

**Sprawozdanie Zarządu Spółki z działalności Spółki SZAR S.A.
z siedzibą w Częstochowie**

zarejestrowaną w

**Rejestrze Przedsiębiorców
Krajowego Rejestru Sądowego
prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Częstochowie
NR KRS: 0000309711**

ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2019 ROKU DO 31 GRUDNIA 2019 ROKU

ul. Druciana 1, 42-280 Częstochowa
www.szar.pl



SPIS Z TREŚCI:

- I. Informacje podstawowe o spółce**
- II. Komentarz dotyczący aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej**
- III. Zdarzenia istotne wpływające na działalność spółki, które wystąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu**
- IV. Przewidywania dotyczące rozwoju jednostki**
- V. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju**
- VI. Informacje dotyczące nabycia akcji własnych**
- VII. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń**

Zgodnie z ustawą o rachunkowości sprawozdanie z działalności jednostki zawiera informacje o:

I. Informacje podstawowe o spółce

1. Dane podstawowe

Pełna nazwa firmy: **SZAR Spółka Akcyjna**

Adres: **42-280 Częstochowa**

ul. Druciana 1

Forma prawna: **Spółka Akcyjna**

Podstawowe dane:

NIP: 573-10-34-358

REGON: 150143223

KRS: 0000309711

PKD: 23.99Z

Skład Rady Nadzorczej SZAR S.A. (stan na 31.12.2019 r.)

Krzysztof Lenart	Przewodniczący
Jarosław Kozuch	Wiceprzewodniczący
Paweł Wąsek	Członek RN
Artur Grocholski	Członek RN
Jerzy Zajdel	Członek RN

Skład Zarządu SZAR S.A. (stan na 31.12.2019 r.)

Szymon Rurarz	Prezes Zarządu
Beata Rurarz – Grocholska	Prokurent Zarządu

AKCJONARIAT (na 31.12.2019 r.)

Kapitał akcyjny Emitenta

seria akcji	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym %	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów %
A	40 000 000	40	80 000 000	72,73
B	20 000 000	20	20 000 000	18,18
C	10 000 000	10	10 000 000	9,09
D	40 000 000	40	0	0
SUMA		100%	110 000 000	100%

Wykaz akcjonariuszy posiadających znaczące

pakiety akcji wg stanu na dzień 31.12.2019

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość nominalna jednej akcji w PLN	Wartość nominalna akcji w PLN	Procentowy udział posiadanych akcji	Procentowy udział w głosach
*Szymon Rurarz	16 850 000	0,10	1 685 000,00	15,32%	26,32%
*Beata Rurarz-Grocholska	27 900 000	0,10	2 790 000,00	25,37%	50,73%
**Częstoch. Centrum Innowacji	9 970 000	0,10	997 000,00	9,06%	9,06%
Pozostali	15 280 000	0,10	1 528 000,00	13,89%	13,89%
***Emisja serii D	40 000 000	0,10	4 000 000,00	36,36%	0%
Razem	110 000 000		11 000 000,00	100,00%	

*Akcjonariusz Szymon Rurarz i Beata Rurarz-Grocholska są osobami spokrewnionymi.

**Akcjonariusz Częstochowskie Centrum Innowacji został wykreślony z Krajowego Rejestru Przedsiębiorców. Do chwili podpisania Sprawozdania finansowego Spółka nie otrzymała informacji od ewentualnego nabywcy akcji.

*** Emisja serii D nie została w pełni opłacona, nie przysługują z niej akcje ani głosy.

HISTORIA SPÓŁKI SZAR S.A.

Korzenie działalności firmy SZAR sięgają 1989 r.

SZAR Spółka Akcyjna powstała z przekształcenia Spółki Jawnej działającej pod firmą Przedsiębiorstwo Produkcyjno Usługowo Handlowe SZAR Sz. i A. Rurarz Spółka Jawna z siedzibą w Częstochowie, ul Pułaskiego 25, wpisanej do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy w Częstochowie XVII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000065130 na mocy Uchwały Nr 3 Wspólników Spółki Jawnej z dnia 04.06.2008r. w sprawie przekształcenia Przedsiębiorstwa Produkcyjno Usługowo Handlowego SZAR Sz. i A. Rurarz z siedzibą w Częstochowie w Spółkę Akcyjną, zaprotokołowanej przez Notariusza Adama Sadowskiego w jego Kancelarii Notarialnej w Częstochowie ul. Dąbrowskiego 26a/l. - Akt Notarialny Rep. A Nr 5412/2008 z dnia 04.06.2008r.

