p>4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.</p>	TAK	
<p>5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.</p>	TAK	
<p>6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.</p>	TAK	
<p>7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.</p>	TAK	
<p>8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.</p>	TAK	
<p>9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.</p>	TAK	

<p>10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie Walnego zgromadzenia.</p>	TAK	
<p>11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.</p>	TAK	
<p>12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązany zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązany podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.</p>	TAK	
<p>13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.</p>	TAK	
<p>14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.</p>	TAK	

Oświadczenia Zarządu



Oświadczenie Zarządu spółki MAZOP GROUP S.A w sprawie rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.

- Zarząd Emitenta oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Emitenta, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Emitenta oraz jego wynik finansowy, oraz że sprawozdanie z działalności Emitenta zawiera prawdziwy obraz sytuacji Emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.



Oświadczenie zarządu spółki MAZOP GROUP S.A w sprawie wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania finansowego za rok 2025

- Zarząd Emitenta oświadcza, iż wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego sprawozdania finansowego został dokonany zgodnie z przepisami, w tym zgodnie z przepisami dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej oraz, iż firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie, spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.