



# LSI Software S.A.

Jednostkowy raport roczny  
za rok 2019

---

# Spis treści

<b>List Prezesa Zarządu</b> .....	<b>5</b>
<b>A. Oświadczenie Zarządu</b> .....	<b>6</b>
<b>B. Oświadczenie Rady Nadzorczej dotyczące oceny sprawozdań</b> .....	<b>7</b>
<b>C. Wybrane dane finansowe</b> .....	<b>8</b>
<b>D. Jednostkowe roczne sprawozdanie finansowe za okres od 1 stycznia 2019 r. do 31 grudnia 2019 r.</b> .....	<b>9</b>
Informacje ogólne.....	9
Rachunek zysków i strat.....	12
Sprawozdanie z całkowitych dochodów.....	13
Sprawozdanie z sytuacji finansowej .....	14
Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym .....	16
Sprawozdanie z przepływów pieniężnych.....	18
Informacja dodatkowa do rocznego sprawozdania finansowego.....	20
I. Zgodność z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej. ....	20
II. Założenie kontynuacji działalności gospodarczej i porównywalność sprawozdań finansowych .....	20
III. Opis przyjętych zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny aktywów i pasywów oraz przychodów i kosztów .....	21
IV. Istotne wartości oparte na profesjonalnym osądzie i szacunkach.....	36
V. Zmiany zasad (polityki) rachunkowości.....	36
<b>E. Dodatkowe noty objaśniające do sprawozdania finansowego</b> .....	<b>43</b>
Nota 1. PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY .....	43
Nota 2. INFORMACJE DOTYCZĄCE SEGMENTÓW DZIAŁALNOŚCI .....	43
Nota 3. KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ .....	44
Nota 4. POZOSTAŁE PRZYCHODY I KOSZTY OPERACYJNE .....	45
Nota 5. PRZYCHODY I KOSZTY FINANSOWE.....	45
Nota 6. PODATEK DOCHODOWY I ODROZCZONY PODATEK DOCHODOWY .....	47
Nota 7. DZIAŁALNOŚĆ ZANIECHANA .....	48
Nota 8. ZYSK PRZYPADAJĄCY NA JEDNĄ AKCJĘ .....	49
Nota 9. DYWIDENDY ZAPROPONOWANE LUB UCHWALONE DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO .....	49
Nota 10. UJAWNIENIE ELEMENTÓW POZOSTAŁYCH DOCHODÓW CAŁKOWITYCH .....	50
Nota 11. EFEKT PODATKOWY POZOSTAŁYCH DOCHODÓW CAŁKOWITYCH .....	51
Nota 12. WARTOŚĆ GODZIWA .....	52
Nota 13. RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE.....	53
Nota 14. WARTOŚCI NIEMATERIALNE .....	58
Nota 15. NIERUCHOMOŚCI INWESTYCYJNE .....	61
Nota 16. INWESTYCJE W JEDNOSTKACH PODPORZĄDKOWANYCH .....	61
Nota 17. POZOSTAŁE AKTYWA TRWAŁE.....	64
Nota 18. AKTYWA FINANSOWE DOSTĘPNE DO SPRZEDAŻY .....	64
Nota 19. AKTYWA FINANSOWE WYCENIANE W WARTOŚCI GODZIWEJ PRZEZ WYNIK FINANSOWY .....	64
Nota 20. POZOSTAŁE AKTYWA FINANSOWE .....	64
Nota 21. ZAPASY .....	66
Nota 22. UMOWY O USŁUGĘ BUDOWLANĄ .....	68
Nota 23. NALEŻNOŚCI HANDLOWE .....	68
Nota 24. POZOSTAŁE NALEŻNOŚCI.....	69
Nota 25. ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE.....	69
Nota 26. ŚRODKI PIENIĘŻNE I ICH EKWIWALENTY .....	69
Nota 27. KAPITAŁ ZAKŁADOWY.....	70
Nota 28. KAPITAŁ ZAPASOWY.....	71

Nota 29. AKCJE WŁASNE .....	71
Nota 30. POZOSTAŁE KAPITAŁY .....	71
Nota 31. NIEPODZIELONY WYNIK FINANSOWY .....	72
Nota 32. KREDYTY I POŻYCZKI .....	72
Nota 33. POZOSTAŁE ZOBOWIĄZANIA FINANSOWE .....	73
Nota 34. INNE ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE .....	74
Nota 35. ZOBOWIĄZANIA HANDLOWE .....	74
Nota 36. POZOSTAŁE ZOBOWIĄZANIA .....	74
Nota 37. MAJĄTEK SOCJALNY ORAZ ZOBOWIĄZANIA ZFŚS I INWESTYCYJNE .....	75
Nota 38. ZOBOWIĄZANIA WARUNKOWE .....	75
Nota 39. NALEŻNOŚCI I ZOBOWIĄZANIA DŁUGO I KRÓTKOTERMINOWE Z TYTUŁU LEASINGU FINANSOWEGO .....	76
Nota 40. ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE PRZYCHODÓW .....	76
Nota 41. REZERWA NA ŚWIADCZENIA EMERYTALNE I PODOBNE .....	76
Nota 42. POZOSTAŁE REZERWY .....	77
Nota 43. CELE I ZASADY ZARZĄDZANIA RYZYKIEM FINANSOWYM .....	77
Nota 44. INFORMACJA O INSTRUMENTACH FINANSOWYCH .....	81
Nota 45. ZARZĄDZANIE KAPITAŁEM .....	83
Nota 46. PROGRAMY ŚWIADCZEŃ PRACOWNICZYCH .....	84
Nota 47. INFORMACJE O PODMIOTACH POWIĄZANYCH .....	84
Nota 48. WYNAGRODZENIA WYŻSZEJ KADRY KIEROWNICZEJ I RADY NADZORCZEJ .....	86
Nota 49. ZATRUDNIENIE .....	87
Nota 50. UMOWY LEASINGU OPERACYJNEGO .....	87
Nota 51. AKTYWOWANE KOSZT FINANSOWANIA ZEWNĘTRZNEGO .....	87
Nota 52. SPRAWY SĄDOWE .....	87
Nota 53. ROZLICZENIA PODATKOWE .....	87
Nota 54. ZUŻYTE SPRZĘT ELEKTRYCZNY I ELEKTRONICZNY .....	88
Nota 55. ZDARZENIA PO DACIE BILANSU .....	88
Nota 56. UDZIAŁ SPÓŁEK ZALEŻNYCH NIE OBJĘTYCH SKONSOLIDOWANYM SPRAWOZDANIEM FINANSOWYM .....	89
Nota 57. INFORMACJE O TRANSAKCJACH Z FIRMĄ AUDYTORSKĄ DOKONUJĄCĄ BADANIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO .....	90
Nota 58. OBJAŚNIENIA DO SPRAWOZDANIA Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH .....	90
Nota 59. INFORMACJA DOTYCZĄCA POŁĄCZENIA SPÓŁEK .....	92
<b>F. Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki oraz Grupy Kapitałowej za rok obrotowy 2019 .....</b>	<b>99</b>
I. Dane podstawowe .....	99
II. Opis działalności Grupy Kapitałowej .....	99
III. Akcje i kapitał zakładowy LSI Software S.A. ....	109
IV. Władze .....	110
V. Prezentacja sytuacji finansowej .....	112
1. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych ujawnionych w Rocznym Jednostkowym Sprawozdaniu Finansowym .....	112
2. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych ujawnionych w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym Grupy Kapitałowej .....	115
3. Zdarzenia o nietypowym charakterze .....	117
4. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy, z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik .....	117
5. Perspektywa rozwoju działalności Grupy Kapitałowej .....	117
6. Ocena dotycząca zarządzania zasobami finansowymi .....	118
7. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania działalności .....	119
8. Objasnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami .....	119
9. Charakterystyka struktury aktywów i pasywów skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej, w tym z punktu widzenia płynności Grupy Kapitałowej .....	119
10. Przedstawienie istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym .....	119

*(wszystkie kwoty podane są w tys. złotych o ile nie podano inaczej)*

11.	Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach grupy kapitałowej spółki w danym roku obrotowym.....	119
12.	Przyjęte cele i metody zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.....	119
VI.	Zasady Ładu Korporacyjnego .....	119
1.	Wskazanie zbioru zasad ładu korporacyjnego .....	120
2.	Wskazanie zasad ładu korporacyjnego, od stosowania których Spółka odstąpiła.....	120
3.	Systemy kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych .....	122
4.	Akcjonariusze posiadający znaczne pakiety akcji.....	123
5.	Posiadacze papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne .....	123
6.	Ograniczenia w wykonywaniu prawa głosu .....	123
7.	Ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych.....	123
8.	Opis zasad zmian Statutu Spółki .....	123
9.	Sposób działania walnego zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia oraz opis praw akcjonariuszy i sposoby ich wykonywania.....	123
10.	Skład osobowy, jego zmiany oraz opis działania organów zarządzających, nadzorujących LSI Software S.A. w 2019 roku.....	125
11.	Zmiany w składzie organów zarządzających i nadzorujących po dniu 31 grudnia 2019 roku.....	126
12.	Zasady dotyczące powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnienia.....	126
VII.	Pozostałe informacje.....	127
1.	Zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej po dniu 31 grudnia 2019 roku.....	127
2.	Zmiany w składzie organów zarządzających i nadzorujących po dniu 31 grudnia 2019 roku.....	127
3.	Postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowań arbitrażowych lub organem administracji publicznej.....	127
4.	Informacje o ważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju .....	127
5.	Informacje dotyczące zagadnień środowiska naturalnego.....	128
6.	Działalność sponsoringowa i charytatywna .....	128
7.	Informacje dotyczące zatrudnienia.....	128
8.	Podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych.....	129

## List Prezesa Zarządu

Szanowni Akcjonariusze,

w imieniu Zarządu LSI Software S.A. mam zaszczyt przekazać Państwu sprawozdanie z kolejnego roku działalności, w którym Spółka osiągnęła założone cele rozwojowe. LSI Software S.A. kontynuowała strategię wzrostu opartą na rozwoju własnych produktów oraz sprzedaży ich na rynku krajowym, jak i zagranicznym. Był to także bardzo udany okres pod względem osiągniętych wyników finansowych, w którym Spółka zrealizowała blisko 11% wzrost przychodów oraz zysk netto na rekordowym w jej historii poziomie ponad 6,4 mln PLN.

W 2019 roku głównym elementem realizacji strategii Spółki był dalszy rozwój sprzedaży POSitive® Cinema, którego efektem było m.in. rozpoczęcie kolejnych projektów wdrożeniowych w sieciach kin działających w Stanach Zjednoczonych Ameryki Północnej, Malezji oraz Arabii Saudyjskiej.

Elastyczne podejście do potrzeb Klientów i posiadany wachlarz rozwiązań przełożył się na bardzo duże zainteresowanie naszą ofertą ze strony sieci gastronomicznych oraz hotelowych. Duża liczba otrzymanych zapytań zakończyła się powitaniem w gronie naszych Klientów dużych podmiotów z branży HoReCa, które często decydują się na przejście na nasze rozwiązania z rozwiązań konkurencyjnych. Utwierdza nas to w przekonaniu, że dostarczane przez nas systemy są doskonale dopasowane do potrzeb tego sektora. Jednocześnie nasze oprogramowanie jest cały czas wybierane przez mniejsze podmioty, co zapewnia nam stabilną dominację na rynku.

Spółka kontynuowała również rozbudowę oferty rozwiązań samoobsługowych, poszerzając zarówno portfolio rozwiązań softwarowych, jak i hardwarowych, kładąc szczególny nacisk na kioski samoobsługowe. Rozwiązania te trafiały nie tylko do branż dotychczas przez nas obsługiwanych takich jak HoReCa, retail, obiekty sportowe czy kina, ale również do nowych grup Klientów, z którymi do tej pory nie współpracowaliśmy w obszarze zintegrowanych rozwiązań.

W tym miejscu nie sposób nie wspomnieć o jednym z naszych ostatnich osiągnięć jakim jest wprowadzenie linii produktowej Cleanline24. Kioski dezynfekcyjne stanowią naszą odpowiedź na trudną sytuację przedsiębiorców związaną z pandemią COVID-19 i są bardzo dobrym przykładem dynamiki z jaką Spółka reaguje na zmieniające się wymagania rynkowe.

W roku 2019 Spółka otrzymała kilka znaczących wyróżnień i nagród za swoje produkty:

- Podwójny Złoty Medal Międzynarodowych Targów Poznańskich dla Delivery Gastro (również w kategorii Wybór Konsumentów),
- Nagroda The Best Innovation dla Delivery Gastro w ramach konferencji Gastro Meeting,
- Najlepszy Produkt dla Hotelarstwa i Gastronomii Targów HORECA® / GASTROFOOD® 2019 dla Delivery Gastro.

Biorąc pod uwagę bieżącą sytuację w Polsce i na świecie chciałbym podkreślić, że LSI Software S.A. jest przygotowana do działania w warunkach spodziewanego spowolnienia gospodarczego spowodowanego pandemią Covid-19. Jestem pewien, że dzięki bardzo dobrej sytuacji finansowej, możliwości szybkiego reagowania na zmieniające się warunki rynkowe oraz zaangażowaniu Pracowników LSI Software będzie w stanie w nadchodzących okresach wzmocnić swoją pozycję rynkową, ku satysfakcji Klientów, Pracowników oraz Akcjonariuszy.

W imieniu całego Zarządu chcę serdecznie podziękować wszystkim, którzy w minionym roku przyczynili się do rozwoju i budowania silnej i innowacyjnej firmy jaką niewątpliwie jest LSI Software S.A.

Bartłomiej Grduszak

Prezes Zarządu LSI Software S.A.

Łódź, dnia 22 maja 2020 roku

## A. Oświadczenie Zarządu

Wedle najlepszej wiedzy Zarządu LSI Software S.A., roczne jednostkowe sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową LSI Software S.A. oraz jej wynik finansowy.

Zarząd Spółki oświadcza także, że sprawozdanie z działalności emitenta zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

Niniejsze roczne sprawozdanie finansowe zostało przygotowane przy zastosowaniu zasad rachunkowości, zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską („MSSF”). Na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania do publikacji, biorąc pod uwagę toczący się w UE proces wprowadzania MSSF, MSSF mające zastosowanie do tego sprawozdania finansowego nie różnią się od MSSF UE. Sprawozdanie to obejmuje okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2019 roku i okres porównywalny od 1 stycznia do 31 grudnia 2018 roku.

Zarząd Spółki oświadcza, że firma audytorska, dokonująca badania rocznego sprawozdania finansowego została wybrana zgodnie z przepisami prawa oraz że firma ta i biegli rewidenci, przeprowadzający to badanie, spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badanym rocznym sprawozdaniu finansowym, zgodnie z obowiązującymi przepisami i standardami zawodowymi, jak również, że przestrzegane były obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji. LSI Software S.A. posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na rzecz emitenta przez firmę audytorską, podmiot związany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

Zgodnie z przyjętymi przez Zarząd Spółki zasadami ładu korporacyjnego, firma audytorska została wybrana przez Radę Nadzorczą uchwałą nr 12/RN/2018 z dnia 28 maja 2018 roku w sprawie wyboru firmy audytorskiej. Rada Nadzorcza dokonała powyższego wyboru, mając na uwadze zagwarantowanie pełnej niezależności i obiektywizmu samego wyboru, jak i realizacji zadań przez biegłego rewidenta działającego w imieniu firmy audytorskiej.

Komitet Audytu Rady Nadzorczej LSI Software S.A. został powołany przez Radę Nadzorczą uchwałą nr 13/RN/2017 z dnia 21 września 2017 roku w oparciu o Ustawę o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym (Dz.U. nr 2017, poz. 1089), na podstawie §2 Regulaminu Komitetu Audytu Rady Nadzorczej LSI Software S.A. W 2019 roku Komitet odbył cztery posiedzenia w siedzibie Spółki, w których uczestniczył również Prezes Zarządu LSI Software S.A. Bartłomiej Grduszak. W wyniku spotkań podjęto uchwały dotyczące m.in.:

- przyjęcia sprawozdania z działalności Komitetu Audytu z rekomendacjami dla Rady Nadzorczej.

W 2019 roku nie nastąpiły zmiany w składzie Komitetu Audytu.

Zarząd LSI Software S.A. oświadcza, że zostały spełnione warunki określone w obowiązujących przepisach dotyczące powołania, składu i funkcjonowania Komitetu Audytu, a jego członkowie spełniają wymagania przepisów odnośnie do niezależności oraz posiadania wiedzy i umiejętności z zakresu branży, w której działa Spółka, oraz w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych. Komitet Audytu wykonywał zadania przewidziane w ustawie z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym i innych regulacjach dotyczących spółek publicznych.

*Bartłomiej Grduszak*

*Michał Czwojdziański*

*Grzegorz Strąk*

*Prezes Zarządu*

*Wiceprezes Zarządu*

*Członek Zarządu*

## B. Oświadczenie Rady Nadzorczej dotyczące oceny sprawozdań

Na podstawie §70 ust. 1 pkt 14 oraz §71 ust. 1 pkt 12 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim oraz art. 382 § 3 Kodeksu spółek handlowych Rada Nadzorcza LSI Software S.A. oświadczyła, że dokonała oceny przedłożonego przez Zarząd:

- sprawozdania z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej LSI Software za rok 2019,
- jednostkowego sprawozdania finansowego LSI Software S.A. za rok 2019,
- skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej LSI Software za rok 2019.

W wyniku przeprowadzonej oceny, Rada Nadzorcza stwierdziła, iż sprawozdanie z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej za rok 2019 we wszystkich istotnych aspektach odpowiada wymogom określonym w art. 49 i art. 55 ust 2a ustawy o rachunkowości oraz rozporządzeniu Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim, a zawarte w nim informacje są zgodne z informacjami zawartymi w zbadanych przez biegłego rewidenta jednostkowym sprawozdaniu finansowym Spółki oraz skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy LSI Software za rok 2019.

Ponadto Rada Nadzorcza ocenia, że przedstawione przez Zarząd Spółki jednostkowe sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2019, skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2019 oraz sprawozdanie z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej za rok 2019 przedstawiają rzetelnie i jasno wszystkie niezbędne i istotne informacje dla oceny sytuacji majątkowej i finansowej Spółki oraz Grupy Kapitałowej na dzień 31 grudnia 2019 roku, jak też są zgodne z księgami, dokumentami oraz ze stanem faktycznym.

Rada Nadzorcza dokonała pozytywnej oceny jednostkowego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2019, skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2019 oraz sprawozdania z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej za rok 2019 na podstawie:

- treści ww. sprawozdań, przedłożonych przez Zarząd Spółki;
- sprawozdań niezależnego biegłego rewidenta z badania jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej LSI Software na dzień 31.12.2019 r. a także sprawozdania dodatkowego dla Komitetu Audytu sporządzonego na podstawie art. 11 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 537/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r. w sprawie szczegółowych wymogów dotyczących ustawowych badań sprawozdań finansowych jednostek interesu publicznego, uchylającego decyzję komisji 2005/909 oraz stosownie do przepisów Ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym;
- spotkań z przedstawicielami firmy audytorskiej, w tym z kluczowym biegłym rewidentem;
- informacji Komitetu Audytu o przebiegu, wynikach i znaczeniu badania dla rzetelności sprawozdawczości finansowej w Spółce oraz roli Komitetu w procesie badania sprawozdania finansowego;
- wyników innych czynności sprawdzających wykonanych w wybranych obszarach finansowych i operacyjnych.

## C. Wybrane dane finansowe

dane w tys. PLN

Wyszczególnienie	01.01.2019 - 31.12.2019		01.01.2018 - 31.12.2018	
	PLN	EUR	PLN	EUR
<b>RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT</b>				
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	46 791	10 877	42 229	9 897
Koszt własny sprzedaży	37 921	8 815	32 669	7 656
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	5 298	1 232	5 566	1 304
Zysk (strata) brutto	6 646	1 545	5 951	1 395
Zysk (strata) netto	6 378	1 483	5 501	1 289
Liczba udziałów/akcji w sztukach	3 260 762	3 260 762	3 260 762	3 260 762
Zysk (strata) netto na akcję zwykłą (zł/euro)	1,96	0,45	1,69	0,40

<b>SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ</b>				
Aktywa trwałe	30 719	7 214	26 122	6 075
Aktywa obrotowe	23 893	5 611	18 280	4 251
Kapitał własny	38 115	8 950	33 343	7 754
Zobowiązania długoterminowe	4 281	1 005	1 948	453
Zobowiązania krótkoterminowe	12 216	2 869	9 111	2 119
Wartość księgowa na akcję (zł/euro)	11,69	2,74	10,23	2,38

<b>RACHUNEK PRZEPIŃWÓW PIENIĘŻNYCH</b>				
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	5 461	1 269	8 461	1 983
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-3 899	-906	-5 003	-1 173
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-2 438	-567	-589	-138

Rok obrotowy	Średni kurs w okresie*	Minimalny kurs w okresie	Maksymalny kurs w okresie	Kurs na ostatni dzień okresu
01.01-31.12.2019	4,3018	4,2406	4,3891	4,2585
01.01-31.12.2018	4,2669	4,1423	4,3978	4,3000

\*) średnia kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie

Powyższe pozycje aktywów i pasywów sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono według kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski dla EURO obowiązujących na ostatni dzień danego okresu.

Z kolei pozycje rachunku zysków i strat oraz sprawozdania z przepływów środków pieniężnych przeliczono według kursów stanowiących średnią arytmetyczną średnich kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski dla EURO obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie sprawozdawczym.

Dla potrzeb wyceny bilansowej przyjęto również następujące kursy dla dolara amerykańskiego (oraz analogiczne kursy dla innych walut kwotowane przez Narodowy Bank Polski):

- kurs obowiązujący w dniu 31 grudnia 2019 roku 1 USD = 3,7977 PLN
- kurs obowiązujący w dniu 31 grudnia 2018 roku 1 USD = 3,7597 PLN



## D. Jednostkowe roczne sprawozdanie finansowe za okres od 1 stycznia 2019 r. do 31 grudnia 2019 r.

### Informacje ogólne

#### I. Dane jednostki:

Nazwa:	LSI Software S.A.
Forma prawna:	Spółka akcyjna
Siedziba:	93-120 Łódź ul. Przybyszewskiego 176/178
Kraj rejestracji:	Polska
Podstawowy przedmiot działalności:	Działalność związana z oprogramowaniem 62.01.Z
Organ prowadzący rejestr:	Sąd Rejonowy dla Łodzi - Śródmieścia w Łodzi XX Wydział Krajowego Rejestru Sądowego
Numer statystyczny REGON:	472048449

LSI Software S.A. jest wiodącym na rynku polskim producentem oprogramowania dla sektorów detalicznego (retail), gastronomiczno-hotelarskiego (hospitality) oraz sieci kin. Spółka dostarcza również system klasy ERP (Enterprise Resource Planning) oraz oprogramowanie do obsługi obiektów rekreacyjno-sportowych. Oferta obejmuje usługi konsultacyjne, wdrożeniowe, serwis, a także dostawy specjalistycznych rozwiązań sprzętowych. Dużym atutem Emitenta jest ponad 25 lat doświadczenia na rynku.

Misją LSI Software S.A. jest dostarczanie nowoczesnych rozwiązań informatycznych wspierających działalność firm oraz pozwalających na zarządzanie nimi w sposób efektywny i kompleksowy.

LSI Software S.A. jest wieloletnim partnerem firm globalnych takich jak Microsoft czy Posiflex. Owocuje to dostępem do najnowszych technologii i specjalistycznego sprzętu wykorzystywanego na świecie.

Spółka jako lider Grupy Kapitałowej LSI Software, prowadzi działalność na polskim i zagranicznym rynku, dążąc do ekspansji na rynki europejskie i światowe.

#### II. Czas trwania Jednostki:

Spółka została utworzona na czas nieoznaczony.

#### III. Okresy prezentowane

Jednostkowe roczne sprawozdanie finansowe zawiera dane za okres od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku. Dane porównawcze prezentowane są według stanu na dzień 31 grudnia 2018 roku dla sprawozdania z sytuacji finansowej oraz za okres od 1 stycznia 2018 roku do 31 grudnia 2018 roku dla rachunku zysków i strat, sprawozdania z całkowitych dochodów, sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz sprawozdania ze zmian w kapitale własnym.

#### IV. Skład organów Jednostki według stanu na dzień 31.12.2019 r.:

##### Zarząd:

Bartłomiej Grduszak	-	Prezes Zarządu
Michał Czwojdziniński	-	Wiceprezes Zarządu
Grzegorz Strąk	-	Członek Zarządu

##### Zmiany w składzie Zarządu Spółki:

W roku 2019 nie wystąpiły zmiany w składzie Zarządu Spółki.

#### Rada Nadzorcza:

Grzegorz Siewiera	- Przewodniczący Rady Nadzorczej
Krzysztof Wolski	- Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Andrzej Kurkowski	- Członek Rady Nadzorczej
Piotr Kraska	- Członek Rady Nadzorczej
Maciej Węgiński	- Członek Rady Nadzorczej

#### Zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki:

W roku 2019 nie wystąpiły zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki.

#### V. Firma audytorska:

BDO Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp. k.  
ul. Postępu 12, 02-676 Warszawa  
NIP: 108-000-42-12  
REGON: 141222257

#### VI. Prawnicy:

Adwokat Małgorzata Woźniacka – Węgierska – Kancelaria Adwokacka Woźniacki Węgierska  
Pawlonka  
ul. Sienkiewicza 149  
90-302 Łódź

#### VII. Banki:

mBank S.A.  
Oddział Korporacyjny Łódź  
ul. Kilińskiego 74  
90-119 Łódź

#### VIII. Notowania na rynku regulowanym:

##### 1. Informacje ogólne:

<b>Giełda:</b>	<b>Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.</b> ul. Książęca 4 00-498 Warszawa
<b>Symbol na GPW:</b>	LSISOFT
<b>Sektor na GPW:</b>	Informatyka

<b>2. System depozytowo – rozliczeniowy:</b>	<b>Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. (KDPW)</b> ul. Książęca 4 00-498 Warszawa
--	--

<b>3. Kontakty z inwestorami:</b>	<b>LSI Software S.A.</b> ul. Przybyszewskiego 176/178 93-120 Łódź Dyrektor Biura Zarządu – Aneta Czerwińska tel.: 42 680 80 00 w. 134 inwestorzy@lisisoftware.pl
-----------------------------------	---

## IX. Znaczący Akcjonariusze:

Według stanu na dzień 27 czerwca 2019 roku, czyli ostatniego Walnego Zgromadzenia, akcjonariuszami posiadającymi ponad 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu byli:

Akcjonariusze	Liczba akcji	Wartość akcji	Udział w kapitale zakładowym%	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów na WZ (%)
SG Invest Sp. z o.o./ Grzegorz Siewiera	966 080	966 080	83,99	2 430 400	92,94
Pozostali	184 100	184 100	16,01	184 100	7,06
<b>Razem</b>	<b>1 150 180</b>	<b>1 150 180</b>	<b>100,00</b>	<b>2 614 500</b>	<b>100,00</b>

## X. Spółki zależne:

- **Softech Sp. z o.o.**  
Udział procentowy w kapitale i prawach głosu - 100%  
(jednostka istniejąca do dnia 13 kwietnia 2018 roku)
- **LSI Software s.r.o.**  
Udział procentowy w kapitale i prawach głosu - 100%  
(jednostka zawiązana w dniu 13 września 2016 roku)
- **GiP Sp. z o.o.**  
Udział procentowy w kapitale i prawach głosu - 100%  
(jednostka nabyta w dniu 1 lutego 2017 roku)
- **Positive Software USA LLC**  
Udział procentowy w kapitale i prawach głosu - 100%  
(jednostka zawiązana w dniu 28 czerwca 2017 roku)

Na mocy postanowienia Sądu Rejonowego dla Łodzi – Śródmieścia w Łodzi XX Wydziału Gospodarczego Krajowego Rejestru Sądowego wydanego w dniu 13 kwietnia 2018 r. dokonany został wpis połączenia LSI Software S.A. (spółki przejmującej) z Softech Sp. z o.o. (spółką przejmowaną). Powyższa data stanowi dzień połączenia w rozumieniu art. 493 § 2 Kodeksu spółek handlowych (dalej „KSH”). Wobec powyższego, na podstawie art. 494 § 1 KSH z dniem połączenia LSI Software S.A. stała się następcą prawnym i z mocy prawa wstąpiła we wszystkie prawa i obowiązki Softech Sp. z o.o.

Rachunkowo połączenie zostało rozliczone jako połączenie pod wspólną kontrolą zgodnie z art. 44c Ustawy o rachunkowości (metoda łączenia udziałów). Wyłączono kapitał podstawowy i część kapitału zapasowego spółki Softech Sp. z o.o. z udziałami w jednostkach zależnych w spółce LSI Software S.A. Wyłączono wzajemne rozrachunki, obroty i wyniki. Dane porównawcze za poprzednie lata obrotowe, zaprezentowano w taki sposób, jakby połączenie miało miejsce na początek poprzedniego roku obrotowego. W związku z tym dane te zostały przekształcone.

Nota numer 59 prezentuje szczegółowe informacje pozwalające na ocenę charakteru i skutków połączenia, a także dokonanych korekt związanych z połączeniem.

## XI. Spółki współzależne:

- **BluePocket S.A.**  
Udział procentowy w kapitale i prawach głosu - 50%  
(jednostka nie podlega konsolidacji ze względu na utratę kontroli)

## XII. Zatwierdzenie rocznego sprawozdania finansowego do publikacji

Niniejsze sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd Spółki w dniu 22 maja 2020 roku.

## Jednostkowe roczne sprawozdanie finansowe LSI Software S.A.

### Rachunek zysków i strat

	NOTA	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	1,2	<b>46 791</b>	<b>42 229</b>
Przychody ze sprzedaży produktów		11 396	7 314
Przychody ze sprzedaży usług		12 914	12 746
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów		22 481	22 169
<b>Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów</b>	2,3	<b>37 921</b>	<b>32 669</b>
Koszty wytworzenia sprzedanych produktów i usług		22 421	18 350
Wartość sprzedanych towarów i materiałów		15 500	14 319
<b>Zysk (strata) brutto na sprzedaży</b>		<b>8 870</b>	<b>9 560</b>
Pozostałe przychody operacyjne	4	1 647	1 825
Koszty sprzedaży	1,2,3	1 279	1 888
Koszty ogólnego zarządu	1,2,3	3 798	3 565
Nakłady na prace badawcze i rozwojowe		7 285	6 761
Pozostałe koszty operacyjne	4	142	366
<b>Zysk (strata) na działalności operacyjnej</b>		<b>5 298</b>	<b>5 566</b>
Przychody finansowe	5	1 628	491
Koszty finansowe	5	280	106
Udział w zyskach netto jednostek wycenianych metodą praw własności		0	0
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>		<b>6 646</b>	<b>5 951</b>
Podatek dochodowy	6	268	450
<b>Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej</b>		<b>6 378</b>	<b>5 501</b>
<b>Zysk (strata) z działalności zaniechanej</b>	7	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Zysk (strata) netto</b>		<b>6 378</b>	<b>5 501</b>
<b>Zysk (strata) netto na jedną akcję (w zł)</b>	8	<b>1,96</b>	<b>1,69</b>
Podstawowy za okres obrotowy		1,96	1,69
Rozwodniony za okres obrotowy		1,96	1,69
<b>Zysk (strata) netto na jedną akcję z działalności kontynuowanej (w zł)</b>			
Podstawowy za okres obrotowy		1,96	1,69
Rozwodniony za okres obrotowy		1,96	1,69
<b>Zysk (strata) netto na jedną akcję z działalności zaniechanej (w zł)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Łódź, dnia 22 maja 2020 r.

#### Podpisy Członków Zarządu:

*Bartłomiej Grduszak*

*Michał Czwojdziański*

*Grzegorz Strąk*

*Prezes Zarządu*

*Wiceprezes Zarządu*

*Członek Zarządu*

#### Podpis osoby sporządzającej sprawozdanie:

*Bartłomiej Grduszak*

*Dariusz Górski*

*Prezes Zarządu*

*Główny Księgowy*

## Sprawozdanie z całkowitych dochodów

	NOTA	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
<b>Zysk (strata) netto</b>		<b>6 378</b>	<b>5 501</b>
<b>Pozycje do przekwalifikowania do rachunku zysków i strat w kolejnych okresach</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek działających za granicą			
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek wycenianych metodą praw własności			
Strata netto z zabezpieczenia udziału w aktywach netto w jednostkach działających za granicą			
Zmiana netto wartości godziwej aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży			
Zmiana netto wartości godziwej aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży przeklasyfikowana do zysku lub straty bieżącego okresu			
Efektywna część zmian wartości godziwej instrumentów zabezpieczających przepływy środków pieniężnych			
Zmiana netto wartości godziwej instrumentów zabezpieczających przepływy pieniężne przeklasyfikowana do zysku lub straty bieżącego okresu			
Podatek dochodowy związany z elementami pozostałych całkowitych dochodów			
<b>Pozycje, które nie będą przekwalifikowane do rachunku zysków i strat w kolejnych okresach</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Przeszacowanie rzeczowego majątku trwałego			
Zyski (straty) aktuarialne z programów określonych świadczeń			
Podatek dochodowy związany z elementami pozostałych całkowitych dochodów			
<b>Suma dochodów całkowitych</b>	10,11	<b>6 378</b>	<b>5 501</b>

Łódź, dnia 22 maja 2020 r.

### Podpisy Członków Zarządu:

*Bartłomiej Grduszak*

*Michał Czwojdziański*

*Grzegorz Strąk*

*Prezes Zarządu*

*Wiceprezes Zarządu*

*Członek Zarządu*

### Podpis osoby sporządzającej sprawozdanie:

*Bartłomiej Grduszak*

*Dariusz Górski*

*Prezes Zarządu*

*Główny Księgowy*

## Sprawozdanie z sytuacji finansowej

AKTYWA	NOTA	31.12.2019	31.12.2018 (dane przekształcone)
<b>Aktywa trwałe</b>		<b>30 719</b>	<b>26 122</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	13	8 957	7 507
Wartości niematerialne	14	12 220	11 516
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	13	2 344	0
Nieruchomości inwestycyjne	15	0	864
Inwestycje w jednostkach podporządkowanych	16	5 937	5 436
Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	18	0	0
Pozostałe aktywa finansowe	20, 39	0	0
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	6	1 261	799
Pozostałe aktywa trwałe	17	0	0
<b>Aktywa obrotowe</b>		<b>23 893</b>	<b>18 280</b>
Zapasy	21	4 589	2 695
Należności handlowe	23	13 685	8 525
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego		19	79
Pozostałe należności	24	909	1 109
Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	18	0	0
Aktywa finansowe wycenione w wartości godziwej przez wynik finansowy	19	0	0
Pozostałe aktywa finansowe	20, 39	0	235
Rozliczenia międzyokresowe	25	238	239
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	26	4 453	5 398
<b>Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AKTYWA RAZEM</b>		<b>54 612</b>	<b>44 402</b>

Łódź, dnia 22 maja 2020 r.

### Podpisy Członków Zarządu:

*Bartłomiej Grduszek*

*Michał Czwojdziniński*

*Grzegorz Strąg*

*Prezes Zarządu*

*Wiceprezes Zarządu*

*Członek Zarządu*

### Podpis osoby sporządzającej sprawozdanie:

*Bartłomiej Grduszek*

*Dariusz Górski*

*Prezes Zarządu*

*Główny Księgowy*

PASYWA	NOTA	31.12.2019	31.12.2018 (dane przekształcone)
<b>Kapitał własny</b>		<b>38 115</b>	<b>33 343</b>
Kapitał zakładowy	27	3 261	3 261
Kapitał zapasowy	28	27 103	23 208
Akcje własne	29	-609	-609
Pozostałe kapitały	30	2 060	2 060
Niepodzielony wynik finansowy	31	-78	-78
Wynik finansowy bieżącego okresu		6 378	5 501
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>		<b>4 281</b>	<b>1 948</b>
Kredyty i pożyczki	32	790	1 080
Zobowiązania z tytułu leasingu oraz pozostałe zobowiązania finansowe	33,39	2 630	422
Inne zobowiązania długoterminowe	34	0	0
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	6	860	445
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	40	0	0
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	41	1	1
Pozostałe rezerwy	42	0	0
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>		<b>12 216</b>	<b>9 111</b>
Kredyty i pożyczki	32	602	468
Zobowiązania z tytułu leasingu oraz pozostałe zobowiązania finansowe	33,39	708	543
Zobowiązania handlowe	35	8 666	5 451
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego		0	0
Pozostałe zobowiązania	36	2 093	2 461
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	40	46	89
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	41	2	1
Pozostałe rezerwy	42	99	98
<b>Zobowiązania bezpośrednio związane z aktywami klasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASYWA RAZEM</b>		<b>54 612</b>	<b>44 402</b>

Łódź, dnia 22 maja 2020 r.

**Podpisy Członków Zarządu:**

*Bartłomiej Grduszak*

*Michał Czwojdziański*

*Grzegorz Strąk*

*Prezes Zarządu*

*Wiceprezes Zarządu*

*Członek Zarządu*

**Podpis osoby sporządzającej sprawozdanie:**

*Bartłomiej Grduszak*

*Dariusz Górski*

*Prezes Zarządu*

*Główny Księgowy*

## Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

	Kapitał zakładowy	Kapitały zapasowy	Akcje własne	Pozostałe kapitały	Niepodzielony wynik finansowy	Wynik finansowy bieżącego okresu	Kapitał własny ogółem
<b>Dwanaście miesięcy zakończone 31.12.2019 r.</b>							
<b>Kapitał własny na dzień 1 stycznia 2019 r.</b>	<b>3 261</b>	<b>23 208</b>	<b>-609</b>	<b>2 060</b>	<b>5 423</b>	<b>0</b>	<b>33 343</b>
Zmiany zasad (polityki) rachunkowości	0	0	0	0	0	0	0
Korekty błędów poprzednich okresów	0	0	0	0	0	0	0
<b>Kapitał własny po korektach</b>	<b>3 261</b>	<b>23 208</b>	<b>-609</b>	<b>2 060</b>	<b>5 423</b>	<b>0</b>	<b>33 343</b>
Podział zysku netto	0	3 895	0	0	-3 895	0	0
Zakup akcji własnych	0	0	0	0	0	0	0
Płatności w formie akcji własnych	0	0	0	0	0	0	0
Przesunięcia pomiędzy kapitałami	0	0	0	0	0	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	-1 606	0	-1 606
Suma dochodów całkowitych	0	0	0	0	0	6 378	6 378
<b>Kapitał własny na dzień 31 grudnia 2019 r.</b>	<b>3 261</b>	<b>27 103</b>	<b>-609</b>	<b>2 060</b>	<b>-78</b>	<b>6 378</b>	<b>38 115</b>
<b>Dwanaście miesięcy zakończone 31.12.2018 r.</b>							
<b>Kapitał własny na dzień 1 stycznia 2018 r.</b>	<b>3 261</b>	<b>18 353</b>	<b>-150</b>	<b>2 060</b>	<b>4 855</b>	<b>0</b>	<b>28 379</b>
Zmiany zasad (polityki) rachunkowości	0	0	0	0	0	0	0
Korekty błędów poprzednich okresów	0	0	0	0	-78	0	-78
<b>Kapitał własny po korektach</b>	<b>3 261</b>	<b>18 353</b>	<b>-150</b>	<b>0</b>	<b>4 777</b>	<b>0</b>	<b>28 301</b>
Podział zysku netto	0	4 855	0	2 060	-4 855	0	0
Zakup akcji własnych	0	0	-459	0	0	0	-459
Płatności w formie akcji własnych	0	0	0	0	0	0	0
Przesunięcia pomiędzy kapitałami	0	0	0	0	0	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0	0
Suma dochodów całkowitych	0	0	0	0	0	5 501	5 501
<b>Kapitał własny na dzień 31 grudnia 2018 r.</b>	<b>3 261</b>	<b>23 208</b>	<b>-609</b>	<b>2 060</b>	<b>-78</b>	<b>5 501</b>	<b>33 343</b>

Łódź, dnia 22 maja 2020 r.

### Podpisy Członków Zarządu:

Bartłomiej Grduszak

Prezes Zarządu

Michał Czwojdziański

Wiceprezes Zarządu

Grzegorz Strąk

Członek Zarządu



**Podpis osoby sporządzającej sprawozdanie:**

*Bartłomiej Grduszak*

*Prezes Zarządu*

*Dariusz Górski*

*Główny Księgowy*

## Sprawozdanie z przepływów pieniężnych

	01.01 - 31.12.2019	01.01 - 31.12.2018
<b>DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA</b>		
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>	<b>6 646</b>	<b>5 951</b>
<b>Korekty razem</b>	<b>-1 021</b>	<b>3 027</b>
Amortyzacja	4 362	3 372
Zyski/straty z tytułu różnic kursowych	68	2
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	-973	-199
Zysk/strata z działalności inwestycyjnej	-77	-73
Zmiana stanu rezerw	417	-67
Zmiana stanu zapasów	-1 895	37
Zmiana stanu należności	-4 922	-417
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	2 846	2 259
Zmiana stanu pozostałych aktywów	-828	-1 180
Inne korekty z działalności operacyjnej	-19	-707
<b>Gotówka z działalności operacyjnej</b>	<b>5 625</b>	<b>8 978</b>
Odsetki zapłacone	0	0
Podatek dochodowy (zapłacony) / zwrócony	-164	-517
<b>A. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	<b>5 461</b>	<b>8 461</b>
<b>DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA</b>		
<b>Wpływy</b>	<b>1 515</b>	<b>460</b>
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	107	140
Zbycie inwestycji w nieruchomości	0	0
Zbycie aktywów finansowych	0	0
Splata udzielonych pożyczek długoterminowych	215	25
Inne wpływy inwestycyjne	1 193	295
<b>Wydatki</b>	<b>5 414</b>	<b>5 463</b>
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	4 911	3 958
Nabycie inwestycji w nieruchomości	0	0
Wydatki na aktywa finansowe	501	1 498
Inne wydatki inwestycyjne	2	7
<b>B. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	<b>-3 899</b>	<b>-5 003</b>
<b>DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA</b>		
<b>Wpływy</b>	<b>639</b>	<b>2 365</b>
Wpływ netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0	0
Kredyty i pożyczki	400	961
Emisja dłużnych papierów wartościowych	0	0
Inne wpływy finansowe	239	1 404
<b>Wydatki</b>	<b>3 077</b>	<b>2 954</b>
Nabycie udziałów (akcji) własnych	0	457
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	1 606	0
Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0	0
Splaty kredytów i pożyczek	556	1 667
Wykup dłużnych papierów wartościowych	0	0
Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0	0
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	766	727
Odsetki	149	103
Inne wydatki finansowe	0	0
<b>C. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej</b>	<b>-2 438</b>	<b>-589</b>
<b>D. Przepływy pieniężne netto razem (A+B+C)</b>	<b>-876</b>	<b>2 869</b>
<b>E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:</b>	<b>-944</b>	<b>2 867</b>
Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-68	-2
<b>F. Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>5 398</b>	<b>2 529</b>
<b>G. Środki pieniężne na koniec okresu (F+D)</b>	<b>4 522</b>	<b>5 398</b>

Łódź, dnia 22 maja 2020 r.

**Podpisy Członków Zarządu:**

*Bartłomiej Grduszak*

*Prezes Zarządu*

*Michał Czwojdziański*

*Wiceprezes Zarządu*

*Grzegorz Strąk*

*Członek Zarządu*

**Podpis osoby sporządzającej sprawozdanie:**

*Bartłomiej Grduszak*

*Prezes Zarządu*

*Dariusz Górski*

*Główny Księgowy*

## Informacja dodatkowa do rocznego sprawozdania finansowego

### I. Zgodność z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej.

Niniejsze roczne sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości, Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej, zwanymi dalej „MSSF UE”.

MSSF UE obejmują standardy i interpretacje zaakceptowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości (RMSR) oraz Komisję ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej (KIMSF), zatwierdzone do stosowania w UE.

Sporządzając roczne sprawozdanie finansowe za rok 2019 jednostka stosuje takie same zasady rachunkowości jak przy sporządzaniu rocznego sprawozdania finansowego za rok 2018, z wyjątkiem zmian do standardów i nowych standardów i interpretacji zatwierdzonych przez Unię Europejską dla okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2019 roku. Ponadto w wykonaniu uchwały 36/2018 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki LSI Software S.A. z dnia 29 czerwca 2018 roku Spółka od dnia 1 stycznia 2018 roku zaprzestała sporządzania jednostkowych sprawozdań finansowych Emitenta zgodnie z zasadami ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku, przyjmując w ich miejsce Międzynarodowe Standardy Rachunkowości oraz Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej.

Niniejszy raport został sporządzony za okres, w którym okres porównawczy objęty został pierwszym jednostkowym sprawozdaniem finansowym sporządzonym zgodnie z MSSF. Sporządzając go spółka zastosowała dla okresu porównawczego MSSF 1 Zastosowanie Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej po raz pierwszy. W celu wyjaśnienia, w jaki sposób przejście w 2018 roku z Ustawy o Rachunkowości na MSSF wpłynęło na sytuację finansową, finansowe wyniki działalności i przepływy pieniężne wskazujemy, że wartość kapitałów własnych spółki na dzień 01.01.2017 oraz 31.12.2017 w związku ze zmianą stosowanych standardów uległa zmianie w wyniku odmiennej prezentacji akcji własnych. Z kolei na dzień 1 stycznia 2018 dokonano zmiany prezentacji kapitału zapasowego, który uwzględni również wynik wartości przeszacowania nieruchomości z lat ubiegłych. Zmianie uległa również prezentacja prac rozwojowych oraz dotacji w sprawozdaniu z sytuacji finansowej, które prezentowane są w aktywach. Kwota dotacji jest odejmowana od wartości składnika aktywów, który został nią sfinansowany w całości lub części. Nie zmieniła się natomiast wartość całkowitych dochodów za okres od 01.01.2017 do 31.12.2017 oraz przepływów pieniężnych. Szczegółowe zestawienie powyższych zmian zawiera Informacja Dodatkowa w punkcie V. Zmiany zasad (polityki) rachunkowości.