PPUH SZAR Sz. i A. Rurarz Spółka Jawna powstała 27.11 2001r. w wyniku przekształcenia Spółki Cywilnej działającej od 01.12.1995r. pod firmą PPUH SZAR S.C.

SZAR Spółka Akcyjna działa na podstawie Statutu sporządzonego w formie Aktu Notarialnego w dniu 04.06.2008r . Repertorium A Nr 5421/2008 przez Notariusza Adama Sadowskiego w jego Kancelarii Notarialnej w Częstochowie ul. Dąbrowskiego 26a/l.

W dniu 08.07.2008r. Sąd Rejonowy w Częstochowie XVII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego Postanowieniem Nr sygn. CZ. XVII NS REJ.KRS/003787/08/319 zarejestrował przekształcenie Spółek i wpisał SZAR Spółkę Akcyjną do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000309711.

Okres działalności jednostki nie jest określony.

Podstawowe informacje o działalności spółki

SZAR S.A. zajmuje się importem antracytu, węgla, grafitu, boksytu, fluorytu oraz innych materiałów z przeznaczeniem na rynek krajowy, eksport oraz na potrzeby własnej produkcji. Spółka jest producentem:

- Materiałów wsadowych i pomocniczych dla metalurgii:
 - nawęglaczy do stali płynnej
 - speniaczy żużłotwórczych
- Mieszanek uszczelniających:
 - do uszczelniania otworu spustowego pieca elektrycznego typu E.B.T.
 - do zamknięć suwakowych jako uszczelnienie układu wylewowego kadzi odlewniczej
- Zasypek:
 - rafinacyjna - do rafinacji żużła w kadziach odlewniczych S odsiarczająca - do eliminacji siarki ze stali w kadzi odlewniczej S
 - izolacyjno-rafinująca - do izolacji przed wtórnym utlenieniem się stali w kadzi
- Mieszanek węgla opałowego

W ramach swojej działalności Spółka prowadzi również:

- Handel surowcami sypkimi używanymi w metalurgicznych procesach wielkopiecowych, typu boksyt, chromix.
- Handel wyrobami stalowymi
- Handel solą drogową
- Wykonuje lekkie konstrukcje stalowe m. in. stojaki do przewozu i magazynowania szkła oraz stolarki okiennej, zbiorniki ciśnieniowe ze stali zwykłych i stopowych, usługi spawania stali stopowych.
- Usługi logistyczno-przeładunkowe, szczególnie w oparciu o bazy położone przy szerokim torze w Sosnowcu, Staszowie i Woli Baranowskiej.

SZAR SA dysponuje wykwalifikowaną załogą, zaawansowanym poziomem stosowanych technologii oraz wysoką jakością produkowanych wyrobów.

SZAR SA uczestniczy w procesach technologicznych stalowni nadzorując stosowanie dostarczanych materiałów przez co osiągnął pozycję Kwalifikowanego Dostawcy w najważniejszych polskich hutach. Spółka pracuje w oparciu o System Zarządzania Jakością wg normy EN ISO 9001:2008.

II. Komentarz dotyczący aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej

W roku obrotowym obejmującym okres od 01.01.2019 do 31.12.2019 Spółka odnotowała przychód ze sprzedaży usług, produktów oraz towarów w wysokości 19 135 552,35 zł. dla porównania w 2018 r. osiągnęła wynik 28 799 793,28 zł. Były one znacząco niższe tj. o 9 664 240,93 zł. w porównaniu do sprzedaży wygenerowanej w roku poprzednim. W 2019r. Spółka osiągnęła zysk brutto w wysokości 194 567,41 zł. W analogicznym okresie roku 2018 roku w wysokości 265 034,04 zł. Pomimo trudnego roku obrotowego wynik netto został utrzymany na poziomie podobnym do roku 2018 i wyniósł 300 772,03 zł.

