

List Zarządu Spółki SZAR S.A. do Akcjonariuszy

Szanowni Państwo,

Niniejszym przedstawiam Raport Roczny za 2019r, zawierający sprawozdanie finansowe oraz sprawozdanie zarządu z działalności Spółki, a także opinię niezależnego biegłego rewidenta z badania sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2019.

SZAR SA w minionym roku w sposób szczególnie odczuł wpływ czynników zewnętrznych na rynek zaopatrzenia i rynki zbytu podstawowej działalności Spółki jakim jest obrót wyrobami węglonośnymi i handel produkowanymi wyrobami stalowymi. Brak bezpośrednich dostaw antracytu pochodzących z importu, znaczące zmiany na rynku węgla skutkujące ograniczeniem importu, ponadnormatywne wahania cen surowca, niezwykle krótka i ciepła zima, wyjątkowo długi okres dni wolnych od pracy powodujący ponadplanowe przestoje w II kw. br. naszych znaczących odbiorców oraz przerwy produkcyjne w miesiącu sierpniu i wrześniu skutkowały spadkiem obrotów na sprzedaży. Podjęte działania przez Zarząd wewnętrznej restrukturyzacji ukierunkowane na obniżenie kosztów spowodowały reorganizację poprzez zmniejszenie zatrudnienia, sprzedaż nieruchomości obciążonej kosztami wieczystego użytkowania przy jednoczesnym przeniesieniu produkcji z tej lokalizacji do głównej siedziby firmy, zmniejszenie kosztów finansowych poprzez ograniczenie poziomu zaangażowania kredytowego, redukcję zatrudnienia. Zarząd w 2020r będzie kontynuował zmianę kluczowego dla SZAR SA łańcucha dostaw antracytu na dostawy gotowych produktów. Działania te pozwolą na skrócenie zaangażowania kredytowego i ograniczą koszty produkcji własnej. Produkcja metalowa obejmująca tak produkcję precyzyjnych profili stalowych jak i lekkich konstrukcji, w głównej mierze stojaków służących do logistyki towarów również była narażona w minionym roku jako branża na wpływ ograniczenia. Podejmując działania restrukturyzacyjne Spółka podjęła produkcję dwufunkcyjnych piecy elektrodowych centralnego ogrzewania współpracujących z instalacjami fotowoltaiki. Zawarte umowy o współpracy z firmami oferującymi instalacje fotowoltaiczne rokują zwiększeniem sprzedaży piecy ze względu na

dynamiczny wzrost montowanych instalacji fotowoltaicznych w Polsce. Spółka pozostając jako dostawca swych dotychczasowych kluczowych partnerów będących odbiorcami wyrobów antracytowych i innych zasypek będzie rozwijać produkcję piecy elektrodowych i konstrukcji służących jako podzespoły instalacji fotowoltaicznych. Nadchodzący rok jest trudny ponieważ rozprzestrzeniająca się pandemia COVID-19 ma i będzie miała negatywny wpływ na światową gospodarkę, co w dobie globalizacji przekłada się na każdego z nas. Nie wiadomo jak daleko zareagują rynki gospodarek powiązanych, kursy walut, jak dalsza izolacja wpłynie na gospodarkę. Sukcesywnie będziemy komunikować się z rynkiem wraz z rozwojem wydarzeń. W tej sytuacji mogę zapewnić że dołożyliśmy wszelkich starań aby zapewnić maksymalną ochronę zdrowia pracowników i dostosowaliśmy się do zaleceń WHO i Rządu RP w tej mierze.

Pragnę podziękować pracownikom i współpracownikom Spółki za zaangażowanie i codzienną wytężoną pracę. Akcjonariuszom dziękuję za zaufanie jakim nas obdarzyli.

Prezes Zarządu

Szymon Rurarz