W 2019 roku Spółka przyjęła wszystkie nowe i zatwierdzone standardy i interpretacje wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości i Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowych Standardów Rachunkowości i zatwierdzone do stosowania w UE, mające zastosowanie do prowadzonej przez nią działalności i obowiązujące w okresach sprawozdawczych od 1 stycznia 2019 roku.

### II. Założenie kontynuacji działalności gospodarczej i porównywalność sprawozdań finansowych

Roczne sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w okresie 12 miesięcy po ostatnim dniu bilansowym, czyli 31.12.2019 roku. Zarząd Spółki nie stwierdza na dzień podpisania sprawozdania istnienia faktów i okoliczności, które wskazywałyby na zagrożenia dla możliwości kontynuowania działalności w okresie 12 miesięcy po dniu bilansowym na skutek zamierzonego lub przymusowego zaniechania bądź istotnego ograniczenia dotychczasowej działalności.

W ocenie Zarządu skutki rozprzestrzeniania się koronawirusa Covid-19 oraz działania podejmowane przez polskie władze w celu ograniczenia epidemii, będą mieć negatywny wpływ na działalność operacyjną Emitenta oraz wyniki finansowe Spółki w okresie pierwszego oraz kolejnych kwartałów 2020 roku. Działania poszczególnych państw, na których Spółka prowadzi działalność operacyjną, będą miały również istotny wpływ na poziom przychodów ze sprzedaży zagranicznej.

LSI Software S.A. posiada wystarczające środki finansowe pozwalające na kontynuowanie swojej działalności, w tym regulowanie bieżących zobowiązań. Spółka ma stabilną sytuację finansową, umożliwiającą zrównoważone podejście do wyzwań związanych z obecnym kryzysem i będzie stale monitorować rozwój wydarzeń dostosowując swoje działania do zmieniających się warunków rynkowych. Niemniej, w wypadku przedłużającego się występowania pandemii i jej negatywnego wpływu na gospodarkę światową, sytuacja ta może mieć negatywny wpływ na aspekt organizacyjny

jak i finansowy funkcjonowania Spółki w związku z czym Emitent podjął skutecznie działania mające na celu uzyskanie różnych form pomocy publicznej dostępnej m.in. w ramach pakietu rozwiązań przygotowanych przez rząd.

Szczegółowy opis ryzyk związanych z rozprzestrzenieniem się koronawirusa Covid-19 opisano w notce 55.

Do dnia sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego za 2019 rok nie wystąpiły zdarzenia, które nie zostały, a powinny być ujęte w księgach rachunkowych okresu sprawozdawczego. W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły istotne korekty dotyczące zdarzeń lat ubiegłych ujęte w sprawozdaniu za bieżący okres.

### **III. Opis przyjętych zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny aktywów i pasywów oraz przychodów i kosztów**

Roczne sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w oparciu o zasadę kosztu historycznego, za wyjątkiem: pochodnych instrumentów finansowych, instrumentów finansowych według wartości godziwej, której zmiana ujmowana jest w rachunku zysków i strat, aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży, inwestycji w nieruchomości, które zostały wycenione według wartości godziwej. Wartość bilansowa ujętych zabezpieczanych aktywów i zobowiązań jest korygowana o zmiany wartości godziwej, które można przypisać ryzyku, przed którym te aktywa i zobowiązania są zabezpieczone. Niniejsze roczne sprawozdanie finansowe jest przedstawione w złotych („PLN”), a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w tysiącach PLN.

Zasady (polityka) rachunkowości przedstawione poniżej stosowane były w odniesieniu do wszystkich okresów zaprezentowanych w sprawozdaniu finansowym Spółki, z uwzględnieniem wprowadzonych zmian w polityce rachunkowości oraz przyjęciem MSSF po raz pierwszy w 2018 roku. Dane porównawcze nie zostały jednak przeklasyfikowane w związku z wprowadzeniem MSSF 16 Leasing.

#### **Instrumenty finansowe**

##### **Instrumenty finansowe inne niż instrumenty pochodne**

Pożyczki, należności i depozyty ujmowane są w dacie powstania. Wszystkie pozostałe aktywa finansowe (w tym aktywa wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy) są ujmowane w dniu dokonania transakcji, który jest dniem, gdy Spółka staje się stroną wzajemnego zobowiązania dotyczącego danego instrumentu finansowego.

Spółka zaprzestaje ujmować składnik aktywów finansowych w momencie wygaśnięcia praw wynikających z umowy do otrzymywania przepływów pieniężnych z tego składnika aktywów lub od momentu, kiedy prawa do otrzymywania przepływów pieniężnych z aktywa finansowego są przekazywane w transakcji przenoszącej zasadniczo wszystkie znaczące ryzyka i korzyści wynikające z ich własności. Każdy udział w przekazywanym składniku aktywów finansowych, który jest utworzony lub pozostaje w posiadaniu Spółki jest traktowany jako składnik aktywów lub zobowiązanie. Aktywa i zobowiązania finansowe kompensuje się ze sobą i wykazuje w sprawozdaniu z sytuacji finansowej w kwocie netto, wyłącznie, jeśli Spółka posiada ważny prawnie tytuł do kompensaty określonych aktywów i zobowiązań finansowych lub zamierza rozliczyć daną transakcję w wartości netto poddanych kompensacie składników aktywów i zobowiązań finansowych lub zamierza jednocześnie podlegające kompensacie aktywa finansowe zrealizować, a zobowiązania finansowe rozliczyć.

Spółka klasyfikuje instrumenty finansowe, inne niż pochodne aktywa finansowe do następujących kategorii: aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy, aktywa finansowe utrzymywane do terminu wymagalności, pożyczki i należności oraz aktywa finansowe dostępne do sprzedaży.

##### **Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy**

Aktywa finansowe są klasyfikowane jako inwestycja wyceniana w wartości godziwej przez wynik finansowy, jeśli są przeznaczone do obrotu lub zostały wyznaczone jako wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy przy początkowym ujęciu. Aktywa finansowe są zaliczane do wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy, jeśli Spółka aktywnie zarządza takimi inwestycjami i podejmuje decyzje odnośnie kupna i sprzedaży na podstawie ich wartości godziwej. Koszty transakcyjne związane z inwestycją są ujmowane w zysku lub stracie bieżącego okresu w momencie poniesienia. Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy wycenia się według wartości godziwej, które zmiany ujmuje się w zysku lub stracie bieżącego okresu. Wszelkie zyski i straty dotyczące tych inwestycji ujmowane są w zysku lub stracie bieżącego okresu.

Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy obejmują kapitałowe papiery wartościowe, które w innym przypadku byłyby klasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży.

### **Aktywa finansowe utrzymywane do terminu wymagalności**

Jeśli Spółka ma zamiar i możliwość utrzymywania dłużnych papierów wartościowych do terminu wymagalności, Spółka zalicza je do aktywów finansowych utrzymywanych do terminu wymagalności. Aktywa finansowe utrzymywane do terminu wymagalności są początkowo ujmowane w wartości godziwej powiększonej o bezpośrednio dające się przyporządkować koszty transakcyjne. Wycena aktywów finansowych utrzymywanych do terminu wymagalności w terminie późniejszym odbywa się według zamortyzowanego kosztu z zastosowaniem metody efektywnej stopy procentowej, po pomniejszeniu o ewentualne odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości. Zbycie lub przeklasyfikowanie większej niż nieznaczącej kwoty aktywów finansowych utrzymywanych do terminu wymagalności, w terminie innym niż blisko upływu terminu wymagalności, powoduje, iż Spółka przekwalifikuje wszystkie inwestycje utrzymywane do terminu wymagalności do inwestycji dostępnych do sprzedaży oraz powoduje, iż do końca roku obrotowego oraz przez dwa kolejne lata obrotowe Spółka nie może ujmować nabywanych inwestycji jako aktywa finansowe utrzymywane do terminu wymagalności.

Do aktywów finansowych utrzymywanych do terminu wymagalności zalicza się obligacje.

### **Pożyczki i należności**

Pożyczki i należności są aktywami finansowymi o ustalonych lub możliwych do ustalenia płatnościach, które nie są notowane na aktywnym rynku. Takie aktywa są początkowo ujmowane według wartości godziwej powiększonej o bezpośrednio dające się przyporządkować koszty transakcyjne. Wycena pożyczek i należności w terminie późniejszym odbywa się według zamortyzowanego kosztu, z zastosowaniem metody efektywnej stopy procentowej, po pomniejszeniu o ewentualne odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości.

Do pożyczek i należności zalicza się środki pieniężne i ich ekwiwalenty oraz należności z tytułu dostaw i usług, w tym należności powstałe w wyniku świadczenia usług koncesjonowanych.

### **Środki pieniężne i ich ekwiwalenty**

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty obejmują środki pieniężne w kasie oraz depozyty bankowe na żądanie o początkowym okresie zapadalności do trzech miesięcy.

### **Umowy na usługi koncesjonowane**

Spółka ujmuje aktywa finansowe wynikające z umów na usługę koncesjonowaną w momencie, kiedy posiada bezwarunkowe umowne prawo do otrzymania środków pieniężnych lub innych aktywów finansowych od, lub na polecenie, udzielającego koncesji na budowę lub ulepszenie infrastruktury. Aktywa te przy początkowym ujęciu są wyceniane w wartości godziwej. Wycena w terminie późniejszym odbywa się według zamortyzowanego kosztu.

Jeżeli Spółka otrzymuje wynagrodzenie za usługi budowlane częściowo w formie aktywów finansowych i częściowo w formie wartości niematerialnych, wówczas początkowo każdy składnik wynagrodzenia jest ujmowany osobno według wartości godziwej wynagrodzenia.

### **Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży**

Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży obejmują inne niż pochodne aktywa finansowe wyznaczone jako dostępne do sprzedaży lub niesklasyfikowane do żadnej z powyższych kategorii.

Po początkowym ujęciu aktywa finansowe dostępne do sprzedaży są wyceniane w wartości godziwej, a skutki zmiany wartości godziwej, inne niż odpisy z tytułu utraty wartości oraz różnice kursowe dotyczące instrumentów dłużnych dostępnych do sprzedaży, są ujmowane w innych całkowitych dochodach i prezentowane w kapitale własnym jako kapitał z wyceny do wartości godziwej. Na dzień wyłączenia inwestycji z ksiąg rachunkowych, skumulowaną wartość zysków lub strat ujętych w kapitale własnym przenosi się do zysku lub strat bieżącego okresu.

Do aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży zalicza się kapitałowe i dłużne papiery wartościowe.

### **Zobowiązania finansowe nie będące instrumentami pochodnymi**

Wyemitowane instrumenty dłużne oraz zobowiązania podporządkowane są ujmowane przez Spółkę na dzień ich powstania. Wszystkie pozostałe zobowiązania finansowe, w tym zobowiązania wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy, są ujmowane na dzień zawarcia transakcji, który jest dniem, w którym Spółka staje się stroną umowy zobowiązującej do wydania instrumentu finansowego.

Spółka wyłącza z ksiąg zobowiązanie finansowe, kiedy zobowiązanie zostanie spłacone, umorzone lub ulegnie przedawnieniu.

Aktywa i zobowiązania finansowe kompensuje się ze sobą i wykazuje w sprawozdaniu z sytuacji finansowej w kwocie netto, wyłącznie jeśli Spółka posiada ważny prawnie tytuł do kompensaty określonych aktywów i zobowiązań finansowych lub zamierza rozliczyć daną transakcję w wartości netto poddanych kompensacie składników aktywów i zobowiązań finansowych lub zamierza jednocześnie podlegające kompensacie aktywa finansowe zrealizować, a zobowiązania finansowe rozliczyć.

Spółka klasyfikuje zobowiązania finansowe nie będące instrumentami pochodnymi do kategorii innych zobowiązań finansowych. Tego typu zobowiązania finansowe początkowo ujmowane są w wartości godziwej powiększonej o dające się bezpośrednio przyporządkować koszty transakcyjne. Po początkowym ujęciu zobowiązania te wyceniane są według zamortyzowanego kosztu przy użyciu metody efektywnej stopy procentowej.

Do innych zobowiązań finansowych zalicza się kredyty, pożyczki i inne instrumenty dłużne, kredyty w rachunku bieżącym, zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania.

Kredyty w rachunku bieżącym, które muszą zostać spłacone na żądanie banku i stanowią element zarządzania gotówką Spółki są zaliczane do środków pieniężnych i ich ekwiwalentów dla celów sporządzenia rachunku przepływów pieniężnych.

## **Kapitał własny**

### **Akcje zwykłe**

Akcje zwykłe ujmuje się w kapitale własnym. Koszty bezpośrednio związane z emisją akcji zwykłych, skorygowane o wpływ podatków, pomniejszają wartość kapitału.

### **Zakup akcji własnych**

W przypadku zakupu akcji własnych, kwota zapłaty z tego tytułu wraz z kosztami bezpośrednimi przeprowadzenia transakcji, skorygowana o wpływ podatków, wykazywana jest jako pomniejszenie kapitału własnego. Zakupione akcje własne wykazywane są jako odrębna pozycja kapitału własnego. W momencie sprzedaży lub powtórnej emisji, otrzymane kwoty ujmuje się jako zwiększenie kapitału własnego, a powstała nadwyżkę lub niedobór z tytułu tej transakcji ujmuje się jako kapitał z emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej.

### **Złożone instrumenty finansowe**

Do złożonych instrumentów finansowych niebędących instrumentami pochodnymi wyemitowanymi przez Spółkę zalicza się obligacje z prawem zamiany na akcje po stronie posiadacza, dla których ilość akcji wyemitowanych nie zmienia się wraz ze zmianą ich wartości godziwej.

Zobowiązania wynikające ze złożonego instrumentu finansowego wycenia się według wartości godziwej podobnego instrumentu, który nie zawiera prawa zamiany na akcje. Składnik kapitałowy obligacji z prawem zamiany na akcje jest ujmowany początkowo jako różnica pomiędzy wartością godziwą całego instrumentu złożonego, a wartością godziwą składnika zobowiązaniowego. Koszty transakcji, dotyczące emisji złożonych instrumentów finansowych są alokowane do składnika zobowiązaniowego i składnika kapitałowego proporcjonalnie do ich początkowej wartości.

Po początkowym ujęciu, składnik zobowiązaniowy złożonego instrumentu finansowego jest wyceniany według zamortyzowanego kosztu przy użyciu metody efektywnej stopy procentowej. Wycena składnika kapitałowego złożonego instrumentu finansowego nie jest zmieniana po początkowym ujęciu.

Odsetki oraz zyski i straty związane ze zobowiązaniem finansowym ujmuje się w zysku lub stracie bieżącego okresu.

W momencie konwersji zobowiązanie finansowe przenosi się do kapitału własnego; konwersja nie skutkuje ujęciem zysku lub straty.

### **Pochodne instrumenty finansowe, w tym rachunkowość zabezpieczeń**

Spółka używa pochodnych instrumentów finansowych do zabezpieczenia ryzyka kursowego i ryzyka zmiany stóp procentowych. Wbudowane instrumenty pochodne są wydzielane z umowy zasadniczej i wykazywane oddzielnie, jeśli cechy ekonomiczne i ryzyka umowy zasadniczej i wbudowanego instrumentu pochodnego nie są blisko powiązane, oddzielny instrument o tych samych warunkach, co wbudowany instrument pochodny odpowiadałby definicji instrumentu pochodnego i hybrydowy (łączny) instrument nie jest wyceniany według wartości godziwej przez wynik finansowy.

W momencie początkowego wyznaczenia pochodnego instrumentu finansowego jako instrumentu zabezpieczającego, Spółka formalnie dokumentuje powiązanie pomiędzy instrumentem zabezpieczającym, a pozycją zabezpieczaną.

Dokumentacja ta obejmuje cel zarządzania ryzykiem oraz strategię ustanawiania zabezpieczenia oraz zabezpieczanego ryzyka, jak również metody, jakie zostaną użyte przez Spółkę do oceny efektywności instrumentu zabezpieczającego. Spółka ocenia, zarówno w momencie ustanowienia zabezpieczenia, jak i na bieżąco w okresie późniejszym, czy uzasadnione jest oczekiwanie, iż instrumenty zabezpieczające pozostają „wysoko efektywne” w kompensowaniu zmian wartości godziwej lub

przepływów pieniężnych poszczególnych pozycji zabezpieczanych od określonego ryzyka, na które zabezpieczenie zostało ustanowione, a także czy rzeczywisty poziom każdego zabezpieczenia mieści się w przedziale 80-125%.

Zabezpieczenia przepływów pieniężnych z przyszłych transakcji stosuje się dla przyszłych, wysoce prawdopodobnych transakcji, obarczonych ryzykiem zmian przepływów pieniężnych, których skutki zostałyby ujęte w zysku lub stracie bieżącego okresu.

Pochodne instrumenty finansowe są ujmowane początkowo w wartości godziwej. Koszty transakcji są ujmowane w momencie poniesienia w zysku lub stracie bieżącego okresu. Po początkowym ujęciu, Spółka wycenia pochodne instrumenty finansowe w wartości godziwej, zyski i straty wynikające ze zmiany wartości godziwej ujmuje się w podany poniżej sposób.

### **Zabezpieczenia przepływów pieniężnych**

Jeśli pochodny instrument finansowy jest wyznaczony jako zabezpieczenie zmienności przepływów pieniężnych dotyczących określonego ryzyka związanego z ujętym składnikiem aktywów, z ujętym zobowiązaniem lub z wysoce prawdopodobną planowaną transakcją, która mogłaby wpłynąć na zysk lub stratę bieżącego okresu, część zysków lub strat związanych z instrumentem zabezpieczającym, która stanowi efektywne zabezpieczenie, ujmuje się w innych całkowitych dochodach i prezentuje, jako osobną pozycję z tytułu zabezpieczenia, w kapitale własnym. Nieefektywną część zmian wartości godziwej instrumentu pochodnego ujmuje się w zysku lub stracie bieżącego okresu.

W sytuacji, gdy pozycja zabezpieczana jest składnikiem aktywów niefinansowych, skumulowana w kapitałach kwota jest wliczana do wartości bilansowej składnika aktywów, w momencie, gdy składnik aktywów zostaje ujęty. W innych przypadkach skumulowana w kapitałach kwota jest przenoszona do zysku lub straty tego samego okresu w którym pozycja zabezpieczana wpływa na zysk lub stratę. Jeśli instrument zabezpieczający przestaje spełniać kryteria rachunkowości zabezpieczeń, wygasa, zostaje sprzedany, rozwiązany, wykonany, lub zmianie ulega jego przeznaczenie, wtedy Spółka zaprzestaje stosowania zasad rachunkowości zabezpieczeń. Jeśli nie przewiduje się wystąpienia planowanej transakcji, zyski lub straty ujęte w kapitałach przenoszone są do zysku lub straty bieżącego okresu.

### **Wydzielone wbudowane instrumenty pochodne**

Zmiany wartości godziwej wydzielonych wbudowanych instrumentów pochodnych ujmuje się w zysku lub stracie bieżącego okresu.

### **Pozostałe instrumenty pochodne nieprzeznaczone do obrotu**

Gdy instrument pochodny nie został wyznaczony jako instrument zabezpieczający, wszelkie zmiany jego wartości godziwej są ujmowane w zysku lub stracie bieżącego okresu.

### **Rzeczowe aktywa trwałe**

#### **Ujęcie oraz wycena**

Składniki rzeczowych aktywów trwałych ujmuje się w księgach w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne oraz odpisy z tytułu utraty wartości.

Cena nabycia obejmuje koszty bezpośrednio związane z nabyciem składnika majątku. Koszty wytworzenia aktywów we własnym zakresie obejmują koszty materiałów, wynagrodzeń bezpośrednich oraz inne koszty bezpośrednio związane z doprowadzeniem składnika aktywów do stanu zdatnego do używania. Koszt wytworzenia składnika środków trwałych oraz środków trwałych w budowie obejmuje ogół kosztów poniesionych w okresie jego budowy, montażu, przystosowania i ulepszenia poniesionych do dnia przyjęcia takiego składnika majątkowego do używania (lub do końca okresu sprawozdawczego, jeśli składnik nie został jeszcze oddany do używania). Koszt wytworzenia obejmuje również w przypadkach, gdy jest to wymagane, wstępny szacunek kosztów demontażu i usunięcia składników rzeczowych aktywów trwałych oraz koszty renowacji miejsca, w którym będzie się on znajdował. Cena nabycia może być również korygowana o przeniesione z kapitałów zyski lub straty z transakcji zabezpieczających przepływy pieniężne dotyczące zakupów rzeczowych aktywów trwałych w walucie obcej. Zakupione oprogramowanie, które jest niezbędne do prawidłowego funkcjonowania związanego z nim urządzenia jest aktywowane jako część tego urządzenia.

W przypadku, gdy określony składnik rzeczowych aktywów trwałych składa się z odrębnych i istotnych części składowych o różnym okresie użytkowania, części te są traktowane jako odrębne składniki aktywów.

Zysk lub stratę ze zbycia składnika rzeczowych aktywów określa się na podstawie porównania przychodów ze zbycia z wartością bilansową zbytych aktywów i ujmuje się je w kwocie netto w zysku lub stracie bieżącego okresu w pozycji pozostałe przychody lub pozostałe koszty. W momencie, gdy sprzedaż dotyczy aktywów podlegających wcześniej aktualizacji wyceny, odpowiednią kwotę w kapitale z kapitału aktualizacji wyceny przenosi się do pozycji „zyski zatrzymane”.



### **Przeklasyfikowanie do nieruchomości inwestycyjnych**

W przypadku zaprzestania wykorzystania nieruchomości na własne potrzeby i przeznaczenia jej na cele inwestycyjne, nieruchomość zostaje wyceniona w wartości godziwej i przeklasyfikowana do nieruchomości inwestycyjnych. Wszelkie zyski powstałe z wyceny do wartości godziwej są ujmowane w zysku lub stracie bieżącego okresu do wysokości, w której odwracają one wcześniejsze straty z tytułu utraty wartości danej nieruchomości. Pozostała część zysku jest ujmowana w innych całkowitych dochodach i wykazywana w kapitale z aktualizacji wyceny. Wszelkie straty ujmowane są w zysku lub stracie bieżącego okresu.

### **Nakłady ponoszone w terminie późniejszym**

Aktywowaniu podlegają poniesione w późniejszym okresie koszty wymienianych części składnika rzeczowych aktywów trwałych, które można wiarygodnie oszacować i jest prawdopodobne, że Spółka osiągnie korzyści ekonomiczne związane z wymienianymi składnikami rzeczowych aktywów trwałych. Wartość bilansowa usuniętych części składnika rzeczowych aktywów trwałych jest wyłączana z ksiąg. Nakłady ponoszone w związku z bieżącym utrzymaniem składników rzeczowych aktywów trwałych są ujmowane w zysku lub stracie bieżącego okresu w momencie poniesienia.

### **Amortyzacja**

Wysokość odpisów amortyzacyjnych ustala się w oparciu o cenę nabycia danego składnika aktywów, pomniejszoną o jego wartość rezydualną. Spółka ocenia również okres użytkowania istotnych elementów poszczególnych składników aktywów i jeśli okres użytkowania elementu jest inny niż okres użytkowania pozostałej części składnika aktywów, element ten amortyzowany jest osobno.

Koszt amortyzacji ujmuje się w zysku lub stracie bieżącego okresu z zastosowaniem metody liniowej w odniesieniu do oszacowanego przez Spółkę okresu użytkowania każdego elementu składnika rzeczowych aktywów trwałych. Składniki aktywów użytkowanych na podstawie umowy leasingu lub innej umowy o podobnym charakterze amortyzuje się przez krótszy z dwóch okresów: okres trwania umowy leasingu lub okres użytkowania, chyba że Spółka posiada wystarczającą pewność, że uzyska tytuł własności przed upływem okresu leasingu. Grunty nie są amortyzowane.

W sprawozdaniu finansowym za okres sprawozdawczy i okresy porównawcze, Spółka zakłada poniższe okresy użytkowania dla poszczególnych kategorii rzeczowych aktywów trwałych:

- Budynki i budowle 10 – 40 lat
- Urządzenia techniczne i maszyny 3 – 10 lat
- Środki transportu 4 – 7 lat
- Pozostałe środki trwałe 3 – 10 lat

Poprawność stosowanych okresów użytkowania, metod amortyzacji oraz wartości rezydualnych rzeczowych aktywów trwałych jest weryfikowana na koniec każdego okresu sprawozdawczego i w uzasadnionych przypadkach, korygowana.

Szacunki dotyczące określonych pozycji rzeczowych aktywów trwałych zostały zweryfikowane na koniec prezentowanego okresu.

### **Wartości niematerialne**

#### **Wartość firmy**

Wartość firmy, która powstaje w związku z przejściem jednostek zależnych jest ujmowana jako składnik wartości niematerialnych.

#### **Wycena po początkowym ujęciu**

Po początkowym ujęciu wartość firmy jest wykazywana według ceny nabycia pomniejszonej o skumulowane odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości. W przypadku inwestycji wycenianych metodą praw własności, wartość firmy jest ujęta w wartości bilansowej inwestycji, a odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości tej inwestycji nie alokuje się do żadnego składnika aktywów, w tym również do wartości firmy, która stanowi część wartości tej inwestycji.

#### **Badania i rozwój**

Nakłady poniesione na prace rozwojowe, których efekty działań znajdują zastosowanie w opracowaniu lub wytworzeniu nowego lub w znacznym stopniu ulepszanego produktu mogą podlegać aktywowaniu w przypadku, gdy wytworzenie nowego produktu (lub procesu) jest technicznie możliwe i jest ekonomicznie uzasadnione oraz Spółka posiada techniczne, finansowe oraz inne niezbędne środki do ukończenia prac rozwojowych. Koszty podlegające aktywowaniu zawierają: koszty materiałów, usługi obce bezpośrednio związane z prowadzeniem prac, uzasadnioną część kosztów pośrednio związanych

z wytworzeniem składnika wartości niematerialnych oraz aktywowane koszty finansowania zewnętrznego. Pozostałe koszty prac rozwojowych, w tym wynagrodzenia pracowników bezpośrednio zaangażowanych w prace rozwojowe, ujmowane są w zysku lub stracie bieżącego okresu w momencie ich poniesienia.

Koszty prac rozwojowych ujmowane są jako wartości niematerialne w oparciu o ich cenę nabycia lub koszt wytworzenia pomniejszoną o skumulowane odpisy amortyzacyjne oraz odpisy z tytułu utraty wartości.

#### **Umowy o usługi koncesjonowane**

Spółka ujmuje wartości niematerialne wynikające z zawartych umów na usługi koncesjonowane, jeżeli ma prawo do pobierania opłat za korzystanie z infrastruktury związanej z koncesją. Wartości niematerialne otrzymane w zamian za konstrukcje i budowę oraz usługi późniejszego ulepszenia przedmiotu umowy w ramach umowy o usługi koncesjonowane są, w momencie początkowego ujęcia, wyceniane w wartości godziwej. Po początkowym ujęciu wartości niematerialne wykazuje się według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia, który zawiera aktywowane koszty finansowania zewnętrznego, pomniejszone o skumulowane odpisy amortyzacyjne oraz odpisy z tytułu utraty wartości.

#### **Pozostałe wartości niematerialne**

Pozostałe wartości niematerialne nabyte przez Spółkę o określonym okresie użyteczności ekonomicznej wykazywane są w oparciu o ich cenę nabycia, pomniejszoną o odpisy amortyzacyjne oraz odpisy aktualizacyjne z tytułu utraty wartości.

#### **Nakłady poniesione w terminie późniejszym**

Późniejsze wydatki na składniki istniejących wartości niematerialnych podlegają aktywowaniu tylko wtedy, gdy zwiększają przyszłe korzyści ekonomiczne związane z danym składnikiem. Pozostałe nakłady, w tym nakłady na wytworzone we własnym zakresie: znaki towarowe, wartość firmy i marka są ujmowane w zysku lub stracie bieżącego okresu w momencie poniesienia.

#### **Amortyzacja**

Odpisy amortyzacyjne oblicza się w oparciu o cenę nabycia danego składnika aktywów, pomniejszoną o jego wartość rezydualną. Koszt amortyzacji ujmuje się w zysku lub stracie bieżącego okresu z zastosowaniem metody liniowej w odniesieniu do oszacowanego przez Spółkę okresu użytkowania danego składnika wartości niematerialnych, innego niż wartość firmy, od momentu stwierdzenia jego przydatności do użytkowania.

W sprawozdaniu finansowym za okres bieżący i okresy porównawcze, Spółka zakłada poniższe okresy użytkowania dla poszczególnych kategorii wartości niematerialnych:

- licencje na oprogramowanie 2 lata
- prace rozwojowe 5 lat
- znaki towarowe 5 lat
- prawa majątkowe 5 lat

Poprawność stosowanych okresów użytkowania, metod amortyzacji oraz wartości rezydualnych wartości niematerialnych jest weryfikowana na każdy dzień bilansowy i w uzasadnionych przypadkach korygowana.

Szacunkowy okres użyteczności ekonomicznej wartości niematerialnych w przypadku umowy o usługi koncesjonowane jest okresem obowiązywania koncesji, w którym Spółka ma możliwość obciążyć strony trzecie za korzystanie z infrastruktury.

#### **Nieruchomości inwestycyjne**

Nieruchomości inwestycyjne są utrzymywane w celu uzyskiwania przychodów z tytułu najmu, z tytułu wzrostu ich wartości lub z obu przyczyn. Nieruchomości inwestycyjne nie są przeznaczone do sprzedaży w ramach normalnej działalności jednostki ani w celu wykorzystywania w procesie produkcyjnym, dostawach dóbr i usług ani w celach administracyjnych.

Nieruchomości inwestycyjne wyceniane są w wartości godziwej w momencie przyjęcia oraz na każdy dzień bilansowy. Wszelkie zyski i straty powstałe ze zmiany wartości godziwej ujmowane są w zysku lub stracie bieżącego okresu.

Cena nabycia obejmuje cenę zakupu składnika majątku oraz koszty bezpośrednio związane z zakupem nieruchomości inwestycyjnej. Koszt wytworzenia nieruchomości inwestycyjnej obejmuje koszty materiałów oraz koszty wynagrodzeń pracowników bezpośrednio zaangażowanych w jego wytworzenie oraz inne koszty bezpośrednio związane z przystosowaniem nieruchomości inwestycyjnej do działalności zamierzonego przeznaczenia, a także koszty finansowania zewnętrznego.

Jeżeli zmienia się sposób wykorzystania nieruchomości i z nieruchomości inwestycyjnej staje się nieruchomością zajmowaną przez właściciela, jest przenoszona do rzeczowych aktywów trwałych, a jej wartość godziwa na dzień przeniesienia staje się kosztem założonym dla celów przyszłego ujmowania.

### **Leasing**

Leasing to umowa, która przekazuje na pewien czas prawo do użytkowania składnika aktywów w zamian za wynagrodzenie. W dacie rozpoczęcia leasingu Spółka ujmuje składnik aktywów z tytułu prawa do użytkowania oraz zobowiązanie z tytułu leasingu.

Amortyzacja przedmiotu leasingu następuje od miesiąca ich gotowości do eksploatacji, przez okres leasingu lub szacowany okres użytkowania.

### **Aktywa z tytułu prawa do użytkowania**

Jednostka ujmuje w swoim bilansie aktywa z tytułu prawa do użytkowania na dzień rozpoczęcia leasingu (tj. na datę, kiedy aktywo objęte umową leasingu jest dostępne dla Spółki do użytkowania). Aktywa z tytułu prawa do użytkowania są ujmowane początkowo po koszcie, a następnie pomniejszane o odpisy amortyzacyjne oraz ewentualne straty z tytułu utraty wartości a także odpowiednio korygowane o dokonywane przeliczenia zobowiązania z tytułu leasingu.

Koszt składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania obejmuje kwotę początkowej wyceny zobowiązania z tytułu leasingu, wszelkie opłaty leasingowe zapłacone w dacie rozpoczęcia lub przed tą datą, pomniejszone o wszelkie otrzymane zachęty leasingowe, początkowe koszty bezpośrednie poniesione przez leasingobiorcę.

Jeżeli w ramach umowy leasingu przeniesione zostanie prawo własności do bazowego składnika aktywów na rzecz Spółki, która występuje w roli leasingobiorcy, pod koniec okresu leasingu lub jeżeli koszt składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania uwzględni to, że Jednostka skorzysta z opcji kupna, leasingobiorca dokonuje amortyzacji składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania, począwszy od daty rozpoczęcia aż do końca okresu użytkowania bazowego składnika aktywów. W przeciwnym razie Spółka dokonuje amortyzacji składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania od daty rozpoczęcia leasingu aż do końca okresu użytkowania tego składnika lub do końca okresu leasingu, w zależności od tego, która z tych dat jest wcześniejsza.

### **Umowy krótkoterminowe i aktywa o niskiej wartości**

Spółka nie rozpoznaje leasingu w przypadku umów zawartych na okres krótszy niż 12 miesięcy od daty rozpoczęcia leasingu. Jednostka stosuje również wyjątek praktyczny dotyczący wynajmu aktywów o niskiej wartości - płatności leasingowe w tym przypadku rozpoznawane są w kosztach okresu, którego dotyczą. Ani aktywo z tytułu prawa do użytkowania ani odpowiadające mu zobowiązanie finansowe nie są w tym przypadku rozpoznawane.

### **Zobowiązania z tytułu leasingu**

W dacie rozpoczęcia leasingu Spółka wycenia zobowiązanie z tytułu leasingu w wysokości wartości bieżącej opłat leasingowych pozostających do zapłaty w tej dacie. Opłaty leasingowe Jednostka dyskontuje z zastosowaniem krańcowej stopy procentowej, ustalonej na moment rozpoczęcia leasingu adekwatnej dla okresu leasingu oraz waluty. Opłaty leasingowe obejmują stałe płatności (w tym zasadniczo stałe opłaty leasingowe) pomniejszone o wszelkie należne zachęty leasingowe; zmienne opłaty leasingowe, które zależą od indeksu lub stawki, kwoty gwarantowanej wartości końcowej oraz cenę wykonania opcji kupna (jeżeli można z wystarczającą pewnością stwierdzić, że Spółka z tej opcji skorzysta) oraz kary pieniężne za wypowiedzenie umowy (jeżeli jest wystarczająca pewność, że Jednostka skorzysta z tej opcji). Zmienne opłaty leasingowe, które nie zależą od indeksu lub stawki, są ujmowane od razu jako koszt okresu, w którym zaistniało zdarzenie lub warunek powodujący konieczność uiszczenia opłaty. W kolejnych okresach zobowiązanie z tytułu leasingu pomniejszane jest o dokonane spłaty i powiększane o naliczane odsetki, naliczane wg stałej w okresie leasingu stopy procentowej równej krańcowej stopie procentowej ustalonej w dniu ujęcia danego leasingu. W przypadku, gdy w umowie leasingowej dokonywana jest modyfikacja, zmianie ulega okres lub wysokość zasadniczo stałych opłat leasingowych lub następuje zmiana w zakresie osądu co do realizacji opcji kupna wynajmowanego aktywa, wówczas zobowiązanie z tytułu leasingu jest przeliczane aby odzwierciedlić opisane zmiany.

### **Zapasy**

Składniki zapasów wycenia się w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia nie wyższych od możliwej do uzyskania ceny sprzedaży netto. Wartość stanu zapasów ustala się z zastosowaniem metody pierwsze weszło, pierwsze wyszło. Cena nabycia obejmuje cenę zakupu powiększoną o koszty bezpośrednio związane z zakupem i przystosowaniem składnika aktywów do stanu zdatnego do używania lub wprowadzenia do obrotu. W przypadku wyrobów gotowych i produkcji w toku, koszty zawierają odpowiednią część pośrednich kosztów produkcji, wyliczoną przy założeniu normalnego wykorzystaniu

zdolności produkcyjnych. Cena nabycia zapasów może być również korygowana o przeniesione z kapitałów zyski lub straty z transakcji zabezpieczających przepływy pieniężne dotyczące zagranicznych zakupów zapasów w walucie obcej.

Możliwa do uzyskania cena sprzedaży netto jest różnicą pomiędzy szacowaną ceną sprzedaży dokonywanej w toku działalności gospodarczej, a szacowanymi kosztami ukończenia i kosztami niezbędnymi do doprowadzenia sprzedaży do skutku.

### **Niezakończone usługi budowlane**

Niezakończone usługi budowlane odpowiadają niezafakturowanej kwocie, którą Spółka spodziewa się uzyskać od zamawiającego za wykonane prace. Wycenia się je w wysokości poniesionych kosztów, powiększonych o odpowiedni narzut zysku pomniejszonych o sumę wystawionych faktur i ujętych strat. Koszty zawierają wszystkie koszty odnoszące się bezpośrednio do konkretnych umów oraz odpowiednią część stałych i zmiennych kosztów ogólnych Spółki skalkulowanych przy założeniu normalnego wykorzystania zdolności produkcyjnych.

Niezakończone umowy o usługę budowlaną są prezentowane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej jako składnik należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych należności. Jeżeli wartość wystawionych faktur przekracza wartość poniesionych kosztów powiększonych o ujęty zysk, nadwyżka jest ujmowana w sprawozdaniu z sytuacji finansowej jako przychody przyszłych okresów.

### **Odpisy z tytułu utraty wartości aktywów**

#### **Aktywa finansowe nie będące instrumentami pochodnymi**

Na koniec każdego okresu sprawozdawczego Spółka ocenia, czy istnieją obiektywne przesłanki świadczące o utracie wartości składników aktywów finansowych innych niż wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy. Uznaje się, że składnik aktywów finansowych utracił wartość, gdy po jego początkowym ujęciu pojawiły się obiektywne przesłanki wystąpienia zdarzenia mogącego mieć negatywny, wiarygodnie oszacowany wpływ na wartość przyszłych przepływów pieniężnych związanych z danym składnikiem aktywów.

Do obiektywnych przesłanek utraty wartości aktywów finansowych (w tym instrumentów kapitałowych) zalicza się niespłacenie albo zaleganie w spłacie długu przez dłużnika, restrukturyzację długu dłużnika, na którą Spółka wyraziła zgodę ze względów ekonomicznych lub prawnych wynikających z trudności finansowych dłużnika, a której w innym wypadku Spółka by nie udzieliła, okoliczności świadczące o wysokim poziomie prawdopodobieństwa bankructwa dłużnika lub emitenta, niepomyślnie zmiany w saldzie płatności od dłużników i emitentów w ramach Spółki, warunki ekonomiczne sprzyjające naruszeniu warunków umowy, zanik aktywnego rynku na dany składnik aktywów finansowych. Ponadto, w przypadku inwestycji w instrumenty kapitałowe, za obiektywną przesłankę utraty wartości aktywów finansowych uważa się znaczący lub przedłużający się spadek wartości godziwej takiej inwestycji poniżej ceny jej nabycia.

#### **Pożyczki udzielone i należności oraz inwestycje utrzymywane do terminu wymagalności**

Spółka ocenia przesłanki świadczące o utracie wartości pożyczek udzielonych, należności lub inwestycji utrzymywanych do terminu wymagalności zarówno na poziomie pojedynczego składnika aktywów jak i w odniesieniu do grup aktywów.

W przypadku indywidualnie istotnych należności i inwestycji utrzymywanych do terminu wymagalności przeprowadza się test na utratę wartości pojedynczego składnika aktywów. Wszystkie indywidualnie istotne pożyczki udzielone, należności i inwestycje utrzymywane do terminu wymagalności, dla których nie stwierdzono przesłanek utraty wartości w oparciu o indywidualną ocenę, są następnie poddawane grupowej ocenie w celu stwierdzenia, czy nie wystąpiła inaczej niezidentyfikowana utrata wartości. Pożyczki udzielone, należności i inwestycje utrzymywane do terminu wymagalności o indywidualnie nieistotnej wartości są oceniane zbiorczo pod kątem utraty wartości w podziale na Spółki o zbliżonej charakterystyce ryzyka.

Dokonując oceny utraty wartości dla grup aktywów Spółka wykorzystuje historyczne trendy do szacowania prawdopodobieństwa wystąpienia zaległości oraz momentu zapłaty oraz wartości poniesionych strat, skorygowane o szacunki Zarządu oceniające, czy bieżące warunki ekonomiczne i kredytowe wskazują, aby rzeczywisty poziom strat miał znacząco różnić się od poziomu strat wynikającego z oceny historycznych trendów.

Utrata wartości w odniesieniu do aktywów finansowych wycenianych według zamortyzowanego kosztu szacowana jest jako różnica między ich wartością księgową, a wartością bieżącą oszacowanych przyszłych przepływów pieniężnych zdyskontowanych przy użyciu pierwotnej efektywnej stopy procentowej. Wszelkie straty ujmowane są w zysku lub stracie bieżącego okresu i stanowią odpis aktualizujący wartość pożyczek udzielonych i należności oraz inwestycji utrzymywanych do terminu wymagalności, przy czym Spółka kontynuuje naliczanie odsetek od zaktualizowanych aktywów. Jeżeli późniejsze okoliczności (np. dokonanie płatności przez dłużnika) świadczą o ustaniu przesłanek

powodujących powstanie utraty wartości, wówczas odwrócenie odpisu aktualizującego ujmowane jest w zysku lub stracie bieżącego okresu.

### **Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży**

Utratę wartości aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży ujmuje się poprzez przeniesienie do zysku lub straty bieżącego okresu skumulowanej straty ujętej w kapitale z aktualizacji wyceny do wartości godziwej. Wartość skumulowanej straty, o której mowa, oblicza się jako różnicę pomiędzy ceną nabycia, pomniejszoną o otrzymane spłaty rat kapitałowych oraz zmiany wartości bilansowej wynikające z zastosowania metody efektywnej stopy procentowej, a wartością godziwą. Dodatkowo różnica ta jest pomniejszona o straty z tytułu utraty wartości ujęte uprzednio w zysku lub stracie bieżącego okresu. Zmiany odpisu z tytułu utraty wartości związane z zastosowaniem metody efektywnej stopy procentowej są ujmowane jako przychody z tytułu odsetek.

Jeżeli w kolejnych okresach wartość godziwa odpisanych dłużnych papierów wartościowych zakwalifikowanych jako dostępne do sprzedaży wzrośnie, a jej wzrost może być obiektywnie przypisany do zdarzenia po ujęciu utraty wartości, to uprzednio ujętą stratę z tytułu utraty wartości odwraca się, odnosząc skutki tego odwrócenia do zysku lub straty bieżącego okresu. W przypadku instrumentów kapitałowych dostępnych do sprzedaży odwrócenie odpisu z tytułu utraty wartości ujmuje się w innych całkowitych dochodach.

### **Aktywa niefinansowe**

Wartość bilansowa aktywów niefinansowych, innych niż nieruchomości inwestycyjne, zapasy i aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego poddawana jest ocenie na koniec każdego okresu sprawozdawczego w celu stwierdzenia, czy występują przesłanki wskazujące na utratę ich wartości. W przypadku wystąpienia takich przesłanek Spółka dokonuje szacunku wartości odzyskiwalnej poszczególnych aktywów. Wartość odzyskiwalna wartości firmy, wartości niematerialnych o nieokreślonym okresie użytkowania oraz wartości niematerialnych, które nie są jeszcze zdolne do użytkowania jest szacowana każdego roku w tym samym terminie. Stratę z tytułu utraty wartości ujmuje się jeśli wartość księgowa składnika aktywów lub związanego z nim ośrodka wypracowującego środki pieniężne (OWSP) przekracza jego szacowaną wartość odzyskiwalną.

Wartość odzyskiwalna aktywów lub OWSP definiowana jest jako większa z ich wartości netto możliwe do uzyskania ze sprzedaży oraz ich wartości użytkowej. Przy szacowaniu wartości użytkowej przyszłe przepływy pieniężne dyskontowane są przy użyciu stopy procentowej przed opodatkowaniem, która odzwierciedla aktualną rynkową ocenę wartości pieniądza w czasie oraz czynniki ryzyka charakterystyczne dla danego składnika aktywów lub OWSP. Dla celów przeprowadzania testów na utratę wartości, aktywa grupuje się do najmniejszych możliwych do określenia zespołów aktywów generujących wpływy pieniężne w znacznym stopniu niezależnie od innych aktywów lub OWSP. Spółka dokonuje oceny utraty wartości firmy grupując ośrodki wypracowujące środki pieniężne tak, aby szczebel organizacji, nie wyższy niż wyodrębniony segment operacyjny, na którym przeprowadza się tą ocenę odzwierciedlał najniższy szczebel organizacji, na którym Spółka monitoruje wartość firmy dla potrzeb wewnętrznych. Dla celów testów na utratę wartości, wartość firmy nabytą w procesie połączenia jednostek gospodarczych alokuje się do tych ośrodków wypracowujących środki pieniężne, dla których spodziewane jest uzyskanie efektów synergii z połączenia.

Aktywa wspólne (korporacyjne) Spółki nie generują osobnych wpływów pieniężnych i są użytkowane przez więcej niż jeden OWSP. Aktywa wspólne są przypisane do OWSP na bazie jednolitych i zasadnych przesłanek i podlegają testom na utratę wartości jako element testowanych OWSP do których są przypisane.

Odpisy z tytułu utraty wartości są ujmowane w zysku lub stracie bieżącego okresu. Utrata wartości ośrodka wypracowującego środki pieniężne jest w pierwszej kolejności ujmowana jako zmniejszenie wartości firmy przypisanej do tego ośrodka (Spółki ośrodków), a następnie jako zmniejszenie wartości księgowej pozostałych aktywów tego ośrodka (Spółki ośrodków) na zasadzie proporcjonalnej.