III. Zdarzenia istotne wpływające na działalność spółki, które wystąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu.

Spółka w minionym roku borykała się z ponadprzeciętnymi zmianami rynku co wpłynęło na duże odstępstwa od realizacji planów. Całość potęgowały następujące zdarzenia:

- niestabilność cen surowców,
- okresowy brak dostępu do importu surowca
- istotny wzrost cen paliw, w tym oleju napędowego, który przełożył się na znaczny wzrost kosztów transportu,
- znaczny wzrost wynagrodzeń, pomimo redukcji zatrudnienia
- częste postoje kluczowych odbiorców co skutkowało przesunięciem lub rezygnacją z części dostaw (przesunięcie należności w czasie , redukcja planów sprzedaży)
- budowanie zapasów surowcowych zwiększało koszty finansowania, a przy zachwianiu cen na rynku węgla doprowadziło do konieczności upłynnienia części poniżej kosztów zakupu.
- brak zamówień długoterminowych, aukcyjny system zamówień i przeniesienie przez dużych odbiorców ciężaru magazynowania towaru na dostawcę powoduje zwiększenie ryzyka zmiany cen, ryzyka kursów walut oraz finansowania dużych zapasów.
- częste przeterminowania w realizacji płatności występujące u dużych odbiorców którzy warunkują przyjęcie zamówienia 60-dniowym i więcej terminem płatności powodują konieczność korzystania z dostępnych produktów finansowych, które jednak znacząco wpływają na obniżenie marży, co przy nieplanowanej redukcji zamówień prowadzi do ujemnej marży na sprzedaży . Wprowadzenie „split payment” powodował zatory płatnicze i problemy z przepływami pieniężnymi. Niestety wystawienie not odsetkowych nie jest jednakowo traktowane w sytuacji gdy warunkiem dostaw jest wydłużony termin płatności.
- dodatkowe problemy po stronie dużych odbiorców związane były z rosnącą ceną energii, co powodowało okresowe wyłączenia ruchu, co skutkowało wydłużeniem terminu płatności, ograniczeniem poziomu sprzedaży, koniecznością finansowania zapasów.
- niższy poziom osiągniętej marży wobec lat poprzednich – realizacja zamówień przy nieplanowanej , wydłużonej rotacji surowca stanowiącego główny poziom kalkulacji i zaniżenie skali obrotów sprzedaży surowca bezpośrednio do odbiorcy z powodu skoków cen i braku dostaw pochodzących z importu, przy jednoczesnej dezinformacji o zakazie importu

IV. Przewidywania dotyczące rozwoju jednostki

Spółka zamierza pozostać przy rynku energii skupiając się dodatkowo na jej ekologicznym wymiarze. Prowadzone badania nad elektrodowym dwufunkcyjnym piecem zasilanym prądem, który współpracując z instalacją fotowoltaiczną zapewnia odbiorcy maksymalną oszczędność – pozwalają obecnie na wdrożenie masowej produkcji. Rynek fotowoltaiki wsparty programami rządowymi i samorządowymi doprowadziła do jego znaczącego rozwoju, co pozwala przy prognozach na kolejne lata planować skokowy rozwój tej działalności Spółki.

Dalsza dywersyfikacja sprzedaży pieca elektrodowego możliwa jest poprzez wprowadzenie produktu dedykowanego stowarzyszeniom, gminom, developerom.

Docelowym rynkiem zbytu jest Unia Europejska ponieważ wyrób posiada wszelkie certyfikaty zgodne z dyrektywami UE.

V. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Prowadzone badania dotyczyły produktu – piec elektrodowy dwufunkcyjny współpracujący z instalacją fotowoltaiczną oraz planowania strategii marketingowych

VI. Informacje dotyczące nabycia akcji własnych w tym:

- przyczynie nabycia akcji własnych dokonanego w roku obrotowym,
- liczbie i wartości nominalnej nabytych oraz zbytych w roku obrotowym akcji, a w przypadku braku wartości nominalnej – ich wartości księgowej, jak też części kapitału podstawowego, którą te udziały reprezentują,
- w przypadku nabycia lub zbycia odpłatnego – równowartości tych akcji,
- liczbie i wartości nominalnej wszystkich akcji nabytych i zatrzymanych, a w razie braku wartości nominalnej – wartości księgowej, jak również części kapitału podstawowego, którą te udziały reprezentują;

Spółka nie nabyła akcji własnych.

