



Tomasz Wojtkiewicz

Powołany do Zarządu Nextbike Polska S.A. w restrukturyzacji uchwałą Rady Nadzorczej Spółki nr 06/11/20 z dnia 19 listopada 2020 r. do pełnienia funkcji Prezesa Zarządu drugiej, wspólnej kadencji Zarządu, która upłynie w dniu 19 listopada 2024 r.

CEO doświadczony w zarządzaniu biznesami z obszaru inteligentnych rozwiązań i nowoczesnych technologii, wdrażający innowacyjne modele biznesowe i operacyjne, **kształtujący rynek** nowych usług i produktów **integrując technologię i różnorodność myśli odbiorcy**.

Budujący **partnerstwa strategiczne** zarówno z **sektorem publicznym** jak i **prywatnym**.

OBSZARY EKSPERCKIE:

Budowanie strategii rozwoju | Skalowanie biznesów

Nextbike: wypracowanie unikalnego **modelu biznesowego w segmencie sharing mobility** w Polsce – wyprowadzenie NB na **pozycję lidera z ponad 80%** udziałem w rynku; rozwój floty z **340 do 18000+** rowerów w 40 miastach; **wzrost przychodu** z 1,4 mln (2012) do **61 mln PLN** (2018)

Restrukturyzacje | Zmiana nierentownych podmiotów w liderów rynkowych

Wrocławski Park Wodny: **przeobrażenie nierentownego obiektu w najprężniej** działającą atrakcję Wrocławia i **jedyny rentowny publiczny Aquapark** w Polsce z **EBIDTA 2 mln PLN** – opracowanie koncepcji biznesowej, restrukturyzacja i **optymalizacje kosztów (oszczędności kilkaset tys. PLN rocznie); innowacyjny re-engineering finansowania**

Market Shaping (B2C, B2G+B2B)

Dash, Nextbike, Wrocławski Park Wodny: tworzenie **innowacyjnych rozwiązań i modeli biznesowych dla branż** – wpłynięcie na **zmianę postrzegania biznesu** bike sharing'u, obiektów technologicznych; opracowanie i budowanie innowacyjnej koncepcji **multimodalnej infrastruktury** do wypożyczania i ładowania **micro e-mobility** (e-bikes, e-scooters, e-mopeds, itd.)

Lider budujący zespoły utożsamiające się z organizacją i jej kulturą. Posiadający umiejętność **angażowania i motywowania ludzi** do realizacji celów strategicznych firmy w różnych scenariuszach biznesowych, **również w kryzysie.**

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE:

CEO | Nextbike Polska S.A. (GPW New Connect) | 05.2012 – 05.2018; od 08.2020

Zarządzanie strategiczne i rozwój, IPO innowacyjnego start up'u – lidera rynku w dostarczaniu i zarządzaniu systemami rowerów publicznych w Polsce i krajach Skandynawskich. Pozyskiwanie finansowania dla rozwoju spółki (m.in. emisje

obligacji i akcji, pozyskanie inwestorów). Realizacja strategii MaaS (Mobility as a Service) oraz Smart City poprzez integrację środków transportu miejskiego.

Wybrane projekty i osiągnięcia:

- Stworzenie strategii rozwoju → **wzrost przychodów z 1,4 mln PLN w 2012 do 61,2 mln PLN przychodu i 13,8 mln PLN EBIDTA; zdobycie i konsekwentne utrzymywanie pozycji lidera w branży z 80% udziału w rynku**
- **Przeprowadzenie pierwszego na świecie IPO firmy z branży bike sharing** (150 mln PLN) → wysoka wycena spółki w dniu otwarcia notowań (131,70 PLN vs. kurs odniesienia 117,65 PLN)
- **Zbudowanie od podstaw organizacji** (serwis techniczny, call center, PR, sprzedaż i marketing, finanse i kontroling, operacje) – **z 2 os. (2012) do ponad 250 os. (2018)**
- Stworzenie strategii opartej na **współpracy z największymi samorządami** w kraju i obecności w miastach G8 – realizacja w ciągu 6 lat ponad **100 kontraktów z samorządami i obecność w 40 miastach** Polski
- **Nawiązanie współpracy i realizacja projektów ze strategicznymi partnerami B2B:** mBank, Citi Handlowy, PKN Orlen, Benefit Systems generujących znaczną część przychodów firmy (30%) z innych źródeł niż samorządowe (czy publiczne)
- **Wygranie i wdrożenie x 2 Veturilo** – 5 największego systemu bike sharing w Europie – TOP 10 najlepszych systemów bike sharing na świecie (US Today, 2014)
- **Osiągnięcie ratio ponad 90% skuteczności wygrywania przetargów publicznych** w Polsce
- Podpisanie i rozszerzenie licencji na Finlandię, Norwegię i Islandię pozyskując tym samym nowe rynki do wzrostu; zaraz po tym wygranie i wdrożenie pierwszego zagranicznego kontraktu dla NB PL w fińskim Turku

Przewodniczący Rady Nadzorczej | Nextbike Polska S.A. | 06.2020 – 08.2020

Nadzór i współpraca z Zarządem spółki będącej w restrukturyzacji.