Odpis aktualizujący wartość firmy z tytułu utraty wartości nie jest odwracany. W odniesieniu do innych aktywów, odpisy z tytułu utraty wartości ujęte w poprzednich okresach, są poddawane na koniec każdego okresu sprawozdawczego ocenie, czy zaszyły przesłanki wskazujące na zmniejszenie utraty wartości lub jej całkowite odwrócenie. Odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości jest odwracany, jeżeli zmieniły się szacunki zastosowane do określenia wartości odzyskiwalnej.

Odpis z tytułu utraty wartości odwracany jest tylko do wysokości wartości początkowej składnika aktywów pomniejszonej o odpisy amortyzacyjne, jaka byłaby wykazana w sytuacji, gdyby odpis z tytułu utraty wartości nie został ujęty.

### **Aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży lub wydania**

Aktywa trwałe (lub aktywa i zobowiązania stanowiące Spółkę przeznaczoną do zbycia), co do których Spółka oczekuje, że wypracują one korzyści w wyniku sprzedaży lub wydania, a nie poprzez ich dalsze wykorzystanie, są klasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży lub wydania. Bezpośrednio przed przeklasyfikowaniem do Spółki przeznaczonych do sprzedaży lub wydania, aktywa te (lub składniki Spółki przeznaczonej do zbycia) są ponownie wyceniane zgodnie z zasadami rachunkowości Spółki. Następnie aktywa lub Spółki przeznaczone do zbycia są ujmowane według niższej z dwóch wartości: wartości bilansowej lub wartości godziwej pomniejszonej o koszty doprowadzenia do sprzedaży.

Ewentualny odpis z tytułu utraty wartości składników Spółki przeznaczonej do zbycia jest w pierwszej kolejności ujmowany jako zmniejszenie wartości firmy, a następnie jako zmniejszenie wartości bilansowej pozostałych składników na zasadzie proporcjonalnej z zastrzeżeniem, że utrata wartości nie wpływa na wartość zapasów, aktywów finansowych, aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego, aktywów z tytułu świadczeń pracowniczych, nieruchomości inwestycyjnych lub aktywów biologicznych, które są nadal wyceniane stosownie do zasad rachunkowości Spółki. Utrata wartości ujęta przy początkowej klasyfikacji jako przeznaczone do sprzedaży lub wydania jest ujmowana w zysku i stracie bieżącego okresu.

Dotyczy to również zysków i strat wynikających z późniejszej zmiany wartości. Zyski z tytułu wyceny do wartości godziwej są ujmowane tylko do wysokości uprzednio zarachowanych strat z tytułu utraty wartości.

Wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych zaklasyfikowanych do aktywów dostępnych do sprzedaży lub wydania nie amortyzuje się. Dodatkowo, po zaklasyfikowaniu inwestycji wycenianych metodą praw własności do aktywów dostępnych do sprzedaży lub wydania, ustaje ich ujmowanie tą metodą.

### **Świadczenia pracownicze**

#### **Program określonych składek**

Programy określonych składek to programy świadczeń po okresie zatrudnienia, na mocy których Spółka wpłaca składki w ustalonej wysokości do odrębnego podmiotu i nie będzie ciążył na niej prawny ani zwyczajowo oczekiwany obowiązek zapłacenia dodatkowych składek. Zobowiązanie do wniesienia składek do programu emerytalnego określonych składek jest ujmowane jako koszt świadczeń pracowniczych obciążając zysk lub stratę okresu, w którym pracownicy świadczyli pracę.

Kwoty zapłacone z góry ujmuje się jako składnik aktywów jeśli takie opłacenie kosztów z góry doprowadzi do obniżenia przyszłych płatności lub ich refundacji. Składki należne w ramach programu określonych składek, które są wymagalne w okresie dłuższym niż 12 miesięcy po zakończeniu okresu, w którym pracownicy wykonywali związaną z nimi pracę, dyskontuje się do ich wartości bieżącej.

#### **Pracownicze programy określonych świadczeń**

Program określonych świadczeń to program świadczeń po okresie zatrudnienia inny niż program określonych składek.

Zobowiązanie netto Spółki z tytułu programu określonych świadczeń jest szacowane osobno dla każdego planu poprzez ustalenie wartości przyszłych świadczeń, do których pracownicy nabyli prawo świadcząc pracę w bieżącym okresie oraz w okresach poprzednich. Takie świadczenia dyskontuje się w celu ustalenia ich wartości bieżącej. Wszelkie nieujęte koszty przeszłego zatrudnienia oraz wartość godziwa aktywów programu są odejmowane. Stopę dyskontową ustala się na podstawie występujących na koniec okresu sprawozdawczego stóp zwrotu z wysoko ocenianych obligacji przedsiębiorstw, które mają termin wykupu zbliżony do terminu realizacji zobowiązań Spółki oraz są denominowane w tej samej walucie, w której oczekuje się płatności świadczeń.

Wycena świadczeń jest dokonywana corocznie przez wykwalifikowanego aktuarium przy użyciu metody prognozowanych uprawnień jednostkowych. W przypadku, gdy z szacunku wynika powstanie nadwyżki w programie określonych świadczeń Spółki, ujmuje się ją w wysokości ograniczonej do sumy wszelkich nieujętych kosztów przeszłego zatrudnienia oraz wartości bieżącej korzyści ekonomicznych dostępnych w formie refundacji z programu lub obniżki przyszłych składek na rzecz programu. W celu oszacowania wartości bieżącej korzyści ekonomicznych należy wziąć pod uwagę wymogi dotyczące minimalnego poziomu finansowania, które mają zastosowanie do programu Spółki. Korzyści ekonomiczne są dostępne dla Spółki, jeżeli są możliwe do zrealizowania w okresie funkcjonowania programu lub w momencie rozliczenia programu. W przypadku, gdy praca w latach późniejszych prowadzić będzie do istotnie wyższego poziomu świadczeń niż w latach wcześniejszych, wartość podwyższonych świadczeń ujmuje się metodą liniową przez średni okres nabywania uprawnień do świadczeń w zysku lub stracie bieżącego okresu. Jeśli uprawnienia do świadczeń są nabywane natychmiast, koszt jest ujmowany bezzwłocznie w zysku lub stracie bieżącego okresu.

Spółka ujmuje wszelkie zyski i straty aktuarialne wynikające z programów określonych świadczeń w innych całkowitych dochodach, a wszystkie koszty związane z programami określonych świadczeń w kosztach osobowych w zysku lub stracie bieżącego okresu.

Spółka ujmuje zyski i straty z ograniczenia lub rozliczenia programu określonych świadczeń w momencie ograniczenia lub rozliczenia. Zysk lub strata na ograniczeniu obejmuje wszelkie zmiany w wartości godziwej aktywów programu, zmianę bieżącej wartości programu określonych świadczeń oraz wszelkie zyski i straty aktuarialne, jak również koszty przeszłego zatrudnienia, które nie zostały wcześniej ujęte.

#### **Pozostałe długoterminowe świadczenia pracownicze**

Zobowiązania netto Spółki z tytułu długoterminowych świadczeń pracowniczych innych niż programy emerytalne stanowią wartość przyszłych świadczeń, do których pracownicy nabyli prawo w zamian za pracę w okresie bieżącym i okresach ubiegłych. Wartość tych świadczeń jest dyskontowana w celu ustalenia ich wartości bieżącej, a następnie pomniejsza się ją o wartość godziwą aktywów programu. Stopę dyskontową ustala się na podstawie występujących na koniec okresu sprawozdawczego stóp zwrotu z wysoko ocenianych obligacji przedsiębiorstw, które mają termin wykupu zbliżony do terminu realizacji zobowiązań Spółki oraz są wyrażone w takiej samej walucie, w jakiej zostaną wypłacone świadczenia.

Wycena świadczeń jest dokonywana przy użyciu metody prognozowanych uprawnień jednostkowych. Zyski i straty aktuarialne są ujmowane w zysku lub stracie okresu, w którym powstały.

#### **Świadczenia z tytułu rozwiązania stosunku pracy**

Świadczenia z tytułu rozwiązania stosunku pracy ujmuje się jako koszt w momencie, gdy na Spółce ciąży zobowiązanie, którego nie może realnie uniknąć, wynikające ze szczegółowego i sformalizowanego planu rozwiązania stosunku pracy przed osiągnięciem przez pracowników wieku emerytalnego lub zapewnienia świadczeń z tytułu rozwiązania stosunku pracy w następstwie złożonej przez Spółkę propozycji dobrowolnego rozwiązania stosunku pracy. Świadczenia z tytułu rozwiązania stosunku pracy w przypadku dobrowolnych odejść są ujmowane w kosztach, jeśli Spółka złożyła pracownikom ofertę zachęcającą do dobrowolnych odejść, jest prawdopodobne, że oferta zostanie zaakceptowana i liczba dobrowolnych odejść może być rzetelnie oszacowana. Jeżeli świadczenia z tytułu rozwiązania stosunku pracy są należne później niż 12 miesięcy po zakończeniu okresu sprawozdawczego, są one dyskontowane do wartości bieżącej.

#### **Krótkoterminowe świadczenia pracownicze**

Zobowiązania z tytułu krótkoterminowych świadczeń pracowniczych są wyceniane bez uwzględnienia dyskonta i są odnoszone w koszty w okresie wykonania świadczenia.

Spółka ujmuje zobowiązanie w ciężar kosztów w wysokości przewidzianych płatności dla pracowników z tytułu krótkoterminowych premii pieniężnych lub planów podziału zysku, jeśli na Spółce ciąży prawny lub zwyczajowo oczekiwany obowiązek takich wypłat z tytułu świadczonej pracy przez pracowników w przeszłości, a zobowiązanie to może zostać wiarygodnie oszacowane.

#### **Płatności w formie akcji**

Wartość godziwa przyznanej opcji zakupu akcji Jednostki Dominującej jest ujęta jako koszty z tytułu wynagrodzeń w korespondencji ze zwiększeniem kapitału własnego. Wartość godziwa jest określana na dzień przyznania opcji zakupu akcji przez pracowników i rozłożona na okres, w którym pracownicy nabędą bezwarunkowo prawo do realizacji opcji.

Kwota obciążająca koszty jest korygowana w celu odzwierciedlenia aktualnej liczby przyznaczonych opcji, dla których warunki świadczenia pracy oraz warunki nierynkowe nabywania uprawnień są spełnione. W przypadku płatności w formie akcji z warunkami innymi niż warunki nabywania uprawnień, wartość godziwa nagród przyznawanych w płatnościach w formie akcji jest określana w taki sposób, aby odzwierciedlić te warunki natomiast nie jest dokonywana aktualizacja tej wyceny jeżeli występują różnice pomiędzy oczekiwanymi a aktualnymi wynikami.

Wartość godziwa kwoty do wypłaty pracownikom z tytułu prawa do wzrostu wartości akcji rozliczanego w środkach pieniężnych, jest ujęta jako koszt w korespondencji ze wzrostem zobowiązań. Wartość godziwa jest początkowo szacowana na dzień przyznania i rozłożona na okres, w którym pracownicy nabywają bezwarunkowo prawo do płatności.

Wycena zobowiązania jest weryfikowana na koniec każdego okresu sprawozdawczego i na dzień rozliczenia. Wszystkie zmiany w wartości godziwej zobowiązania są wykazywane jako koszty osobowe w zysku lub stracie bieżącego okresu.

## **Rezerwy**

Rezerwy ujmuje się, gdy na Spółce ciąży wynikający z przeszłych zdarzeń obecny prawny lub zwyczajowo oczekiwany obowiązek, którego wartość można wiarygodnie oszacować i prawdopodobne jest, że wypełnienie tego obowiązku wiązać się będzie z wypływem korzyści ekonomicznych. Rezerwy są ustalane poprzez dyskontowanie oczekiwanych przyszłych przepływów pieniężnych z zastosowaniem stopy przed opodatkowaniem, która odzwierciedla bieżącą, rynkową wartość pieniądza w czasie oraz ryzyko związane z danym zobowiązaniem. Odwracanie dyskonta ujmowane jest jako koszt finansowy.

### **Naprawy Gwarancyjne**

Rezerwa na naprawy gwarancyjne jest ujmowana, gdy produkty lub usługi, na które gwarancja została udzielona, zostały sprzedane. Wysokość rezerwy jest ustalana na podstawie danych historycznych dotyczących udzielonych gwarancji oraz wszystkich możliwych wyników ważonych związanym z nimi prawdopodobieństwem wykonania.

### **Restrukturyzacja**

Rezerwa na koszty restrukturyzacji ujmowana jest w przypadku, gdy Spółka przyjęła szczegółowy i formalny plan restrukturyzacji, a proces ten został zapoczątkowany lub został publicznie ogłoszony. Rezerwą nie obejmuje się przyszłych strat operacyjnych.

### **Koszty rekultywacji**

Zgodnie z opublikowaną przez Spółkę polityką ochrony środowiska oraz z mającymi zastosowanie wymogami prawa, rezerwa na koszty rekultywacji, dotycząca zanieczyszczonych gruntów jest ujmowana wtedy, gdy grunt został zanieczyszczony.

### **Umowy rodzące obciążenia**

Rezerwa na umowy rodzące obciążenia ujmowana jest w przypadku, gdy spodziewane przez Spółkę korzyści ekonomiczne z umowy są niższe niż nieuniknione koszty wypełnienia obowiązków umownych. Rezerwa jest wyceniana w wysokości wartości bieżącej niższej z kwot: oczekiwanych kosztów związanych z odstąpieniem od umowy lub oczekiwanych kosztów netto kontynuowania umowy. Przed ustaleniem rezerwy, Spółka ujmuje wszelkie odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości aktywów związanych z daną umową.

## **Przychody**

### **Sprzedaż produktów, towarów i usług**

Zgodnie z MSSF 15 Spółka stosuje model rozpoznawania przychodów wynikających z umów z klientami, tzw. „Model Pięciu Kroków” rozpoznawania przychodów wynikających z umów z klientami. Zgodnie ze standardem przychody ujmuje się w kwocie wynagrodzenia, które, zgodnie z oczekiwaniem Spółki, przysługuje jej w zamian za przekazanie przyrzeczonych dóbr lub usług klientowi.

Emitent dzieli przychody ze sprzedaży na:

- przychody ze sprzedaży produktów (licencji własnych i obcych),
- przychody ze sprzedaży usług,
- przychody ze sprzedaży towarów i materiałów.

Fundamentalną zasadą nowego standardu jest ujmowanie przychodów w momencie transferu kontroli nad towarami lub usługami na rzecz klienta, w wysokości ceny transakcyjnej. Wszelkie towary lub usługi sprzedawane w pakietach, które da się wyodrębnić w ramach pakietu, należy ujmować oddzielnie, ponadto wszelkie upusty i rabaty dotyczące ceny transakcyjnej należy co do zasady alokować do poszczególnych elementów pakietu. W przypadku, gdy wysokość przychodu jest zmienna, zgodnie z nowym standardem kwoty zmienne są zaliczane do przychodów, o ile istnieje duże prawdopodobieństwo, że w przyszłości nie nastąpi odwrócenie ujęcia przychodu w wyniku przeszacowania wartości. Ponadto, zgodnie z MSSF 15 koszty poniesione w celu pozyskania i zabezpieczenia kontraktu z klientem należy aktywować i rozliczać w czasie przez okres konsumowania korzyści z tego kontraktu.

### **Program lojalnościowy**

Spółka może prowadzić program lojalnościowy dla klientów, w którym są oni nagradzani punktami lojalnościowymi uprawniającymi klientów do zakupu od Spółki produktów po obniżonej cenie. Wartość godziwa otrzymanej lub należnej zapłaty w związku ze sprzedażą początkową przypisywana jest punktom oraz pozostałym elementom sprzedaży. Ponieważ wartość godziwa samych punktów nie jest bezpośrednio dostępna, to kwota przypisana do tych punktów jest szacowana przez odniesienie do wartości godziwej prawa do zakupu produktów po obniżonej cenie. Wartość godziwa produktów po



obniżonej cenie jest szacowana na podstawie kwoty rabatu, skorygowanej o wskaźnik utraty nagrody. Kwota ta stanowi przychód przyszłych okresów, a przychód z tego tytułu jest ujmowany wtedy, gdy wymiana punktów lojalnościowych jest dokonana i Spółka spełniła obowiązek przekazania nagród w postaci produktów po obniżonej cenie. W związku z powyższym, kwota ujętych przychodów wyliczana jest na podstawie liczby punktów lojalnościowych, które zostały wymienione na nagrody, w relacji do całkowitej liczby punktów lojalnościowych, których wymiany oczekuje się. Przychód przyszłych okresów jest również przenoszony do przychodów w sytuacji gdy oczekiwanie, iż punkty zostaną wymienione, jest nieuzasadnione.

### **Świadczenie usług**

Przychody ze świadczenia usług są ujmowane w zysku lub stracie bieżącego okresu w proporcji do stopnia wykonania świadczenia na dzień sprawozdawczy. Stopień wykonania świadczenia jest oceniany poprzez zakres wykonanych prac. W sytuacji gdy świadczenie usług na podstawie jednego kontraktu ma miejsce w różnych okresach sprawozdawczych, należna zapłata jest alokowana pomiędzy usługi na podstawie odpowiednio określonej wartości godziwej.

### **Umowy o usługę budowlaną**

Przychody z tytułu umowy o usługę budowlaną składają się z kwoty pierwotnie uzgodnionej w umowie, skorygowanej o późniejsze zmiany w zakresie wykonywanych prac, roszczenia lub płatności motywacyjne w stopniu, w jakim jest prawdopodobne, że zmiany te wpłyną na wysokość przychodów, a ich efekt da się wiarygodnie wycenić. Tak szybko jak możliwe staje się wiarygodne oszacowanie wyniku na umowie o usługę budowlaną, przychody umowne są ujmowane w zysku lub stracie bieżącego okresu proporcjonalnie do stopnia zaawansowania prac. Koszty związane z umową są ujmowane w momencie poniesienia, chyba że tworzą aktywa związane z przyszłymi pracami w ramach umowy. Stopień zaawansowania ocenia się poprzez obmiar wykonanych prac. Jeśli wynik na umowie o usługę budowlaną nie może zostać wiarygodnie oszacowany, przychody z tytułu umowy ujmowane są tylko do wysokości poniesionych w związku z umową kosztów, których odzyskanie jest prawdopodobne. Oczekiwana strata na umowie jest ujmowana w zysku lub stracie bieżącego okresu.

### **Przychody z tytułu prowizji**

W przypadku, gdy Spółka występuje w transakcji jako pośrednik, a nie jako strona umowy, przychód jest ujmowany w kwocie netto osiągniętej prowizji.

### **Przychody z tytułu najmu**

Przychody z tytułu najmu nieruchomości inwestycyjnych ujmowane są w zysku lub stracie bieżącego okresu metodą liniową przez okres trwania umowy. Korzyści przekazane w zamian za podpisanie umowy najmu stanowią integralną część całkowitych przychodów z tytułu najmu i są ujmowane w zysku lub stracie bieżącego okresu przez okres trwania umowy.

Przychody z tytułu podnajmu wynajętych nieruchomości ujmowane są jako pozostałe przychody operacyjne.

### **Przychody z tytułu umów o usługi koncesjonowane**

Przychody z usług budowlanych i modernizacyjnych wykonywanych na podstawie umowy o usługi koncesjonowane, są ujmowane proporcjonalnie do stopnia zaawansowania wykonanych prac, zgodnie ze stosowanymi przez Spółkę zasadami rachunkowości w zakresie ujmowania przychodów z usług budowlanych. Przychody z eksploatacji lub z usług są ujmowane w okresie, w którym usługi są wykonane przez Spółkę. Jeżeli Spółka świadczy więcej niż jedną usługę na podstawie umowy o usługi koncesjonowane otrzymana zapłata jest alokowana proporcjonalnie do wartości godziwej wykonanych usług, jeżeli kwoty te są możliwe do wyodrębnienia.

### **Dotacje rządowe**

Dotacje rządowe są ujmowane wtedy i tylko wtedy, gdy istnieje uzasadnione przekonanie, że jednostka gospodarcza spełni warunki związane z dotacją oraz że dotacja zostanie otrzymana.

Dotacja jest księgowana w ten sam sposób niezależnie od tego, czy została ona otrzymana w formie środków pieniężnych, czy też przybrała formę redukcji zobowiązań wobec rządu. Jeżeli dotacja dotyczy danej pozycji kosztowej, wówczas jest ona ujmowana jako przychód (lub pomniejszenie kosztów) w sposób współmierny do kosztów, które dotacja ta ma w zamierzeniu kompensować. Jeżeli dotacja dotyczy składnika aktywów, wówczas jej wartość godziwa jest ujmowana na koncie przychodów przyszłych okresów, a następnie stopniowo, drogą równych odpisów rocznych, odnoszona do rachunku zysków i strat przez szacowany okres użytkowania związanego z nią składnika aktywów, poprzez zmniejszenie kosztów odpisu amortyzacyjnego. Dotacje prezentowane są w aktywach poprzez odjęcie kwoty dotacji od wartości składnika aktywów, który został nią sfinansowany w całości lub części.

### **Opłaty leasingowe**

Opłaty z tytułu leasingu operacyjnego ujmowane są liniowo przez okres leasingu jako koszt bieżącego okresu. Korzyści otrzymane w zamian za podpisanie umowy leasingu są ujmowane jako pomniejszenie kosztów leasingu przez okres trwania umowy leasingu.

Opłaty leasingowe ponoszone w związku z leasingiem finansowym są rozdzielane na część odsetkową oraz część zmniejszającą zobowiązania z tytułu leasingu. Część stanowiąca koszt finansowy jest ujmowana jako koszt bieżącego okresu w sprawozdaniu z całkowitych dochodów.

### **Przychody i koszty finansowe**

Przychody finansowe obejmują przychody odsetkowe związane z zainwestowanymi przez Spółkę środkami (w tym od aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży), należne dywidendy, zyski ze zbycia aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży, zyski ze zmiany wartości godziwej instrumentów finansowych wycenianych przez wynik finansowy, zyski z wyceny do wartości godziwej nabytych wcześniej udziałów w jednostce przejmowanej, zyski związane z instrumentami zabezpieczającymi, które ujmowane są w zysku lub stracie bieżącego okresu. Przychody odsetkowe ujmuje się w zysku lub stracie bieżącego okresu zgodnie z zasadą memoriału, z zastosowaniem metody efektywnej stopy procentowej.

Dywidendę ujmuje się w zysku lub stracie bieżącego okresu na dzień, kiedy Spółka nabywa prawo do jej otrzymania, a w przypadku papierów wartościowych notowanych na giełdzie - zazwyczaj w pierwszym dniu notowania tych instrumentów bez prawa do dywidendy.

Koszty finansowe obejmują koszty odsetkowe związane z finansowaniem zewnętrznym, odwracanie dyskonta od ujętych rezerw i płatności warunkowych, straty na sprzedaży aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży, dywidendy z uprzywilejowanych udziałów zaklasyfikowanych do zobowiązań, straty ze zmiany wartości godziwej instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy, odpisy z tytułu utraty wartości aktywów finansowych (innych niż należności handlowe) oraz straty na instrumentach zabezpieczających, które ujmowane są w zysku lub stracie bieżącego okresu.

Koszty finansowania zewnętrznego nie dające się bezpośrednio przypisać do nabycia, wytworzenia, budowy lub produkcji określonych aktywów są ujmowane w zysku lub stracie bieżącego okresu z zastosowaniem metody efektywnej stopy procentowej.

Zyski i straty z tytułu różnic kursowych wykazuje się w kwocie netto jako przychody finansowe lub koszty finansowe, zależnie od ich łącznej pozycji netto.

### **Podatek dochodowy**

Podatek dochodowy obejmuje część bieżącą i część odroczoną. Bieżący i odroczony podatek dochodowy ujmowany jest w zysku lub stracie bieżącego okresu, z wyjątkiem sytuacji, kiedy dotyczy połączenia jednostek oraz pozycji ujętych bezpośrednio w kapitale własnym lub jako inne całkowite dochody.

Podatek bieżący jest to oczekiwana kwota zobowiązań lub należności z tytułu podatku od dochodu do opodatkowania za dany rok, ustalona z zastosowaniem stawek podatkowych obowiązujących prawnie lub faktycznie na dzień sprawozdawczy oraz korekty zobowiązania podatkowego dotyczącego lat poprzednich. Zobowiązanie z tytułu podatku bieżącego obejmuje również wszelkie zobowiązania podatkowe będące efektem wypłaty dywidendy.

Podatek odroczony ujmuje się w związku z różnicami przejściowymi pomiędzy wartością bilansową aktywów i zobowiązań i ich wartością ustalaną dla celów podatkowych. Odroczony podatek dochodowy nie jest ujmowany w przypadku:

- różnic przejściowych wynikających z początkowego ujęcia aktywów lub zobowiązań pochodzących z transakcji, która nie jest połączeniem jednostek gospodarczych i nie wpływa ani na zysk lub stratę bieżącego okresu ani na dochód do opodatkowania;
- różnic przejściowych wynikających z inwestycji w jednostkach zależnych i współkontrolowanych w zakresie, w którym nie jest prawdopodobne, że zostaną one zbyte w dającej się przewidzieć przyszłości;
- różnic przejściowych powstałych w związku z początkowym ujęciem wartości firmy.

Podatek odroczony jest wyceniany z zastosowaniem stawek podatkowych, które według przewidywań będą stosowane wtedy, gdy przejściowe różnice odwrócą się, przy tym za podstawę przyjmowane są przepisy podatkowe obowiązujące prawnie lub faktycznie do dnia sprawozdawczego.

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego oraz zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego są kompensowane, jeżeli Spółka posiada możliwość do wyegzekwowania tytułu prawnego do przeprowadzenia kompensaty bieżących zobowiązań i aktywów podatkowych i pod warunkiem, że aktywa i zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego dotyczą podatku dochodowego nałożonego przez tą samą władzę podatkową na tego samego podatnika lub na różnych podatników, którzy zamierzają rozliczyć zobowiązania i należności z tytułu podatku dochodowego w kwocie netto lub jednocześnie zrealizować należności i rozliczyć zobowiązanie.

Składnik aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego, służący przeniesieniu nierozliczonej straty podatkowej i niewykorzystanej ulgi podatkowej oraz ujemnymi różnicami przejściowymi, ujmuje się w zakresie, w którym jest prawdopodobne, że będzie dostępny przyszły dochód do opodatkowania, który pozwoli na ich odpisanie.

Aktywa z tytułu podatku odroczonego podlegają ocenie na każdy dzień sprawozdawczy i obniża się je w zakresie, w jakim nie jest prawdopodobne zrealizowanie związanych z nimi korzyści w podatku dochodowym.

### **Działalność zaniechana**

Działalność zaniechana jest częścią działalności Spółki, która stanowi odrębną ważną dziedzinę działalności lub geograficzny obszar działalności, którą zbyto lub przeznaczono do sprzedaży lub wydania, albo jest to jednostka zależna nabyta wyłącznie w celu odsprzedaży. Klasyfikacji do działalności zaniechanej dokonuje się na skutek zbycia lub wtedy, gdy działalność spełnia kryteria zaklasyfikowania jako przeznaczonej do sprzedaży. W przypadku, gdy działalność jest zaklasyfikowana jako zaniechana, dane porównawcze do sprawozdania z całkowitych dochodów są przekształcane tak, jakby działalność została zaniechana na początku okresu porównawczego.

### **Zysk na jedną akcję**

Spółka prezentuje podstawowy i rozwodniony zysk na jedną akcję dla akcji zwykłych. Podstawowy zysk na jedną akcję jest wyliczany przez podzielenie zysku lub straty przypadającej posiadaczom akcji zwykłych przez średnią ważoną liczbę akcji zwykłych w roku, skorygowaną o posiadane przez Spółkę akcje własne. Rozwodniony zysk na jedną akcję jest wyliczany przez podzielenie skorygowanego zysku lub straty przypadającej dla posiadaczy akcji zwykłych przez średnią ważoną liczbę akcji zwykłych skorygowaną o posiadane akcje własne oraz o efekty rozładniujące potencjalnych akcji, które obejmują obligacje zamienne na akcje, a także opcje na akcje przyznane pracownikom.

### **Raportowanie segmentów działalności**

Segment operacyjny jest częścią Spółki zaangażowaną w działalność gospodarczą, w związku z którą może uzyskiwać przychody oraz ponosić koszty, w tym przychody i koszty związane z transakcjami z innymi częściami Spółki. Wyniki operacyjne każdego segmentu operacyjnego są regularnie przeglądane przez główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych w Spółce, który decyduje o alokacji zasobów do segmentu i ocenia jego wyniki działalności, przy czym dostępne są oddzielne informacje finansowe o każdym segmencie.

Wyniki operacyjne każdego segmentu, które są raportowane do organu odpowiedzialnego za podejmowanie decyzji operacyjnych w Spółce, obejmują zarówno pozycje, które mogą zostać bezpośrednio przypisane do danego segmentu, jak i te mogące być przypisane pośrednio, na podstawie uzasadnionych przesłanek. Pozycje nieprzyporządkowane dotyczą głównie aktywów wspólnych (korporacyjnych) (głównie dotyczące zarządu jednostki), kosztów związanych z siedzibą jednostki, aktywów i zobowiązań z tytułu podatku dochodowego.

Wydatki inwestycyjne segmentu to całkowite koszty poniesione w ciągu roku na zakup rzeczowych środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych, z wyłączeniem wartości firmy.

### **Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji**

Pozycje zawarte w sprawozdaniu finansowym wycenia się w walucie podstawowego środowiska gospodarczego, w którym Spółka prowadzi działalność („waluta funkcjonalna”). Sprawozdanie finansowe prezentowane jest w złotych polskich (PLN), który jest walutą funkcjonalną i walutą prezentacji Spółki. Wszystkie wartości, o ile nie podano inaczej, wykazane są w tysiącach złotych.

Transakcje wyrażone w walutach innych niż polski złoty są przeliczane na moment początkowego ujęcia na złote polskie przy zastosowaniu kursu obowiązującego w dniu zawarcia transakcji. Na dzień bilansowy:

- pozycje pieniężne przeliczane są przy zastosowaniu kursu zamknięcia tj. kursu średniego ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na ten dzień,
- pozycje niepieniężne wyceniane według kosztu historycznego w walucie obcej przeliczane są przy zastosowaniu kursu wymiany z dnia pierwotnej transakcji,
- pozycje niepieniężne wyceniane w wartości godziwej w walucie obcej przelicza się przy zastosowaniu kursu wymiany z dnia ustalenia wartości godziwej.

Dla potrzeb wyceny bilansowej przyjęto następujące kursy dla EUR i USD (oraz analogiczne kursy dla innych walut kwotowane przez Narodowy Bank Polski):

- kurs obowiązujący w dniu 31 grudnia 2019 roku 1 EUR = 4,2585 PLN
- kurs obowiązujący w dniu 31 grudnia 2018 roku 1 EUR = 4,3000 PLN
- kurs obowiązujący w dniu 31 grudnia 2019 roku 1 USD = 3,7977 PLN

- kurs obowiązujący w dniu 31 grudnia 2018 roku 1 USD = 3,7597 PLN.

#### **Transakcje i salda**

Transakcje wyrażone w walutach obcych przelicza się na walutę funkcjonalną według kursu obowiązującego w dniu transakcji. Zyski i straty kursowe z rozliczenia tych transakcji oraz wyceny bilansowej aktywów i zobowiązań pieniężnych wyrażonych w walutach obcych ujmuje się w rachunku zysków i strat, o ile nie odracza się ich w kapitale własnym, gdy kwalifikują się do uznania za zabezpieczenie przepływów pieniężnych i zabezpieczenie udziałów w aktywach netto.

### **IV. Istotne wartości oparte na profesjonalnym osądzie i szacunkach**

#### **Profesjonalny osąd**

W procesie stosowania zasad (polityki) rachunkowości wobec zagadnień podanych poniżej, największe znaczenie, oprócz szacunków księgowych, miał profesjonalny osąd kierownictwa.

#### **Niepewność szacunków**

Poniżej omówiono podstawowe założenia dotyczące przyszłości i inne kluczowe źródła niepewności występujące na dzień bilansowy, z którymi związane jest istotne ryzyko znaczącej korekty wartości bilansowych aktywów i zobowiązań w następnym roku finansowym.

#### **Utrata wartości aktywów**

Spółka przeprowadziła testy na utratę wartości środków trwałych. Wymagało to oszacowania wartości użytkowej ośrodka wypracowującego środki pieniężne, do którego należą te środki trwałe. Oszacowanie wartości użytkowej polega na ustaleniu przyszłych przepływów pieniężnych generowanych przez ośrodek wypracowujący środki pieniężne i wymaga ustalenia stopy dyskontowej do zastosowania w celu obliczenia bieżącej wartości tych przepływów.

#### **Wycena rezerw**

Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych zostały oszacowane za pomocą metod aktuarialnych. Przyjęte w tym celu założenia zostały przedstawione w nocie 41 oraz 42.

#### **Składnik aktywów z tytułu podatku odroczonego**

Spółka rozpoznaje składnik aktywów z tytułu podatku odroczonego bazując na założeniu, że w przyszłości zostanie osiągnięty zysk podatkowy pozwalający na jego wykorzystanie. Pogorszenie uzyskiwanych wyników podatkowych w przyszłości mogłoby spowodować, że założenie to stałoby się nieuzasadnione.

#### **Wartość godziwa instrumentów finansowych**

Wartość godziwą instrumentów finansowych, dla których nie istnieje aktywny rynek wycenia się wykorzystując odpowiednie techniki wyceny. Przy wyborze odpowiednich metod i założeń Spółka kieruje się profesjonalnym osądem. Sposób ustalenia wartości godziwej poszczególnych instrumentów finansowych został przedstawiony w nocie 12 oraz 44.

#### **Ujmowanie przychodów**

Spółka stosuje metodę procentowego zaawansowania prac przy rozliczaniu kontraktów długoterminowych. Stosowanie tej metody wymaga od Spółki szacowania proporcji dotychczas wykonanych prac do całości usług do wykonania.

#### **Stawki amortyzacyjne**

Wysokość stawek amortyzacyjnych ustalana jest na podstawie przewidywanego okresu ekonomicznej użyteczności składników rzeczowego majątku trwałego oraz wartości niematerialnych. Spółka corocznie dokonuje weryfikacji przyjętych okresów ekonomicznej użyteczności na podstawie bieżących szacunków.

### **V. Zmiany zasad (polityki) rachunkowości**

Zasady (polityka) rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego za rok kończący się 31 grudnia 2019 r. są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzeniu rocznego sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy, z wyjątkiem zmian opisanych poniżej.

Zastosowano takie same zasady dla okresu bieżącego i porównywalnego.

Jednostkowe sprawozdanie finansowe za okres porównywalny zostało sporządzone wg MSSF po raz pierwszy i oprócz efektu zastosowania MSSF po raz pierwszy uwzględniają również połączenie metodą łączenia udziałów LSI Software S.A. ze spółką kontrolowaną Softech Sp. z o.o.

### **Efekt zastosowania nowych standardów rachunkowości i zmian polityki rachunkowości**

#### **▪ Zmiany wynikające ze zmian MSSF**

Od początku roku obrotowego obowiązują następujące nowe lub zmienione standardy oraz interpretacje wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości (RMSR) lub Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej.

#### **• MSSF 16 Leasing**

Nowy standard został opublikowany w dniu 13 stycznia 2016 roku i ma zastosowanie do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2019 roku lub później i dozwolone jest jego wcześniejsze zastosowanie (ale pod warunkiem równoczesnego zastosowania MSSF 15). Standard zastępuje dotychczasowe regulacje dotyczące leasingu (m.in. MSR 17) i diametralnie zmienia podejście do umów leasingowych o różnym charakterze, nakazując leasingobiorcą wykazywanie w bilansach aktywów i zobowiązań z tytułu zawartych umów leasingowych, niezależnie od ich rodzaju.

Spółka nie skorzystała z możliwości wcześniejszego zastosowania standardu. Na dzień pierwszego zastosowania MSSF 16 tj. na dzień 1 stycznia 2019 roku zastosowano podejście uproszczone - nie dokonano przekształceń danych porównawczych i nie wystąpiła korekta bilansu otwarcia zysków zatrzymanych w dniu pierwszego zastosowania (wyjściowy stan aktywów rozpoznany w bilansie był równy stanowi pasywów). Wycena aktywów z tytułu prawa do użytkowania dokonywana była samodzielnie przez Spółkę bez zaangażowania niezależnego rzeczoznawcy.

Wdrożenie standardu MSSF 16 Leasing nie miało istotnego wpływu na sprawozdanie finansowe Spółki i Grupy. Zidentyfikowano jedną umowę leasingu o istotnej wartości dotyczącą prawa wieczystego użytkowania gruntów, którą wykazano w Aktywach z tytułu prawa do użytkowania, a wartość zobowiązania z tego tytułu wykazano w pozycji Zobowiązania z tytułu leasingu, a nie jak dotychczas w pozycji Pozostałe zobowiązania finansowe. Ponadto zmieniono dotychczasowe ujęcie umowy najmu powierzchni biurowej zawartej na czas określony do dnia 18 lutego 2022 roku.

Krańcowa stopa procentowa leasingobiorcy dla danej umowy leasingu ustalona została jako suma stopy wolnej od ryzyka zależnej od waluty i okresu leasingu, korekty z tytułu marży kredytowej oraz korekty specyficznej dla przedmiotu leasingu. Wysokość krańcowych stóp procentowych zastosowanych przez Spółkę kształtuje się na poziomie 3%.

Zmianie uległa struktura aktywów i pasywów oraz rachunku zysków i strat. Wpływ zmian zobrazowano poniżej prezentując rachunek zysków i strat za okres 01.01-31.12.2019 r. oraz sprawozdanie z sytuacji finansowej na dzień 31.12.2019 r. skorygowane o cofnięcie zastosowania MSSF 16.

**Rachunek zysków i strat za okres 01.01-31.12.2019**

	Po zastosowaniu MSSF 16	Cofnięcie zastosowania MSSF 16	Bez MSSF 16
Działalność kontynuowana			
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>46 791</b>	<b>0</b>	<b>46 791</b>
Przychody ze sprzedaży produktów	11 396		11 396
Przychody ze sprzedaży usług	12 914		12 914
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	22 481		22 481
<b>Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów</b>	<b>37 921</b>	<b>-10</b>	<b>37 911</b>
Koszty wytworzenia sprzedanych produktów i usług	22 421	-10	22 411
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	15 500		15 500
<b>Zysk (strata) brutto na sprzedaży</b>	<b>8 870</b>	<b>10</b>	<b>8 880</b>
Pozostałe przychody operacyjne	1 647		1 647
Koszty sprzedaży	1 279		1 279
Koszty ogólnego zarządu	3 798	32	3 830
Pozostałe koszty operacyjne	142		142
<b>Zysk (strata) na działalności operacyjnej</b>	<b>5 298</b>	<b>-22</b>	<b>5 276</b>
Przychody finansowe	1 628		1 628
Koszty finansowe	280	-64	216
Udział w zyskach (stratach) netto jednostek rozliczanych metodą praw własności	0		0
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>	<b>6 646</b>	<b>42</b>	<b>6 688</b>
Podatek dochodowy	268	8	276
<b>Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej</b>	<b>6 378</b>	<b>34</b>	<b>6 412</b>
<b>Zysk (strata) z działalności zaniechanej</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>6 378</b>	<b>34</b>	<b>6 412</b>

**Sprawozdanie z sytuacji finansowej na dzień 31.12.2019**

AKTYWA	Po zastosowaniu MSSF 16	Cofnięcie zastosowania MSSF 16	Bez MSSF 16
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>30 719</b>	<b>-2 797</b>	<b>27 922</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	8 957		8 957
Wartości niematerialne	12 220		12 220
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	2 344	-2 344	0
Nieruchomości inwestycyjne	0		
Inwestycje w jednostkach podporządkowanych	5 937		5 937
Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	0		0
Pozostałe aktywa finansowe	0		0
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	1 261	-453	808
Pozostałe aktywa trwałe	0		0
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>23 893</b>	<b>0</b>	<b>23 893</b>
Zapasy	4 589		4 589
Należności handlowe	13 685		13 685
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	19		19
Pozostałe należności	909		909
Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	0		0
Aktywa finansowe wycenione w wartości godziwej przez wynik finansowy	0		0
Pozostałe aktywa finansowe	0		0
Rozliczenia międzyokresowe	238		238
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	4 453		4 453
<b>Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>54 612</b>	<b>-2 797</b>	<b>51 815</b>

PASYWA	Po zastosowaniu MSSF 16	Cofnięcie zastosowania MSSF 16	Bez MSSF 16
<b>Kapitał własny</b>	<b>38 115</b>	<b>34</b>	<b>38 149</b>
Kapitał zakładowy	3 261		3 261
Kapitał zapasowy	27 103		27 103
Akcje własne	-609		-609
Pozostałe kapitały	2 060		2 060
Niepodzielony wynik finansowy	-78		-78
Wynik finansowy bieżącego okresu	6 378	34	6 412
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>4 281</b>	<b>-2 637</b>	<b>1 644</b>
Kredyty i pożyczki	790		790
Pozostałe zobowiązania finansowe	2 630	-2 192	438
Inne zobowiązania długoterminowe	0		0
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	860	-445	415
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	0		0
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1		1
Pozostałe rezerwy	0		0
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>12 216</b>	<b>-194</b>	<b>12 022</b>
Kredyty i pożyczki	602		602
Zobowiązania z tytułu leasingu oraz pozostałe zobowiązania finansowe	708	-194	514
Zobowiązania handlowe	8 666		8 666
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	0		0
Pozostałe zobowiązania	2 093		2 093
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	46		46
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	2		2
Pozostałe rezerwy	99		99
<b>Zobowiązania bezpośrednio związane z aktywami klasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>54 612</b>	<b>- 2 797</b>	<b>51 815</b>
<b>Wartość księgowa na akcję</b>	<b>11,69</b>		<b>11,70</b>

- **KIMSF 23 Niepewność w zakresie sposobów ujmowania podatku dochodowego**

Nowa interpretacja została opublikowana w dniu 7 czerwca 2017 roku i ma zastosowanie do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2019 roku lub później. Celem interpretacji jest wskazanie w jaki sposób ująć w sprawozdaniach finansowych podatek dochodowy w przypadkach, gdy istniejące przepisy podatkowe mogą pozostawiać pole do interpretacji i różnicy zdań pomiędzy jednostką i organami podatkowymi.

Wdrożenie nowej interpretacji nie miało istotnego skutku dla sprawozdania finansowego Spółki.

- **Zmiana w MSSF 9: Przedpłaty z ujemną rekompensatą**

Zmiana w MSSF 9 została opublikowana w dniu 12 października 2017 roku i ma zastosowanie do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2019 roku lub później. Jej celem jest wskazanie zasad wyceny dla aktywów finansowych, które mogą zostać spłacone wcześniej na podstawie warunków umownych i, formalnie, mogłyby nie spełniać wymogów testu „płatność wyłącznie kapitału i odsetek”, co wykluczałoby ich wycenę w zamortyzowanym koszcie lub w wartości godziwej przez inne całkowite dochody.

Wdrożenie nowej interpretacji nie miało istotnego skutku dla sprawozdania finansowego Spółki.

- **Zmiana w MSR 28: Długoterminowe udziały w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach**

Zmiana w MSR 28 została opublikowana w dniu 12 października 2017 roku i ma zastosowanie do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2019 roku lub później. Jej celem jest wskazanie zasad wyceny dla udziałów w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach w sytuacji, gdy nie są one wyceniane metodą praw własności.

Wdrożenie nowej interpretacji nie miało istotnego skutku dla sprawozdania finansowego Spółki.

- **Zmiany do różnych standardów wynikające z corocznego przeglądu Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej (Annual Improvements 2015-2017)**

W dniu 12 grudnia 2017 roku w wyniku dokonanego przeglądu MSSF wprowadzono drobne poprawki do następujących standardów:

- MSSF 3 Połączenia jednostek, w zakresie doprecyzowania, że w momencie objęcia kontroli jednostka ponownie wycenia posiadane udziały we wspólnym działaniu,
- MSSF 11 Wspólne ustalenia umowne, w zakresie doprecyzowania, że w momencie objęcia współkontroli jednostka nie wycenia ponownie posiadanych udziałów we wspólnym działaniu,
- MSR 12 Podatek dochodowy, wskazując, że wszelkie podatkowe konsekwencje wypłat dywidend należy ujmować w taki sam sposób,
- MSR 23 Koszty finansowania zewnętrznego, nakazując zaliczać do źródeł finansowania o charakterze ogólnym również te kredyty i pożyczki, które pierwotnie służyły finansowaniu powstających aktywów – od momentu, gdy aktywa są gotowe do wykorzystania zgodnie z zamierzonym celem (użytkowanie lub sprzedaż).

Mają one zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2019 r. lub później.

Wdrożenie nowej interpretacji nie miało istotnego skutku dla sprawozdania finansowego Spółki.

- **Zmiany w MSR 19: Zmiana, ograniczenie lub rozliczenie programu**

Zmiany w MSR 19 zostały opublikowane w dniu 7 lutego 2018 roku i mają zastosowanie do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2019 roku lub później. Zmiany dotyczą sposobu ponownej wyceny programów zdefiniowanych świadczeń w przypadku, gdy ulegają one zmianie. Zmiany w standardzie oznaczają, że w przypadku ponownej wyceny aktywa/zobowiązania netto z tytułu danego programu należy zastosować zaktualizowane założenia w celu określenia bieżącego kosztu zatrudnienia i kosztów odsetek dla okresów po zmianie programu. Do tej pory, MSR 19 tego nie wyjaśniał precyzyjnie.

Wdrożenie nowej interpretacji nie miało istotnego skutku dla sprawozdania finansowego Spółki.

- **Zmiany wprowadzone samodzielnie przez Spółkę**

Spółka nie dokonała korekty prezentacyjnej danych porównywalnych na dzień 31 grudnia 2018 r. i za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2019 r.