VII. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

W opinii Zarządu SZAR S.A. najistotniejszymi czynnikami ryzyka i zagrożeń w perspektywie nadchodzącego roku są:

Ryzyko związane z zapewnieniem harmonijnych dostaw pełnego asortymentu antracytu

Niestabilna sytuacja u naszych wschodnich sąsiadów powoduje ryzyko zapewnienia ciągłości dostaw towarów o powtarzalnych parametrach i cenach dla naszych odbiorców. W celu minimalizacji ryzyka, SZAR SA podjęła rozmowy z zagranicznymi dostawcami antracytu w celu zbudowania przez nich magazynów na terenie Polski dla zapewnienia ciągłości dostaw.

Ryzyko wynikające ze wzrostu kosztów działalności

Brak obrotów na planowanym poziomie pokazał dysproporcję kosztów do osiągniętych marż na sprzedaży. Ponieważ okres recesji okazał się dłuższy Spółka podjęła szeroko zakrojone działania w zakresie redukcji kosztów. Zarząd planuje dalsze działania w tym kierunku.

Ryzyko utraty płynności

Zdolność firmy do wywiązywania się z bieżących zobowiązań jest istotnym kryterium oceny kondycji finansowej każdego przedsiębiorstwa. Istotny wpływ na płynność finansową ma terminowy spływ należności oraz dostęp do zewnętrznych źródeł finansowania. Źródła finansowania działalności SZAR S.A. oprócz środków własnych, stanowią przede wszystkim, zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw oraz kredyty bankowe, factoring.

Jednocześnie Spółka wykorzystuje wewnętrzny system monitoringu należności. Spółka na bieżąco wywiązuje się ze swoich zobowiązań i w ocenie Zarządu zagrożenie co do pogorszenia się płynności jest znikome.

Ryzyko utraty płynności związane jest bezpośrednio kondycją partnerów handlowych ponieważ odbiorcami są duże podmioty huty odlewnie, firmy z branży budowlanej.

Ryzyko związane z możliwością wystąpienia zakłóceń w ciągłości produkcji

Podobnie jak każdy podmiot gospodarczy Spółka SZAR narażona jest na zdarzenia o charakterze losowym, które mogą zakłócić bieżącą pracę przedsiębiorstwa. Zaistnienie tego typu zdarzeń może negatywnie wpłynąć na kondycję finansową Emitenta. W związku z istnieniem tego typu ryzyka, Spółka przeprowadza systematyczne przeglądy techniczne majątku przeprowadzając na bieżąco wszelkie remonty. Ponadto Spółka ubezpiecza swój majątek od nagłych zdarzeń losowych.

Ryzyko związane z wahaniami cen głównych surowców wykorzystywanych do produkcji

Trafne oszacowanie ewentualnych wzrostów/spadków cen surowców jest niezwykle istotne z punktu widzenia procesu planowania przyszłych wyników finansowych Spółki. Ceny takich surowców jak antracyt, grafit, fluoryt są uzależnione od wielkości światowego zapotrzebowania.

Nie jest zatem możliwe precyzyjne określenie skali i kierunku ich ewentualnych zmian. Emitent w celu zminimalizowania omawianego ryzyka utrzymuje odpowiednio duży poziom zapasów dla zachowania ciągłości produkcji i realizowania kontraktów, jak również zabezpiecza się negocjując ceny sprzedaży w walucie zakupu surowca. Ryzyko zakupu cen surowca dla produkcji metalowej minimalizowane jest poprzez stosowanie polityki zakupów celowych, dedykowanych konkretnym zamówieniom z uwzględnieniem kalkulowanej ceny sprzedaży.

Ryzyko walutowe

Emitent kontroluje pozycję walutową. Z uwagi na rozliczenie po stronie zakupu i sprzedaży w walucie obcej lub aktualny kurs przeliczeniowy. Otwarte salda walutowe Spółka ma możliwość zabezpieczyć odpowiednimi instrumentami finansowymi. Emitent nie zawierał i nie zawiera transakcji pochodnych o charakterze spekulacyjnym.