CEO | Dash (MyRyde Sp z o.o. – spółka zależna MyRyde Inc., USA) | od 10.2018

Budowanie i wdrażanie strategii rozwoju firmy z branży e-mobility. Opracowanie koncepcji, zbudowanie i wdrożenie autorskiej technologii – pierwszej na świecie platformy i infrastruktury do wypożyczania i ładowania elektrycznych hulajnóg. Budowanie struktury w innych krajach europejskich. Zarządzanie międzynarodowym zespołem ok. 20 osób.

Wybrane projekty i osiągnięcia:

- **Pozyskanie finansowania w wysokości 2 mln USD** na budowę technologii (Angels investors, Seed funding), jej rozwój oraz wdrożenie
- **Testowanie platformy w kraju i za granicą** → m.in. wdrożenie z sukcesem testów platformy i infrastruktury na terenie Chorwacji i Polski
- **Zbudowanie biznesu i struktury w PL i EU, stworzenie sieci partnerów** → kilkanaście miast współpracujących na terenie: Portugalii, Włoch, Chorwacji, Hiszpanii i Finlandii
- **Nawiązanie współpracy z jednym z najlepszych światowych Design House** w celu zaprojektowania i budowy multimodalnej stacji do ładowania i wypożyczania różnych pojazdów e-mobility

KAIZEN Consulting | Business Development Consulting | 2011 – 2013

Doradztwo w zakresie tworzenia strategii biznesowych oraz restrukturyzacji i rozwoju przedsiębiorstw. Kluczowe projekty:

- VAMED Standortentwicklung und Engineering GmbH & CO KG, Wien Austria (35 mln EUR) – doradztwo dla grupy projektowej przy tworzeniu strategii wejścia na rynek Polski z Inwestycją City SPA
- Termy Maltańskie Sp. z o.o. Poznań (230 mln PLN) – doradztwo w obszarze restrukturyzacji firmy i strategii zarządzania obiektem
- Aqua Zdrój Sp. z o.o. Wałbrzych (92 mln PLN) – współtworzenie strategii dla wejścia spółki na rynek dolnośląski (start up)
- Hotel Continental**** Krynica Morska (14 mln PLN) – doradztwo przy projekcie inwestycyjnym rozbudowy hotelu o część rekreacji wodnej
- Polski Klub Infrastruktury Sportowej – współpraca w charakterze eksperta/doradcy dla gmin w Polsce planujących inwestycje w obiekty rekreacyjno-rozrywkowe

Dyrektor Zarządzający / Operacyjny | Wrocławski Park Wodny S.A. | 10.2009 – 12.2011

Tworzenie strategii restrukturyzacyjnej nierentownego publicznego kompleksu basenowego. Nadzorowanie jako p.o. Zarządu projektu opisu procesowego organizacji i przygotowania spółki do certyfikacji Systemu Zarządzania Jakością PN-EN ISO 9001:2009. Zarządzanie ponad 120 osobowym zespołem (Pion Operacyjny, Dział Techniczny, IT, Zaopatrzenie i Logistyka, Koordynacja Obiektu).

Wybrane projekty i osiągnięcia:

- **Wygenerowanie ok. 500 tys. PLN oszczędności** w 1. roku wynikających ze zmian w zarządzaniu kontraktami
- **Zrealizowanie pionierskiego projektu** Zjeżdżalni Multimedialnej wraz z konstrukcją finansowania całego przedsięwzięcia bez naruszania przepływów spółki (inwestycja wraz z partnerem prywatnym)
- **Zrestrukturyzowanie systemu zarządzania energią** – 12% spadek kosztów pobytu na 1 klienta przy frekwencji zwiększonej o 66 tys. klientów (7%); zaimplementowanie projektu systemu BMS – wygenerowanie oszczędności energetycznych zapewniających sfinansowanie projektu przez kolejne 5 – 7 lat (ok. 2,5 mln PLN)
- **Zwiększenie przychodów z tytułu sprzedaży certyfikatów pochodzenia energii** o ok. 200 tys. PLN rocznie
- Zbudowanie od podstaw sekcji Logistyki i Zaopatrzenia wraz z opisaniem procesowym (ISO) jej funkcjonowania, regulaminami, rekrutacją oraz szkoleniami – usprawnienie procesu utrzymania ruchu