Zgodnie z obowiązującymi standardami, na dzień bilansowy Spółka przeprowadza analizę w zakresie oceny przesłanek utraty wartości posiadanych aktywów oraz dokonuje wyceny ich wartości godziwej. Ponadto, Spółka przeprowadza również testy na inne dni bilansowe, jeżeli analiza przesłanek utraty wartości wskaże takie konieczności.

- **Standardy nieobowiązujące (Nowe standardy i interpretacje)**

W niniejszym sprawozdaniu finansowym Spółka nie zdecydowała o wcześniejszym zastosowaniu opublikowanych standardów lub interpretacji przed ich datą wejścia w życie.

Następujące standardy i interpretacje zostały wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości lub Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej, a nie weszły jeszcze w życie na dzień bilansowy:



- **MSSF 14 Regulatory Deferral Accounts**

Nowy standard został opublikowany w dniu 30 stycznia 2014 roku i ma zastosowanie do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2016 roku lub później. Nowy standard ma charakter przejściowy w związku z toczącymi się pracami RMSR nad uregulowaniem sposobu rozliczania operacji w warunkach regulacji cen. Standard wprowadza zasady ujmowania aktywów i zobowiązań powstałych w związku z transakcjami o cenach regulowanych w przypadku gdy jednostka podejmie decyzję o przejściu na MSSF.

Jednostka zastosuje nowy standard nie wcześniej niż z dniem ustalonym przez Unię Europejską jako data wejścia w życie tego standardu. Ze względu na przejściowy charakter standardu Komisja Europejska postanowiła nie rozpoczynać formalnej procedury zatwierdzenia standardu i poczekać na docelowy standard.

- **MSSF 17 Umowy ubezpieczeniowe**

Nowy standard został opublikowany w dniu 18 maja 2017 roku i ma zastosowanie do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2021 roku lub później. Dozwolone jest jego wcześniejsze zastosowanie (pod warunkiem równoczesnego zastosowania MSSF 15 i MSSF 9). Standard zastępuje dotychczasowe regulacje dotyczące umów ubezpieczeniowych (MSSF 4).

Spółka zastosuje nowy standard do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2021 roku lub później.

- **Zmiany w MSSF 10 i MSR 28: Sprzedaż lub wniesienie aktywów pomiędzy inwestorem a jego jednostką stowarzyszoną lub wspólnym przedsięwzięciem**

Zmiany w MSSF 10 i MSR 28 zostały opublikowane w dniu 11 września 2014 roku i mają zastosowanie do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2016 roku lub później (termin wejścia w życie obecnie został odroczone bez wskazania daty początkowej). Zmiany doprecyzowują rachunkowość transakcji, w których jednostka dominująca traci kontrolę nad jednostką zależną, która nie stanowi „biznesu” zgodnie z definicją określoną w MSSF 3 „Połączenia jednostek”, w drodze sprzedaży wszystkich lub części udziałów w tej jednostce zależnej do jednostki stowarzyszonej lub wspólnego przedsięwzięcia ujmowanego metodą praw własności.

Spółka zastosuje zmiany w standardach nie wcześniej niż z dniem ustalonym przez Unię Europejską jako data wejścia w życie tego standardu. Aktualnie Komisja Europejska postanowiła odroczyć formalną procedurę zatwierdzenia zmienionych standardów.

- **Zmiana w MSSF 3 Połączenia jednostek**

Zmiana w MSSF 3 została opublikowana w dniu 22 października 2018 roku i ma zastosowanie do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2020 roku lub później.

Celem zmiany było doprecyzowanie definicji przedsięwzięcia (ang. business) i łatwiejsze odróżnienie przejęć „przedsięwzięć” od grup aktywów dla celów rozliczenia połączeń.

Jednostka zastosuje zmieniony standard od daty wskazanej przez UE jako datę rozpoczęcia obowiązywania w prawie unijnym tej zmiany.

- **Zmiany w MSR 1 i MSR 8: Definicja określenia „istotny”**

Zmiany w MSR 1 i MSR 8 zostały opublikowane w dniu 31 października 2018 roku i mają zastosowanie do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2020 roku lub później.

Celem zmian było doprecyzowanie definicji „istotności” i ułatwienie jej stosowania w praktyce.

LSI Software S.A. zastosuje zmieniony standard od 1 stycznia 2020 roku.

- **Reforma referencyjnych stóp procentowych (stawek referencyjnych) - Zmiany w MSSF 9, MSR 39 i MSSF 7**

Zmiany w MSSF 9, MSR 39 i MSSF 7 zostały opublikowane w dniu 26 września 2019 roku i mają zastosowanie do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2020 roku lub później.

Zmiany modyfikują szczegółowe wymogi rachunkowości zabezpieczeń, aby zminimalizować (wyeliminować) potencjalne skutki niepewności związanej z reformą referencyjnych (międzybankowych) stóp procentowych. Ponadto, jednostki będą zobowiązane do dodania dodatkowych ujawnień odnośnie tych powiązań zabezpieczających, na które bezpośredni wpływ ma niepewność związana z reformą.

Spółka zastosuje zmieniony standard od daty wskazanej przez UE jako datę rozpoczęcia obowiązywania w prawie unijnym tej zmiany.

Według szacunków Spółki, wymienione wyżej standardy, interpretacje i zmiany do standardów nie będą miały istotnego wpływu na sprawozdanie finansowe Spółki.

MSSF w kształcie zatwierdzonym przez UE nie różnią się obecnie w znaczący sposób od regulacji przyjętych przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości (RMSR), z wyjątkiem poniższych standardów, interpretacji oraz zmian do nich, które na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji nie zostały przyjęte do stosowania przez kraje UE:

- MSSF 14 *Regulatory Deferral Accounts* opublikowany w dniu 30 stycznia 2014 roku (wstrzymany proces przyjęcia do stosowania przez kraje UE),
- MSSF 17 Umowy ubezpieczeniowe, opublikowany w dniu 18 maja 2017 roku,
- Zmiany w MSSF 10 i MSR 28: Sprzedaż lub wniesienie aktywów pomiędzy inwestorem a jego jednostką stowarzyszoną lub wspólnym przedsięwzięciem opublikowane w dniu 11 września 2014 roku (wstrzymany proces przyjęcia do stosowania przez kraje UE),
- Zmiana w MSSF 3 Połączenia jednostek opublikowana w dniu 22 października 2018 roku,
- Reforma referencyjnych stóp procentowych (stawek referencyjnych) - Zmiany w MSSF 9, MSR 39 i MSSF 7 opublikowane w dniu 26 września 2019 roku.

## E. Dodatkowe noty objaśniające do sprawozdania finansowego

### Nota 1. PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY

Zgodnie z MSSF 15 Spółka stosuje model rozpoznawania przychodów wynikających z umów z klientami, tzw. „Model Pięciu Kroków” rozpoznawania przychodów wynikających z umów z klientami. Zgodnie ze standardem przychody ujmuje się w kwocie wynagrodzenia, które, zgodnie z oczekiwaniem Spółki, przysługują jej w zamian za przekazanie przyrzeczonych dóbr lub usług klientowi.

Emitent dzieli przychody ze sprzedaży na:

- przychody ze sprzedaży produktów (licencji własnych i obcych),
- przychody ze sprzedaży usług,
- przychody ze sprzedaży towarów i materiałów.

Przychody ze sprzedaży i przychody ogółem Spółki prezentują się następująco:

	01.01 - 31.12.2019	01.01 - 31.12.2018
<b>Działalność kontynuowana</b>		
Sprzedaż towarów i materiałów	22 481	22 169
Sprzedaż produktów	11 396	7 314
Sprzedaż usług	12 914	12 746
<b>SUMA przychodów ze sprzedaży</b>	<b>46 791</b>	<b>42 229</b>
Pozostałe przychody operacyjne	1 647	1 825
Przychody finansowe	1 628	491
<b>SUMA przychodów ogółem z działalności kontynuowanej</b>	<b>50 066</b>	<b>44 545</b>
<b>Przychody z działalności zaniechanej</b>		
<b>SUMA przychodów ogółem</b>	<b>50 066</b>	<b>44 545</b>

Przychody z działalności zaniechanej nie wystąpiły.

### Nota 2. INFORMACJE DOTYCZĄCE SEGMENTÓW DZIAŁALNOŚCI

Opis segmentów działalności został zamieszczony w nocie 2 skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 12 miesięcy zakończony 31 grudnia 2019 roku.

Przychody ze sprzedaży - szczegółowa struktura geograficzna

	01.01 -31.12.2019		01.01 -31.12.2018	
	w PLN	w %	w PLN	w %
<b>Kraj</b>	<b>39 606</b>	<b>85%</b>	<b>39 581</b>	<b>94%</b>
<b>Eksport, w tym:</b>	<b>7 185</b>	<b>15%</b>	<b>2 648</b>	<b>6%</b>
Unia Europejska	1 162	2%	2 074	5%
Kraje byłego ZSRR	99	0%	0	0%
USA	1 114	2%	0	0%
Azja	3 983	9%	515	1%
Pozostałe	827	2%	59	0%
<b>Razem</b>	<b>46 791</b>	<b>100%</b>	<b>42 229</b>	<b>100%</b>

Sprzedaż Spółki ma charakter rozproszony. W strukturze sprzedaży, w odniesieniu do wartości obrotów, nie występuje żaden istotny odbiorca usług i rozwiązań, którego udział w przychodach ze sprzedaży osiągnął poziom 10%.

**Nota 3. KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ**

KOSZTY WEDŁUG RODZAJU	01.01 -31.12.2019	01.01 -31.12.2018
Amortyzacja	4 362	3 372
Zużycie materiałów i energii	1 874	1 555
Usługi obce	9 098	9 114
Podatki i opłaty	536	551
Wynagrodzenia	11 281	9 225
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	2 180	1 772
Pozostałe koszty rodzajowe	1 696	1 727
Rezerwy gwarancyjne	0	0
<b>Suma kosztów wg rodzaju</b>	<b>31 027</b>	<b>27 316</b>
Zmiana stanu produktów	-3 529	-3 513
Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki (wielkość ujemna)	0	0
Koszty sprzedaży (wielkość ujemna)	-1 279	-1 888
Koszty ogólnego zarządu (wielkość ujemna)	-3 798	-3 565
<b>Koszt wytworzenia sprzedanych produktów i usług</b>	<b>22 421</b>	<b>18 350</b>

KOSZTY AMORTYZACJI I ODPISÓW AKTUALIZUJĄCYCH UJĘTE W RZIS	01.01 - 31.12.2019	01.01 - 31.12.2018
<b>Pozycje ujęte w koszcie własnym sprzedaży:</b>	<b>4 215</b>	<b>3 280</b>
Amortyzacja środków trwałych	853	587
Amortyzacja wartości niematerialnych	3 362	2 693
Utrata wartości rzeczowych środków trwałych	0	0
Utrata wartości wartości niematerialnych	0	0
<b>Pozycje ujęte w kosztach sprzedaży:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Amortyzacja środków trwałych	0	0
Amortyzacja wartości niematerialnych	0	0
Utrata wartości rzeczowych środków trwałych	0	0
Utrata wartości wartości niematerialnych	0	0
<b>Pozycje ujęte w kosztach ogólnego zarządu:</b>	<b>147</b>	<b>92</b>
Amortyzacja środków trwałych	147	92
Amortyzacja wartości niematerialnych	0	0
Utrata wartości rzeczowych środków trwałych	0	0
Utrata wartości wartości niematerialnych	0	0

KOSZTY ZATRUDNIENIA	01.01 -31.12.2019	01.01 -31.12.2018
Wynagrodzenia	11 281	9 225
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	2 180	1 772
Koszty świadczeń emerytalnych	0	0
Inne świadczenia po okresie zatrudnienia	0	0
Opcje na akcje przyznane członkom Zarządu i kadry kierowniczej	0	0
Pozostałe koszty świadczeń pracowniczych	0	0
<b>Suma kosztów świadczeń pracowniczych, w tym:</b>	<b>13 461</b>	<b>10 997</b>
Pozycje ujęte w koszcie własnym sprzedaży	11 975	9 778
Pozycje ujęte w kosztach sprzedaży	124	207
Pozycje ujęte w kosztach ogólnego zarządu	1 362	983

**Nota 4. POZOSTAŁE PRZYCHODY I KOSZTY OPERACYJNE**

<b>POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE</b>	<b>01.01 -31.12.2019</b>	<b>01.01 -31.12.2018</b>
Zysk ze zbycia majątku trwałego	51	73
Zysk ze sprzedaży nieruchomości inwestycyjnych	0	0
Rozwiązanie rezerw	0	68
Rozwiązanie odpisów aktualizujących wartość składników aktywów	651	289
Zysk z tytułu przeszacowania nieruchomości inwestycyjnych do wartości godziwej	0	0
Uzyskane kary, grzywny i odszkodowania	96	81
Dotacje rządowe	761	1 278
Spisanie zobowiązań	63	20
Zwrot kosztów postępowania sądowego	14	0
Pozostałe	11	16
<b>RAZEM</b>	<b>1 647</b>	<b>1 825</b>

<b>POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE</b>	<b>01.01 -31.12.2019</b>	<b>01.01 -31.12.2018</b>
Spisanie należności	0	18
Zawiązanie rezerw	1	0
Zapłacone kary i odszkodowania, likwidacje szkód	67	27
Utworzenie odpisów aktualizujących	30	301
Opłaty i koszty sądowe	34	7
Pozostałe	10	13
<b>RAZEM</b>	<b>142</b>	<b>366</b>

<b>UTWORZENIE / (-) ROZWIĄZANIE ODPISÓW AKTUALIZUJĄCYCH WARTOŚĆ</b>	<b>01.01 -31.12.2019</b>	<b>01.01 -31.12.2018</b>
Należności	-621	12
<b>RAZEM</b>	<b>-621</b>	<b>12</b>

**Nota 5. PRZYCHODY I KOSZTY FINANSOWE**

<b>PRZYCHODY FINANSOWE</b>	<b>01.01 -31.12.2019</b>	<b>01.01 -31.12.2018</b>
Przychody z tytułu odsetek	501	123
Zysk ze zbycia wierzytelności własnych	7	0
Dywidendy otrzymane	1 120	295
Nadwyżka dodatnich różnic kursowych	0	73
<b>RAZEM</b>	<b>1 628</b>	<b>491</b>

<b>KOSZTY FINANSOWE</b>	<b>01.01 -31.12.2019</b>	<b>01.01 -31.12.2018</b>
Koszty z tytułu odsetek	191	106
Nadwyżka ujemnych różnic kursowych	89	0
Pozostałe	0	0
<b>RAZEM</b>	<b>280</b>	<b>106</b>

**Ujawnienia przychodów, kosztów, zysków lub strat w podziale na kategorie instrumentów finansowych**

01.01 – 31.12.2019	Wycena wg zamortyzowanego kosztu	Wycena w wartości godziwej przez wynik finansowy	Wycena w wartości godziwej przez pozostałe całkowite dochody
Przychody/koszty z tytułu wyceny do wartość godziwej	0	0	0
Przychody/koszty z tytułu wyceny do wartość godziwej przeniesione z kapitału własnego	0	0	0
Przychody/koszty z tytułu odsetek	0	310	0
Przychody z tytułu odsetek związane aktywami, które uległy utracie wartości	0	0	0
Utworzenie odpisów aktualizujących	0	0	0
Rozwiązanie odpisów aktualizujących	0	0	0
Zyski/straty z tytułu różnic kursowych	0	-89	0
Zyski/straty ze zbycia instrumentów finansowych	0	7	0
Kwota przeniesiona z kapitałów własnych do rachunku zysków i strat z tytułu stosowania rachunkowości zabezpieczeń	0	0	0
Koszty z tytułu realizacji instrumentów pochodnych	0	0	0
<b>Razem zysk/strata</b>	<b>0</b>	<b>228</b>	<b>0</b>

01.01 – 31.12.2018	Wycena wg zamortyzowanego kosztu	Wycena w wartości godziwej przez wynik finansowy	Wycena w wartości godziwej przez pozostałe całkowite dochody
Przychody/koszty z tytułu wyceny do wartość godziwej	0	0	0
Przychody/koszty z tytułu wyceny do wartość godziwej przeniesione z kapitału własnego	0	0	0
Przychody/koszty z tytułu odsetek	0	17	0
Przychody z tytułu odsetek związane aktywami, które uległy utracie wartości	0	0	0
Utworzenie odpisów aktualizujących	0	0	0
Rozwiązanie odpisów aktualizujących	0	0	0
Zyski/straty z tytułu różnic kursowych	0	73	0
Zyski/straty ze zbycia instrumentów finansowych	0	0	0
Kwota przeniesiona z kapitałów własnych do rachunku zysków i strat z tytułu stosowania rachunkowości zabezpieczeń	0	0	0
Koszty z tytułu realizacji instrumentów pochodnych	0	0	0
<b>Razem zysk strata</b>	<b>0</b>	<b>90</b>	<b>0</b>

**Nota 6. PODATEK DOCHODOWY I ODROZCZONY PODATEK DOCHODOWY**

Główne składniki obciążenia podatkowego za lata zakończone 31 grudnia 2019 i 2018 roku przedstawiają się następująco:

<b>PODATEK DOCHODOWY WYKAZANY W RZIS</b>	<b>01.01 -31.12.2019</b>	<b>01.01 -31.12.2018</b>
<b>Bieżący podatek dochodowy</b>	<b>315</b>	<b>362</b>
Dotyczący roku obrotowego	315	362
Korekty dotyczące lat ubiegłych	0	0
<b>Odroczony podatek dochodowy</b>	<b>-47</b>	<b>88</b>
Związany z powstaniem i odwróceniem się różnic przejściowych	-47	88
Związany z obniżeniem stawek podatku dochodowego	0	0
<b>Obciążenie podatkowe wykazane w rachunku zysków i strat</b>	<b>268</b>	<b>450</b>

Wykazany w rachunku zysków i strat podatek odroczony stanowi różnicę między stanem rezerw i aktywów z tytułu podatku odroczonego na koniec i początek okresów sprawozdawczych.

<b>BIEŻĄCY PODATEK DOCHODOWY</b>	<b>01.01 -31.12.2019</b>	<b>01.01 -31.12.2018</b>
<b>Zysk przed opodatkowaniem</b>	<b>6 646</b>	<b>5 951</b>
Przychody lat ubiegłych zwiększające podstawę do opodatkowania	83	51
Przychody wyłączone z opodatkowania	2 101	2 130
Koszty lat ubiegłych zmniejszające podstawę opodatkowania	1 212	1 154
Koszty niebędące kosztami uzyskania przychodów	2 507	2 227
<b>Dochód do opodatkowania</b>	<b>5 923</b>	<b>4 945</b>
Odliczenia od dochodu - darowizna, strata	4 263	3 041
<b>Podstawa opodatkowania</b>	<b>1 660</b>	<b>1 904</b>
Podatek dochodowy przy zastosowaniu stawki 19%	315	362
<b>Efektywna stawka podatku (udział obciążenia podatkowego dochodowego wykazanego w rachunku zysków i strat w zysku przed opodatkowaniem)</b>	<b>4,0%</b>	<b>7,6%</b>

Część bieżąca podatku dochodowego ustalona została według stawki równej 19% dla podstawy opodatkowania podatkiem dochodowym. Podatek dotyczący zagranicznych jurysdykcji podatkowych nie występuje.

UJEMNE RÓŻNICE PRZEJŚCIOWE BĘDĄCE PODSTAWĄ DO TWORZENIA AKTYWA Z TYTUŁU PODATKU ODROZCZONEGO	31.12.2018	zwiększenia	Zmniejszenia	31.12.2019
Rezerwa na nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne	2	1	0	3
Rezerwa na pozostałe świadczenia pracownicze	0	0	0	0
Rezerwa na niewykorzystane urlopy	66	67	66	67
Pozostałe rezerwy	0	0	0	0
Zobowiązania z tytułu leasingu	942	2 376	0	3 318
Niewypłacone delegacje	0	3	0	3
Ujemne różnice kursowe	95	62	0	157
Wynagrodzenia i ubezpieczenia społeczne płatne w następnych okresach	283	87	0	370
Odpisy aktualizujące udziały w innych jednostkach	2 305	0	0	2 305
Odpisy aktualizujące zapasy	245	0	10	235
Odpisy aktualizujące należności	264	0	89	175
Pozostałe	0	0	0	0
<b>Suma ujemnych różnic przejściowych</b>	<b>4 203</b>	<b>2 596</b>	<b>165</b>	<b>6 634</b>
Stawka podatkowa	19%	19%	19%	19%
<b>Aktywa z tytułu odroczonego podatku</b>	<b>799</b>	<b>493</b>	<b>31</b>	<b>1 261</b>

DODATNIE RÓŻNICE PRZEJŚCIOWE BĘDĄCE PODSTAWĄ DO TWORZENIA REZERWY Z TYTUŁU PODATKU ODROZCZONEGO	31.12.2018	Zwiększenia	zmniejszenia	31.12.2019
Wycena środków trwałych w leasingu	1 674	2 002	0	3 676
Przeszacowanie aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży do wartości godziwej	221	267	0	488
Naliczone odsetki	332	0	18	314
Dodatnie różnice kursowe	116	0	69	47
<b>Suma dodatnich różnic przejściowych</b>	<b>2 342</b>	<b>2 269</b>	<b>87</b>	<b>4 524</b>
Stawka podatkowa	19%	19%	19%	19%
<b>Rezerwa z tytułu podatku odroczonego na koniec okresu:</b>	<b>445</b>	<b>431</b>	<b>17</b>	<b>860</b>

#### Aktywa/Rezerwa netto z tytułu podatku odroczonego

	31.12.2019	31.12.2018
Aktywo z tytułu podatku odroczonego	1 261	799
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego – działalność kontynuowana	860	445
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego – działalność zaniechana	0	0
<b>Aktywa/Rezerwa netto z tytułu podatku odroczonego</b>	<b>401</b>	<b>354</b>

#### Nota 7. DZIAŁALNOŚĆ ZANIECHANA

W prezentowanym okresie nie wystąpiła działalność zaniechana.



**Nota 8. ZYSK PRZYPADAJĄCY NA JEDNĄ AKCJĘ**

Zysk podstawowy przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy Spółki przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu.

Zysk rozwodniony przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy (po potrąceniu odsetek od umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe) przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu (skorygowaną o wpływ opcji rozwadniających oraz rozwadniających umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe).

**Działalność kontynuowana**

Wyliczenie zysku na jedną akcję zostało oparte na następujących informacjach:

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Zysk netto z działalności kontynuowanej	6 378	5 501
Strata na działalności zaniechanej	0	0
<b>Zysk wykazany dla potrzeb wyliczenia wartości podstawowego zysku przypadającego na jedną akcję</b>	<b>6 378</b>	<b>5 501</b>
Efekt rozwodnienia:		
- odsetki od umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe	0	0
- odsetki od obligacji zamiennych na akcje	0	0
<b>Zysk wykazany dla potrzeb wyliczenia wartości rozwodnionego zysku przypadającego na jedną akcję</b>	<b>6 378</b>	<b>5 501</b>

**Liczba wyemitowanych akcji**

	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
<b>Średnia ważona liczba akcji wykazana dla potrzeb wyliczenia wartości podstawowego zysku na jedną akcję w szt.</b>	<b>3 260 762</b>	<b>3 260 762</b>
Efekt rozwodnienia liczby akcji zwykłych	0	0
- opcje na akcje	0	0
- obligacje zamienne na akcje	0	0
<b>Średnia ważona liczba akcji zwykłych wykazana dla potrzeb wyliczenia wartości rozwodnionego zysku na jedną akcję w szt.</b>	<b>3 260 762</b>	<b>3 260 762</b>

W okresie między dniem bilansowym a dniem sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego nie wystąpiły żadne inne transakcje dotyczące akcji zwykłych lub potencjalnych akcji zwykłych.

**Nota 9. DYWIDENDY ZAPROPONOWANE LUB UCHWALONE DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

Rok obrotowy zakończony:	Dywidenda z akcji zwykłych			Zaliczka na dywidendę		
	Data wypłaty	Wielkość	Wartość na 1 akcje	Data wypłaty	Wielkość	Wartość na 1 akcje
31.12.2019	-	-	-	-	0	0
31.12.2018	31.07.2019	1 606	0,50 zł	-	0	0

**Nota 10. UJAWNIE NIE ELEMENTÓW POZOSTAŁYCH DOCHODÓW CAŁKOWITYCH**

	01.01 -31.12.2019	01.01 -31.12.2018
<b>Przeszacowanie rzeczowego majątku trwałego:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zwiększenie powstałe z przeszacowania aktywów w ciągu roku		
Zmniejszenie powstałe z przeszacowania aktywów w ciągu roku		
<b>Zmiana netto wartości godziwej aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zyski powstałe z przeszacowania aktywów w ciągu roku		
Straty powstałe z przeszacowania aktywów w ciągu roku		
Korekty z przekwalifikowania w rachunek zysków i strat		
<b>Efektywna część zmian wartości godziwej instrumentów zabezpieczających przepływy środków pieniężnych:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zyski powstałe w ciągu roku		
Straty powstałe w ciągu roku		
Korekty z przekwalifikowania w rachunek zysków i strat		
Korekta kwot przeniesionych do wstępnej wartości bilansowej pozycji zabezpieczanych		
<b>Zyski (straty) aktuarialne z programów określonych świadczeń:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zyski aktuarialne z programów określonych świadczeń		
Straty aktuarialne z programów określonych świadczeń		
<b>Pozostałe pozycje</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Podatek dochodowy związany z elementami pozostałych całkowitych dochodów</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Suma dochodów całkowitych</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Nota 11. EFEKT PODATKOWY POZOSTAŁYCH DOCHODÓW CAŁKOWITYCH**

	01.01 -31.12.2019			01.01 -31.12.2018		
	Kwota przed opodatkowaniem	Podatek	Kwota po opodatkowaniu	Kwota przed opodatkowaniem	Podatek	Kwota po opodatkowaniu
Przeszacowanie rzeczowego majątku trwałego	0	0	0	0	0	0
Zmiana netto wartości godziwej aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży	0	0	0	0	0	0
Efektywna część zmian wartości godziwej instrumentów zabezpieczających przepływy środków pieniężnych	0	0	0	0	0	0
Zyski (straty) aktuarialne z programów określonych świadczeń	0	0	0	0	0	0
Pozostałe pozycje	0	0	0	0	0	0
<b>Suma dochodów całkowitych</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Nota 12. WARTOŚĆ GODZIWA**

Wyceny wartości godziwej gruntów i budynków Spółki na dzień 31 grudnia 2019 r. i 31 grudnia 2018 roku zostały przeprowadzone w oparciu o operat szacunkowy z dnia 19 sierpnia 2016 roku sporządzony przez niezależnego rzeczoznawcę niepowiązanego ze Spółką, który jest członkiem Polskiej Izby Rzecznictwa Majątkowego i ma odpowiednie kwalifikacje i aktualne doświadczenie w zakresie wyceny wartości godziwej nieruchomości. Zarząd jednostki zweryfikował wartość operatu szacunkowego na dzień 31.12.2019 i w jego ocenie nie uległy zmianie warunki rynkowe od dokonania powyższej wyceny.

Klasa aktywów / zobowiązań	Data wyceny	Razem	Wartość godziwa określona w oparciu o:		
			ceny notowane na aktywnym rynku Poziom 1	istotne dane obserwowalne Poziom 2	istotne dane obserwowalne Poziom 3
<b>Aktywa wycenione w wartości godziwej</b>					
<b>Nieruchomości inwestycyjne</b>					
powierzchnie biurowe	19.08.2016				
powierzchnie handlowe	31.12.2019				
<b>Instrumenty pochodne</b>					
kontrakt walutowy forward – USD	31.12.2019				
<b>Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży</b>					
akcje notowane na giełdzie					
akcje nienotowane na giełdzie	31.12.2019				
notowane instrumenty dłużne					
<b>Przeszacowane rzeczowe aktywa trwałe</b>					
nieruchomość biurowa, w tym:	19.08.2016	500			500
wartość umorzenia	31.12.2019	12			12
<b>Działalność zaniechana</b>	31.12.2019				
<b>Aktywa, których wartość godziwa podlega ujawnieniu</b>					
<b>Pożyczki udzielone i należności własne</b>					
pożyczki udzielone jednostkom zależnym	31.12.2019				
pożyczki udzielone Zarządowi	31.12.2019				
pożyczki udzielone Radzie Nadzorczej	31.12.2019				
<b>Zobowiązania wyceniane w wartości godziwej</b>					
<b>Instrumenty pochodne</b>					
kontrakt walutowy forward – USD	31.12.2019	21		21	
kontrakt swap na stopę procentową	31.12.2019				
<b>Warunkowa zapłata (MSSF 3.58)</b>	31.12.2019				
<b>Zobowiązania, których wartość godziwa podlega ujawnieniu</b>					
<b>Oprocentowane kredyty i pożyczki</b>					
kredyt o oprocentowaniu zmiennym w PLN	31.12.2019	1 392		1 392	

W okresie zakończonym 31.12.2019 r. nie miały miejsce żadne przesunięcia między poziomami 1 i 2 hierarchii wartości godziwej.

**Nota 13. RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE**

**Struktura własnościowa**

<b>STRUKTURA WŁASNOŚCIOWA - wartość netto</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Własne	7 615	5 870
Używane na podstawie umowy najmu, dzierżawy lub innej umowy, w tym umowy leasingu	1 342	1 637
<b>Razem</b>	<b>8 957</b>	<b>7 507</b>

**Rzeczowe aktywa trwałe, do których tytuł prawny podlega ograniczeniom oraz stanowiące zabezpieczenie zobowiązań:**

<b>Tytuł zobowiązania / ograniczenia w dysponowaniu</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
stanowiące zabezpieczenie kredytów i pożyczek własnych	6 410	5 306
stanowiące zabezpieczenie kredytów i pożyczek obcych	0	0
stanowiące zabezpieczenie innych zobowiązań	0	0
użytkowane na podstawie umowy leasingu finansowego	1 342	1 637
<b>Wartość bilansowa rzeczowych aktywów trwałych podlegających ograniczeniu w dysponowaniu lub stanowiących zabezpieczenie</b>	<b>7 752</b>	<b>6 943</b>

Spółka ma możliwość wykupu przedmiotów umów leasingowych po ich zakończeniu. Wysokość zobowiązań umownych z tego tytułu można szacować jako 1% wartości przedmiotu leasingu.

Zmiany środków trwałych (wg grup rodzajowych) – za okres 01.01.2019 - 31.12.2019 r.

Wyszczególnienie	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
<b>Wartość bilansowa brutto na dzień 01.01.2019 roku</b>	<b>520</b>	<b>5 604</b>	<b>793</b>	<b>3 518</b>	<b>286</b>	<b>0</b>	<b>10 721</b>
<b>Zwiększenia, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>1 536</b>	<b>73</b>	<b>831</b>	<b>55</b>	<b>619</b>	<b>3 114</b>
- nabycia środków trwałych		395	73	249	55	619	1 391
- zawartych umów leasingu				582			582
- inne		1 141					1 141
<b>Zmniejszenia, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>277</b>	<b>1</b>	<b>577</b>	<b>0</b>	<b>540</b>	<b>1 395</b>
- zbycia				577			577
- likwidacji							0
- inne		277	1			540	818
<b>Wartość bilansowa brutto na dzień 31.12.2019 roku</b>	<b>520</b>	<b>6 863</b>	<b>865</b>	<b>3 772</b>	<b>341</b>	<b>79</b>	<b>12 440</b>
<b>Umorzenie na dzień 01.01.2019</b>	<b>0</b>	<b>818</b>	<b>570</b>	<b>1 575</b>	<b>251</b>	<b>0</b>	<b>3 214</b>
<b>Zwiększenia, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>155</b>	<b>65</b>	<b>547</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>787</b>
- amortyzacji		155	65	546	19		785
- inne				1	1		2
<b>Zmniejszenia, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>517</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>518</b>
- likwidacji				24			24
- sprzedaży				493			493
- inne			1				1
<b>Umorzenie na dzień 31.12.2019</b>	<b>0</b>	<b>973</b>	<b>634</b>	<b>1 605</b>	<b>271</b>	<b>0</b>	<b>3 483</b>
<b>Odpisy aktualizujące na 01.01.2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Zwiększenia, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- utraty wartości							0
- inne							0
<b>Zmniejszenia, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- odwrócenie odpisów aktualizujących							0
- likwidacji lub sprzedaży							0
- inne							0
<b>Odpisy aktualizujące na 31.12.2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Wartość bilansowa netto na dzień 31.12.2019 roku</b>	<b>520</b>	<b>5 890</b>	<b>231</b>	<b>2 167</b>	<b>70</b>	<b>79</b>	<b>8 957</b>

Zmiany środków trwałych (wg grup rodzajowych) – za okres 01.01.2018-31.12.2018

Wyszczególnienie	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
<b>Wartość bilansowa brutto na dzień 01.01.2018 roku</b>	<b>520</b>	<b>3 598</b>	<b>1 452</b>	<b>3 694</b>	<b>309</b>	<b>62</b>	<b>9 635</b>
<b>Zwiększenia, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>2 006</b>	<b>113</b>	<b>708</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>2 831</b>
- nabycia środków trwałych		391	113		4	0	508
- zawartych umów leasingu				708			708
- inne							1 615
<b>Zmniejszenia, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>772</b>	<b>884</b>	<b>27</b>	<b>62</b>	<b>1 745</b>
- zbycia				884			884
- likwidacji			772		27		799
- inne						62	62
<b>Wartość bilansowa brutto na dzień 31.12.2018 roku</b>	<b>520</b>	<b>5 604</b>	<b>793</b>	<b>3 518</b>	<b>286</b>	<b>0</b>	<b>10 721</b>
<b>Umorzenie na dzień 01.01.2018</b>	<b>0</b>	<b>718</b>	<b>1 273</b>	<b>1 904</b>	<b>255</b>	<b>0</b>	<b>4 150</b>
<b>Zwiększenia, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>65</b>	<b>492</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>679</b>
- amortyzacji		100	65	492	22		679
- inne							0
<b>Zmniejszenia, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>768</b>	<b>821</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>1 615</b>
- likwidacji			768		26		794
- sprzedaży				821			821
- inne							0
<b>Umorzenie na dzień 31.12.2018</b>	<b>0</b>	<b>818</b>	<b>570</b>	<b>1 575</b>	<b>251</b>	<b>0</b>	<b>3 214</b>
<b>Odpisy aktualizujące na 01.01.2018</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Zwiększenia, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- utraty wartości							0
- inne							0
<b>Zmniejszenia, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- odwrócenie odpisów aktualizujących							0
- likwidacji lub sprzedaży							0
- inne							0
<b>Odpisy aktualizujące na 31.12.2018</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Wartość bilansowa netto na dzień 31.12.2018 roku</b>	<b>520</b>	<b>4 786</b>	<b>223</b>	<b>1 943</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>7 507</b>

### Środki trwałe w budowie

Stan na 01.01.2019	Poniesione nakłady w roku obrotowym	Rozliczenie nakładów				Odpisy aktualizujące na BZ	Stan na 31.12.2019
		Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe		
0	619	394	146	0	0	0	79

Stan na 01.01.2018	Poniesione nakłady w roku obrotowym	Rozliczenie nakładów				Odpisy aktualizujące na BZ	Stan na 31.12.2018
		Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe		
62	424	391	95	0	0	0	0

### Wartość i powierzchnia gruntów użytkowanych wieczysto (nie dotyczy Spółek zagranicznych)

Adres nieruchomości	Nr księgi wieczystej lub zbiorów dokumentów	Nr działki	Powierzchnia działki [m <sup>2</sup> ] na 31.12.2019	Wartość na 31.12.2019	Powierzchnia działki [m <sup>2</sup> ] na 31.12.2018	Wartość na 31.12.2018
93-120 Łódź ul. Przybyszewskiego 176/178	-	231/12 231/58 231/32	4 975	520	4 975	520
<b>OGÓLEM</b>			<b>4 975</b>	<b>520</b>	<b>4 975</b>	<b>520</b>

Grunty i budynki o wartości bilansowej 6 410 tys. PLN (na dzień 31 grudnia 2018 roku: 5 306 tys. PLN) objęte są hipoteką ustanowioną w celu zabezpieczenia kredytów bankowych Spółki udzielonych przez mBank S.A.

Wyceny wartości godziwej nieruchomości na dzień 31 grudnia 2019 r. zostały przeprowadzone w oparciu o operat szacunkowy z dnia 19 sierpnia 2016 roku sporządzony przez niezależnego rzeczoznawcę niepowiązanego z Grupą. Zarząd jednostki zweryfikował wartość operatu szacunkowego na dzień 31.12.2019 i w jego ocenie nie uległy zmianie warunki rynkowe od dokonania powyższej wyceny.

W prezentowanym okresie nie wystąpiła kapitalizacja kosztów finansowania zewnętrznego.



### Leasingowane środki trwałe

Środki trwałe	31.12.2019			31.12.2018		
	Wartość brutto	Umorzenie	Wartość netto	Wartość brutto	Umorzenie	Wartość netto
Nieruchomości	0	0	0	0	0	0
Maszyny i urządzenia	54	32	22	54	16	38
Środki transportu	1 757	437	1 320	2 216	617	1 599
Pozostałe środki trwałe	0	0	0	25	25	0
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	2 559	215	2 344	0	0	0
<b>Razem</b>	<b>4 370</b>	<b>684</b>	<b>3 686</b>	<b>2 295</b>	<b>658</b>	<b>1 637</b>

Wartość bilansowa środków trwałych użytkowanych na dzień 31 grudnia 2019 roku na mocy umów leasingu oraz umów najmu wynosi 3 686 tysięcy PLN (na dzień 31 grudnia 2018 roku: 1 637 tysięcy PLN).

### Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości w okresie od 01.01.2019 – 31.12.2019 r. oraz 01.01.2018 – 31.12.2018 r.

W prezentowanym okresie oraz okresie poprzednim nie dokonano odpisów z tytułu utraty wartości środków trwałych.

**Nota 14. WARTOŚCI NIEMATERIALNE**

Zmiany wartości niematerialnych (wg grup rodzajowych) – za okres 01.01.2019-31.12.2019 r.

Wyszczególnienie	Koszty prac rozwojowych	Koszty niezakończonych prac rozwojowych	Patenty i licencje	Oprogramowanie komputerowe	Inne	Wartości niematerialne w budowie	Ogółem
<b>Wartość bilansowa brutto na dzień 01.01.2019 roku</b>	<b>19 233</b>	<b>3 187</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 054</b>	<b>0</b>	<b>30 474</b>
<b>Zwiększenia, z tytułu:</b>	<b>3 975</b>	<b>2 861</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>6 837</b>
- nabycia	3 975	2 861			1		6 837
- inne							0
<b>Zmniejszenia, z tytułu:</b>	<b>797</b>	<b>2 007</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>443</b>	<b>0</b>	<b>3 247</b>
- zbycia							0
- likwidacji							0
- inne	797	2 007			443		3 247
<b>Wartość bilansowa brutto na dzień 31.12.2019 roku</b>	<b>22 411</b>	<b>4 041</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 612</b>	<b>0</b>	<b>34 064</b>
<b>Umorzenie na dzień 01.01.2019</b>	<b>12 599</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 359</b>	<b>0</b>	<b>18 958</b>
<b>Zwiększenia, z tytułu:</b>	<b>2 663</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 175</b>	<b>0</b>	<b>3 838</b>
- amortyzacji	2 187				1 175		3 362
- inne	476						476
<b>Zmniejszenia, z tytułu:</b>	<b>476</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>476</b>	<b>0</b>	<b>952</b>
- likwidacji							0
- sprzedaży							0
- inne	476				476		952
<b>Umorzenie na dzień 31.12.2019</b>	<b>14 786</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 058</b>	<b>0</b>	<b>21 844</b>
<b>Odpisy aktualizujące na 01.01.2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Zwiększenia, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- utraty wartości							0
- inne							0
<b>Zmniejszenia, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- odwrócenie odpisów aktualizujących							0
- inne							0
<b>Odpisy aktualizujące na 31.12.2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Wartość bilansowa netto na dzień 31.12.2019 roku</b>	<b>7 625</b>	<b>4 041</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>554</b>	<b>0</b>	<b>12 220</b>

Zmiany wartości niematerialnych (wg grup rodzajowych) – za okres 01.01.2018 - 31.12.2018 r.

Wyszczególnienie	Koszty prac rozwojowych	Koszty niezakończonych prac rozwojowych	Patenty i licencje	Oprogramowanie komputerowe	Wartość firmy	Inne	Wartości niematerialne w budowie	Ogółem
<b>Wartość bilansowa brutto na dzień 01.01.2018 roku</b>	<b>13 754</b>	<b>5 141</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 745</b>	<b>0</b>	<b>26 944</b>
<b>Zwiększenia, z tytułu:</b>	<b>5 479</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>361</b>	<b>0</b>	<b>5 543</b>
- nabycia	5 479					361		5 543
- inne								0
<b>Zmniejszenia, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>1 954</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>57</b>	<b>0</b>	<b>2 013</b>
- zbycia								0
- likwidacji								0
- inne		1 954				57		2 013
<b>Wartość bilansowa brutto na dzień 31.12.2018 roku</b>	<b>19 233</b>	<b>3 187</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 049</b>	<b>0</b>	<b>30 474</b>
<b>Umorzenie na dzień 01.01.2018 roku</b>	<b>11 062</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 844</b>	<b>0</b>	<b>16 265</b>
<b>Zwiększenia, z tytułu:</b>	<b>1 537</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 359</b>	<b>0</b>	<b>2 693</b>
- amortyzacji	1 537					1 359		2 693
- inne								0
<b>Zmniejszenia, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- likwidacji								0
- sprzedaży								0
- inne								0
<b>Umorzenie na dzień 31.12.2018 roku</b>	<b>12 599</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 359</b>	<b>0</b>	<b>18 958</b>
<b>Odpisy aktualizujące na 01.01.2018 roku</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Zwiększenia, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- utraty wartości								0
- inne								0
<b>Zmniejszenia, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- odwrócenie odpisów aktualizujących								0
- inne								0
<b>Odpisy aktualizujące na 31.12.2018 roku</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Wartość bilansowa netto na dzień 31.12.2018 roku</b>	<b>6 634</b>	<b>3 187</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 695</b>	<b>0</b>	<b>11 516</b>

Spółka corocznie dokonuje weryfikacji przyjętych okresów ekonomicznej użyteczności na podstawie bieżących szacunków. W 2019 roku nie dokonano istotnych zmian w stosowanych przez Spółkę stawkach amortyzacyjnych. Koszty wytworzenia składnika wartości niematerialnych we własnym zakresie są określane i kapitalizowane zgodnie z polityką rachunkowości Spółki. Określenie momentu rozpoczęcia kapitalizacji kosztów jest przedmiotem profesjonalnego osądu kierownictwa co do możliwości (technologicznej oraz ekonomicznej) ukończenia realizowanego projektu. Moment ten jest wyznaczany przez osiągnięcie etapu (kamienia milowego) projektu, w którym Spółka ma uzasadnioną pewność, że jest w stanie ukończyć dany składnik wartości niematerialnych tak, aby nadawał się on do użytkowania lub sprzedaży oraz że przyszłe korzyści ekonomiczne osiągnięte w wyniku użytkowania lub sprzedaży przekroczą koszt wytworzenia danego składnika wartości niematerialnych. Tym samym określając wartość kosztów, które mogą podlegać kapitalizacji, Zarząd dokonuje oszacowania wartości bieżącej przyszłych przepływów pieniężnych wygenerowanych przez dany składnik wartości niematerialnych. Corocznie oraz na każdy dzień bilansowy, na który występuje odpowiednia przesłanka, wartość wartości niematerialnych poddawana jest testowi na utratę wartości. Dokonanie takiego testu wymaga oszacowania wartości odzyskiwalnej ośrodka generującego przepływy pieniężne i dokonywane jest najczęściej poprzez metodę zdyskontowanych przepływów pieniężnych co wiąże się z potrzebą dokonania szacunków w zakresie przyszłych przepływów pieniężnych, zmian stanu kapitału obrotowego oraz średnioważonego kosztu kapitału.

W związku z prezentacją dotacji w aktywach, poprzez odjęcie kwoty dotacji od wartości składnika aktywów, który został nią sfinansowany w całości lub części, wartość prac rozwojowych została obniżona w 2019 roku o kwotę 797 tys. PLN, a w 2018 roku o kwotę 1 318 tys. PLN.

Ponadto w roku 2019 Spółka prowadziła poniższe projekty dofinansowane ze środków publicznych, współfinansowanych przez EFRR oraz ze środków krajowych pochodzących z budżetu państwa (dotacje celowe):

Nazwa projektu	Wartość projektu	Wartość dofinansowania zgodna z umową
System informatyczny nowej generacji do zarządzania obiektem kinowym SMART CINEMA jako wynik prac B+R LSI Software S.A.	3 942	1 750
<b>Razem</b>	<b>3 942</b>	<b>1 750</b>

**Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości w okresie od 01.01.2019 – 31.12.2019 r. oraz 01.01.2018 – 31.12.2018 r.**

W prezentowanym okresie oraz okresie poprzednim nie dokonano odpisów z tytułu utraty wartości wartości niematerialnych i prawnych.

**Struktura własności**

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
Własne	12 220	11 516
Używane na podstawie umowy najmu, dzierżawy lub innej umowy, w tym umowy leasingu	0	0
<b>Razem</b>	<b>12 220</b>	<b>11 516</b>

**WARTOŚĆ FIRMY PRZEJĘTA W RAMACH POŁĄCZENIA JEDNOSTEK GOSPODARCZYCH**

Pozycja w prezentowanych okresach nie występuje.