Ryzyko związane z dostawcami

W zakresie dostaw surowca antracytu ryzyko jest powiązane z sytuacją geopolityczną, ponieważ dostawy są realizowane z Rosji. Emitent rozlicza się z dostawcami za towar dostarczony do Polski, ograniczając w ten sposób ryzyko. Nie wyklucza to jednak siły wyższej i ograniczeń typu embargo lub innych rozporządzeń o charakterze ustawowym.

Ryzyko związane z odbiorcami

Wielkość sprzedaży Emitenta jest w dużej mierze uzależniona od sytuacji ekonomicznej w kraju. Ewentualne pogorszenie koniunktury wpłynie na zmniejszenie obrotów Spółki. Innym zagrożeniem jest struktura odbiorców. W przypadku wzrostu udziału pojedynczych odbiorców w strukturze przychodów, istnieje groźba uzyskania przez te podmioty przewagi negocjacyjnej, szczególnie w zakresie obniżania cen produktów Emitenta. Głównymi klientami Spółki SZAR są duże koncerny z branży metalurgicznej, chemicznej. Łączna sprzedaż do tej grupy odbiorców stanowi około 70% ogólnej wielkości sprzedaży. Pozostała sprzedaż jest dość rozdrobniona i w poszczególnych okresach ulega znacznym wahaniom. Ryzyko utraty jednego z kluczowych odbiorców stanowi istotne zagrożenie dla przychodów Emitenta. Spółka SZAR stara się zminimalizować to ryzyko poprzez dywersyfikację odbiorców, prowadzi wewnętrzną politykę nadzoru, weryfikuje odbiorców poprzez dostępne kanały, stosuje politykę ustalania limitów kupieckich.

Ryzyko czynnika zewnętrznego o charakterze siły wyższej – pandemia koronawirusa SARS-COV-2

W pierwszych miesiącach 2020 koronawirus pochodzący z Chin rozpowszechnił się na całym świecie, a jego negatywny wpływ objął wiele krajów. Chociaż w chwili publikacji niniejszego sprawozdania finansowego koszty wynikające z jego bezpośredniego wpływu na Emitenta nie są jeszcze znane, to jego masowy zasięg niewątpliwie będzie mieć charakter ogólnosiwiatowy i z pewnością wpłynie na wyniki ekonomiczne Spółki. Już teraz widoczna jest skokowa zmiana kursu walut, spadek wartości akcji na giełdach, a ceny towarów podlegają znacznej fluktuacji, a można spodziewać się ograniczenia ich dostępności. Logistyka i ceny transportu mogą znacznie wzrosnąć, a ich dostępność mogą być znacznie ograniczone. Chociaż SZAR SA nie współpracuje bezpośrednio z rynkiem Chin to jednak łańcuchy dostaw w dobie globalizacji są tak daleko powiązane, że pośrednio będą wpływały na sytuację ekonomiczną

Spółki. W tej sytuacji względy bezpieczeństwa i nienarażania zdrowia i życia pracowników niewątpliwie ograniczą produkcję i sprzedaż Emitenta.

Zarząd uważa taką sytuację za zdarzenie nie powodujące korekt w sprawozdaniu finansowym za 2019rok, lecz za zdarzenie po dacie bilansu wymagające dodatkowych wyjaśnień. Ponieważ sytuacja jest niezmiernie dynamiczna i nie są znane scenariusze rozwoju sytuacji o tak masowym charakterze, nie jest możliwe przedstawienie szacunków ilościowych potencjalnego wpływu obecnej sytuacji na jednostkę. Spółka dołoży wszelkich starań dla zabezpieczenia pracowników, współpracowników przed skutkami pandemii i podejmie wszelkie możliwe środki dla złagodzenia negatywnych skutków dla jednostki, informując rynek dostępnymi środkami przekazu komunikatami ESPI.

Niniejszym Zarząd SZAR SA przedkłada sprawozdanie ze swojej działalności i wnioskuje przeznaczenie zysku za 2019r na zwiększenie kapitału zapasowego Spółki.

Prezes Zarządu

Szymon Rurarz

Sporządzono, 19-03-2020r