Manager Zarządzający / Współwłaściciel | Restauracja od NOVA, Wrocław | 05.2006 – 09.2009
Praktyka w biurze Prezesa Izby Handlu West Los Angeles California, USA | 2003 – 2004

WYSZTAŁCENIE I INFORMACJE DODATKOWE:

Strategic Leadership Academy at Canadian International Management Institute (wydawcy Harvard Business Review Polska) | 2014

Executive MBA w Programie Aalto University School of Economics (była Helsinki School of Business) | 2013

Certified Associate in Project Management | 2012

Uniwersytet Wrocławski, Wydział Nauk Społecznych, Magister Gospodarczych Stosunków Międzynarodowych | 2005

Uniwersytet Wrocławski, Wydział Filologiczny, Magister Filologii Germańskiej | 2002

Stypendium Rządowe DAAD, Technische Universität Dresden, Niemcy | 2000 – 2001

Języki:

Niemiecki – biegła znajomość w mowie i piśmie

Angielski – biegła znajomość w mowie i piśmie

Hiszpański – średniozaawansowana znajomość w mowie i piśmie

Rady Nadzorcze i Stowarzyszenia:

- Przewodniczący Rady Nadzorczej | Nextbike S.A. | 06.2020-08.2020
- Członek Stowarzyszenia Inwestorów Indywidualnych | od 2017
- Członek USPA (United States Parachute Association) | od 2016
- Członek IAAPA (International Association of Amusement Parks and Attractions) | od 2010

Wielokrotny prelegent na konferencjach i ekspert w mediach do spraw nowoczesnej mobilności.

Pozostałe informacje:

W okresie ostatnich 5 lat Pan Tomasz Wojtkiewicz nie został skazany prawomocnym wyrokiem sądu za przestępstwa, o których mowa w art. 18 § 2 Kodeksu spółek handlowych lub przestępstwa określone w Ustawie o obrocie, Ustawie o ofercie lub ustawie z dnia 26 października 2000 r. o giełdach towarowych, albo za analogiczne przestępstwa w rozumieniu przepisów prawa obcego. Pan Tomasz Wojtkiewicz nie otrzymał ponadto sądowego zakazu działania jako członek organów zarządzających lub nadzorczych w spółkach prawa handlowego.

Od czerwca 2020 r. w stosunku do spółki Nextbike Polska S.A. w której Pan Tomasz Wojtkiewicz jest Prezesem Zarządu toczy się przyspieszone postępowanie układowe. W zakresie pozostałych podmiotów, w których Pan Tomasz Wojtkiewicz pełnił funkcje członka organu zarządzającego, a także w których był osobą zarządzającą wyższego szczebla w okresie ostatnich 5 lat nie miały miejsca przypadki upadłości, restrukturyzacji, zarządu komisarycznego ani likwidacji w odniesieniu do tych podmiotów.

Pan Tomasz Wojtkiewicz nie prowadzi działalności gospodarczej konkurencyjnej w stosunku do przedsiębiorstwa Emitenta, jednocześnie nie uczestniczy w żadnej spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, spółki osobowej lub jako członek organu spółki kapitałowej bądź jakiegokolwiek innej konkurencyjnej osobie prawnej jako członek organu.

Pan Tomasz Wojtkiewicz nie figuruje w Rejestrze Dłużników Niewypłacalnych prowadzonym na podstawie ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym.

Poniżej wskazano wszystkie spółki prawa handlowego, w których, w okresie co najmniej ostatnich trzech lat Pan Tomasz Wojtkiewicz był członkiem organów zarządzających lub nadzorczych albo wspólnikiem:

Podmiot	Pełniona funkcja	Czy funkcja jest pełniona na dzień sporządzenia raportu?
Nextbike Polska S.A. w restrukturyzacji	Prezes Zarządu	Tak
Wawa Bike sp. z o.o.	Członek Zarządu	Tak
NB Serwis sp. z o.o.	Wiceprezes Zarządu	Tak
NB Serwis II sp. z o.o.	Członek Zarządu	Tak
NB Poznań sp. z o.o.	Członek Zarządu	Tak
MyRyde sp. z o.o.	Prezes Zarządu	Tak
MyRyde Inc.	Wspólnik	Tak
Nextbike Polska S.A. w restrukturyzacji	Przewodniczący Rady Nadzorczej	Nie
NB Tricity sp. z o.o.	Prezes Zarządu	Nie