**Nota 15. NIERUCHOMOŚCI INWESTYCYJNE**

Nieruchomości inwestycyjne wyceniane w wartości godziwej

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
<b>Wartość bilansowa brutto na początek okresu</b>	<b>864</b>	<b>2 479</b>
<b>Zwiększenia stanu, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
nabycia nieruchomości w wyniku połączenia jednostek gospodarczych		
nabycia nieruchomości		
aktywowanych późniejszych nakładów		
zysku netto wynikającego z wyceny do wartości godziwej		
innych zwiększeń		
<b>Zmniejszenia stanu, z tytułu:</b>	<b>864</b>	<b>1 615</b>
zbycia nieruchomości		
reklasyfikacji z oraz do innej kategorii aktywów	864	1 615
straty netto wynikającej z wyceny do wartości godziwej		
innych zmniejszeń		
<b>Bilans zamknięcia</b>	<b>0</b>	<b>864</b>
<b>Niezrealizowane zyski/straty za okres ujęte w rachunku zysków i strat (pozycja pozostałych przychodów/kosztów operacyjnych)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Poniższa tabela zawiera wartość przychodów i kosztów bezpośrednich związanych z wynajmem nieruchomości inwestycyjnych zrealizowanych w roku 2019 i 2018.

Wyszczególnienie	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Przychody z najmu nieruchomości inwestycyjnych	9	110
Bezpośrednie koszty operacyjne najmu	5	64
<b>Zyski (straty) z najmu nieruchomości inwestycyjnych</b>	<b>4</b>	<b>46</b>

**Nota 16. INWESTYCJE W JEDNOSTKACH PODPORZĄDKOWANYCH**

Inwestycje w jednostkach podporządkowanych wycenianych wg ceny nabycia

Udziały w jednostkach podporządkowanych	31.12.2019	31.12.2018
jednostek zależnych	5 937	5 436
jednostek współzależnych	0	0
jednostek stowarzyszonych	0	0

Zmiana stanu inwestycji w jednostkach zależnych

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
<b>Stan na początek okresu</b>	<b>5 436</b>	<b>5 436</b>
<b>Zwiększenia w okresie sprawozdawczym, z tytułu:</b>	<b>501</b>	<b>0</b>
połączenia jednostek gospodarczych		
zakupu jednostki	501	
reklasyfikacji		
innych zwiększeń		
<b>Zmniejszenia w okresie sprawozdawczym, z tytułu:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
sprzedaży jednostki zależnej		
reklasyfikacji		
innych zmniejszeń		
<b>Stan na koniec okresu</b>	<b>5 937</b>	<b>5 436</b>

**Inwestycje w jednostkach zależnych na dzień 31.12.2019 r.**

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów	Procent posiadanych udziałów	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji
LSI Software s.r.o. – Praha, Republika Czeska	539	0	539	100%	100%	Metoda pełna
GiP Sp. z o.o. – Łódź, Polska	4 653	0	4 653	100%	100%	Metoda pełna
Positive Software USA LLC – Schaumburg, USA	745	0	745	100%	100%	Metoda pełna

Kapitał własny	Kapitał zakładowy	Pozostałe kapitały	Zysk / strata netto	Wartość aktywów	Aktywa trwałe	Aktywa obrotowe	Wartość zobowiązań	Wartość przychodów
311	531	0	-155	503	409	94	192	73
2 350	106	3 125	1 188	3 607	711	2 895	876	7 259
87	745	0	-185	126	109	17	0	0

**Inwestycje w jednostkach zależnych na dzień 31.12.2018 r.**

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów	Procent posiadanych udziałów	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji
LSI Software s.r.o. – Praha, Republika Czeska	38	0	38	100%	100%	Metoda pełna
GiP Sp. z o.o. – Łódź, Polska	4 653	0	4 653	100%	100%	Metoda pełna
Positive Software USA LLC – Schaumburg, USA	745	0	745	100%	100%	Metoda pełna

Kapitał własny	Kapitał zakładowy	Pozostałe kapitały	Zysk / strata netto	Wartość aktywów	Aktywa trwałe	Aktywa obrotowe	Wartość zobowiązań	Wartość przychodów
-129	30	0	14	196	92	104	324	166
2 280	106	3 125	1 120	3 616	821	2 795	456	7 216
272	745	0	-272	272	121	151	0	6

**Inwestycje w jednostkach współzależnych i stowarzyszonych na dzień 31.12.2019 r.**

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów	Procent posiadanych udziałów	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji
BluePocket S.A. – Rzeszów, Polska	2 307	2 307	0	50%	50%	Utrata kontroli

**Inwestycje w jednostkach współzależnych i stowarzyszonych na dzień 31.12.2018 r.**

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów	Procent posiadanych udziałów	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji
BluePocket S.A. – Rzeszów, Polska	2 307	2 307	0	50%	50%	Utrata kontroli

**Nota 17. POZOSTAŁE AKTYWA TRWAŁE**

W latach 2018 - 2019 pozycja nie występowała.

**Nota 18. AKTYWA FINANSOWE DOSTĘPNE DO SPRZEDAŻY**

W latach 2018 - 2019 Spółka nie posiadała aktywów finansowych kwalifikowanych jako przeznaczone do sprzedaży.

**Nota 19. AKTYWA FINANSOWE WYCENIANE W WARTOŚCI GODZIWEJ PRZEZ WYNIK FINANSOWY**

W latach 2018 - 2019 pozycja nie występowała.

**Nota 20. POZOSTAŁE AKTYWA FINANSOWE**

Inwestycje krótkoterminowe	31.12.2019	31.12.2018
<b>Pożyczki udzielone, w tym:</b>	0	235
- dla Zarządu i Rady Nadzorczej	0	235
<b>RAZEM</b>	<b>0</b>	<b>235</b>

**Udzielone pożyczki**

	31.12.2019	31.12.2018
<b>Udzielone pożyczki, w tym:</b>	0	235
- dla Zarządu i Rady Nadzorczej	0	235
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości	0	0
<b>Suma netto udzielonych pożyczek</b>	<b>0</b>	<b>235</b>
- długoterminowe	0	0
- krótkoterminowe	0	235

**Udzielone pożyczki, w tym dla Zarządu:**

Pożyczkobiorca	Kwota pożyczki wg umowy	Wartość bilansowa	Oprocentowanie		Termin spłaty	Zabezpieczenia
			nominalne	efektywne		
<b>Wg stanu na 31.12.2019 r.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
<b>Wg stanu na 31.12.2018 r.</b>	<b>240</b>	<b>235</b>				
Grzegorz Siewiera	240	235	3,00%	3,00%	28-02-2018	weksel



### Zmiana stanu instrumentów finansowych

01.01 – 31.12.2019	Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	Aktywa finansowe utrzymywane do terminu wymagalności	Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	Pożyczki udzielone i należności własne	Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	Pozostałe zobowiązania finansowe
<b>Stan na początek okresu</b>	0	0	0	235	0	0
<b>Zwiększenia</b>	0	0	0	2	0	0
Odsetki naliczone wg efektywnej stopy procentowej				2		
<b>Zmniejszenia</b>	0	0	0	237	0	0
Splata pożyczek udzielonych				237		
<b>Stan na koniec okresu</b>	0	0	0	0	0	0

01.01 – 31.12.2018	Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	Aktywa finansowe utrzymywane do terminu wymagalności	Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	Pożyczki udzielone i należności własne	Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	Pozostałe Zobowiązania finansowe
<b>Stan na początek okresu</b>	0	0	0	253	0	0
<b>Zwiększenia</b>	0	0	0	7	0	0
Odsetki naliczone wg efektywnej stopy procentowej	0	0	0	7	0	0
<b>Zmniejszenia</b>	0	0	0	25	0	0
Splata odsetek od pożyczek udzielonych	0	0	0	25	0	0
<b>Stan na koniec okresu</b>	0	0	0	235	0	0

### Instrumenty zabezpieczające przepływy pieniężne

Wyszczególnienie	Aktywa finansowe	
	31.12.2019	31.12.2018
<b>Wartość godziwa na początek okresu</b>	0	0
Zbycie, rozwiązanie, splata	0	0
<b>Wartość godziwa na koniec okresu</b>	0	0
- długoterminowe	0	0
- krótkoterminowe	0	0

Typ transakcji	Data zawarcia	Czas transakcji	Kwota bazowa	Wartość godziwa
<b>Wg stanu na dzień 31.12.2019 r.</b>				<b>-21</b>
Wycena forward w USD	05.11.2019	10.01.2020	77	-4
Wycena forward w USD	18.11.2019	21.01.2020	117	-10
Wycena forward w USD	18.11.2019	21.01.2020	73	-7
<b>Wg stanu na dzień 31.12.2018 r.</b>				<b>-6</b>
Wycena forward w USD	14.11.2018	11.01.2019	79	-4
Wycena forward w USD	17.12.2018	14.02.2019	147	-2

**Wynik na instrumentach zabezpieczających przepływy pieniężne ujęte bezpośrednio w dochodach całkowitych**

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
<b>Skumulowany wynik osiągnięty na instrumentach finansowych zabezpieczających przepływy pieniężne na początek okresu</b>	<b>-6</b>	<b>-9</b>
Kwota ujęta w dochodach całkowitych w okresie sprawozdawczym z tytułu zawartych skutecznych transakcji zabezpieczających	0	0
Wycena odniesiona w rachunek zysków i strat	-15	3
Kwota przeniesiona z dochodów całkowitych do rachunku zysków i strat w okresie obrotowym	0	0
<b>Skumulowany w dochodach całkowitych wynik osiągnięty na instrumentach finansowych zabezpieczających przepływy pieniężne na koniec okresu</b>	<b>-21</b>	<b>-6</b>

**Nota 21. ZAPASY**

Zapasy wyceniane są według ceny nabycia lub kosztów wytworzenia nie wyższych od ich ceny sprzedaży netto możliwej do uzyskania na dzień bilansowy. Wartość netto możliwa do uzyskania jest oszacowaną ceną sprzedaży dokonywanej w toku bieżącej działalności gospodarczej, pomniejszona o szacowane koszty wykończenia oraz koszty niezbędne do doprowadzenia sprzedaży do skutku.

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
Towary	4 813	2 919
<b>Zapasy brutto</b>	<b>4 813</b>	<b>2 919</b>
Odpis aktualizujący stan zapasów	224	224
<b>Zapasy netto, w tym:</b>	<b>4 589</b>	<b>2 695</b>
- wartość bilansowa zapasów wykazana w wartości godziwej pomniejszonej o koszty sprzedaży	0	0
- wartość bilansowa zapasów stanowiących zabezpieczenie zobowiązań	0	0

**Zapasy w okresie 01.01 – 31.12.2019 r.**

Wyszczególnienie	Materiały	Półprodukty i produkcja w toku	Produkty gotowe	Towary	Razem
Wartość zapasów ujętych jako koszt w okresie	0	0	0	442	<b>442</b>
Odpisy wartości zapasów ujęte jako koszt w okresie	0	0	0	0	<b>0</b>
Odpisy wartości zapasów odwrócone w okresie	0	0	0	0	<b>0</b>

### Zmiany stanu odpisów aktualizujących zapasy

Wyszczególnienie	Odpisy aktualizujące materiały	Odpisy aktualizujące półprodukty i produkty w toku	Odpisy aktualizujące produkty gotowe	Odpisy aktualizujące towary	Razem odpisy aktualizujące zapasy
<b>Stan na dzień 01.01.2019 roku</b>	0	0	0	224	224
<b>Zwiększenia w tym:</b>	0	0	0	0	0
utworzenie odpisów aktualizujących w korespondencji z pozostałymi kosztami operacyjnymi					0
<b>Zmniejszenia w tym:</b>	0	0	0	0	0
rozwiązanie odpisów aktualizujących w korespondencji z pozostałymi przychodami operacyjnymi					0
<b>Stan na dzień 31.12.2019 roku</b>	0	0	0	224	224
<b>Stan na dzień 01.01.2018 roku</b>	0	0	0	224	224
<b>Zwiększenia w tym:</b>	0	0	0	0	0
utworzenie odpisów aktualizujących w korespondencji z pozostałymi kosztami operacyjnymi					0
<b>Zmniejszenia w tym:</b>	0	0	0	0	0
rozwiązanie odpisów aktualizujących w korespondencji z pozostałymi przychodami operacyjnymi					0
<b>Stan na dzień 31.12.2018 roku</b>	0	0	0	224	224

### Analiza wiekowa zapasów w okresie 01.01 – 31.12.2019 r.

Wyszczególnienie	Okres zalegania w dniach				Razem
	0-90	91-180	181-360	>360	
Towary (brutto)	2 262	1 214	869	468	4 813
Towary (odpisy)	0	0	0	224	224
<b>Towary (netto)</b>	<b>2 262</b>	<b>1 214</b>	<b>869</b>	<b>244</b>	<b>4 589</b>

Przyczyną utworzenia odpisów aktualizujących wartość zapasów jest ich ponad roczny okres zalegania i związana z tym utrata wartości. W wartości zapasów nie kapitalizowano kosztów finansowania zewnętrznego.

Na wartość towarów zalegających powyżej 360 dni składają się towary nisko rotujące, części serwisowe oraz urządzenia, które LSI Software S.A. zobowiązana jest niezwłocznie dostarczyć podmiotom korzystającym z obsługi serwisowej w przypadku awarii sprzętu Klienta.

**Nota 22. UMOWY O USŁUGĘ BUDOWLANĄ**

Pozycja nie występuje.

**Nota 23. NALEŻNOŚCI HANDLOWE**

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
<b>Należności handlowe</b>	<b>13 685</b>	<b>8 525</b>
- od jednostek powiązanych	168	230
- od pozostałych jednostek	13 517	8 295
Odписы aktualizujące (wartość dodatnia)	1 322	1 943
<b>Należności handlowe brutto</b>	<b>15 007</b>	<b>10 468</b>

Należności z tytułu dostaw i usług nie są oprocentowane i mają zazwyczaj 14-dniowy termin płatności. Spółka posiada odpowiednią politykę w zakresie dokonywania sprzedaży tylko zweryfikowanym klientom. Dzięki temu, zdaniem kierownictwa, nie istnieje dodatkowe ryzyko kredytowe, ponad poziom określony odpisem aktualizującym nieściągalne należności właściwym dla należności handlowych Spółki.

**Zmiana stanu odpisów aktualizujących wartość należności handlowych:**

	31.12.2019	31.12.2018
<b>Jednostki powiązane</b>		
<b>Stan odpisów aktualizujących wartość należności handlowych na początek okresu</b>	<b>68</b>	<b>0</b>
<b>Zwiększenia, w tym:</b>	<b>0</b>	<b>68</b>
- dokonanie odpisów na należności przeterminowane i sporne	0	68
- dowiązanie odpisów w związku z umorzeniem układu		
<b>Zmniejszenia, w tym:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- wykorzystanie odpisów aktualizujących		
- rozwiązanie odpisów aktualizujących w związku ze spłatą należności		
- zakończenie postępowań		
<b>Stan odpisów aktualizujących wartość należności handlowych na koniec okresu</b>	<b>68</b>	<b>68</b>
<b>Jednostki pozostałe</b>		
<b>Stan odpisów aktualizujących wartość należności handlowych na początek okresu</b>	<b>1 875</b>	<b>1 931</b>
<b>Zwiększenia, w tym:</b>	<b>30</b>	<b>85</b>
- dokonanie odpisów na należności przeterminowane i sporne	30	85
- dowiązanie odpisów w związku z umorzeniem układu		
<b>Zmniejszenia, w tym:</b>	<b>651</b>	<b>141</b>
- wykorzystanie odpisów aktualizujących		
- rozwiązanie odpisów aktualizujących w związku ze spłatą należności	651	141
- zakończenie postępowań		
<b>Stan odpisów aktualizujących wartość należności handlowych od jednostek pozostałych na koniec okresu</b>	<b>1 254</b>	<b>1 875</b>
<b>Stan odpisów aktualizujących wartość należności handlowych na koniec okresu</b>	<b>1 322</b>	<b>1 943</b>

**Należności handlowe dochodzone na drodze sądowej**

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
Należności handlowe skierowane na drogę postępowania sądowego	1 322	1 943
Odpisy aktualizujące wartość należności spornych	1 322	1 943
<b>Wartość netto należności handlowych dochodzonych na drodze sądowej</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Nota 24. POZOSTAŁE NALEŻNOŚCI**

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
<b>Pozostałe należności, w tym:</b>	<b>909</b>	<b>1 109</b>
- z tytułu podatków, z wyjątkiem podatku dochodowego od osób prawnych	1	108
- inne	908	1 001
odpisy aktualizujące	0	0
<b>Pozostałe należności brutto</b>	<b>909</b>	<b>1 109</b>

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
<b>Pozostałe należności, w tym:</b>	<b>909</b>	<b>1 109</b>
od jednostek powiązanych	0	0
od pozostałych jednostek	909	1 109
Odpisy aktualizujące	0	0
<b>Pozostałe należności brutto</b>	<b>909</b>	<b>1 109</b>

**Nota 25. ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE**

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
- ubezpieczenia majątkowe i prenumerata czasopism, subskrypcje i opłaty członkowskie	135	173
- faktury zaliczkowe	103	66
- pozostałe rozliczenia międzyokresowe	0	0
<b>Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów</b>	<b>238</b>	<b>239</b>

**Nota 26. ŚRODKI PIENIĘŻNE I ICH EKWIWALENTY**

	31.12.2019	31.12.2018
<b>Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych:</b>	<b>1 973</b>	<b>673</b>
Kasa	192	184
Bank	1 781	489
<b>Inne środki pieniężne:</b>	<b>2 480</b>	<b>4 725</b>
Środki pieniężne w drodze	0	0
Lokaty overnight	2 480	4 725
<b>Inne aktywa pieniężne</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Środki pieniężne w banku i w kasie przypisane działalności zaniechanej</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Razem</b>	<b>4 453</b>	<b>5 398</b>

Środki pieniężne w banku są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych, których wysokość zależy od stopy oprocentowania jednodniowych lokat bankowych. Lokaty krótkoterminowe są dokonywane na różne okresy, od jednego dnia do jednego miesiąca, w zależności od aktualnego zapotrzebowania Spółki na środki pieniężne i są oprocentowane według ustalonych dla nich stóp procentowych. Wartość godziwa środków pieniężnych i ich ekwiwalentów na dzień 31 grudnia 2019 roku wynosi 4 453 tys. PLN (31 grudnia 2018 roku: 5 398 tys. PLN).

Środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania	31.12.2019	31.12.2018
Zabezpieczenie należytego wykonania umowy	0	25
<b>Razem</b>	<b>0</b>	<b>25</b>

Na dzień 31 grudnia 2019 roku jednostka dysponowała niewykorzystanymi przyznanymi środkami kredytowymi w wysokości 1 500 tys. PLN (31 grudnia 2018 roku: 1 500 tys. PLN), w odniesieniu, do których wszystkie warunki zawieszające zostały spełnione.

Środki pieniężne do dyspozycji jednostki, nie wykazywane w pozycji bilansowej	31.12.2019	31.12.2018
Środki pieniężne ZFŚS	0	0
Dostępne, niewykorzystane środki pieniężne w ramach kredytu obrotowego	1 500	1 500
<b>Razem</b>	<b>1 500</b>	<b>1 500</b>

**Nota 27. KAPITAŁ ZAKŁADOWY**

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
Liczba akcji	3 260 762	3 260 762
Wartość nominalna akcji	1 PLN	1 PLN
<b>Kapitał zakładowy</b>	<b>3 261</b>	<b>3 261</b>

**Kapitał zakładowy – struktura**

Seria/emisja rodzaj akcji	Rodzaj uprzywilejowania akcji	Rodzaj ograniczenia praw do akcji	Liczba akcji w tys. sztuk	Wartość jedno- stkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominal- nej	Sposób pokrycia kapitału	Data rejestracji
seria A na okaziciela i imienne	-	-	600	1 PLN	600	gotówka	09-1998
seria B imienne	5 głosów	-	400	1 PLN	400	aport	09-1999
seria C imienne	-	-	46	1 PLN	46	gotówka	09-1999
seria C imienne	-	-	29	1 PLN	29	gotówka	09-1999
seria D imienne	-	-	268	1 PLN	268	gotówka	09-1999
seria E imienne	-	-	236	1 PLN	236	gotówka	08-2000
seria F imienne	-	-	59	1 PLN	59	gotówka	08-2000
seria G imienne	-	-	428	1 PLN	428	gotówka	07-2006
seria I imienne	-	-	1 000	1 PLN	1 000	gotówka	03-2007
seria J imienne	-	-	195	1 PLN	195	gotówka	06-2008

Na dzień publikacji raportu akcje imienne serii B łącznie w ilości 400 tys. są uprzywilejowane co do głosu, w ten sposób, że każdej z tych akcji przysługuje 5 (pięć) głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, co daje łącznie 2.000 tys. głosów będących w posiadaniu Grzegorza Siewierę. Akcje wszystkich serii są jednakowo uprzywilejowane co do dywidendy oraz zwrotu z kapitału.

**Kapitał zakładowy na dzień 31.12.2019 r. – struktura cd.**

Akcjonariusz	Liczba akcji	% kapitału akcyjnego	Liczba głosów	% głosów
SG Invest Sp. z o.o. / Grzegorz Siewiera	1 000 000	30,67%	2 600 000	53,49%
Yavin Limited / Piotr Kraska	472 556	14,49%	472 556	9,72%
Rockbridge Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A.	286 395	8,78%	286 395	5,89%
Inmuebles Polo SL	250 000	7,67%	250 000	5,14%
Pozostali	1 201 326	36,84%	1 201 326	24,71%
LSI Software S.A. – akcje własne	50 485	1,55%	50 485	1,04%
<b>Razem</b>	<b>3 260 762</b>	<b>100,00%</b>	<b>4 860 762</b>	<b>100,00%</b>

### Zmiana stanu kapitału zakładowego

Wyszczególnienie	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2018 - 31.12.2018
<b>Kapitał na początek okresu</b>	<b>3 261</b>	<b>3 261</b>
<b>Zwiększenia</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Zmniejszenia</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kapitał na koniec okresu</b>	<b>3 261</b>	<b>3 261</b>

Wszystkie wyemitowane akcje posiadają wartość nominalną wynoszącą 1 PLN i zostały w pełni opłacone.

#### **Nota 28. KAPITAŁ ZAPASOWY**

Kapitał zapasowy został utworzony z nadwyżki wartości emisyjnej nad nominalną w kwocie 9 615 tys. PLN, która została pomniejszona o koszty emisji akcji ujęte jako zmniejszenie kapitału zapasowego. Ponadto kapitał zapasowy powstał z ustawowych odpisów z zysków generowanych w poprzednich latach obrotowych w kwocie 1 425 tys. PLN, a także z nadwyżek z podziału zysku ponad wymagany ustawowo odpis w kwocie 16 063 tys. PLN.

Zgodnie z wymogami Kodeksu Spółek Handlowych, Spółka jest zobowiązana utworzyć kapitał zapasowy na pokrycie straty. Do tej kategorii kapitału przekazuje się co najmniej 8% zysku za dany rok obrotowy wykazanego w sprawozdaniu Spółki, dopóki kapitał ten nie osiągnie co najmniej jednej trzeciej kapitału podstawowego. W następstwie przekroczenia salda kapitału zapasowego wartości 1/3 kapitału zakładowego wygaść wymieniony wyżej ustawowy obowiązek dokonywania dopłat z zysku na kapitał zapasowy. O użyciu kapitału zapasowego, w tym rezerwowego, decyduje Walne Zgromadzenie.

Ponadto, nadmienić należy, że żaden z kowenantów kredytowych nałożonych na Spółkę nie jest obecnie powiązany z utrzymywaniem określonego poziomu kapitałów własnych.

#### **Nota 29. AKCJE WŁASNE**

Wyszczególnienie	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2018 - 31.12.2018
<b>Stan na początek okresu</b>	<b>-609</b>	<b>-150</b>
zakupione w ciągu okresu	0	-459
inne zmiany – sprzedaż	0	0
<b>Stan na koniec okresu</b>	<b>-609</b>	<b>-609</b>

#### **Nota 30. POZOSTAŁE KAPITAŁY**

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
Kapitał zapasowy	27 103	23 208
Kapitał z aktualizacji wyceny	0	0
Pozostały kapitał rezerwowy (skup akcji własnych)	2 060	2 060
<b>RAZEM</b>	<b>28 554</b>	<b>25 268</b>

### Zmiana stanu pozostałych kapitałów

Wyszczególnienie	Kapitał zapasowy	Kapitał z aktualizacji wyceny	Kapitał rezerwowy	Razem
<b>01.01.2019</b>	<b>23 208</b>	<b>0</b>	<b>2 060</b>	<b>25 268</b>
<b>Zwiększenia w okresie</b>	<b>3 895</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 895</b>
Zmiany zasad (polityki) rachunkowości				0
Podział/pokrycie zysku/straty netto	3 895			3 895
<b>Zmniejszenia w okresie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>31.12.2019</b>	<b>27 103</b>	<b>0</b>	<b>2 060</b>	<b>29 163</b>
<b>01.01.2018</b>	<b>18 353</b>	<b>0</b>	<b>2 060</b>	<b>20 413</b>
<b>Zwiększenia w okresie</b>	<b>4 855</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 855</b>
Podział/pokrycie zysku/straty netto	4 855			4 855
<b>Zmniejszenia w okresie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>31.12.2018</b>	<b>23 208</b>	<b>0</b>	<b>2 060</b>	<b>25 268</b>

**Nota 31. NIEPODZIELONY WYNIK FINANSOWY**

Niepodzielony wynik obejmuje kwotę korekty błędów roku 2017, która związana jest z błędnym obliczeniem podatku dochodowego od osób prawnych.

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
Korekta błędów poprzednich okresów	-78	-78
<b>RAZEM</b>	<b>-78</b>	<b>-78</b>

**Nota 32. KREDYTY I POŻYCZKI**

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
Kredyty w rachunku bieżącym	0	0
Kredyty bankowe	1 392	1 548
<b>Suma kredytów i pożyczek, w tym:</b>	<b>1 392</b>	<b>1 548</b>
- długoterminowe	790	1 080
- krótkoterminowe	602	468

**Struktura zapadalności kredytów i pożyczek**

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
Kredyty i pożyczki krótkoterminowe	602	468
Kredyty i pożyczki długoterminowe	790	1 080
- płatne powyżej 1 roku do 3 lat	781	928
- płatne powyżej 3 lat do 5 lat	9	153
- płatne powyżej 5 lat	0	0
<b>Kredyty i pożyczki razem</b>	<b>1 392</b>	<b>1 548</b>

**Kredyty i pożyczki – stan na 31.12.2019 r.**

Nazwa banku /pożyczkodawcy i rodzaj kredytu/pożyczki	Kwota kredytu /pożyczki wg umowy	Kwota pozostała do spłaty	Efektywna stopa procentowa %	Termin spłaty	Zabezpieczenia
mBank S.A. kredyt w rachunku bieżącym	1 500	0	Wibor + marża banku	26.09.2019	hipoteka umowna łączna na nieruchomości
mBank S.A. kredyt inwestycyjny	1 750	729	Wibor + marża banku	31.01.2022	hipoteka umowna łączna na nieruchomości
mBank S.A. kredyt inwestycyjny	575	354	Wibor + marża banku	31.01.2023	hipoteka umowna łączna na nieruchomości
mBank S.A. kredyt obrotowy	400	309	Wibor + marża banku	31.03.2022	weksel in blanco
<b>RAZEM</b>	<b>4 225</b>	<b>1 392</b>			

**Kredyty i pożyczki – stan na 31.12.2018 r.**

Nazwa banku /pożyczkodawcy i rodzaj kredytu/pożyczki	Kwota kredytu /pożyczki wg umowy	Kwota pozostała do spłaty	Efektywna stopa procentowa %	Termin spłaty	Zabezpieczenia
mBank S.A. kredyt w rachunku bieżącym	1 500	0	Wibor + marża banku	26.09.2019	hipoteka umowna łączna na nieruchomości
mBank S.A. kredyt inwestycyjny	1 750	1 079	Wibor + marża banku	31.01.2022	hipoteka umowna łączna na nieruchomości
mBank S.A. kredyt inwestycyjny	575	469	Wibor + marża banku	31.01.2023	Hipoteka umowna łączna na nieruchomości
<b>RAZEM</b>	<b>3 825</b>	<b>1 548</b>			



### Struktura walutowa kredytów i pożyczek

Wyszczególnienie	31.12.2019		31.12.2018	
	wartość w walucie	wartość w PLN	wartość w walucie	wartość w PLN
PLN	1 392	1 392	1 548	1 548
<b>Kredyty i pożyczki razem</b>	<b>x</b>	<b>1 392</b>	<b>x</b>	<b>1 548</b>

### Nota 33. POZOSTAŁE ZOBOWIĄZANIA FINANSOWE

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
Zobowiązania leasingowe	3 317	959
Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów	0	0
instrumenty zabezpieczające przepływy pieniężne	21	6
<b>Razem zobowiązania finansowe</b>	<b>3 338</b>	<b>965</b>
- długoterminowe	2 630	422
- krótkoterminowe	708	543

### Zobowiązania leasingowe

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
Zobowiązania leasingowe krótkoterminowe	687	537
Zobowiązania leasingowe długoterminowe, w tym:	2 630	422
- od roku do pięciu lat	2 630	422
- powyżej pięciu lat	0	0
<b>Zobowiązania leasingowe razem</b>	<b>3 317</b>	<b>959</b>

### Instrumenty zabezpieczające przepływy pieniężne

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
<b>Wartość godziwa na początek okresu</b>	<b>6</b>	<b>9</b>
Nabycie, założenie, zaciągnięcie	21	6
Zbycie, rozwiązanie, spłata	6	9
<b>Wartość godziwa na koniec okresu</b>	<b>21</b>	<b>6</b>
- długoterminowe	0	0
- krótkoterminowe	21	6

Typ transakcji	Data zawarcia	Czas transakcji	Kwota bazowa	Wartość godziwa
<b>Wg stanu na dzień 31.12.2019 r.</b>				<b>21</b>
Wycena forward w USD	05.11.2019	10.01.2020	77	4
Wycena forward w USD	18.11.2019	21.01.2020	117	10
Wycena forward w USD	18.11.2019	21.01.2020	73	7
<b>Wg stanu na dzień 31.12.2018 r.</b>				<b>6</b>
Wycena forward w USD	14.11.2018	11.01.2019	79	4
Wycena forward w USD	17.12.2018	14.02.2019	147	2

**Wynik na instrumentach zabezpieczających przepływy pieniężne ujęte bezpośrednio w dochodach całkowitych**

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
<b>Skumulowany wynik osiągnięty na instrumentach finansowych zabezpieczających przepływy pieniężne na początek okresu</b>	-6	-9
Kwota ujęta w dochodach całkowitych w okresie sprawozdawczym z tytułu zawartych skutecznych transakcji zabezpieczających		
Wycena odniesiona w rachunek zysków i strat	-15	3
Kwota przeniesiona z dochodów całkowitych do rachunku zysków i strat w okresie obrotowym		
<b>Skumulowany w dochodach całkowitych wynik osiągnięty na instrumentach finansowych zabezpieczających przepływy pieniężne na koniec okresu</b>	<b>-21</b>	<b>-6</b>

**Nota 34. INNE ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE**

Pozycja nie występuje.

**Nota 35. ZOBOWIĄZANIA HANDLOWE**

**Zobowiązania handlowe**

	31.12.2019	31.12.2018
<b>Zobowiązania handlowe</b>	<b>8 666</b>	<b>5 451</b>
Wobec jednostek powiązanych	610	560
Wobec jednostek pozostałych	8 056	4 891

**Zobowiązania handlowe – struktura przeterminowania**

Wyszczególnienie	Razem	Nieprzeterminowane	Przeterminowane, lecz ściągalne				
			< 60 dni	61 – 90 dni	91 – 180 dni	181 – 360 dni	>360 dni
<b>31.12.2019</b>	<b>8 666</b>	<b>4 391</b>	<b>2 945</b>	<b>182</b>	<b>33</b>	<b>25</b>	<b>1 090</b>
Wobec jednostek powiązanych	610	153	280	154	0	23	0
Wobec jednostek pozostałych	8 056	4 238	2 665	28	33	2	1 090
<b>31.12.2018</b>	<b>5 451</b>	<b>2 432</b>	<b>1 561</b>	<b>272</b>	<b>111</b>	<b>1</b>	<b>1 074</b>
Wobec jednostek powiązanych	560	176	27	272	84	1	0
Wobec jednostek pozostałych	4 891	2 256	1 534	0	27	0	1 074

**Nota 36. POZOSTAŁE ZOBOWIĄZANIA**

**Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe**

	31.12.2019	31.12.2018
<b>Zobowiązania z tytułu pozostałych podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i innych, z wyjątkiem podatku dochodowego od osób prawnych</b>	<b>1 449</b>	<b>1 529</b>
<b>Pozostałe zobowiązania:</b>	<b>644</b>	<b>932</b>
- zobowiązania wobec pracowników z tytułu wynagrodzeń	602	550
- inne zobowiązania	42	382
<b>Razem inne zobowiązania</b>	<b>2 093</b>	<b>2 461</b>

**Nota 37. MAJĄTEK SOCJALNY ORAZ ZOBOWIĄZANIA ZFŚS I INWESTYCYJNE**

Ustawa z dnia 4 marca 1994 r. o zakładowym funduszu świadczeń socjalnych z późniejszymi zmianami stanowi, że Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych tworzą pracodawcy zatrudniający powyżej 20 pracowników na pełne etaty. Spółka tworzy taki fundusz i dokonuje okresowych odpisów w wysokości kwot uzgodnionych z przedstawicielem załogi. Celem Funduszu jest subsydiowanie działalności socjalnej Spółki, pożyczek udzielonych jej pracownikom oraz pozostałych kosztów socjalnych.

Jednostka kompensuje aktywa Funduszu ze swoimi zobowiązaniami wobec Funduszu ponieważ aktywa te nie stanowią oddzielnych aktywów Spółki.

Tabele poniżej przedstawiają analitykę aktywów, zobowiązań, kosztów Funduszu oraz saldo netto.

	31.12.2019	31.12.2018
Środki trwale wniesione do Funduszu	0	0
Pożyczki udzielone pracownikom	0	0
Środki pieniężne	45	27
Zobowiązania z tytułu Funduszu	34	27
Saldo po skompensowaniu	11	0
<b>Odpisy na Fundusz w okresie obrotowym</b>	<b>45</b>	<b>27</b>

**Zobowiązania inwestycyjne**

Na dzień 31 grudnia 2018 oraz 2019 roku pozycja ta nie wystąpiła.

**Nota 38. ZOBOWIĄZANIA WARUNKOWE**

	31.12.2019	31.12.2018
Poręczenie spłaty kredytu	500	500
Zobowiązania z tytułu gwarancji bankowych udzielonych w głównej mierze jako zabezpieczenie wykonania umów handlowych	2 072	2 048
<b>Razem zobowiązania warunkowe</b>	<b>2 572</b>	<b>2 548</b>

Emitent udzielił ponownie poręczenia do wysokości 500 tys. PLN odnowionej umowy kredytu w rachunku bieżącym zawartej w dniu 9 sierpnia 2017 roku przez spółkę zależną GiP Sp. z o.o. z mBank S.A.

Ponadto LSI Software S.A. udzieliła gwarancji następującym podmiotom spoza Grupy Kapitałowej:

1. POSIFLEX TECHNOLOGY INC – w wysokości 450 tys. USD z datą ważności do dnia 31 grudnia 2020 r.,
2. AmRest Sp. z o.o. – w wysokości 120 tys. PLN z tytułu zobowiązań wynikających z zawartej umowy najmu,
3. CaixaBank S.A.- w wysokości 57 tys. EUR z bezterminową datą ważności.

Łączna wartość udzielonych przez Spółkę gwarancji i poręczeń na dzień 31 grudnia 2019 roku wynosi 2 572 tys. PLN.

**Zobowiązania warunkowe z tytułu udzielonych gwarancji i poręczeń**

Wyszczególnienie	Gwarancja / poręczenie dla	Tytułem	Waluta	31.12.2019	31.12.2018
Poręczenie kredytu w rachunku bieżącym	GiP Sp. z o.o.	Kredyt	PLN	500	500
Gwarancja należytego wykonania umowy	POSIFLEX TECHNOLOGY INC	Gwarancja	USD	450	450
Gwarancja zapłaty zobowiązań z tyt. umowy najmu	AmRest Sp. z o.o.	Gwarancja	PLN	120	111
Gwarancja bankowa	CaixaBank S.A.	Gwarancja	EUR	57	57
		<b>Razem</b>		<b>1 127</b>	<b>1 118</b>

**Nota 39. NALEŻNOŚCI I ZOBOWIĄZANIA DŁUGO I KRÓTKOTERMINOWE Z TYTUŁU LEASINGU FINANSOWEGO**

Na dzień 31 grudnia 2019 roku oraz na dzień 31 grudnia 2018 przyszłe minimalne opłaty leasingowe z tytułu tych umów oraz wartość bieżąca minimalnych opłat leasingowych netto przedstawiają się następująco:

**Zobowiązania z tytułu umów leasingu finansowego i umów dzierżawy z opcją zakupu**

Wyszczególnienie	31.12.2019		31.12.2018	
	Opłaty minimalne	Wartość bieżąca opłat	Opłaty minimalne	Wartość bieżąca opłat
W okresie 1 roku	687	687	537	537
W okresie od 1 do 5 lat	2 630	2 630	422	422
Powyżej 5 lat				
<b>Minimalne opłaty leasingowe ogółem</b>	<b>3 317</b>	<b>3 317</b>	<b>959</b>	<b>959</b>
Przyszły koszt odsetkowy	2 323	X	50	X
<b>Wartość bieżąca minimalnych opłat leasingowych, w tym:</b>	<b>994</b>	<b>3 317</b>	<b>909</b>	<b>959</b>
- krótkoterminowe		687		537
- długoterminowe		2 630		422

**Przedmioty leasingu na dzień 31.12.2019 r.**

Wyszczególnienie	W odniesieniu do grup aktywów				Razem
	Grunty, budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	
Środków transportu	0	0	1 320	0	1 320
Maszyny i urządzenia	0	22	0	0	22
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	2 344	0	0	0	2 344
<b>Wartość bilansowa netto przedmiotów leasingu</b>	<b>2 344</b>	<b>22</b>	<b>1 320</b>	<b>0</b>	<b>3 686</b>

**Nota 40. ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE PRZYCHODÓW**

	31.12.2019	31.12.2018
<b>Przychody przyszłych okresów</b>	<b>46</b>	<b>89</b>
Dotacje	6	39
Faktury zaliczkowe	40	50
<b>Rozliczenia międzyokresowe przychodów, w tym:</b>	<b>46</b>	<b>89</b>
- długoterminowe	0	0
- krótkoterminowe	46	89

**Nota 41. REZERWA NA ŚWIADCZENIA EMERYTALNE I PODOBNE**

Jednostka wypłaca pracownikom przechodzącym na emeryturę kwoty odpraw emerytalnych w wysokości określonej przez Kodeks pracy. W związku z tym Spółka na podstawie własnej wyceny tworzy rezerwę na wartość bieżącą zobowiązania z tytułu odpraw emerytalnych. Kwotę tej rezerwy oraz uzgodnienie przedstawiające zmiany stanu w ciągu okresu obrotowego przedstawiono w poniższych tabelach.

	31.12.2019	31.12.2018
Rezerwy na odprawy emerytalne i rentowe	3	2
<b>Razem, w tym:</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
- długoterminowe	1	1
- krótkoterminowe	2	1

### Zmiana stanu rezerw

	Rezerwy na odprawy emerytalne i rentowe	Rezerwy na nagrody jubileuszowe	Rezerwy na pozostałe świadczenia pracownicze
<b>Stan na 01.01.2019</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Utworzenie rezerwy	1	0	0
Rozwiązanie rezerwy	0	0	0
<b>Stan na 31.12.2019, w tym:</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- długoterminowe	1	0	0
- krótkoterminowe	2	0	0
<b>Stan na 01.01.2018</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Utworzenie rezerwy	0	0	0
Rozwiązanie rezerwy	0	0	0
<b>Stan na 31.12.2018, w tym:</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- długoterminowe	1	0	0
- krótkoterminowe	1	0	0

### Nota 42. POZOSTAŁE REZERWY

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
Rezerwy na urlopy wypoczynkowe	67	66
Rezerwa na koszty postępowań sądowych	32	32
<b>Razem, w tym:</b>	<b>99</b>	<b>98</b>
- długoterminowe	0	0
- krótkoterminowe	99	98

### Zmiana stanu rezerw

Wyszczególnienie	Rezerwy na urlopy	Rezerwa restrukturyzacyjna	Inne rezerwy	Ogółem
<b>Stan na 01.01.2019</b>	<b>66</b>	<b>0</b>	<b>32</b>	<b>98</b>
Utworzone w ciągu roku obrotowego	67	0	0	67
Rozwiązane	66	0	0	66
<b>Stan na 31.12.2019, w tym:</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	<b>32</b>	<b>99</b>
- długoterminowe	0	0	0	0
- krótkoterminowe	67	0	32	99
<b>Stan na 01.01.2018</b>	<b>79</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>179</b>
Utworzone w ciągu roku obrotowego	66	0	0	66
Rozwiązane	79	0	68	147
<b>Stan na 31.12.2018, w tym:</b>	<b>66</b>	<b>0</b>	<b>32</b>	<b>98</b>
- długoterminowe	0	0	0	0
- krótkoterminowe	66	0	32	0

### Nota 43. CELE I ZASADY ZARZĄDZANIA RYZYKIEM FINANSOWYM

Poza instrumentami pochodnymi, do głównych instrumentów finansowych, z których korzysta Spółka, należą kredyty bankowe, umowy leasingu finansowego i dzierżawy z opcją zakupu, środki pieniężne i lokaty krótkoterminowe. Głównym celem tych instrumentów finansowych jest pozyskanie środków finansowych na działalność Spółki. Spółka posiada też inne instrumenty finansowe, takie jak należności i zobowiązania z tytułu dostaw i usług, które powstają bezpośrednio w toku prowadzonej przez nią działalności.

Spółka zawiera również transakcje z udziałem instrumentów pochodnych, przede wszystkim walutowe kontrakty terminowe typu forward. Celem tych transakcji jest zarządzanie ryzykiem walutowym powstającym w toku działalności Spółki oraz wynikających z używanych przez nią źródeł finansowania. Zasadą stosowaną przez Spółkę obecnie i przez cały okres objęty badaniem jest nieprowadzenie obrotu instrumentami finansowymi za wyjątkiem lokowania nadwyżek środków pieniężnych w obligacje, z krótkim terminem wykupu i wyższym oprocentowaniem niż standardowe lokaty bankowe.

Główne rodzaje ryzyka wynikającego z instrumentów finansowych Spółki obejmują ryzyko stopy procentowej, ryzyko związane z płynnością, ryzyko walutowe oraz ryzyko kredytowe. Zarząd weryfikuje i uzgadnia zasady zarządzania każdym z tych rodzajów ryzyka – zasady te zostały w skrócie omówione

poniżej. Jednostka monitoruje również ryzyko cen rynkowych dotyczące wszystkich posiadanych przez nią instrumentów finansowych.

### Stopień narażenia na ryzyko rynkowe

Aktywa i zobowiązania finansowe 31.12.2019	Stopień (wartość narażenia na ryzyko)		
	Waluty		Stopy procentowej
	EUR	USD	
Pożyczki i należności	0	0	0
Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	0	0	4 730
Instrumenty zabezpieczające – pasywa	0	267	0

Aktywa i zobowiązania finansowe 31.12.2018	Stopień (wartość narażenia na ryzyko)		
	Waluty		Stopy procentowej
	EUR	USD	
Pożyczki i należności	0	0	235
Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	0	0	2 513
Instrumenty zabezpieczające – pasywa	0	226	0

### Ryzyko stopy procentowej

Narażenie Spółki na ryzyko wywołane zmianami stóp procentowych dotyczy przede wszystkim długoterminowych zobowiązań finansowych z tytułu zaciągniętych kredytów bankowych oraz zawartych umów leasingowych. Spółka zarządza kosztami oprocentowania poprzez korzystanie zarówno z zobowiązań o oprocentowaniu stałym, jak i zmiennym.

W związku z powyższym wrażliwość sprawozdania na zmiany stopy procentowej jest bardzo mała, ponieważ odsetki z tytułu leasingu i kredytów nie przekraczają 148 tys. PLN rocznie. Ewentualna zmiana o 10% stopy procentowej skutkowałaby zmianą wyniku finansowego i kapitałów własnych na poziomie 15 tys. PLN.

Poniższa tabela przedstawia wrażliwość wyniku finansowego brutto na racjonalnie możliwe zmiany stóp procentowych przy założeniu niezmienności innych czynników (w związku z oprocentowanymi aktywami i zobowiązaniami).

	Wpływ na wynik finansowy brutto	Wpływ na kapitał własny	Wpływ na wynik finansowy brutto	Wpływ na kapitał własny
	31.12.2019 + 10%/- 10%		31.12.2018 + 10%/- 10%	
Aktywa wyceniane w amortyzowanym koszcie, w tym:				
- udzielone pożyczki			+/- 1	
- należności z tyt. dostaw i usług	+/- 137		+/- 85	
Aktywa wyceniane w amortyzowanym koszcie, w tym				
- otrzymane kredyty i pożyczki	+/- 13		+/- 7	
- zobowiązani z tyt. dostaw i usług	+/- 87		+/- 55	

### Ryzyko walutowe

Spółka narażona jest na ryzyko walutowe z tytułu zawieranych transakcji. Ryzyko takie powstaje w wyniku dokonywania przez jednostkę operacyjną sprzedaży lub zakupów w walutach innych niż jej waluta wyceny. Około 20% zawartych przez Spółkę transakcji sprzedaży wyrażonych jest w walutach

innych niż waluta sprawozdawcza jednostki operacyjnej dokonującej sprzedaży, podczas gdy ponad 80%% kosztów nabycia towarów wyrażonych jest w tejże walucie sprawozdawczej.

Spółka stara się negocjować warunki zabezpieczających instrumentów pochodnych w taki sposób, by odpowiadały one warunkom zabezpieczanej pozycji i zapewniały dzięki temu maksymalną skuteczność zabezpieczenia.

Na dzień 31 grudnia 2019 roku Spółka zabezpieczyła 100% transakcji zakupu w walutach obcych (na dzień 31 grudnia 2018 roku -100%), z tytułu których na dzień bilansowy istniały uprawdopodobnione przyszłe zobowiązania sięgające końca pierwszego kwartału 2020 roku

Poniższa tabela przedstawia wrażliwość wyniku finansowego brutto (w związku ze zmianą wartości godziwej aktywów i zobowiązań pieniężnych) oraz kapitału własnego Spółki z tytułu zmiany wartości godziwej kontraktów terminowych typu forward na racjonalnie możliwe wahania kursów przy założeniu niezmienności innych czynników.

Rok zakończony 31 grudnia 2019	Wpływ na wynik finansowy brutto	Wpływ na kapitał własny	Wpływ na wynik finansowy brutto	Wpływ na kapitał własny
	EUR + 10%/- 10%*		USD + 10%/- 10%	
Instrumenty zabezpieczające – pasywa			+/- 101	

Rok zakończony 31 grudnia 2018	Wpływ na wynik finansowy brutto	Wpływ na kapitał własny	Wpływ na wynik finansowy brutto	Wpływ na kapitał własny
	EUR + 10%/- 10%*		USD + 10%/- 10%	
Instrumenty zabezpieczające – pasywa			+/- 85	

### Ryzyko cen towarów

Ze względu na znaczny udział zakupu towarów handlowych poza granicami Polski jednostka jest narażona na zmiany cen towarów, które mogą jednak wynikać przede wszystkim z opisanego już powyżej ryzyka walutowego. Celem zarządzania ryzykiem cen towarów jest również ograniczanie ewentualnych strat z tytułu zmian cen towarów do akceptowalnego poziomu poprzez kształtowanie struktury bilansowych pozycji towarowych.

Zarządzanie ryzykiem cen towarów odbywa się poprzez nakładanie limitów na instrumenty generujące ryzyko cen towarów, monitorowanie ich wykorzystania oraz raportowanie poziomu ryzyka.

### Ryzyko kredytowe

Spółka dąży do zawierania transakcji wyłącznie z renomowanymi firmami o dobrej zdolności kredytowej. Wszyscy Klienci, którzy pragną korzystać z kredytów kupieckich, poddawani są procedurom wstępnej weryfikacji, która polega na przeprowadzeniu wewnętrznego wywiadu gospodarczego, w ramach którego analizie poddaje się m.in.:

- dokumenty rejestrowe kontrahenta (forma prawna, obywatelstwo osób reprezentujących, wpisy dotyczące postępowań egzekucyjnych),
- wpisy w krajowych rejestrach dłużników,
- terminowe wywiązywanie się ze zobowiązań wobec LSI Software S.A. w dotychczasowej współpracy z Klientem.

Ponadto, dzięki bieżącemu monitorowaniu stanów należności, narażenie Spółki na ryzyko nieściągalnych należności jest ograniczone.

W odniesieniu do innych aktywów finansowych Spółki, takich jak środki pieniężne i ich ekwiwalenty, aktywa finansowe dostępne do sprzedaży oraz niektóre instrumenty pochodne, ryzyko kredytowe Spółki powstaje w wyniku niemożności dokonania zapłaty przez drugą stronę umowy, a maksymalna ekspozycja na to ryzyko ujawniona została w nocie 44.

W Spółce nie występują istotne koncentracje ryzyka kredytowego.

**Przeterminowane należności handlowe**

Wyszczególnienie	Razem	Nie przeterminowane	Przeterminowanie w dniach			
			< 90 dni	91 –180 dni	181 – 360 dni	>360 dni
<b>31.12.2019</b>						
Należności z tytułu dostaw i usług	15 007	9 831	2 233	423	268	2 252
odpisy aktualizujące	1 322	0	0	0	0	1 322
Pozostałe należności	909	909	0	0	0	0
odpisy aktualizujące	0	0	0	0	0	0
Udzielone pożyczki	0	0	0	0	0	0
odpisy aktualizujące	0	0	0	0	0	0
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	4 453	4 453	0	0	0	0
odpisy aktualizujące	0	0	0	0	0	0
Instrumenty pochodne	0	0	0	0	0	0
odpisy aktualizujące	0	0	0	0	0	0
Inne aktywa finansowe	0	0	0	0	0	0
odpisy aktualizujące	0	0	0	0	0	0
<b>31.12.2018</b>						
Należności z tytułu dostaw i usług	10 468	5 238	1 801	177	346	2 906
odpisy aktualizujące	1 943	0	0	0	0	1 943
Pozostałe należności	1 109	1 109	0	0	0	0
odpisy aktualizujące	0	0	0	0	0	0
Udzielone pożyczki	235	235	0	0	0	0
odpisy aktualizujące	0	0	0	0	0	0
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	5 398	5 398	0	0	0	0
odpisy aktualizujące	0	0	0	0	0	0
Instrumenty pochodne	0	0	0	0	0	0
odpisy aktualizujące	0	0	0	0	0	0
Inne aktywa finansowe	0	0	0	0	0	0

**Ryzyko związane z płynnością**

Spółka monitoruje ryzyko braku funduszy przy pomocy narzędzia okresowego planowania płynności. Narzędzie to uwzględnia terminy wymagalności/zapadalności zarówno inwestycji jak i aktywów finansowych (konta należności, pozostałych aktywów finansowych) oraz prognozowane przepływy pieniężne z działalności operacyjnej.

Celem jednostki jest utrzymanie równowagi pomiędzy ciągłością a elastycznością finansowania, poprzez korzystanie z rozmaitych źródeł finansowania, takich jak kredyty w rachunku bieżącym, kredyty bankowe, umowy leasingu finansowego oraz umowy dzierżawy z opcją zakupu.

Tabela poniżej przedstawia zobowiązania finansowe Spółki na dzień 31 grudnia 2019 roku oraz na dzień 31 grudnia 2018 wg daty zapadalności na podstawie umownych niezdyktowanych płatności. W poniższej tabeli przedstawiona została również wartość bilansowa instrumentów finansowych Spółki narażonych na ryzyko stopy procentowej, w podziale na poszczególne kategorie wiekowe.

Oprocentowanie instrumentów finansowych o zmiennym oprocentowaniu jest aktualizowane w okresach poniżej jednego roku. Odsetki od instrumentów finansowych o stałym oprocentowaniu są stałe przez cały okres do upływu terminu zapadalności/wymagalności tych instrumentów. Pozostałe instrumenty finansowe Spółki, które nie zostały ujęte w powyższych tabelach, nie są oprocentowane i w związku z tym nie podlegają ryzyku stopy procentowej.



	Na żądanie	Do 3 miesiący	Od 3 do 12 miesiący	Od 1 do 5 lat	Pow. 5 lat
<b>31 grudnia 2019 roku</b>	<b>0</b>	<b>11 081</b>	<b>967</b>	<b>3 420</b>	<b>0</b>
Oprocentowane kredyty i pożyczki	0	150	452	790	0
Zamienne akcje uprzywilejowane	0	172	515	2 630	0
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	0	10 759	0	0	0
Instrumenty pochodne	0	0	0	0	0
<b>31 grudnia 2018 roku</b>	<b>0</b>	<b>8 162</b>	<b>755</b>	<b>1 502</b>	<b>0</b>
Oprocentowane kredyty i pożyczki	0	116	352	1 080	0
Zamienne akcje uprzywilejowane	0	134	403	422	0
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	0	7 912	0	0	0
Instrumenty pochodne	0	0	0	0	0

**Nota 44.      INFORMACJA O INSTRUMENTACH FINANSOWYCH**

**Wartości godziwe poszczególnych klas instrumentów finansowych**

Poniższa tabela przedstawia porównanie wartości bilansowych i wartości godziwych wszystkich instrumentów finansowych Spółki, w podziale na poszczególne klasy i kategorie aktywów i zobowiązań.

AKTYWA FINANSOWE	Wartość bilansowa		Wartość godziwa		Maksymalne narażenie na ryzyko kredytowe	Kategoria instrumentu finansowego
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018		
<b>Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności</b>	<b>14 613</b>	<b>9 713</b>	<b>14 613</b>	<b>9 713</b>	<b>1 461</b>	Należności
<b>Pozostałe aktywa finansowe (krótkoterminowe), w tym:</b>	<b>0</b>	<b>235</b>	<b>0</b>	<b>235</b>	<b>0</b>	
- udzielone pożyczki	0	235	0	235	0	Udzielone pożyczki
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty, w tym:</b>	<b>4 453</b>	<b>5 398</b>	<b>4 453</b>	<b>5 398</b>	<b>0</b>	
- środki pieniężne	4 453	5 398	4 453	5 398	0	Środki pieniężne

ZOBOWIĄZANIA FINANSOWE	Wartość bilansowa		Wartość godziwa		Kategoria instrumentu finansowego
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018	
<b>Oprocentowane kredyty bankowe i pożyczki, w tym:</b>	<b>1 392</b>	<b>1 548</b>	<b>1 392</b>	<b>1 548</b>	
- długoterminowe oprocentowane wg zmiennej stopy procentowej	790	1 080	790	1 080	Kredyty
- kredyt w rachunku bieżącym	0	0	0	0	Kredyty
- pozostałe – krótkoterminowe	602	468	602	468	Kredyty
<b>Pozostałe zobowiązania (długoterminowe), w tym:</b>	<b>2 630</b>	<b>959</b>	<b>2 630</b>	<b>959</b>	
- zobowiązania z tytułu leasingu finansowego i umów dzierżawy z opcją zakupu	2 630	959	2 630	959	Leasingi
<b>Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania</b>	<b>10 759</b>	<b>7 912</b>	<b>10 759</b>	<b>7 912</b>	Pozostałe zobowiązania
<b>Zobowiązania finansowe, w tym:</b>	<b>21</b>	<b>6</b>	<b>21</b>	<b>6</b>	
- inne zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	21	6	21	6	Kontrakty forward

Emitent nie posiada pozycji zobowiązań, które byłyby wykazywane w wartości godziwej, dlatego też nie ujawnia się założeń służących jej określeniu.

W okresie zakończonym 31.12.2019 r. nie miały miejsca żadne przesunięcia między poziomami 1 i 2 hierarchii wartości godziwej, a ich szczegółowy opis zawiera nota nr 12.

### Zabezpieczenia

Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń za wyjątkiem kontraktów walutowych forward na kupno USD. Szczegółowe parametry kontraktów zawartych na dzień 31 grudnia 2019 roku zawiera nota 33.

### Zabezpieczenia przepływów środków pieniężnych

Na dzień 31 grudnia 2019 roku Spółka posiadała następujące kontrakty zabezpieczające:

Wyszczególnienie	Termin wymagalności	Kurs
<b>Sprzedaż</b>		
<b>Zakup</b>		
Kontrakt walutowy forward USD	10.01.2020	3,8436
Kontrakt walutowy forward USD	21.01.2020	3,8771
Kontrakt walutowy forward USD	21.01.2020	3,8773

Na dzień 31 grudnia 2018 roku, Spółka posiadała następujące kontrakty zabezpieczające:

Wyszczególnienie	Termin wymagalności	Kurs
<b>Sprzedaż</b>		
<b>Zakup</b>		
Kontrakt walutowy forward USD	11.01.2019	3,8117
Kontrakt walutowy forward USD	14.02.2019	3,7704

**Wartość godziwa powyższych kontraktów kształtowała się następująco:**

	31.12.2019		31.12.2018	
	Aktywa	Zobowiązania	Aktywa	Zobowiązania
Kontrakty walutowe typu forward	1 014	1 035	848	854
Wartość godziwa		21		6

### **Nota 45. ZARZĄDZANIE KAPITAŁEM**

Głównym celem zarządzania kapitałem Spółki jest utrzymanie dobrego ratingu kredytowego i bezpiecznych wskaźników kapitałowych, które wspierałyby działalność operacyjną Spółki i zwiększały wartość dla jej akcjonariuszy.

Spółka zarządza strukturą kapitałową i w wyniku zmian warunków ekonomicznych wprowadza do niej zmiany. W celu utrzymania lub skorygowania struktury kapitałowej, Spółka może zmienić wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy, zwrócić kapitał akcjonariuszom lub wyemitować nowe akcje. W roku zakończonym dnia 31 grudnia 2019 i 31 grudnia 2018 nie wprowadzono żadnych zmian do celów, zasad i procesów obowiązujących w tym obszarze.

Spółka monitoruje stan kapitałów stosując wskaźnik dźwigni, który jest liczony jako stosunek zadłużenia netto do sumy kapitałów powiększonych o zadłużenie netto. Zasady Spółki stanowią, by wskaźnik ten mieścił się w przedziale 20% - 35%. Do zadłużenia netto Spółka wlicza oprocentowane kredyty i pożyczki, zobowiązania z tytułu dostaw i usług i inne zobowiązania, pomniejszone o środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych. Kapitał obejmuje zamienne akcje uprzywilejowane, kapitał własny należny akcjonariuszom jednostki dominującej pomniejszony o kapitały rezerwowe z tytułu niezrealizowanych zysków netto. W roku 2018 i 2019 powyższy wskaźnik utrzymuje się poniżej oczekiwanego przedziału ze względu na niewykorzystanie przez Spółkę dostępnych limitów kredytowych w rachunkach bieżących w kwocie 1 500 tys. PLN.

Wyszczególnienie	31.12.2019	31.12.2018
Oprocentowane kredyty i pożyczki	1 392	1 548
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	10 759	7 912
Minus środki pieniężne i ich ekwiwalenty	4 453	5 398
<b>Zadłużenie netto</b>	<b>7 698</b>	<b>4 062</b>
Zamienne akcje uprzywilejowane	0	0
Kapitał własny	38 115	33 343
Kapitały rezerwowe z tytułu niezrealizowanych zysków netto	0	0
<b>Kapitał razem</b>	<b>38 115</b>	<b>33 343</b>
<b>Kapitał i zadłużenie netto</b>	<b>45 813</b>	<b>37 405</b>
Wskaźnik dźwigni	17%	11%

**Nota 46. PROGRAMY ŚWIADCZEŃ PRACOWNICZYCH**

Spółka nie prowadzi programu akcji pracowniczych.

**Nota 47. INFORMACJE O PODMIOTACH POWIĄZANYCH**

Poniższa tabela przedstawia łączne kwoty transakcji zawartych z podmiotami powiązanymi za bieżący i poprzedni rok obrotowy.

Z kolei analiza odpisów aktualizujących należności od jednostek powiązanych została przedstawiona w nocie nr 23.

Podmiot powiązany	Sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych		Zakupy od podmiotów powiązanych		Należności od podmiotów powiązanych		w tym przeterminowane		Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych		w tym zaległe, po upływie terminu płatności	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
<b>Jednostka dominująca</b>												
LSI Software S.A.	986	1 302	1 918	1 077	168	230	131	146	650	599	434	383
<b>Jednostki zależne:</b>												
LSI Software s.r.o.	36	100	322	84					131	230	131	146
GiP Sp. z o.o.	1 504	551	748	1 266	611	560	434	383	9	9		
Positive Software USA LLC		6		6					37			
<b>Zarządy Spółek Grupy</b>												
<b>LSI Software S.A.</b>												
Bartłomiej Grduszak	156	156	3	4	16	16						
Michał Czwojdzński	228	264			23	23						
Grzegorz Strąk	91	62	4	4	9	9						
<b>GiP Sp. z o.o.</b>												
Michał Czwojdzński												
Bartłomiej Grduszak												
Leszek Guzowski												
<b>LSI Software s.r.o.</b>												
Michał Czwojdzński												
Bartłomiej Grduszak												
Grzegorz Siewiera												
<b>Positive Software USA LLC</b>												
Grzegorz Siewiera												

### Jednostka dominująca całej Grupy

LSI Software S.A.

### Podmiot o znaczącym wpływie na Grupę

Na dzień 31 grudnia 2019 roku SG Invest Sp. z o.o., której Pan Grzegorz Siewiera jest jedynym udziałowcem, posiada 30,67% akcji zwykłych LSI Software S.A. (31 grudnia 2018: 30,67%).

### Jednostka stowarzyszona

Na dzień 31 grudnia 2019 roku Grupa nie posiada jednostek stowarzyszonych.

### Wspólne przedsięwzięcie, w którym Spółka jest współnikiem

Na dzień 31 grudnia 2019 roku w Grupie nie wystąpiły wspólne przedsięwzięcia.

### Warunki transakcji z podmiotami powiązаныmi

Emitent zawiera transakcje kupna / sprzedaży z wszystkimi podmiotami powiązаныmi. Transakcje odbywają się na warunkach rynkowych stosowanych dla transakcji z innymi podmiotami.

### Pożyczka udzielona członkowi Zarządu

W roku 2019 nie wystąpiły umowy udzielenia pożyczki członkom Zarządu.

W dniu 26 lutego 2016 roku LSI Software S.A. udzieliła Panu Grzegorzowi Siewierze – Przewodniczącemu Rady Nadzorczej – pożyczki w wysokości 240 tys. zł. Zwrot pożyczki nastąpił w 2019 r. Pożyczka ta stanowiła krótkoterminowe aktywo finansowe.

### Inne transakcje z udziałem członków Zarządu

W roku finansowym zakończonym 31 grudnia 2019 roku wystąpiły transakcje zakupu pomiędzy Grupą, a członkami Zarządu Grupy w łącznej wysokości 475 tys. zł (w roku finansowym zakończonym 31 grudnia 2018 wartość tych transakcji wyniosła 482 tys. zł), które dotyczyły świadczenia usług na rzecz LSI Software S.A. oraz GiP Sp. z o.o.

## Nota 48. WYNAGRODZENIA WYŻSZEJ KADRY KIEROWNICZEJ I RADY NADZORCZEJ

### Wynagrodzenie wypłacone lub należne członkom Zarządu oraz członkom Rady Nadzorczej Spółki

#### Świadczenia wypłacane członkom Zarządu

	01.01 -31.12.2019	01.01 -31.12.2018
Krótkoterminowe świadczenia pracownicze (wynagrodzenia i narzuty)	495	439
Pozostałe świadczenia długoterminowe	0	0
<b>Razem</b>	<b>495</b>	<b>439</b>

	Funkcja	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
<b>Wynagrodzenia członków Zarządu</b>			
Bartłomiej Grduszak	Prezes Zarządu	111	75
Michał Czwojdziański	Wiceprezes Zarządu	111	82
Henryk Nester	Członek Zarządu	0	10
Grzegorz Strąk	Członek Zarządu	245	244
<b>RAZEM</b>		<b>467</b>	<b>411</b>
<b>Wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej</b>			
Maciej Węgierski	Członek	6	3
Piotr Kraska	Członek	6	6
Andrzej Kurkowski	Członek	6	6
Grzegorz Kwiatkowski	Członek	0	2
Krzysztof Wolski	Wiceprzewodniczący	10	9
Grzegorz Siewiera	Przewodniczący	16	16
<b>RAZEM</b>		<b>44</b>	<b>42</b>

**Nota 49. ZATRUDNIENIE**

**Przeciętne zatrudnienie**

	01.01 -31.12.2019	01.01 -31.12.2018
Zarząd	1	1
Administracja	11	8
Dział sprzedaży	37	36
Pion produkcji	51	41
Pozostali	49	50
<b>RAZEM</b>	<b>149</b>	<b>136</b>

**Rotacja zatrudnienia**

	01.01 -31.12.2019	01.01 -31.12.2018
Liczba pracowników przyjętych	72	30
Liczba pracowników zwolnionych	46	48
<b>RAZEM</b>	<b>26</b>	<b>-18</b>

**Nota 50. UMOWY LEASINGU OPERACYJNEGO**

Spółka zawiera umowy leasingu operacyjnego z mLeasing Sp. z o.o. na finansowanie zakupu środków transportu. Umowy zawierane są z reguły na okres 35 miesięcy i uwzględniają opłatę wstępną na poziomie 20% wartości przedmiotu leasingu oraz wartość resztową wykupu 1%. Umowy oprocentowane są w oparciu o stopę bazową WIBOR1M. Wszystkie zawarte umowy leasingu operacyjnego są wykazywane w księgach Jednostki jako leasing finansowy.

**Nota 51. AKTYWOWANE KOSZT FINANSOWANIA ZEWNĘTRZNEGO**

W okresie objętym sprawozdaniem finansowym Spółka nie aktywowała odsetek związanych z zadłużeniem zewnętrznym.

**Nota 52. SPRAWY SĄDOWE**

Nie toczy się jakiegokolwiek postępowanie, którego wartość stanowi co najmniej 10% kapitałów własnych Emitenta.

Strony postępowania	Przedmiot postępowania	Wartość przedmiotu sporu	Data wszczęcia postępowania	Stanowisko Emitenta
LSI Software S.A. przeciwko PBU Budopol S.A. w upadłości	Wynagrodzenie za roboty budowlane	1 075	2013 rok	Kwota dochodzona w pozwie wpisana na listę wierzytelności
Bascom s.c. Przemysław Szuba Anna Szuba przeciwko LSI Software S.A.	Wynagrodzenie za roboty budowlane	1 101	14.08.2015	Wyrok I instancji zasądający kwotę 471 tys. PLN. Apelacja powodów oczekuje na rozpoznanie.

**Nota 53. ROZLICZENIA PODATKOWE**

Rozliczenia podatkowe oraz inne obszary działalności podlegające regulacjom (na przykład sprawy celne czy dewizowe) mogą być przedmiotem kontroli organów administracyjnych, które uprawnione są do nakładania wysokich kar i sankcji. Brak odniesienia do utrwalonych regulacji prawnych w Polsce powoduje występowanie w obowiązujących przepisach niejasności i niespójności. Często występujące różnice w opiniach, co do interpretacji prawnej przepisów podatkowych zarówno wewnątrz organów państwowych, jak i pomiędzy organami państwowymi i przedsiębiorstwami, powodują powstawanie obszarów niepewności i konfliktów. Zjawiska te powodują, że ryzyko

podatkowe w Polsce jest znacząco wyższe niż istniejące zwykle w krajach o bardziej rozwiniętym systemie podatkowym.

Rozliczenia podatkowe mogą być przedmiotem kontroli przez okres pięciu lat, począwszy od końca roku, w którym nastąpiła zapłata podatku. W wyniku przeprowadzanych kontroli dotychczasowe rozliczenia podatkowe Spółki mogą zostać powiększone o dodatkowe zobowiązania podatkowe. Zdaniem Zarządu Spółki na dzień 31 grudnia 2019 roku utworzono odpowiednie rezerwy na rozpoznane i policzalne ryzyko podatkowe.

#### **Nota 54. ZUŻYTY SPRZĘT ELEKTRYCZNY I ELEKTRONICZNY**

W dniu 21 października 2005 roku weszła w życie większość przepisów ustawy o zużytym sprzęcie elektrycznym i elektronicznym („ZSEE”). Nakłada ona na podmioty wprowadzające na rynek sprzęt elektroniczny i elektryczny (producentów oraz importerów) m.in. obowiązek zorganizowania i sfinansowania odbierania od prowadzących punkty zbierania zużytego sprzętu, przetwarzania, odzysku, w tym recyklingu, i unieszkodliwiania zużytego sprzętu. Od dnia 1 stycznia 2009 roku wprowadzający sprzęt przeznaczony dla gospodarstw domowych będzie obowiązany do zapewniania zbierania zużytego sprzętu pochodzącego z gospodarstw domowych.

W celu oszacowania rezerwy, Spółka musi posiadać następujące dane: liczba kilogramów historycznego zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego, która ma zostać zebrana przez Spółkę oraz pozostała do zebrania przez Spółkę liczba kilogramów nowego sprzętu elektrycznego i elektronicznego. W raportach wymaganych przez Ministerstwo Ochrony Środowiska nie ma rozróżnienia pomiędzy nowym oraz historycznym ZSEE.

Biorąc pod uwagę organizację zbiórki oraz systemu raportowania o zbieraniu ZSEE, Spółka nie jest w stanie oszacować ilości ZSEE, które mają zostać zebrane przez Spółkę w celu wypełnienia obowiązków wynikających z ustawy o zużytym sprzęcie elektrycznym i elektronicznym.

W konsekwencji, Spółka nie utworzyła rezerwy ani z tytułu zobowiązania do zbierania historycznego ZSEE, ani też nowego ZSEE.

Spółka nie wyklucza możliwości weryfikacji swojego stanowiska, w przypadku pojawienia się odmiennych, wiążących interpretacji ustawy lub gdy praktyka stosowania ustawy wskaże na odmienne traktowanie księgowo obowiązku utylizacji zużytego sprzętu.

#### **Nota 55. ZDARZENIA PO DACIE BILANSU**

W nawiązaniu do zaleceń Komisji Nadzoru Finansowego z dnia 12 marca 2020 r., Zarząd LSI Software S.A. przekazał informacje o możliwym wpływie rozprzestrzeniania się koronawirusa SARS-CoV-2 oraz zachorowań na COVID-19 na działalność i wyniki finansowe Spółki raportem bieżącym nr 10/2020 z dnia 25 marca 2020 r. Zarząd Spółki na bieżąco monitoruje rozwój sytuacji związanej z utrzymującymi się skutkami rozprzestrzeniania się koronawirusa oraz zachorowań na COVID-19 i ich wpływu na działalność Emitenta.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółka prowadzi działalność operacyjną i podejmuje wszelkie kroki w celu utrzymania możliwie wysokiej skali operacji oraz jakości pracy. Wdrożone zostały wszystkie wytyczne rekomendowane przez Główny Inspektorat Sanitarny oraz pozostałe instytucje państwowe w krajach aktywności operacyjnej Emitenta ze szczególnym uwzględnieniem zaleceń dotyczących bezpieczeństwa, zdrowia i higieny pracowników. Wstrzymane zostały zagraniczne podróże służbowe oraz ograniczono kontakty bezpośrednie pracowników wewnątrz organizacji. Odwołane zostały udziały w targach oraz konferencjach zarówno krajowych, jak i zagranicznych. Uruchomiono także na szeroką skalę tryb pracy zdalnej. W kontaktach biznesowych powszechnie wykorzystywane są zaś metody komunikacji na odległość.

Skutki rozprzestrzeniania się koronawirusa oraz działania podejmowane przez polskie władze w celu ograniczenia epidemii, mogą mieć negatywny wpływ na działalność operacyjną Emitenta jak i jego kontrahentów. Powyższe uwarunkowania mogą przełożyć się również na wyniki finansowe Spółki w okresie pierwszego oraz kolejnych kwartałów 2020 roku. Działania poszczególnych państw, na których podmioty Grupy Kapitałowej prowadzą działalność operacyjną, będą miały również istotny wpływ na poziom przychodów ze sprzedaży zagranicznej.

Wydawane rekomendacje i zakazy władz państwowych dotyczące ograniczania poruszania się i prowadzenia działalności gospodarczej mogą wywoływać przejściowy spadek przychodów ze sprzedaży oferowanych usług oraz produktów, jednak jego wartość nie jest możliwa do oszacowania na moment publikacji niniejszego sprawozdania. Na wyniki finansowe osiągnięte w najbliższych okresach wpływ będą miały także:

- czas trwania epidemii,
- dalsze ograniczenia administracyjne w funkcjonowaniu państw,
- ograniczenia nakładane na przedsiębiorców,



- możliwość wykorzystania pakietów pomocowych uruchamianych przez poszczególne kraje.

Zarząd Spółki nie zdiagnozował w chwili obecnej istotnych zakłóceń w realizacji zawartych kontraktów, jednak sytuacja związana z koronawirusem może spowodować pewne opóźnienie w realizacji tych części projektów, których fazy inicjacyjne miały zacząć się w pierwszym i drugim kwartale 2020 roku. Występujące w marcu i kwietniu 2020 roku przejściowe zakłócenia w łańcuchach dostaw towarów niezbędnych dla działalności Emitenta zostały wyeliminowane. Na moment publikacji niniejszego sprawozdania wszystkie działy Spółki funkcjonują w trybie pracy bieżącej i realizują swoje zobowiązania kontraktowe w terminach określonych w umowach.

Należy pamiętać o istniejącym ryzyku niedostępności członków zespołów produkcyjnych w związku z zakażeniem koronawirusem, które dzięki szybkiemu przeorganizowaniu pracy na tryb Home Office zostało ograniczone. Praca rozproszona nie wyklucza możliwości zakażenia poszczególnych osób, jednak istotnie je zmniejsza eliminując jednocześnie ryzyko wzajemnych zakażeń członków zespołu.

Zarząd Spółki widzi również potencjalne zagrożenia związane z globalnym ograniczaniem lub odraczeniem w czasie planów inwestycyjnych w większości obsługiwanych branż oraz utrzymaniem płynności finansowej przez niektórych kontrahentów szczególnie dotkniętych skutkami pandemii np. z branży HoReCa. Pandemia koronawirusa może zatem wpłynąć na zatory płatnicze i problemy z odzyskaniem należności. Spółka podjęła działania uszczelniające stosowaną politykę kredytową oraz zmierzające do skrócenia cyklu rotacji należności. Zarząd nie identyfikuje powstania przesłanek uzasadniających zmianę dotychczas stosowanego modelu wyceny oczekiwanych strat kredytowych w ramach należności, opartego o matrycę rezerw uwzględniającą zarówno dane historyczne, jak i możliwe do zidentyfikowania przyszłe czynniki.

LSI Software S.A. posiada wystarczające środki finansowe pozwalające na kontynuowanie swojej działalności, w tym regulowanie wszelkich, bieżących zobowiązań. Spółka ma stabilną sytuację finansową, umożliwiającą zrównoważone podejście do wyzwań związanych z obecnym kryzysem i będzie stale monitorować rozwój wydarzeń dostosowując swoje działania do zmieniających się warunków rynkowych. Nie występują również w chwili obecnej zagrożenia związane ze złamaniem warunków umów kredytowych i naruszeniem kowenantów nałożonych na Spółkę.

Niemniej jednak, w wypadku przedłużającego się występowania pandemii i jej negatywnego wpływu na gospodarkę światową, sytuacja ta może mieć negatywny wpływ na aspekt organizacyjny jak i finansowy funkcjonowania Spółki w związku z czym Emitent podjął skutecznie działania mające na celu uzyskanie różnych form pomocy publicznej dostępnej m.in. w ramach pakietu rozwiązań przygotowanych przez rząd.

Do dnia sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego za 2019 rok nie wystąpiły zdarzenia, które nie zostały, a powinny być ujęte w księgach rachunkowych okresu sprawozdawczego.

Powyższa ocena została sporządzona zgodnie z najlepszą wiedzą Spółki na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania. Biorąc pod uwagę sytuację dużej niepewności, w tym między innymi nieznaną czas trwania pandemii oraz fakt, iż dotychczasowe zmiany sytuacji w związku z pandemią koronawirusa następowały bardzo dynamicznie (w tym reakcje rządów poszczególnych krajów), na moment publikacji niniejszego sprawozdania nie ma możliwości wiarygodnego oszacowania wpływu pandemii COVID-19 na wyniki i sytuację Spółki w średnim i długim okresie.

#### **Nota 56. UDZIAŁ SPÓŁEK ZALEŻNYCH NIE OBJĘTYCH SKONSOLIDOWANYM SPRAWOZDANIEM FINANSOWYM**

Spółka na dzień 31.12.2019 oraz 31.12.2018 nie objęła skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym BluePocket S.A. w związku z rezygnacją w dniu 10 marca 2015 roku dotychczasowego Prezesa Zarządu BluePocket S.A. oraz z niepowołaniem nowego Zarządu Spółki. Emitent nie otrzymał do dnia sporządzenia niniejszego raportu Sprawozdania finansowego BluePocket S.A. za lata 2014-2019.

**Nota 57. INFORMACJE O TRANSAKCJACH Z FIRMĄ AUDYTORSKĄ DOKONUJĄCĄ BADANIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

Wynagrodzenie wypłacone lub należne za rok obrotowy	01.01 -31.12.2019	01.01 -31.12.2018
za badanie rocznego sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego	48	48
za inne usługi atestacyjne, w tym przegląd sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego	34	34
za usługi doradztwa podatkowego	0	0
za pozostałe usługi	0	0
<b>RAZEM</b>	<b>82</b>	<b>82</b>

**Nota 58. OBJAŚNIENIA DO SPRAWOZDANIA Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH**

Wyszczególnienie	01.01 -31.12.2019	01.01 -31.12.2018
<b>Środki pieniężne w bilansie</b>	<b>4 453</b>	<b>5 398</b>
Różnice kursowe z wyceny bilansowej	-68	-2
Aktywa pieniężne kwalifikowane jako ekwiwalenty środków pieniężnych na potrzeby rachunku przepływów pieniężnych	0	0
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty ogółem wykazane w rachunku przepływów pieniężnych</b>	<b>4 522</b>	<b>5 398</b>

Wyszczególnienie	01.01 -31.12.2019	01.01 -31.12.2018
<b>Amortyzacja:</b>	<b>4 362</b>	<b>3 372</b>
amortyzacja wartości niematerialnych	3 362	2 693
amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	1 000	679
amortyzacja nieruchomości inwestycyjnych		
<b>Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy) składają się z:</b>	<b>-973</b>	<b>-199</b>
odsetki zapłacone od zaciągniętych kredytów	47	59
odsetki zapłacone od umów leasingowych	102	44
odsetki otrzymane		
odsetki od dłużnych papierów wartościowych		
odsetki zapłacone od długoterminowych należności		
dywidendy otrzymane	-1 120	-295
odsetki naliczone od udzielonych pożyczek	-2	-7
odsetki naliczone od kredytów i pożyczek		
<b>Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej wynika z:</b>	<b>-77</b>	<b>-73</b>
przychody ze sprzedaży wartości niematerialnych	0	
wartość netto sprzedanych wartości niematerialnych	0	
przychody ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	-107	-140
wartość netto sprzedanych rzeczowych aktywów trwałych	56	67
wartość netto zlikwidowanych aktywów trwałych		
aktualizacja wartości aktywów trwałych		
aktualizacja wartości krótkoterminowych aktywów finansowych	-26	

<b>Zmiana stanu rezerw wyniku z następujących pozycji:</b>	<b>417</b>	<b>-67</b>
bilansowa zmiana stanu rezerw na zobowiązania	415	-54
bilansowa zmiana stanu rezerw na świadczenia pracownicze	2	-13
wartość rezerw przejęta w wyniku objęcia kontroli (stan rezerw jednostki zależnej na dzień objęcia kontroli ze znakiem "-")		
wartość rezerw wyłączona w wyniku utraty kontroli (stan rezerw jednostki zależnej na dzień utraty kontroli ze znakiem "+")		
<b>Zmiana stanu zapasów wyniku z następujących pozycji:</b>	<b>-1 895</b>	<b>37</b>
bilansowa zmiana stanu zapasów	-1 895	37
wartość zapasów przejęta w wyniku objęcia kontroli (stan zapasów jednostki zależnej na dzień objęcia kontroli ze znakiem "-")		
wartość zapasów wyłączona w wyniku utraty kontroli (stan zapasów jednostki zależnej na dzień utraty kontroli ze znakiem "+")		
<b>Zmiana należności wyniku z następujących pozycji:</b>	<b>-4 922</b>	<b>-417</b>
zmiana stanu należności krótkoterminowych wynikająca z bilansu	-4 922	-417
zmiana stanu należności długoterminowych wynikająca z bilansu		
korekta o dopłaty do kapitału		
korekta o zmianę stanu należności z tytułu zbycia rzeczowych aktywów trwałych		
korekta o zmianę stanu należności z tytułu zbycia inwestycji niefinansowych		
korekta o zmianę stanu należności z tytułu zbycia inwestycji finansowych		
stan należności przejęty w wyniku objęcia kontroli (stan należności jednostki zależnej na dzień objęcia kontroli ze znakiem "-")		
stan należności wyłączony w wyniku utraty kontroli (stan należności jednostki zależnej na dzień utraty kontroli ze znakiem "+")		
<b>Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem zobowiązań finansowych, wynika z następujących pozycji:</b>	<b>2 847</b>	<b>2 259</b>
zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych wynikająca z bilansu	2 792	-906
korekta o spłacony kredyt	556	1 667
korekta z tytułu kompensaty dopłat i zobowiązań		
korekta o zmianę zobowiązania z tyt. niewypłaconej dywidendy		
korekta o zmianę stanu zobowiązań z tytułu nabycia rzeczowych aktywów trwałych		
korekta o zmianę stanu zobowiązań z tytułu nabycia aktywów finansowych	-501	1 498
stan zobowiązań operacyjnych przejęty w wyniku objęcia kontroli (stan zobowiązań jednostki zależnej na dzień objęcia kontroli ze znakiem "-")		

stan zobowiązań operacyjnych wyłączony w wyniku utraty kontroli (stan zobowiązań jednostki zależnej na dzień utraty kontroli ze znakiem "+")		
<b>Na wartość pozycji "inne korekty" składają się:</b>	<b>-19</b>	<b>-707</b>
otrzymane dotacje	-19	-707
umorzone kredyty i pożyczki		

**Nota 59. INFORMACJA DOTYCZĄCA POŁĄCZENIA SPÓŁEK**

W roku 2018 na mocy postanowienia Sądu Rejonowego dla Łodzi – Śródmieścia w Łodzi XX Wydziału Gospodarczego Krajowego Rejestru Sądowego wydanego w dniu 13 kwietnia 2018 r. dokonany został wpis połączenia LSI Software S.A. (spółki przejmującej) z Softech sp. z o.o. (spółką przejmowaną). Powyższa data stanowi dzień połączenia w rozumieniu art. 493 § 2 Kodeksu spółek handlowych (dalej „KSH”). Wobec powyższego, na podstawie art. 494 § 1 KSH z dniem połączenia LSI Software S.A. stała się następcą prawnym i z mocy prawa wstąpiła we wszystkie prawa i obowiązki Softech sp. z o.o. LSI Software S.A. posiadała 100 % udziałów w kapitale zakładowym Softech Sp. z o.o.

Spółki Uczestniczące dokonały połączenia w celu optymalizacji i uproszczenia struktury właścicielskiej, w tym ograniczenia kosztów działalności wynikających z funkcjonowania odrębnych struktur w Spółkach Uczestniczących oraz osiągnięcia w przyszłości dodatkowych przychodów, wynikających z możliwych do uzyskania efektów synergii.

Plan połączenia został sporządzony na podstawie art. 499 Kodeksu spółek handlowych (zwanego dalej KSH) a jego pełna treść została zamieszczona pod adresem: [www.softech.eu](http://www.softech.eu) Połączenie odbyło się w trybie połączenia przez przejęcie uregulowanego w art. 492 § 1 pkt 1) KSH z uwzględnieniem uproszczenia procedury uregulowanego w art. 516 KSH z ograniczeniami wynikającymi z faktu, że Spółka Przejmująca jest spółką publiczną, w następstwie czego:

- Spółka Przejmowana została rozwiązana bez przeprowadzenia jej likwidacji; oraz
- Wszystkie aktywa i pasywa Spółki Przejmowanej przejdą lub zostaną przejęte przez Spółkę Przejmującą w drodze sukcesji uniwersalnej; oraz
- Spółka Przejmująca wstąpi we wszystkie prawa i obowiązki Spółki Przejmowanej.

Rachunkowo połączenie zostało rozliczone jako połączenie pod wspólną kontrolą zgodnie z art. 44C. Ustawy o rachunkowości (metoda łączenia udziałów). Wyłączono kapitał podstawowy i część kapitału zapasowego spółki Softech Sp. z o.o. z udziałami w jednostkach zależnych w spółce LSI Software S.A. Wyłączono wzajemne rozrachunki, obroty i wyniki. Dane porównawcze za poprzednie lata obrotowe, zaprezentowano w taki sposób, jakby połączenie miało miejsce na początek poprzedniego roku obrotowego. W związku z tym dane te zostały przekształcone.

Generalna zasada zastosowania metody łączenia udziałów polega na zsumowaniu poszczególnych pozycji aktywów i pasywów oraz przychodów i kosztów połączonych spółek, według stanu na dzień połączenia, po uprzednim doprowadzeniu ich wartości do jednolitych metod wyceny i dokonaniu wzajemnych wyłączeń. Sprawozdanie finansowe Spółki, na którą przechodzi majątek przejętej Spółki, zawiera dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy, określone w taki sposób, jakby połączenie miało miejsce na początek poprzedniego okresu sprawozdawczego.

Poniżej przedstawiono przekształcenie sprawozdania z sytuacji finansowej, rachunku zysków i strat, zmian w kapitale oraz rachunku przepływów pieniężnych za poprzedni okres sprawozdawczy wynikające z połączenia wyżej wymienionych spółek. Przedstawione dane dla poszczególnych spółek wynikają z zatwierdzonych sprawozdań finansowych spółek łączących się za poprzedni okres przekształconych z polskich standardów rachunkowości na MSSF. Wpływ opisanych powyżej korekt wynikających z zastosowania metody łączenia udziałów został zaprezentowany w poniższych tabelach w kolumnie: „Korekty z połączenia.”

Ostatnia kolumna zawiera dane przekształcone (po korektach) doprowadzone do porównywalności. Następnie przedstawiono przychody i koszty oraz zmiany w kapitałach własnych połączonych spółek za okres od początku roku obrotowego, w ciągu którego nastąpiło połączenie, do dnia połączenia.

**Sprawozdanie z sytuacji finansowej**

AKTYWA	Softech Sp. z o.o 31.12.2017.	LSI Software S.A. 31.12.2017	Razem Spółki	Korekty z połączenia	Dane porówna- wcze 31.12.2017
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>5 603</b>	<b>24 398</b>	<b>30 001</b>	<b>-5 050</b>	<b>24 951</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	593	4 892	5 485	0	5 485
Wartości niematerialne	4 828	5 851	10 679	0	10 679
Nieruchomości inwestycyjne	0	2 479	2 479	0	2 479
Inwestycje w jednostkach podporządkowanych	0	10 486	10 486	-5 050	5 436
Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	0	0	0	0	0
Pozostałe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	182	690	872	0	872
Pozostałe aktywa trwałe	0	0	0	0	0
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>6 771</b>	<b>8 843</b>	<b>15 614</b>	<b>-484</b>	<b>15 130</b>
Zapasy	1 818	914	2 732	0	2 732
Należności handlowe	4 090	4 547	8 637	-484	8 153
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	0	368	368	0	368
Pozostałe należności	113	655	768	0	768
Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	0	0	0	0	0
Aktywa finansowe wycenione w wartości godziwej przez wynik finansowy	0	0	0	0	0
Pozostałe aktywa finansowe	0	253	253	0	253
Rozliczenia międzyokresowe	89	236	325	0	325
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	661	1 870	2 531	0	2 531
<b>Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>12 374</b>	<b>33 241</b>	<b>45 615</b>	<b>-5 534</b>	<b>40 081</b>

PASywa	Softtech Sp. z o.o 31.12.2017	LSI Software S.A. 31.12.2017	Razem Spółki	Korekty z połączenia	Dane porówna- wcze 31.12.2017
<b>Kapitał własny</b>	<b>9 269</b>	<b>24 160</b>	<b>33 429</b>	<b>-5 050</b>	<b>28 379</b>
Kapitał zakładowy	500	3 261	3 761	-500	3 261
Kapitał zapasowy	5 842	16 561	22 403	-4 050	18 353
Akcje własne	0	-150	-150	0	-150
Pozostałe kapitały	0	2 060	2 060	0	2 060
Niepodzielony wynik finansowy	0	0	0	0	0
Wynik finansowy bieżącego okresu	2 927	2 428	5 355	-500	4 855
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>278</b>	<b>1 638</b>	<b>1 916</b>	<b>0</b>	<b>1 916</b>
Kredyty i pożyczki	0	1 079	1 079	0	1 079
Pozostałe zobowiązania finansowe	156	250	406	0	406
Inne zobowiązania długoterminowe	0	0	0	0	0
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	122	308	430	0	430
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	0	0	0	0	0
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0	1	1	0	1
Pozostałe rezerwy	0	0	0	0	0
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>2 827</b>	<b>7 443</b>	<b>10 270</b>	<b>-484</b>	<b>9 786</b>
Kredyty i pożyczki	501	675	1 176	0	1 176
Pozostałe zobowiązania finansowe	182	1 865	2 047	0	2 047
Zobowiązania handlowe	1 405	2 391	3 796	-484	3 312
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	303	0	303	0	303
Pozostałe zobowiązania	318	1 653	1 971	0	1 971
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	1	796	797	0	797
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0	1	1	0	1
Pozostałe rezerwy	117	62	179	0	179
<b>Zobowiązania bezpośrednio związane z aktywami klasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>12 374</b>	<b>33 241</b>	<b>45 615</b>	<b>-5 534</b>	<b>40 081</b>

**Rachunek zysków i strat**

	<b>Softech Sp. z o.o 01.01- 31.12.2017</b>	<b>LSI Software S.A. 01.01- 31.12.2017</b>	<b>Razem Spółki</b>	<b>Korekty z połączenia</b>	<b>Dane porównawcze 01.01- 31.12.2017</b>
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>23 910</b>	<b>25 232</b>	<b>49 142</b>	<b>-7 524</b>	<b>41 618</b>
Przychody ze sprzedaży produktów	1 935	3 050	4 985	-303	4 682
Przychody ze sprzedaży usług	3 025	14 188	17 213	-3 532	13 681
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	18 950	7 994	26 944	-3 689	23 255
<b>Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów</b>	<b>17 928</b>	<b>19 857</b>	<b>37 785</b>	<b>-7 280</b>	<b>30 505</b>
Koszty wytworzenia sprzedanych produktów i usług	5 049	13 911	18 960	-3 591	15 369
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	12 879	5 946	18 825	-3 689	15 136
<b>Zysk (strata) brutto na sprzedaży</b>	<b>5 982</b>	<b>5 375</b>	<b>11 357</b>	<b>-244</b>	<b>11 113</b>
Pozostałe przychody operacyjne	297	753	1 050	0	1 050
Koszty sprzedaży	2 115	804	2 919	0	2 919
Koszty ogólnego zarządu	474	3 083	3 557	-244	3 313
Pozostałe koszty operacyjne	202	246	448	0	448
<b>Zysk (strata) na działalności operacyjnej</b>	<b>3 488</b>	<b>1 995</b>	<b>5 483</b>	<b>0</b>	<b>5 483</b>
Przychody finansowe	70	677	747	-500	247
Koszty finansowe	16	88	104	0	104
Udział w zyskach netto jednostek wycenianych metodą praw własności	0	0	0	0	0
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>	<b>3 542</b>	<b>2 584</b>	<b>6 126</b>	<b>-500</b>	<b>5 626</b>
Podatek dochodowy	615	156	771	0	771
<b>Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej</b>	<b>2 927</b>	<b>2 428</b>	<b>5 355</b>	<b>-500</b>	<b>4 855</b>

**Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym**

	Softech Sp. z o.o 01.01- 31.12.2017	LSI Software S.A. 01.01- 31.12.2017	Razem Spółki	Korekty z połączenia	Dane porównawcze 01.01- 31.12.2017
<b>Kapitał własny 01.01.2017</b>	<b>6 842</b>	<b>21 871</b>	<b>28 713</b>	<b>-5 050</b>	<b>23 663</b>
Kapitał zakładowy BO	500	3 261	3 761	-500	3 261
Zmiana	0	0	0	0	0
Kapitał zakładowy BZ	500	3 261	3 761	-500	3 261
Kapitał zapasowy BO	3 944	16 561	20 505	-4250	16 255
Podział zysku	1 898	0	1 898	200	2 098
Kapitał zapasowy BZ	5 842	16 561	22 403	-4 050	18 353
Akcje własne BO	0	-11	-11	0	-11
Zakup (-) / Zbycie (+)	0	-139	-139	0	-139
Akcje własne BZ	0	-150	-150	0	-150
Pozostałe kapitały BO	0	0	0	0	0
Podział zysku	0	2 060	2 060	0	2 060
Pozostałe kapitały BZ	0	2 060	2 060	0	2 060
Niepodzielony wynik finansowy BO	2 398	2060	4 458	-300	4 158
Podział z zysku	-2 398	-2060	-4 458	300	-4 158
Niepodzielony wynik finansowy BZ	0	0	0	0	0
Wynik finansowy bieżącego okresu	2 927	2 428	5 355	-500	4 855
<b>Kapitał własny 31.12.2017</b>	<b>9 269</b>	<b>24 160</b>	<b>33 429</b>	<b>-5 050</b>	<b>28 379</b>



### Sprawozdanie z przepływów pieniężnych

	Softech Sp. z o.o 01.01- 31.12.2017	LSI Software S.A. 01.01- 31.12.2017	Razem Spółki	Korekty z połączenia	Dane porównawcze 01.01- 31.12.2017
<b>DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA</b>					
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>	<b>3 542</b>	<b>2 584</b>	<b>6 126</b>	<b>-500</b>	<b>5 626</b>
<b>Korekty razem</b>	<b>-1 239</b>	<b>2 854</b>	<b>1 615</b>	<b>500</b>	<b>2 115</b>
Amortyzacja	1 115	1 992	3 107	0	3 107
Zyski/straty z tytułu różnic kursowych	45	30	75	0	75
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	16	-420	-404	500	96
Zysk strata z działalności inwestycyjnej	-8	-4	-12	0	-12
Zmiana stanu rezerw	46	34	80	0	80
Zmiana stanu zapasów	-275	-21	-296	0	-296
Zmiana stanu należności	-953	-600	-1 553	207	-1 346
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-658	850	192	-207	-15
Zmiana stanu pozostałych aktywów	-567	993	426	0	426
Inne korekty z działalności operacyjnej	0	0	0	0	0
<b>Gotówka z działalności operacyjnej</b>	<b>2 303</b>	<b>5 438</b>	<b>7 741</b>	<b>0</b>	<b>7 741</b>
Odsetki zapłacone			0	0	0
Podatek dochodowy (zapłacony) / zwrócony	-290	-517	-807	0	-807
<b>H. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	<b>2 013</b>	<b>4 921</b>	<b>6 934</b>	<b>0</b>	<b>6 934</b>
<b>DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA</b>					
<b>Wpływy</b>	<b>29</b>	<b>522</b>	<b>551</b>	<b>-500</b>	<b>51</b>
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	29	21	50	0	50
Zbycie inwestycji w nieruchomości		0	0	0	0
Zbycie aktywów finansowych		0	0	0	0
Inne wpływy inwestycyjne	0	501	501	-500	1
<b>Wydatki</b>	<b>1 795</b>	<b>7 038</b>	<b>8 833</b>	<b>0</b>	<b>8 833</b>
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	1 786	3 133	4 919	0	4 919
Nabycie inwestycji w nieruchomości	0	0	0	0	0
Wydatki na aktywa finansowe	0	3 899	3 899	0	3 899
Inne wydatki inwestycyjne	9	6	15	0	15
<b>I. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	<b>-1 766</b>	<b>-6 516</b>	<b>-8 282</b>	<b>-500</b>	<b>-8 782</b>
<b>DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA</b>					
<b>Wpływy</b>	<b>0</b>	<b>1 831</b>	<b>1 831</b>	<b>0</b>	<b>1 831</b>
Wpływ netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0	11	11	0	11
Kredyty i pożyczki	0	1 750	1 750	0	1 750
Emisja dłużnych papierów wartościowych	0	0	0	0	0
Inne wpływy finansowe	0	70	70	0	70
<b>Wydatki</b>	<b>699</b>	<b>2 496</b>	<b>3 195</b>	<b>-500</b>	<b>2 695</b>
Nabycie udziałów (akcji) własnych	0	150	150	0	150
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	500	0	500	-500	0
Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0	0	0	0	0
Spląty kredytów i pożyczek	1	1 902	1 903	0	1 903
Wykup dłużnych papierów wartościowych	0	0	0	0	0
Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0	0	0	0	0
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	183	363	546	0	546
Odsetki	15	81	96	0	96
Inne wydatki finansowe	0	0	0	0	0
<b>J. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej</b>	<b>-699</b>	<b>-665</b>	<b>-1 364</b>	<b>500</b>	<b>-864</b>
<b>K. Przepływy pieniężne netto razem (A+B+C)</b>	<b>-452</b>	<b>-2 260</b>	<b>-2 712</b>	<b>0</b>	<b>-2 712</b>
<b>L. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:</b>	<b>-497</b>	<b>-2 290</b>	<b>-2 787</b>	<b>0</b>	<b>-2 787</b>
Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-45	-30	-75	0	-75
<b>M. Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>1 127</b>	<b>4 160</b>	<b>5 287</b>	<b>0</b>	<b>5 287</b>
<b>N. Środki pieniężne na koniec okresu (F+D)</b>	<b>675</b>	<b>1 900</b>	<b>2 575</b>	<b>0</b>	<b>2 575</b>

Łódź, dnia 22 maja 2020 r.

**Podpisy Członków Zarządu:**

*Bartłomiej Grduszak*

*Michał Czwojdziński*

*Grzegorz Strąk*

*Prezes Zarządu*

*Wiceprezes Zarządu*

*Członek Zarządu*

**Podpis osoby sporządzającej sprawozdanie:**

*Bartłomiej Grduszak*

*Dariusz Górski*

*Prezes Zarządu*

*Główny Księgowy*

## F. Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki oraz Grupy Kapitałowej za rok obrotowy 2019

Poniższe sprawozdanie Zarządu LSI Software S.A. z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej LSI Software za rok obrotowy 2019 zostało sporządzone na podstawie Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. z 2018 r. poz. 757) oraz Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (t.j. Dz. U. z 2019 r. poz. 351 ze zm.).

Sprawozdanie Zarządu z działalności LSI Software S.A. za rok obrotowy 2019 oraz Sprawozdanie Zarządu LSI Software S.A. z działalności Grupy Kapitałowej za rok obrotowy 2019 zostały sporządzone w formie niniejszego jednego dokumentu na podstawie §71 ust. 8 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim oraz w korespondencji z art. 55 ust. 2a, zdanie ostatnie Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości.

### I. Dane podstawowe

GRUPA KAPITAŁOWA LSI SOFTWARE / LSI SOFTWARE SPÓŁKA AKCYJNA  
z siedzibą w Łodzi (93-120)  
ul. Przybyszewskiego 176/178

Spółka Akcyjna LSI Software S.A. z siedzibą w Łodzi przy ul. Przybyszewskiego 176/178 jest zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym w rejestrze przedsiębiorców pod nr KRS 0000059150 prowadzonym przez Sąd Rejonowy dla Łodzi - Śródmieścia w Łodzi XX Wydział Krajowego Rejestru Sądowego.

Podstawowym przedmiotem działalności przedsiębiorstwa jest:

- Działalność związana z oprogramowaniem 62.01.Z

LSISOFT / LSI / PLLSSFT00016  
Informatyka  
Rynek Podstawowy 5 MINUS

Czas trwania działalności Grupy jest nieoznaczony.

Sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej LSI Software oraz LSI Software S.A. sporządzone zostało za okres od 01.01.2019 do 31.12.2019 roku. Okres porównywalny zawiera dane od 01.01.2018 do 31.12.2018 roku.

### II. Opis działalności Grupy Kapitałowej

Grupa LSI Software jest wiodącym na rynku polskim producentem oprogramowania dla sektorów detalicznego (retail) i gastronomiczno-hotelarskiego (hospitality), a także sieci kin.. Grupa jest producentem własnego systemu klasy ERP (Enterprise Resource Planning) oraz oprogramowania do obsługi obiektów rekreacyjno-sportowych. Oferta obejmuje również usługi konsultacyjne, wdrożeniowe, serwis, a także dostawy specjalistycznych rozwiązań sprzętowych. Dużym atutem Emitenta jest ponad 25 lat doświadczenia na rynku.

Misją Grupy LSI Software jest dostarczanie nowoczesnych rozwiązań informatycznych wspierających działalność firm oraz pozwalających na zarządzanie nimi w sposób efektywny i kompleksowy.

LSI Software jest wieloletnim partnerem firm globalnych takich jak Microsoft czy Posiflex. Owocuje to dostępem do najnowszych technologii i specjalistycznego sprzętu wykorzystywanego na świecie.

## 1. Informacje o podstawowych produktach, towarach i usługach

Podstawowy zakres działalności Grupy nie uległ zmianie i koncentruje się na produkcji, sprzedaży i wdrażaniu autorskiego oprogramowania oraz sprzedaży komplementarnych urządzeń wspierających sprzedaż.

### OBSŁUGIWANE BRANŻE

- **Handel detaliczny (retail)** – rozwiązania dla tej grupy klientów obejmują szereg procesów, począwszy od zamówienia towarów u dostawcy, poprzez gospodarkę magazynową na poziomie centrali, obsługę logistyczną zaopatrzenia własnych sklepów, reklamacji, rejestrację sprzedaży w punktach sprzedaży, aż po analizę danych w centrali. System zapewnia obsługę takich funkcji przedsiębiorstwa jak: księgowość, finanse, kadry, płace, marketing, programy lojalnościowe, automatyzacja procesów biznesowych (w tym marketingu) oraz obsługę Omni-Channel.
- **Gastronomia i hotele (hospitality)** – produkty dla tej grupy klientów wspierają prowadzenie restauracji lub sieci lokali gastronomicznych, hoteli lub sieci hoteli, działalność cateringową oraz organizację konferencji. Oferta obejmuje także kompletne systemy do obsługi obiektów typu SPA i fitness oraz aplikacje dla personelu obiektu.
- **Obiekty rekreacyjno-sportowe** – rozwiązania dla tej grupy są przeznaczone do zarządzania i obsługi sprzedaży w różnej wielkości obiektach rekreacyjno-sportowych, na przykład basenach, aquaparkach, centrach sportowych i rozrywkowych, na stadionach. System integruje oprogramowanie oraz infrastrukturę techniczną zapewniając kompleksową obsługę klienta.
- **Kina** – produkty do zarządzania siecią kin oraz obsługi sprzedaży off-line i on-line w poszczególnych obiektach sieci.
- **Małe i średnie przedsiębiorstwa różnych branż** – produkty z obszaru ERP i zarządzania projektami.
- **Beauty** – rozwiązania dla salonów kosmetycznych, fryzjerskich i gabinetów SPA.
- **Służba zdrowia** – urządzenia wspierające komunikację.
- **Logistyka** – urządzenia wspierające komunikację.

### LINIE PRODUKTOWE W OFERCIE GRUPY

LSI Software S.A.:

- **POSitive® Cinema** – system sprzedaży i obsługi klientów w kinach oraz do zarządzania siecią kin
- **POSitive® Hospitality** - systemy sprzedaży i obsługi klientów w lokalach gastronomicznych oraz do zarządzania sieciami lokali (marka POSitive Restaurant) i zintegrowane z nimi systemy rezerwacji, sprzedaży i obsługi gości w obiektach hotelarskich oraz do zarządzania sieciami takich obiektów (marka InteliHotel)
- **POSitive® ESOK** – Elektroniczny System Obsługi Klientów, integruje oprogramowanie i urządzenia infrastruktury technicznej głównie w obiektach rekreacyjno-sportowych; zintegrowany z POSitive Hospitality
- **POSitive® Beauty** – zintegrowany system zapewniający kompleksowe zarządzanie gabinetami kosmetycznymi, salonami fryzjerskimi lub gabinetami SPA
- **POSitive® Retail** – systemy sprzedaży i obsługi klientów oraz zarządzania siecią sklepów dla branży sprzedaży detalicznej
- **Bastion® ERP** – systemy do obsługi obszarów rachunkowości, gospodarki magazynowej i dystrybucji oraz kadr i płac klasy ERP dla MSP
- **Jirasolutions** – platforma do zarządzania projektami i przepływem informacji w przedsiębiorstwie
- **Qiki** – aplikacja dla klientów restauracji do składania zamówień online przed planowaną w lokalu wizytą – dla oszczędności czasu klientów i obsługi restauracji
- **Szeryf24** – aplikacja umożliwiająca nadzór na procesami sprzedaży i pozwalająca tym samym wykryć nadużycia personelu np. poprzez powiązanie zapisu z kamer z operacjami wykonywanymi w systemie sprzedaży
- **Roomio** – prosta w obsłudze aplikacja mobilna dla hotelu, przeznaczona do interaktywnej i kompleksowej obsługi gościa hotelowego
- **Staff Helper** - aplikacja mobilna do rejestracji działań personelu, kontroli pracy oraz komunikacji pomiędzy pracownikami hotelu, zaprojektowana by usprawnić działanie administracji hotelowej i przyspieszyć przygotowanie pokoi dla gości

- **Staff Scheduler** - aplikacja mobilna do tworzenia i zarządzania grafikami pracy personelu
- **GASTRO** – system dla lokali gastronomicznych do sprzedaży i obsługi klientów, prowadzenia gospodarki magazynowej oraz analizy i kontroli kosztów
- **mojeGASTRO** – system dla lokali gastronomicznych działający w chmurze, do zbierania zamówień od klientów online oraz zdalnej i bieżącej kontroli działalności lokalu
- **CHART** – system dla małych i średnich obiektów hotelowych do sprzedaży i obsługi klientów oraz całościowego zarządzania obiektem
- **LMS (Loyalty Management System)** - system do zarządzania programami lojalnościowymi oraz płatności bezgotówkowych
- **POSIFLEX** – wysokiej jakości urządzenia do punktów sprzedaży (terminale dotykowe POS, monitory dotykowe, urządzenia peryferyjne). LSI Software jest wyłącznym dystrybutorem Posiflex w Polsce
- **LRS (Long Range Systems)** – urządzenia przywoławcze marki LRS wykorzystywane w wielu branżach – m.in. w gastronomii, hotelarstwie, służbie zdrowia, logistyce i handlu. LSI Software jest generalnym dystrybutorem LRS w Polsce
- **Bixelon** – wysokiej jakości drukarki (stacjonarne i przenośne) stanowiące doskonałe uzupełnienie oferowanych systemów
- **Sunmi** - nowoczesne urządzenia PDA zaprojektowane z myślą o wymagających warunkach użytkowania
- **Kiosk samoobsługowy** – urządzenie umożliwiające samoobsługę Klientów we wszystkich zaopatrywanych branżach, pomaga przyspieszyć obsługę i minimalizować czas oczekiwania Klientów
- **EKM (Elektroniczna Karta Meldunkowa)** – rozwiązanie przeznaczone dla hoteli, przyspieszające meldunek i pomagające sprostać wymaganiom RODO
- **Dashboardy managerskie** – narzędzie niezależne od platformy, dedykowane dla managerów i pozwalające na bieżącą analizę kluczowych wskaźników (KPI)
- **Cleanline24** – linia profesjonalnych bezdotykowych automatów do dezynfekcji rąk, przeznaczona do wszelkich miejsc o dużym nasileniu ruchu m.in. restauracji, hoteli, kin, sklepów wielkopowierzchniowych, stacji benzynowych, szpitali

#### LSI Software s.r.o.:

- **GASTRO** – przystosowany językowo i fiskalnie do wymogów rynku czeskiego system dla lokali gastronomicznych do sprzedaży i obsługi klientów, prowadzenia gospodarki magazynowej oraz analizy i kontroli kosztów
- **POSIFLEX** – wysokiej jakości urządzenia do punktów sprzedaży (terminale dotykowe POS, monitory dotykowe, urządzenia peryferyjne)
- **LRS (Long Range Systems)** – urządzenia przywoławcze wykorzystywane w wielu branżach – m.in. w gastronomii, hotelarstwie, służbie zdrowia, logistyce i handlu

#### GIP Sp. z o.o.:

- **Automatyka Hotelowa** – system do inteligentnego zarządzania budynkiem hotelowym. Zwiększa komfort i bezpieczeństwo gości hotelowych przy jednoczesnym zmniejszeniu kosztów funkcjonowania obiektu
- **RH2** – system do obsługi recepcji i rezerwacji oraz do zarządzania i marketingu w dużych obiektach hotelarskich i ich sieciach
- **Posline24** – linia profesjonalnego sprzętu dla biznesu, obejmująca kioski samoobsługowe, monitory dotykowe, PDA, systemy przywoławcze, drukarki oraz terminale, autorskie rozwiązania sprzętowe oraz dystrybucja światowych marek

#### Positive Software USA LLC

- **POSitive® Cinema** – system sprzedaży i obsługi klientów w kinach oraz do zarządzania siecią kin

#### BluePocket S.A.:

- **BLUE POCKET** - platforma wraz z mobilną aplikacją na smartfony, która umożliwia prowadzenie i zarządzanie wieloma rodzajami programów lojalnościowych, marketingowych i promocyjnych

#### POZOSTAŁE ELEMENTY OFERTY GRUPY

Grupa zajmuje się także produkcją oprogramowania tworzonego na specjalne zamówienia klientów. Tworzenie dedykowanych rozwiązań następuje w oparciu o analizę potrzeb i możliwości

technologicznych oraz finansowych odbiorcy. Realizacja produktów „pod zamówienie” może przebiegać w trzech obszarach:

- modyfikacje w istniejącym, produkowanym przez Spółkę oprogramowaniu,
- dostosowanie oprogramowania innych producentów,
- produkcja całkowicie nowego, dedykowanego oprogramowania, tworzonych w oparciu o dogłębną analizę procesów, dla których ma zostać wykonany system informatyczny.

Poza produkcją oprogramowania Grupa wykonuje usługi związane z:

- wdrażaniem, sprzedażą oraz serwisowaniem własnego oprogramowania,
- doradztwem w zakresie przepływu informacji i optymalizacji procesów biznesowych w fazie analizy przedwdrożeniowej,
- obsługą techniczną infrastruktury sieciowej.

Informacje dotyczące przychodów ze sprzedaży oraz jej struktury zawierają nota 1 oraz nota 2 Jednostkowego oraz Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego za rok 2019.

## 2. Informacje o rynkach zbytu oraz źródłach zaopatrzenia

W 2019 roku większość przychodów Grupy związana była ze sprzedażą na rynku krajowym. Działania handlowe za granicą prowadzone są zarówno bezpośrednio przez Grupę (ze szczególnym uwzględnieniem POSitive Software USA LLC oraz LSI Software s.r.o.), jak i przez lokalne firmy partnerskie. Działania poza granicami Polski koncentrują się na rejonie EMEA oraz obu Amerykach. Szczegółowe dane dotyczące struktury geograficznej sprzedaży zawiera nota 2 Roczno Jednostkowego oraz Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego.

Sprzedaż Grupy ma charakter rozproszony. W strukturze sprzedaży, w odniesieniu do wartości obrotów, nie występuje żaden istotny odbiorca usług i rozwiązań Grupy, którego udział w przychodach ze sprzedaży osiągnął poziom 10%. Zdywersyfikowany portfel klientów pozwala zachować niezależność w stosunku do pojedynczych nabywców. Wśród klientów Grupy największą grupę odbiorców stanowią przedsiębiorstwa z rynku MŚP (małe i średnie przedsiębiorstwa).

Podobnie sytuacja wygląda w zakresie źródeł zaopatrzenia, które co do zasady są rozproszone za wyjątkiem dostaw dokonywanych na rzecz Grupy przez POSIFLEX TECHNOLOGY INC. Udział zakupów towarów od tego dostawcy w wartości jednostkowych przychodów ze sprzedaży w roku 2019 wyniósł blisko 21%. Jednocześnie Zarząd Spółki wskazuje, że nie istnieją żadne formalne powiązania Emitenta z POSIFLEX TECHNOLOGY INC.

## 3. Powiązania organizacyjne i kapitałowe Grupy Kapitałowej z innymi podmiotami z określeniem jej głównych inwestycji krajowych i zagranicznych, w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jej grupą jednostek powiązanych, wraz z opisem metod ich finansowania

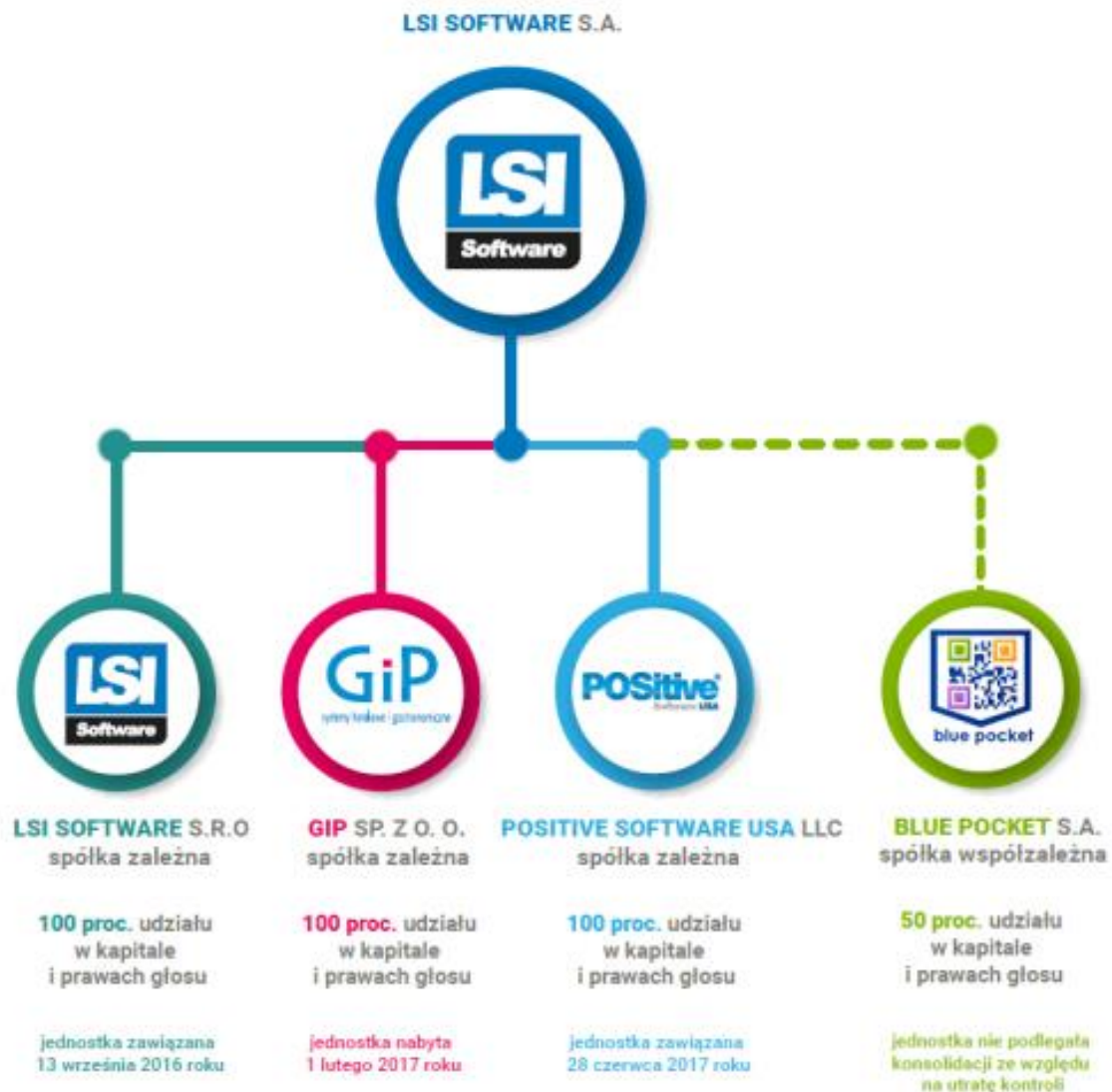
Na dzień 31 grudnia 2019 r. w skład Grupy Kapitałowej LSI Software wchodzi:

- LSI Software S.A. jako jednostka dominująca,
- LSI Software s.r.o. jako jednostka zależna, w której LSI Software S.A. jest właścicielem 100% udziałów (jednostka zawiązana w dniu 13 września 2016 roku sfinansowana środkami własnymi LSI Software S.A.),
- GiP Sp. z o.o., w której LSI Software S.A. jest właścicielem 100% udziałów (jednostka nabyta w dniu 1 lutego 2017 roku w 50% sfinansowana środkami własnymi LSI Software S.A. oraz w 50% długoterminowym kredytem inwestycyjnym),
- Positive Software USA LLC, w której LSI Software S.A. jest właścicielem 100% udziałów (jednostka zawiązana w dniu 28 czerwca 2017 roku sfinansowana środkami własnymi LSI Software S.A.),
- BluePocket S.A. jako jednostka współzależna, w której LSI Software S.A. jest właścicielem 50% akcji (zawiązanie sfinansowane środkami własnymi LSI Software S.A.).

W związku z rezygnacją w dniu 10 marca 2015 roku dotychczasowego Prezesa Zarządu BluePocket S.A. oraz z niepowołaniem nowego Zarządu Spółki Emitent nie otrzymał do dnia sporządzenia niniejszego raportu Sprawozdania finansowego BluePocket S.A. za lata 2014-2019. Jednocześnie LSI Software S.A. w wyniku nie stawiania się na posiedzenia Rady Nadzorczej członków powołanych przez akcjonariusza Bastion Venture Fund sp. z o.o. S.K.A. nie jest w stanie samodzielnie powołać Zarządu BluePocket S.A., co oznacza faktyczny brak zdolności Emitenta do kierowania polityką finansową i operacyjną tej jednostki. W związku z powyższym Zarząd LSI Software S.A. przyjął do konsolidacji metodą praw własności ostatni zatwierdzony przez BluePocket S.A. wynik finansowy za okres 01.01-30.09.2014. W roku 2019 BluePocket S.A. nie była objęta konsolidacją i nie będzie do

chwili odzyskania zdolności do kierowania polityką finansową i operacyjną tej jednostki przez LSI Software S.A.

Spółki Grupy nie posiadają oddziałów. Poniżej przedstawiono graficzną prezentację Grupy Kapitałowej.



#### 4. Opis transakcji zawartych przez Spółki Grupy z podmiotami powiązаныmi na innych warunkach niż rynkowe

W 2019 roku Spółki Grupy Kapitałowej LSI Software nie zawarły transakcji z jednostkami powiązаныmi odbiegających od rynkowych i rutynowych umów zawieranych na warunkach rynkowych.

#### 5. Opis zmian w organizacji oraz zasadach zarządzania Spółką i Grupą Kapitałową

W roku obrotowym 2019 nie nastąpiły zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem Spółki oraz jej spółek zależnych.

W roku 2018 na mocy postanowienia Sądu Rejonowego dla Łodzi – Śródmieścia w Łodzi XX Wydziału Gospodarczego Krajowego Rejestru Sądowego wydanego w dniu 13 kwietnia 2018 r. dokonany został wpis połączenia LSI Software S.A. (spółki przejmującej) z Softech sp. z o.o. (spółką przejmowaną). Powyższa data stanowi dzień połączenia w rozumieniu art. 493 § 2 Kodeksu spółek handlowych (dalej „KSH”). Wobec powyższego, na podstawie art. 494 § 1 KSH z dniem połączenia LSI Software S.A. stała się następcą prawnym i z mocy prawa wstąpiła we wszystkie prawa i obowiązki Softech sp. z o.o.

Spółki Uczestniczące dokonały połączenia w celu optymalizacji i uproszczenia struktury właścicielskiej, w tym ograniczenia kosztów działalności wynikających z funkcjonowania odrębnych

struktur w Spółkach Uczestniczących oraz osiągnięcia w przyszłości dodatkowych przychodów, wynikających z możliwych do uzyskania efektów synergii.

Plan połączenia został sporządzony na podstawie art. 499 Kodeksu spółek handlowych (zwanego dalej KSH) a jego pełna treść została zamieszczona pod adresem: [www.softech.eu](http://www.softech.eu) Połączenie odbyło się w trybie połączenia przez przejęcie uregulowanego w art. 492 § 1 pkt 1) KSH z uwzględnieniem uproszczenia procedury uregulowanego w art. 516 KSH z ograniczeniami wynikającymi z faktu, że Spółka Przejmująca jest spółką publiczną, w następstwie czego:

- Spółka Przejmowana została rozwiązana bez przeprowadzenia jej likwidacji; oraz
- Wszystkie aktywa i pasywa Spółki Przejmowanej przejdą lub zostaną przejęte przez Spółkę Przejmującą w drodze sukcesji uniwersalnej; oraz
- Spółka Przejmująca wstąpi we wszystkie prawa i obowiązki Spółki Przejmowanej.

Rachunkowo połączenie zostało rozliczone jako połączenie pod wspólną kontrolą zgodnie z art. 44C. Ustawy o rachunkowości (metoda łączenia udziałów). Wyłączono kapitał podstawowy i część kapitału zapasowego spółki Softech Sp. z o.o. z udziałami w jednostkach zależnych w spółce LSI Software S.A. Wyłączono wzajemne rozrachunki, obroty i wyniki. Dane porównawcze za poprzednie lata obrotowe, zaprezentowano w taki sposób, jakby połączenie miało miejsce na początek poprzedniego roku obrotowego. W związku z tym dane te zostały przekształcone.

## **6. Zaciągnięte i wypowiedziane w roku obrotowym 2019 umowy dotyczące kredytów i pożyczek**

W dniu 11 kwietnia 2019 roku LSI Software S.A. zawarła umowę kredytu obrotowego w kwocie 400 tys. PLN z mBank S.A. z przeznaczeniem na sfinansowanie do 85% nakładów netto ponoszonych na zakup środków transportu. Oprocentowanie tego kredytu jest zmienne i odpowiada stawce WIBOR 1M powiększonej o marżę banku. Termin spłaty ostatniej raty kredytu upływa w dniu 31 marca 2022 roku. Ponadto odnowieniu na kolejne, roczne okresy uległy kredyty w rachunkach bieżących LSI Software S.A. w kwocie 1 500 tys. PLN oraz GiP Sp. z o.o. w kwocie 500 tys. PLN. Szczegółowy wykaz zaciągniętych kredytów zawiera nota 32 Rocznego Jednostkowego oraz nota 34 Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego.

W 2019 roku w spółkach Grupy Kapitałowej nie miały miejsca wypowiedzenia umów kredytowych.

## **7. Udzielone i otrzymane w roku obrotowym 2019 poręczenia i gwarancje Grupy Kapitałowej**

Emitent udzielił ponownie poręczenia do wysokości 500 tys. PLN odnowionej umowy kredytu w rachunku bieżącym zawartej w dniu 9 sierpnia 2017 roku przez spółkę zależną GiP Sp. z o.o. z mBank S.A.

Ponadto LSI Software S.A. udzieliła gwarancji następującym podmiotom spoza Grupy Kapitałowej:

1. POSIFLEX TECHNOLOGY INC – w wysokości 450 tys. USD z datą ważności do dnia 31 grudnia 2020 r.,
2. AmRest Sp. z o.o. – w wysokości 120 tys. PLN z tytułu zobowiązań wynikających z zawartej umowy najmu z datą ważności do dnia 18 lutego 2022 r.,
3. CaixaBank S.A.- w wysokości 57 tys. EUR z bezterminową datą ważności.

Łączna wartość udzielonych przez Spółkę gwarancji i poręczeń na dzień 31 grudnia 2019 roku wynosi 2 572 tys. PLN.

Z kolei GiP Sp. z o.o. udzieliła gwarancji wykonania kontraktowych zobowiązań gwarancyjnych na rzecz PRO-BUD S.A. w kwocie 17 tys. PLN z terminem ważności do dnia 30 czerwca 2020 roku.

## **8. Udzielone w roku obrotowym 2019 pożyczki, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek udzielonych podmiotom powiązanym Spółki**

W roku 2019 nie doszło do udzielenia pożyczek w tym do udzielenia pożyczek podmiotom powiązanym.

## **9. Zawarte znaczące umowy dla działalności Grupy Kapitałowej, w tym znane Grupie umowy zawarte pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami), umowy ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji**

W dniu 19 lutego 2020 roku została zawarta umowa pomiędzy Emitentem a Next Generation LLC z siedzibą w Rijadzie. Przedmiotem umowy jest dostawa, wdrożenie oraz utrzymanie i rozwój w 19 kolejnych obiektach sieci kin © muvi Cinemas systemu POSitive® Cinema w roku 2020. Umowa została zawarta na czas nieokreślony, przy czym termin wdrożenia ostatniego z kin objętych tą umową określony został na dzień 28 października 2020 roku.



Szacowana wartość wykonania przedmiotu umowy związana z realizacją tegorocznych otwarć nowych obiektów sieci © muvi Cinemas (bez uwzględnienia potencjalnych dostaw sprzętu) wynosi 937 tys. USD tj. 3 706 tys. PLN przeliczone według średniego kursu NBP z dnia 19 lutego 2020 roku. Szacowana łączna wartość świadczeń związanych z realizacją pierwszego etapu projektu wykonanego częściowo w 2019 roku oraz drugiego etapu objętego zawartą obecnie umową wynosi 1 577 tys. USD tj. 5 430 tys. PLN.

Umowa nie zawiera zapisów dotyczących kar umownych oraz innych warunków odbiegających od powszechnie stosowanych dla tego typu umów.

W ocenie Zarządu nie istnieją w chwili obecnej inne znaczące umowy dla działalności Grupy w tym znane Grupie umowy zawarte pomiędzy akcjonariuszami.

## 10. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

Opisane poniżej czynniki dotyczą zarówno Spółki, jak i Grupy Kapitałowej o ile nie zaznaczono inaczej.

### Czynniki związane z działalnością Grupy

- **Ryzyko wprowadzania nowych produktów Grupy oraz rozwoju istniejących**

Dynamiczny rozwój technologii informatycznych, sposobów przesyłania i przetwarzania danych wymusza konieczność nadążania nad nowymi technologiami. Firmy branży informatycznej zmuszone są do ciągłego unowocześniania oferowanych produktów i usług, oraz opracowywania nowych rozwiązań technologicznych. Istnieje ryzyko związane z niemożnością nadążenia nad rozwojem rynku w tym zakresie, jak również nie ma pewności czy wprowadzony nowy produkt, nad którym pracuje lub będzie pracowała Grupa zostanie pozytywnie przyjęty przez potencjalnych odbiorców. W celu minimalizacji tegoż ryzyka Grupa nieustannie analizuje tendencje kształtujące się na rynku usług informatycznych, skutecznie reaguje na potrzeby rynku w dziedzinie nowych rozwiązań, efektywnie dostosowuje do oczekiwań klientów katalog oferowanych produktów oraz sposoby ich wykorzystania. Grupa systematycznie nawiązuje i podtrzymuje relacje handlowe z głównymi dostawcami i odbiorcami oraz dba o zachowanie wysokiego poziomu technologicznego własnych produktów i usług z tym związanych.

- **Ryzyko związane ze zmianami tempa wzrostu rynku oprogramowania wspomagającego zarządzanie przedsiębiorstwem**

W ostatnim roku w Polsce rynek oprogramowania wspomagającego system zarządzania przedsiębiorstwami, w porównaniu do poziomu wzrostu produktu krajowego brutto, utrzymuje tendencję wzrostową. W odniesieniu do publikacji i analiz branżowych, przedstawiających prognozy rozwoju dla tego obszaru usług, należy zakładać dalszą jego intensyfikację. Jednak w ocenie powyższych przewidywań nie wolno pominąć wystąpienia ewentualnych wahań koniunktury gospodarczej, które w konsekwencji mogą mieć istotne znaczenie do podejmowania przez potencjalnych klientów Grupy decyzji inwestycyjnych w zakresie korzystania z rozwiązań informatycznych przez nią oferowanych.

W celu ograniczenia powyższego ryzyka, Grupa rozwija działalność operacyjną dywersyfikując obszar własnych odbiorców. Swoją ofertę produktów kieruje do przedsiębiorstw funkcjonujących w różnych sektorach gospodarki. Rozmieszczenie oferty pośród kilku obszarów rynkowych skutecznie niweluje uzależnienie od odbiorców zmniejszając tym samym powyższe ryzyko.

- **Ryzyko związane ze zmianą kryteriów w zakresie dostarczanych technologii przez partnerów technologicznych**

Rozwój działalności Grupy w dużej mierze zależy od dostępu do najnowocześniejszych rozwiązań w technologii informatycznej. Aktualnie, głównym partnerem w tym zakresie jest Microsoft - największy producent oprogramowania na świecie. W ramach umowy partnerskiej współpracuje z Grupą w dziedzinie implementacji środowiska systemowego i baz danych. Nie można wykluczyć, iż w przyszłości może ulec zmianie status partnerstwa, szczególnie w zakresie ewentualnego zwiększenia kosztów dostępu do technologii, co z kolei mogłoby wpłynąć na konieczność zmiany polityki cenowej wobec klientów, a tym samym na częściowe obniżenie konkurencyjności na rynku usług IT.

- **Ryzyko utraty kluczowych pracowników**

Działalność Grupy oraz jej perspektywy rozwoju zależą w dużej mierze od wiedzy i doświadczenia wysoko kwalifikowanej kadry pracowniczej. Jest to właściwość charakterystyczna dla przedsiębiorstw branży informatycznej. Dynamiczny rozwój firm sektora IT na terenie Polski i UE

może przyczynić się do wzrostu popytu na wysoko kwalifikowaną i doświadczoną kadrę. Główną metodą na pozyskiwanie pracowników jest oferowanie im konkurencyjnych warunków pracy i płacy. Istnieje ryzyko, że odejście kluczowych pracowników mogłoby spowodować opóźnienie w realizacji prowadzonych prac. Ewentualny wzrost kosztów zatrudnienia pracowników, może mieć negatywny wpływ na wyniki finansowe oraz możliwości rozwoju Grupy. Tworzone są optymalne systemy motywacyjne budujące pozytywne relacje z pracownikami, gwarantujące ograniczoną fluktuację kadr tym samym pozwalające utrzymać stabilne zaplecze wykwalifikowanych i posiadających rozległe doświadczenie w branży informatycznej pracowników.

### **Czynniki związane z otoczeniem, w jakim Grupa prowadzi działalność**

#### **• Ryzyko związane z niestabilnością systemu prawnego**

W Polsce następują częste zmiany przepisów prawa oraz jego interpretacji. Wiele z obowiązujących przepisów, w szczególności podatkowych nie zostało sformułowanych w sposób dostatecznie precyzyjny i brak jest ich jednoznacznej wykładni. Ewentualne zmiany przepisów prawa mogą zmierzać w kierunku powodującym wystąpienie negatywnych skutków dla działalności oraz otoczenia, w jakim Grupa funkcjonuje. Wejście w życie nowych, istotnych dla obrotu gospodarczego regulacji, może wiązać się z problemami interpretacyjnymi, niejednorodnym orzecznictwem sądów, niekorzystnymi interpretacjami przyjmowanymi przez organy administracji publicznej, itp., co w konsekwencji może przełożyć się w sposób bezpośredni lub pośredni na pogorszenie warunków działania Grupy Kapitałowej.

#### **• Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną i geopolityczną Polski i świata**

Działalność Grupy Kapitałowej oraz tempo rozwoju jej oferty produktowej są ściśle skorelowane z ogólną sytuacją gospodarczą kraju. Na wynik finansowy Spółki niewątpliwie mają wpływ takie czynniki jak wielkość PKB, poziom inwestycji w przedsiębiorstwach, poziom inflacji, poziom kursów obcych walut względem złotego oraz sytuacja geopolityczna w regionie. Spowolnienie tempa wzrostu gospodarczego, spadek poziomu inwestycji w przedsiębiorstwach, w szczególności w dziedzinie nowoczesnych technologii, wzrost inflacji mogą mieć negatywny wpływ na działalność operacyjną oraz sytuację finansową Spółki, jak również na osiągnięte przez nią wyniki finansowe. Ze względu na import Grupa upatruje również zagrożenie w niskiej wartości złotówki.

Wpływ na sytuację makroekonomiczną oraz wyniki Grupy Kapitałowej mogą mieć również warunki geopolityczne panujące w regionie i w Polsce.

Spółka, chcąc w jak największym stopniu niwelować potencjalne negatywne skutki wyżej wymienionych uwarunkowań wprowadza dywersyfikację obszarów swojej działalności również poprzez kierowanie oferty poza obszarem Polski.

#### **• Ryzyko konkurencji**

Znaczący wpływ na działalność Grupy Kapitałowej ma nasilająca się konkurencja zarówno ze strony polskich, jak i zagranicznych przedsiębiorstw informatycznych. Szczególne zagrożenie ma konsolidacja firm informatycznych na rynku oraz rosnąca liczba instytucji korzystających z własnych specjalistów w dziedzinie rozwiązań informatycznych, które mogą również wpływać na konkurencyjność Grupy Kapitałowej względem innych podmiotów, co w konsekwencji może rzutować na jej działalność i osiągnięte wyniki finansowe. Nie można wykluczyć więc, że rosnąca i zaostrzająca się walka konkurencyjna nie będzie miała wpływu na poziom rentowności prowadzonej przez Grupę Kapitałową działalności.

#### **• Ryzyko konsolidacji branży**

Procesy konsolidacyjne w branży IT prowadzą do umocnienia się na rynku największych podmiotów, co ułatwia im dostęp do nowych grup odbiorców. Najsilniejsze firmy dążą do przejęcia firm słabszych obsługujących niszowe segmenty rynku informatycznego. Grupa Kapitałowa w określonych segmentach rynku, również planuje akwizycję firm, dążąc do umocnienia swojej pozycji na rynku.

#### **• Ryzyko finansowe**

Celem zarządzania ryzykiem finansowym Grupy Kapitałowej jest ograniczenie zmienności generowanych przepływów pieniężnych oraz osiąganych wyników finansowych na podstawowej działalności jednostek wchodzących w skład Grupy do akceptowalnego poziomu. Do głównych instrumentów finansowych z których korzysta Emitent należą:

- środki pieniężne,
- lokaty krótkoterminowe,
- transakcje wymiany walut i transakcje terminowe,
- udzielone pożyczki,
- kredyt w rachunku bieżącym i kredyty długoterminowe,

- umowy leasingu.

Głównym zadaniem wspomnianych instrumentów jest wspomaganie i zabezpieczenie finansowe bieżącej działalności operacyjnej Grupy poprzez stabilizowanie i neutralizowanie ryzyk płynności finansowej, zmienności kursów walutowych i stóp procentowych, a także efektywną dystrybucję dostępnych środków finansowych.

Strategia zarządzania ryzykiem walutowym stosowana przez Emitenta zakłada maksymalne wykorzystanie naturalnego zabezpieczenia. Spółka dąży do jak największego strukturalnego dopasowania przychodów i kosztów w tej samej walucie co realizowane kontrakty. Ekspozycja netto na ryzyko walutowe, która nie jest zabezpieczana w sposób naturalny, zabezpieczana jest w momencie zawierania transakcji w granicach do 100% szacowanej wartości ekspozycji netto, wyłącznie za pomocą zaakceptowanych typów instrumentów pochodnych tj. transakcji forward.

- **Ryzyko związane z wirusem sars-cov-2 (covid-19)**

Skutki rozprzestrzeniania się koronawirusa oraz działania podejmowane przez polskie władze w celu ograniczenia epidemii, mogą mieć negatywny wpływ na działalność operacyjną Emitenta jak i jego kontrahentów. Powyższe uwarunkowania mogą przełożyć się również na wyniki finansowe Spółki w okresie pierwszego oraz kolejnych kwartałów 2020 roku. Działania poszczególnych państw, na których podmioty Grupy Kapitałowej prowadzą działalność operacyjną, będą miały również istotny wpływ na poziom przychodów ze sprzedaży zagranicznej.

Wydawane rekomendacje i zakazy władz państwowych dotyczące ograniczania poruszania się i prowadzenia działalności gospodarczej mogą wywoływać przejściowy spadek przychodów ze sprzedaży oferowanych usług oraz produktów, jednak jego wartość nie jest możliwa do oszacowania na moment publikacji niniejszego sprawozdania. Na wyniki finansowe osiągnięte w najbliższych okresach wpływ będą miały także:

- czas trwania epidemii,
- dalsze ograniczenia administracyjne w funkcjonowaniu państw,
- ograniczenia nakładane na przedsiębiorców,
- możliwość wykorzystania pakietów pomocowych uruchamianych przez poszczególne kraje.

Zarząd Spółki nie zdiagnozował w chwili obecnej istotnych zakłóceń w realizacji zawartych kontraktów, jednak sytuacja związana z koronawirusem może spowodować pewne opóźnienie w realizacji tych części projektów, których fazy inicjacyjne miały zacząć się w pierwszym i drugim kwartale 2020 roku. Występujące w marcu i kwietniu 2020 roku przejściowe zakłócenia w łańcuchach dostaw towarów niezbędnych dla działalności Emitenta zostały wyeliminowane. Na moment publikacji niniejszego sprawozdania wszystkie działy Spółki funkcjonują w trybie pracy bieżącej i realizują swoje zobowiązania kontraktowe w terminach określonych w umowach.

Należy pamiętać o istniejącym ryzyku niedostępności członków zespołów produkcyjnych w związku z zakażeniem koronawirusem, które dzięki szybkiemu przeorganizowaniu pracy na tryb Home Office zostało ograniczone. Praca rozproszona nie wyklucza możliwości zakażenia poszczególnych osób, jednak istotnie je zmniejsza eliminując jednocześnie ryzyko wzajemnych zakażeń członków zespołu.

Zarząd Spółki widzi również potencjalne zagrożenia związane z globalnym ograniczaniem lub odrzucaniem w czasie planów inwestycyjnych w większości obsługiwanych branż oraz utrzymaniem płynności finansowej przez niektórych kontrahentów szczególnie dotkniętych skutkami pandemii np. z branży HoReCa. Pandemia koronawirusa może zatem wpłynąć na zatory płatnicze i problemy z odzyskaniem należności. Spółka podjęła działania uszczelniające stosowaną politykę kredytową oraz zmierzające do skrócenia cyklu rotacji należności.

## 11. Zewnętrzne i wewnętrzne czynniki istotne dla rozwoju Spółki oraz Grupy Kapitałowej

### Czynniki zewnętrzne

#### Koniunktura gospodarcza

Polska sytuacja gospodarcza postrzegana była do tej pory jako jedna z najciekawszych w regionie i rokująca na utrzymanie dodatnich przyrostów PKB oraz dalsze korzystne perspektywy rozwoju. Obecne prognozy dotyczące spadku wzrostu gospodarczego mogą mieć również negatywny wpływ na dalszy rozwój działalności Emitenta.

#### Konkurencja

Spółka zalicza się do liderów w swojej branży, co przy konsekwentnej polityce rozwoju i dywersyfikacji z pewnością pozwoli dalej konkurować z powodzeniem z innymi graczami na rynku.

#### Rozwój technologiczny

Wzrost znaczenia technologii mobilnych oraz zmiana modeli biznesowych w wielu branżach generują silne bodźce do rozwoju Emitenta i jego zasobów.

#### Fundusze unijne

Dostęp polskich firm do środków z funduszy strukturalnych stanowi jeden z elementów tworzących popyt na rozwiązania oferowane przez Spółkę.

#### Rynek pracy

Presja na wzrost wynagrodzeń w branży IT oraz rosnąca konkurencja na lokalnym rynku pracy mogą również wpływać na tempo dalszego rozwoju Grupy Kapitałowej.

#### Sytuacja epidemiczna

Rozprzestrzenianie się koronawirusa SARS-CoV2 ma wpływ na działalność gospodarczą Grupy Kapitałowej oraz na kondycję finansową jej klientów w tym generowany przez nich popyt na produkty i usługi informatyczne.

### Czynniki wewnętrzne

#### Organizacja Grupy Kapitałowej

Kreacja grupy kapitałowej LSI pozwala na prowadzenie dalszej działalności poprzez zintensyfikowany rozwój wewnętrzny posiadanych podmiotów.

#### Wzrost sprzedaży

Utrzymujący się od kilku lat stały wzrost sprzedaży, w tym sprzedaży zagranicznej, świadczą o prawidłowo realizowanej strategii rozwoju.

#### Warunki pracy

Atrakcyjna polityka szkoleniowa oraz atrakcyjne warunki pracy oferowane pracownikom spółek Grupy Kapitałowej.

#### Wydatki inwestycyjne

Wysoki poziom wydatków inwestycyjnych przeznaczanych na działalność badawczo-rozwojową oraz rozwój nowych produktów i usług informatycznych.

## 12. Charakterystyka polityki w zakresie kierunków rozwoju Spółki i Grupy

Strategicznymi kierunkami rozwoju Grupy LSI Software są:

- rozwój sprzedaży zagranicznej, ze szczególnym uwzględnieniem rynków obu Ameryk, Europy i Azji,
- dalszy rozwój produktów i usług informatycznych dla branży kinowej oraz systemów samoobsługowych,
- wprowadzenie do oferty rozwiązań, na które zwiększone zapotrzebowanie pojawiło się w związku z pandemią koronawirusa, w tym w szczególności bezdotykowych automatów do dezynfekcji rąk,
- reorganizacja modelu biznesowego i elastyczne dostosowywanie posiadanych zasobów do zmieniających się warunków wywołanych pojawieniem się światowej pandemii,
- dalsza dywersyfikacja oferty poprzez sprzedaż produktów i usług do klientów z wielu sektorów gospodarki,
- stały rozwój własnych, zaawansowanych technologicznie rozwiązań informatycznych,
- rozwój sprzedaży produktów i usług informatycznych w modelu usługowym (SaaS/cloud computing),
- wysokie nakłady na prace R&D,
- stałe inwestowanie w kapitał ludzki i własną bazę produkcyjną w Polsce.

## 13. Działania podjęte w ramach realizacji strategii rozwoju Spółki i Grupy w 2019 roku

Budowa wartości Grupy Kapitałowej opiera się na dwóch filarach. Pierwszy to rozwój organiczny, którego podstawą jest własne oprogramowanie i usługi, natomiast drugi to zwiększanie skali działalności przez akwizycje i zawiązywanie nowych podmiotów działających na wybranych rynkach poza Polską. W 2019 roku głównym elementem realizacji tej strategii był dalszy rozwój sprzedaży POSitive® Cinema. Efektem tych działań było rozpoczęcie kolejnych projektów wdrożeniowych

w sieciach kin działających w Stanach Zjednoczonych Ameryki Północnej, Malesji oraz Arabii Saudyjskiej. Rozpoczęta w 2019 roku współpraca z siecią kin © muvi Cinemas zaowocowała zawarciem w 2020 roku umowy na dostawę, wdrożenie oraz utrzymanie i rozwój systemu POSitive® Cinema w 19 kolejnych obiektach. Umowa została zawarta na czas nieokreślony, przy czym termin wdrożenia ostatniego z kin objętych tą umową określony został na dzień 28 października 2020 roku. Kolejnym elementem realizacji strategii rozwoju Grupy Kapitałowej było uruchomienie przez GiP Sp. z o.o. linii profesjonalnego sprzętu dla biznesu Posline24. Nowy kanał dystrybucji obejmuje kioski samoobsługowe, monitory dotykowe, PDA, systemy przywoławcze, drukarki oraz terminale. W ramach tego projektu spółka zależna oferuje również autorskie rozwiązania sprzętowe oraz dystrybucję technologii światowych marek.

W aspekcie produktowym działania Grupy skupione były głównie na dalszym rozwoju systemu POSitive® Cinema poprzez wzbogacenie go o dodatkowe rozwiązanie SMART CINEMA, które pozwala na kompleksowe zarządzanie obiektem kinowym z wykorzystaniem automatów decyzyjnych. Kolejnym projektem rozwojowym realizowanym w 2019 było stworzenie nowego systemu Gastro – Online, którego premiera rynkowa planowana jest na 2020 rok. Do oferty wprowadzono również zintegrowany system POSitive® Beauty zapewniający kompleksowe zarządzanie gabinetami kosmetycznymi, salonami fryzjerskimi lub gabinetami SPA. Rozpoczęto także prace nad stworzeniem linii profesjonalnych bezdotykowych automatów do dezynfekcji rąk, przeznaczona do wszelkich miejsc o dużym nasileniu ruchu m.in. restauracji, hoteli, kin, sklepów wielkopowierzchniowych, stacji benzynowych, szpitali (Cleanline24).

Realizowane kierunki rozwoju Emitenta związane były również z pozyskiwaniem środków z Funduszy Europejskich na lata 2014 – 2020. W 2019 roku spółki z Grupy Kapitałowej realizowały projekty unijne o łącznej wartości dofinansowania przekraczającej 1 750 tys. PLN oraz złożyły skutecznie wnioski na realizację kolejnych projektów o wartości dofinansowania ok. 1 000 tys. PLN. Środki unijne, w ocenie Zarządu, powinny również zwiększyć sprzedaż Grupy w związku ze wzrostem nakładów inwestycyjnych podmiotów z branż obsługiwanych przez Emitenta.

#### **14. Ważniejsze zdarzenia mające znaczący wpływ na działalność oraz wyniki finansowe Grupy Kapitałowej w roku obrotowym lub których wpływ jest możliwy w następnych latach**

W roku 2019 LSI Software S.A. nawiązała nową współpracę, której efektem jest zawarcie umowy na dostawę, wdrożenie oraz utrzymanie i rozwój w 19 kolejnych obiektach sieci kin © muvi Cinemas systemu POSitive® Cinema. Umowa została zawarta na czas nieokreślony, przy czym termin wdrożenia ostatniego z kin objętych tą umową określony został na dzień 28 października 2020 roku. Szacowana wartość wykonania przedmiotu umowy związana z realizacją tegorocznych otwarć nowych obiektów sieci © muvi Cinemas (bez uwzględnienia potencjalnych dostaw sprzętu) wynosi 937 tys. USD tj. 3 706 tys. PLN przeliczone według średniego kursu NBP z dnia 19 lutego 2020 roku. Szacowana łączna wartość świadczeń związanych z realizacją pierwszego etapu projektu wykonanego częściowo w 2019 roku oraz drugiego etapu objętego zawartą obecnie umową wynosi 1 577 tys. USD tj. 5 430 tys. PLN.

Kolejnym zdarzeniem, którego skutki będą miały znaczący wpływ na działalność Grupy Kapitałowej jest epidemia koronawirusa oraz działania podejmowane przez polskie władze w celu jej ograniczenia. Wywrą one negatywny wpływ zarówno na działalność operacyjną Emitenta jak i jego kontrahentów. Powyższe uwarunkowania mogą przełożyć się również na wyniki finansowe Spółki w okresie pierwszego oraz kolejnych kwartałów 2020 roku. Działania poszczególnych państw, na których podmioty Grupy Kapitałowej prowadzą działalność operacyjną, będą miały również istotny wpływ na poziom przychodów ze sprzedaży zagranicznej.

### **III. Akcje i kapitał zakładowy LSI Software S.A.**

Ogólna liczba akcji w LSI Software S.A. wynosi 3 260 762 sztuk. Wszystkie akcje są akcjami zwykłymi na okaziciela o kodzie PLLSSFT00016 poza akcjami imiennymi serii B łącznie w ilości 400 tys. sztuk, które są uprzywilejowane co do głosu, w ten sposób, że każdej z tych akcji przysługuje 5 (pięć) głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki. Daje to łącznie 2.600 tys. głosów będących w posiadaniu Grzegorza Siewiery. Akcje wszystkich serii są jednakowo uprzywilejowane co do dywidendy oraz zwrotu z kapitału. Wszystkie akcje mają wartość nominalną 1,00 PLN każda i składają się na kapitał zakładowy wynoszący 3 260 762 PLN.

## 1. Potencjalne zmiany w strukturze akcjonariatu

Spółka i Grupa w analizowanym okresie nie zawarła żadnych umów, które mogłyby wpłynąć w przyszłości na zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

## 2. Informacja o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

Programy akcji pracowniczych w Spółce i Grupie nie występują.

## 3. Informacje o nabyciu akcji własnych

Zarząd Spółki LSI Software S.A. w wykonaniu uchwały Nr 7/2017 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 30 czerwca 2017 r. zakończył z dniem 31 grudnia 2018 r. realizację Program Skupu Akcji Własnych. Skup akcji zakończył się z uwagi na upływ terminu wskazanego w uchwale. Na podstawie Uchwały WZA Zarząd Emitenta został upoważniony do nabycia 326 076 akcji LSI Software S.A. za cenę nie niższą niż 2 PLN i nie wyższą niż 19 PLN, zaś łączna cena nabycia tych akcji nie mogła przekroczyć sumy 2 060 tys. PLN. Kwota ta obejmowała cenę zapłaty za nabywane akcje oraz koszty nabycia. LSI Software S.A. mogło nabywać akcje w terminie do dnia 31 grudnia 2018 r.

Poniżej przedstawiono informacje podsumowujące wyniki Programu Skupu Akcji Własnych rozpoczętego w dniu 23 października 2017 r.:

- łączna ilość akcji nabytych przez Spółkę w ramach skupu akcji własnych wynosi 50 485 sztuk i odpowiada 50 485 głosom na Walnym Zgromadzeniu Spółki;
- łączna liczba dotychczas nabytych akcji stanowi 1,55% udziału w kapitale zakładowym Spółki i ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki;
- wartość nominalna jednej akcji wynosi 1 PLN, a łączna wartość nominalna skupionych akcji wynosi 50 485 PLN;
- średnia jednostkowa cena nabycia akcji wyniosła 11,99 PLN;
- z przeznaczonego na skup funduszu celowego w wysokości 2 060 tys. PLN pozostało 1 453 tys. PLN;
- nabyte przez Spółkę akcje własne będą mogły zostać przeznaczone:
  - a) w celu umorzenia akcji i obniżenia kapitału zakładowego Spółki
  - b) w celu zaoferowania akcji członkom zarządu Spółki oraz kluczowym menedżerom i pracownikom Spółki („Program Motywacyjny”).

W dniu 27 czerwca 2019 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie LSI Software S.A. podjęło uchwałę Nr 25/2019 w sprawie przedłużenia skupu akcji własnych Spółki ustalonego uchwałą Nr 7/2017 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 30 czerwca 2017 r. Upoważnienie Zarządu do nabywania akcji własnych w trybie art. 362 § 1 punkt 8 Kodeksu spółek handlowych obejmuje obecnie okres od dnia 30 czerwca 2017 roku do dnia 31 grudnia 2021 roku, nie dłużej jednak niż do chwili wyczerpania środków przeznaczonych na ich nabycie.

## 4. Informacja dotycząca emisji papierów własnościowych

W 2019 roku nie miała miejsca emisja papierów wartościowych przez którąkolwiek ze Spółek Grupy Kapitałowej.

# IV. Władze

## 1. Skład i zmiany w składzie Zarządu i Rady Nadzorczej

### Zarząd

Na dzień 31 grudnia 2019 roku w skład Zarządu LSI Software S.A. wchodził:

Bartłomiej Grduszak	- Prezes Zarządu
Michał Czwojdziański	- Wiceprezes Zarządu
Grzegorz Strąk	- Członek Zarządu

W roku 2019 nie wystąpiły zmiany w składzie Zarządu Spółki.

### Rada Nadzorcza

Na dzień 31 grudnia 2019 roku w skład Rady Nadzorczej LSI Software S.A. wchodził:

Grzegorz Siewiera	- Przewodniczący Rady Nadzorczej
Krzysztof Wolski	- Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Andrzej Kurkowski	- Członek Rady Nadzorczej
Piotr Kraska	- Członek Rady Nadzorczej
Maciej Węgierski	- Członek Rady Nadzorczej

W roku 2019 nie wystąpiły zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki.

#### Komitet Audytu

W skład Komitetu Audytu na dzień 31 grudnia 2019 roku wchodził:

Piotr Kraska	- Przewodniczący Komitetu Audytu
Krzysztof Wolski	- Członek Komitetu Audytu
Andrzej Kurkowski	- Członek Komitetu Audytu
Grzegorz Siewiera	- Członek Komitetu Audytu
Maciej Węgierski	- Członek Komitetu Audytu

W roku 2019 nie wystąpiły zmiany w składzie Komitetu Audytu.

## 2. Wartość wynagrodzeń, nagród lub korzyści, w tym wynikających z programów motywacyjnych lub premiowych wypłaconych, należnych lub potencjalnie należnych, odrębnie dla każdej z osób zarządzających i nadzorujących Grupę Kapitałową

Wynagrodzenia brutto członków organów LSI Software S.A. oraz jej spółek zależnych za lata 2018 – 2019 z tytułu zawartych umów o pracę oraz wynagrodzeń z tytułu pełnionych funkcji przedstawiono w poniższej tabeli.

	Funkcja	01.01 -31.12.2019	01.01 -31.12.2018
<b>Wynagrodzenia Członków Zarządu</b>			
<b>LSI Software S.A.</b>			
Bartłomiej Grduszak	Prezes Zarządu	111	75
Michał Czwojdziniński	Członek Zarządu	111	82
Henryk Nester	Członek Zarządu	0	10
Grzegorz Strąk	Członek Zarządu	245	244
<b>GiP Sp. z o.o.</b>			
Michał Czwojdziniński	Prezes Zarządu	0	0
Bartłomiej Grduszak	Wiceprezes Zarządu	0	0
Leszek Guzowski	Członek Zarządu	0	110
<b>LSI Software s.r.o.</b>			
Bartłomiej Grduszak	Członek Zarządu	0	0
Michał Czwojdziniński	Członek Zarządu	0	0
Grzegorz Siewiera	Członek Zarządu	0	0
<b>Positive Software USA LLC</b>			
Grzegorz Siewiera	Prezes Zarządu	0	0
<b>RAZEM</b>		<b>467</b>	<b>521</b>
<b>Wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej</b>			
Maciej Węgierski	Członek	6	3
Piotr Kraska	Członek	6	6
Andrzej Kurkowski	Członek	6	6
Grzegorz Kwiatkowski	Członek	0	2
Krzysztof Wolski	Wiceprzewodniczący	10	9
Grzegorz Siewiera	Przewodniczący	16	16
<b>RAZEM</b>		<b>44</b>	<b>42</b>

Wynagrodzenia członków Zarządu z tytułu zawartych ze spółkami z Grupy Kapitałowej umów dotyczących świadczenia usług zawarte są w nocie 47 i 48 Roczno Jednostkowego oraz nocie 49 i 50 Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego.

Żadna ze spółek Grupy nie posiada zobowiązań wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych osób zarządzających, nadzorujących albo byłych członków organów administrujących, ani też zobowiązań zaciągniętych w związku z tymi emeryturami.

**3. Umowy zawarte między Grupą Kapitałową a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia LSI Software S.A. przez przejęcie**

Umowy zawarte między Grupą Kapitałową LSI Software a osobami zarządzającymi nie przewidują rekompensaty w przypadku ich rezygnacji lub odwołania. Ewentualne odprawy lub odszkodowania związane z zawartymi umowami o pracę reguluje kodeks pracy, a umowy te nie zawierają odrębnych postanowień w tym zakresie. Umowy zawarte między Grupą a osobami zarządzającymi nie zawierają również postanowień dotyczących odpraw związanych z odwołaniem lub zwolnieniem z powodu połączenia Emitenta przez przejęcie.

Powyższe nie dotyczy wynagrodzenia z tytułu przestrzegania zakazów konkurencji po zakończeniu współpracy, które Spółka może jednostronnie ograniczyć w czasie. W takim wypadku wynagrodzenie to będzie przysługiwać jedynie za rzeczywisty okres trwania zakazu konkurencji.

**4. Wykaz akcji i udziałów podmiotów z Grupy LSI Software oraz akcji i udziałów w podmiotach powiązanych w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących**

Kapitał zakładowy LSI Software S.A. wynosi 3 260 762 PLN i dzieli się na 3 260 762 sztuk akcji o wartości nominalnej 1 PLN każda akcja. Poniżej przedstawiono stan posiadanych akcji LSI Software S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące na dzień 31 grudnia 2019 roku.

Osoba	Ilość akcji	Ilość głosów	% głosów na WZ
Michał Czwojdziański (Wiceprezes Zarządu)	24 991	24 991	0,51
Grzegorz Siewiera (Przewodniczący Rady Nadzorczej)	1 000 000	2 600 000	53,49
Krzysztof Wolski (Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej)	1 000	1 000	0,02
Piotr Kraska (Członek Rady Nadzorczej)	472 556	472 556	9,72

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania stan posiadania w przypadku Pana Piotra Kraski oraz Michała Czwojdziańskiego wygląda następująco:

Osoba	Ilość akcji	Ilość głosów	% głosów na WZ
Michał Czwojdziański (Wiceprezes Zarządu)	28 000	28 000	0,58
Piotr Kraska (Członek Rady Nadzorczej)	478 306	478 306	9,84

Na dzień 31 grudnia 2019 r. oraz na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania członkowie Zarządu oraz Rady Nadzorczej nie posiadają opcji na akcje ani innych uprawnień do akcji Spółki. Jedynym udziałowcem wszystkich spółek zależnych jest LSI Software S.A. z wyłączeniem BluePocket S.A., która jest jednostką współzależną. LSI Software S.A. jest w posiadaniu 50% akcji tworzących kapitał zakładowy BluePocket S.A.

## V. Prezentacja sytuacji finansowej

**1. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych ujawnionych w Rocznym Jednostkowym Sprawozdaniu Finansowym**

W 2019 roku LSI Software S.A., w wyniku kontynuowanego rozwoju prowadzonej działalności, doprowadziła do blisko 11% wzrostu przychodów ze sprzedaży, które osiągnęły poziom 46 791 tys.

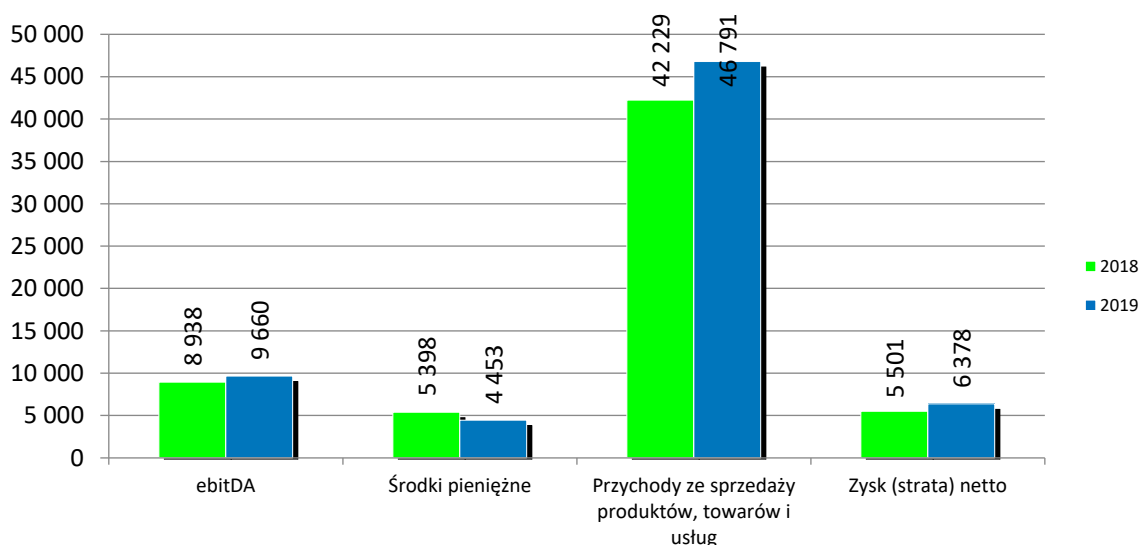


PLN w stosunku do 42 229 tys. PLN za 2018 rok. Realizacja przyjętej strategii przyniosła również efekty w postaci wielkości zysku netto na rekordowym w historii działalności Spółki poziomie ponad 6 378 tys. PLN, tj. o blisko 16% wyższym niż w roku 2018.

Nieznacznemu pogorszeniu uległa natomiast rentowność prowadzonej działalności na poziomie EBIT oraz zysku brutto na sprzedaży w związku z realizacją wdrożeń międzynarodowych w segmencie Cinema. Działania te wymagały od Spółki zaangażowania z początkiem 2019 roku dodatkowych zasobów, które generowały większe koszty w porównaniu do roku ubiegłego. Konieczność obsługi rosnącej ilości zapytań ofertowych oraz rozbudowy systemu o funkcjonalności specyficzne dla rynku geograficznego Klienta przyczyniała się również do obniżenia wskazanych poziomów rentowności. Kolejnym czynnikiem obniżającym wartość rentowność na sprzedaży był spadek realizowanej marży na sprzedaży towarów, który wynikał z rozpoczęcia dużych projektów rolloutowych wykonywanych od IV kwartału 2019 roku dla głównych odbiorców sieciowych Spółki.

Ze względu na 29% wzrost amortyzacji w stosunku do 2018 roku, związany z zakończeniami w ubiegłym roku projektów rozwojowych o znacznej wartości, wielkość zysku na poziomie EBITDA uległa wzrostowi o ponad 8%.

Wybrane dane	12 miesięcy do 31.12.2019	12 miesięcy do 31.12.2018	Zmiana
Przychody	46 791	42 229	111%
Zysk/strata brutto na sprzedaży	8 870	9 560	93%
EBIT	5 298	5 566	95%
EBITDA (EBIT+Amortyzacja)	9 660	8 938	108%
Zysk/strata netto	6 378	5 501	116%
Środki pieniężne	4 453	5 398	82%



Jednocześnie wskazać należy, że powyższe zmiany doprowadziły do wzrostu marży zysku netto o 0,6 p.p. z 13,0% do 13,6% na koniec 2019 roku.

Wskaźniki rentowności	12 miesięcy do 31.12.2019	12 miesięcy do 31.12.2018	Zmiana
Marża zysku brutto ze sprzedaży	19,0%	22,6%	-3,6 p.p
Marża zysku EBITDA	20,6%	21,2%	-0,6 p.p
Marża zysku operacyjnego	11,3%	13,2%	-1,9 p.p
Marża zysku netto	13,6%	13%	0,6 p.p

Marża zysku brutto na sprzedaży = zysk brutto ze sprzedaży/przychody ze sprzedaży

Marża zysku EBITDA = EBITDA/przychody ze sprzedaży

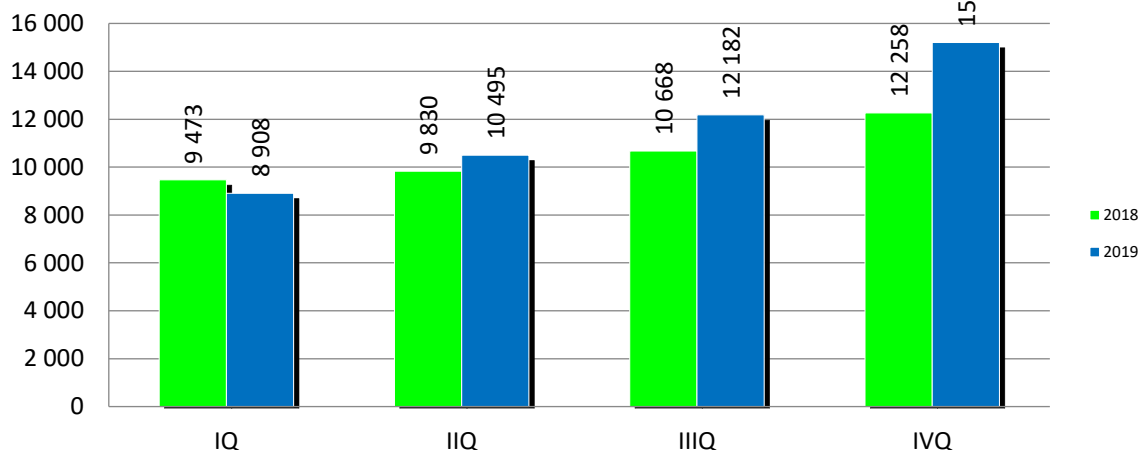
Marża zysku operacyjnego = zysk operacyjny/przychody ze sprzedaży

Marża zysku netto = zysk netto/przychody ze sprzedaży

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem wartość sumy aktywów Spółki wzrosła o blisko 23% z 44 402 tys. PLN do 54 612 tys. PLN. Zmiana sumy bilansowej jest związana głównie ze wzrostem:

- aktywów z tytułu prawa do użytkowania, które w 2019 roku zostały wykazane zgodnie z MSSF 16,
- wartości niematerialnych i prawnych,
- należności handlowych oraz pozostałych należności,
- zapasów.

## Przychody ze sprzedaży kwartalnie



Według stanu na koniec roku 2019 udział wartości niematerialnych i prawnych w sumie bilansowej Spółki wyniósł 22% tj. o 4 p.p. niżej niż na koniec 2018 roku. Dominującą pozycją aktywów obrotowych są z kolei należności handlowe (blisko 61% aktywów obrotowych) oraz zapasy (19% aktywów obrotowych).

Wartość kapitałów własnych na koniec 2019 roku wzrosła wobec końca roku 2018 o 14% do poziomu 38 115 tys. PLN. W 2019 roku kapitał zakładowy Spółki nie uległ zmianie w porównaniu do 2018 roku i wynosił 3 261 tys. PLN. Na dzień 31 grudnia 2019 roku wartość łącznych zobowiązań LSI Software S.A. wzrosła się o ponad 49% wobec końca 2018 roku i wyniosła 16 497 tys. PLN. Główne pozycje zobowiązań krótkoterminowych Spółki to zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania. W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem Spółka korzystała z finansowania zewnętrznego w formie kredytów oraz umów leasingu. Głównym źródłem finansowania LSI Software S.A. pozostaje nadal kapitał własny (70% sumy bilansowej). Wskaźnik zadłużenia ogólnego Spółki wzrósł w stosunku do poprzedniego roku i wynosi 30,2%, co jest efektem wprowadzenia zmian związanych z MSSF 16. Powyższa struktura źródeł finansowania gwarantuje bieżącą wypłacalność Spółki oraz spełnianie warunków dotyczących utrzymywania bezpiecznych poziomów zadłużenia, wynikających z zawartych umów z instytucjami finansowymi.

Prognozowana sytuacja finansowa Spółki w kolejnych okresach może ulec pogorszeniu w związku z negatywnymi skutkami pandemii koronawirusa. Poza tym Spółka nie przewiduje wpływu nadzwyczajnych czynników na sytuację finansową w kolejnym roku obrotowym.

Dodatkowe informacje istotne dla oceny sytuacji finansowej:

- w związku z zakończonym w I kwartale 2019 roku postępowaniem sądowym oraz uzyskaną zapłatą Spółka rozpoznała przychody z tytułu otrzymanych odsetek w kwocie 379 tys. PLN oraz rozwiązanych odpisów aktualizujących należności w kwocie 286 tys. PLN,
- wartość kapitału pracującego uległa znacznemu przyrostowi z kwoty 9 196 tys. PLN do 11 677 tys. PLN, co stanowi wzrost o 27% w stosunku do 2018 roku.

Wskaźniki płynności	31.12.2019	31.12.2018	Zmiana
Kapitał pracujący	11 677	9 169	127%
Wskaźnik płynności bieżącej	2,0	2,0	0,0 p.
Wskaźnik płynności szybkiej	1,6	1,7	-0,1 p.
Wskaźnik natychmiastowej płynności	0,4	0,6	-0,2 p.

Kapitał pracujący = Aktywa obrotowe (krótkoterminowe) - Zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności bieżącej = Aktywa obrotowe (krótkoterminowe) / Zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności szybkiej = (Aktywa obrotowe - Zapasy - Rozliczenia międzyokresowe) / Zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik natychmiastowej płynności = Środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe / Zobowiązania krótkoterminowe

**Raport roczny za rok 2019. Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki oraz Grupy Kapitałowej**  
(wszystkie kwoty podane są w tys. złotych o ile nie podano inaczej)

Wskaźniki zadłużenia	31.12.2019	31.12.2018	Zmiana
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	30,2%	24,9%	5,3 p.p
Dług / Kapitał własny	12,4%	7,5%	4,9 p.p
Dług / (Dług + Kapitał własny)	11,0%	7,0%	4,0 p.p

*Wskaźnik zadłużenia ogólnego = (Zobowiązania długoterminowe + Zobowiązania krótkoterminowe) / Aktywa*

*Dług/Kapitał własny = (oprocentowane kredyty bankowe, dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu finansowego)/Kapitały własne*

*Dług / (Dług + Kapitał własny) = (Oprocentowane kredyty bankowe, dłużne papiery wartościowe + Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego)/(Oprocentowane kredyty bankowe, Dłużne papiery wartościowe + Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego + Kapitały własne)*

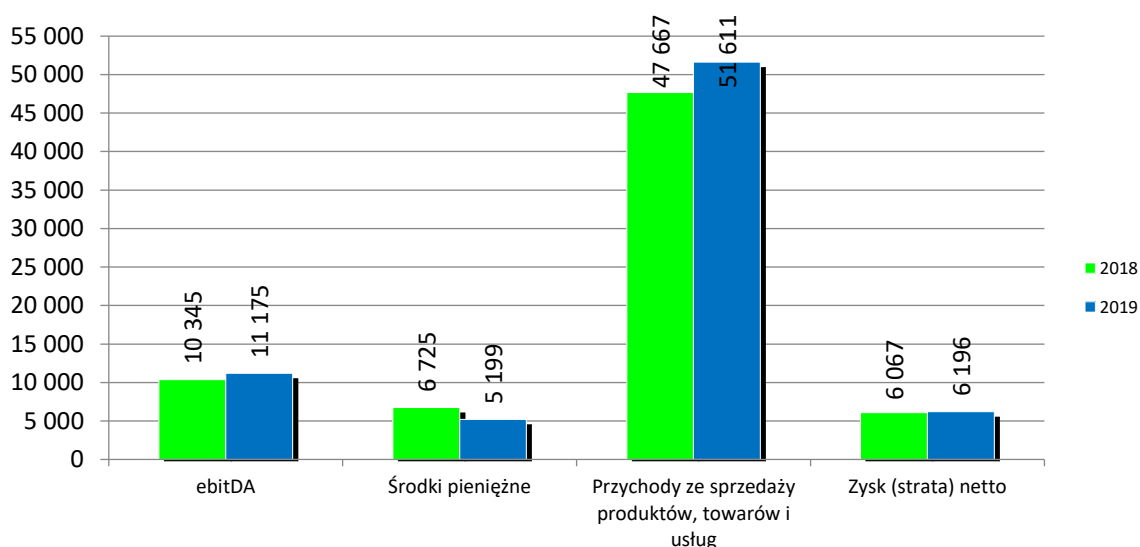
## 2. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych ujawnionych w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym Grupy Kapitałowej

Rok 2019 był dobrym okresem pod względem osiąganych przez Grupę wyników finansowych. Emitent zrealizował przychody ze sprzedaży na poziomie 51 611 tys. PLN tj. o 8% wyższym w stosunku do 2018 roku.

Z kolei zysk netto osiągnięty przez Grupę Kapitałową wyniósł 6 196 tys. PLN, czyli o 2% więcej od zrealizowanego w 2018 roku. Pogorszeniu uległy natomiast rentowności prowadzonej działalności na poziomie EBIT, gdzie widoczny jest ponad 3% spadek tego wskaźnika w stosunku do 2018 roku oraz zysku brutto na sprzedaży, który jest niższy o 12%. Powyższe spadki wywołane zostały realizacją wdrożeń międzynarodowych w segmencie Cinema, które wymagały od Grupy zaangażowania z początkiem 2019 roku dodatkowych zasobów, generujących większe koszty w porównaniu do roku ubiegłego. Konieczność obsługi rosnącej ilości zapytań ofertowych oraz rozbudowy systemu o funkcjonalności specyficzne dla rynku geograficznego Klienta przyczyniała się również do obniżenia wskazanych poziomów rentowności. Kolejnym czynnikiem obniżającym wartość rentowności na sprzedaży był spadek realizowanej marży na sprzedaży towarów, który wynikał z rozpoczęcia dużych projektów rolloutowych wykonywanych od IV kwartału 2019 roku dla głównych odbiorców sieciowych Grupy Kapitałowej.

Wybrane dane	12 miesięcy do 31.12.2019	12 miesięcy do 31.12.2018	Zmiana
Przychody	51 611	47 667	108%
Zysk/strata brutto na sprzedaży	10 013	11 335	88%
EBIT	6 413	6 642	97%
EBITDA (EBIT+Amortyzacja)	11 175	10 345	108%
Zysk/strata netto	6 196	6 067	102%
Środki pieniężne	5 199	6 725	77%

Ze względu na blisko 29% wzrost amortyzacji w stosunku do 2018 roku, wynikający z zakończenia w ubiegłym roku projektów rozwojowych o znacznej wartości, wielkość zysku na poziomie EBITDA uległa wzrostowi o ok. 8%.



Wskaźniki rentowności	12 miesięcy do 31.12.2019	12 miesięcy do 31.12.2018	Zmiana
Marża zysku brutto ze sprzedaży	19,4%	23,8%	-4,4 p.p
Marża zysku EBITDA	21,7%	21,7%	0,0 p.p
Marża zysku operacyjnego	12,4%	13,9%	-1,5 p.p
Marża zysku netto	12,0%	12,7	-0,7 p.p

Marża zysku brutto na sprzedaży = zysk brutto ze sprzedaży/przychody ze sprzedaży

Marża zysku EBITDA = EBITDA/przychody ze sprzedaży

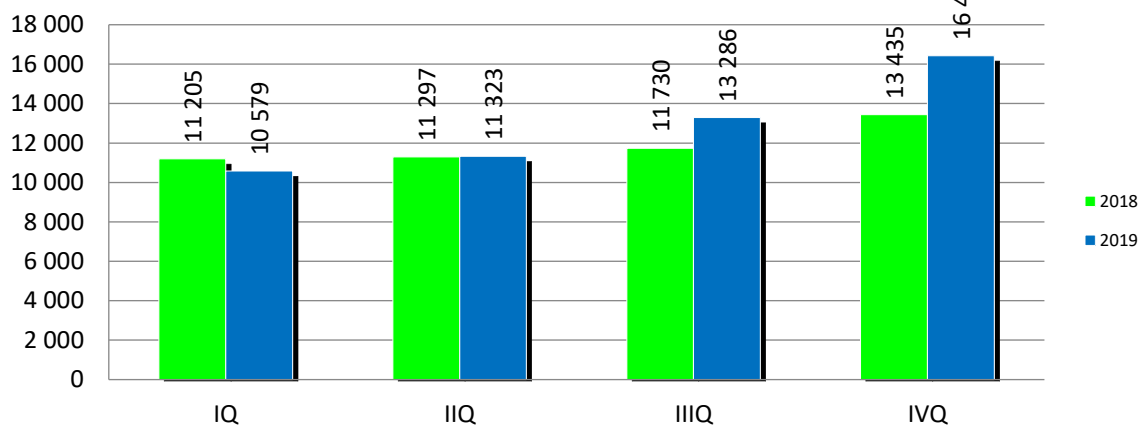
Marża zysku operacyjnego = zysk operacyjny/przychody ze sprzedaży

Marża zysku netto = zysk netto/przychody ze sprzedaży

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem wartość sumy aktywów Grupy wzrosła o blisko 23% z 44 442 tys. PLN do 54 464 tys. PLN. Zmiana sumy bilansowej jest związana głównie ze wzrostem:

- należności handlowych,
- aktywów z tytułu prawa do użytkowania, które w 2019 roku zostały wykazane zgodnie z MSSF 16,
- rzeczowych aktywów trwałych,
- zapasów.

## Przychody ze sprzedaży kwartalnie



Według stanu na koniec roku 2019 udział wartości niematerialnych i prawnych w sumie bilansowej Grupy wyniósł ponad 23% tj. o 4 p.p. niżej niż na koniec 2018 roku. Dominującą pozycją aktywów obrotowych są z kolei należności handlowe (blisko 56% aktywów obrotowych) oraz środki pieniężne (20% aktywów obrotowych). Znaczny wzrost stanu należności handlowych na koniec 2019 roku związany jest z realizacją dużych projektów rolloutowych wykonywanych dla głównych odbiorców sieciowych Grupy Kapitałowej, za które zapłata nastąpiła w I kwartale 2020 roku.

Wskaźniki płynności	31.12.2019	31.12.2018	Zmiana
Kapitał pracujący	13 491	10 992	123%
Wskaźnik płynności bieżącej	2,1	2,2	-0,1 p.
Wskaźnik płynności szybkiej	1,7	1,8	-0,1 p.
Wskaźnik natychmiastowej płynności	0,4	0,7	-0,3 p.

Kapitał pracujący = Aktywa obrotowe (krótkoterminowe) - Zobowiązania krótkoterminowe Wskaźnik płynności bieżącej = Aktywa obrotowe (krótkoterminowe) / Zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności szybkiej = (Aktywa obrotowe - Zapasy - Rozliczenia międzyokresowe) / Zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik natychmiastowej płynności = Środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe / Zobowiązania krótkoterminowe

Wartość kapitałów własnych na koniec 2019 roku wzrosła wobec końca roku 2018 o 14% do poziomu 37 446 tys. PLN. W 2019 roku kapitał zakładowy LSI Software S.A. nie uległ zmianie w porównaniu do 2018 roku i wynosił 3 261 tys. PLN. Na dzień 31 grudnia 2019 roku wartość łącznych zobowiązań Grupy wzrosła o ponad 47% wobec końca 2018 roku i wyniosła 17 018 tys. PLN, co jest efektem wprowadzenia zmian związanych z MSSF 16. Główne pozycje zobowiązań krótkoterminowych Emitenta stanowią zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania.

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem Grupa Kapitałowa korzystała z finansowania zewnętrznego w formie kredytów oraz umów leasingu. Głównym źródłem finansowania działalności pozostaje nadal kapitał własny (69% sumy bilansowej). Wskaźnik zadłużenia ogólnego Grupy utrzymuje się na wyższym niż przed rokiem poziomie i wynosi 31,2%. Wskazany poziom gwarantuje bieżącą wypłacalność Spółek wchodzących w skład Grupy oraz spełnianie warunków dotyczących

utrzymywania bezpiecznych poziomów zadłużenia, wynikających z zawartych umów z instytucjami finansowymi.

Wskaźniki zadłużenia	31.12.2019	31.12.2018	Zmiana
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	31,2%	26,1%	5,2 p.p
Dług / Kapitał własny	12,9%	7,9%	5,0 p.p
Dług / (Dług + Kapitał własny)	11,4%	7,3%	4,1 p.p

*Wskaźnik zadłużenia ogólnego = (Zobowiązania długoterminowe + Zobowiązania krótkoterminowe) / Aktywa*

*Dług/Kapitał własny = (oprocentowane kredyty bankowe, dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu finansowego)/Kapitały własne*

*Dług / (Dług + Kapitał własny) = (Oprocentowane kredyty bankowe, dłużne papiery wartościowe + Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego)/(Oprocentowane kredyty bankowe, Dłużne papiery wartościowe + Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego + Kapitały własne)*

Przewidywana sytuacji finansowa Grupy w kolejnych okresach może ulec zmianie w związku z negatywnymi skutkami pandemii koronawirusa. Poza tym Emitent nie przewiduje wpływu nadzwyczajnych czynników na sytuację finansową w kolejnym roku obrotowym.

Dodatkowe informacje istotne dla oceny sytuacji finansowej:

- w związku z zakończonym w I kwartale 2019 roku postępowaniem sądowym oraz uzyskaną zapłatą Spółka rozpoznała przychody z tytułu otrzymanych odsetek w kwocie 379 tys. PLN oraz rozwiązanych odpisów aktualizujących należności w kwocie 286 tys. PLN,
- wartość kapitału pracującego uległa znacznemu przyrostowi z kwoty 10 992 tys. PLN do 13 491 tys. PLN, co stanowi wzrost o 23% w stosunku do 2018 roku.

### 3. Zdarzenia o nietypowym charakterze

W analizowanym okresie w Grupie Kapitałowej nie wystąpiły zdarzenia o nietypowym charakterze.

### 4. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy, z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik

Analiza oraz ocena czynników i nietypowych zdarzeń wraz z określeniem ich wpływu na wyniki Spółki/Grupy została opisana w punktach V.1 – V.3 niniejszego sprawozdania.

### 5. Perspektywa rozwoju działalności Grupy Kapitałowej

Podstawą strategii Grupy LSI Software jest dostarczanie własnego oprogramowania i usług informatycznych klientom biznesowym działającym w następujących branżach:

1. Branża retail – w skład której wchodzi głównie:
  - sieci sprzedaży detalicznej,
  - przedsiębiorstwa produkcyjne, handlowe i usługowe,
  - organy administracji publicznej i samorządowej.
2. Branża hospitality obejmująca:
  - rynek kinowy,
  - rynek gastronomiczny,
  - rynek hotelarski i spa,
  - rynek obiektów sportowych, rekreacyjnych i targowych.

Budowa wartości Grupy opiera się na dwóch filarach. Pierwszy to rozwój organiczny, którego podstawą jest własne oprogramowanie i usługi, natomiast drugi to zwiększanie skali działalności przez akwizycje i zawiązywanie nowych podmiotów działających na wybranych rynkach poza Polską. W 2019 roku popyt na usługi i produkty informatyczne Grupy utrzymywał się na stabilnym poziomie, przy czym nastąpiły zmiany w jego strukturze. Obserwowany był wzrost udziału przychodów ze sprzedaży produktów przy jednoczesnym spadku popytu na usługi dostarczane przez Spółki należące do Grupy Kapitałowej.

W ramach tych dwóch filarów strategicznymi kierunkami rozwoju Grupy LSI Software są:

- rozwój sieci sprzedaży zagranicznej, ze szczególnym uwzględnieniem rynków obu Ameryk, Europy i Azji,
- rozwój produktów i usług informatycznych dla branży kinowej zarówno na rynku krajowym jak i zagranicznym,

- dalsza dywersyfikacja oferty poprzez sprzedaż produktów i usług do klientów z wielu sektorów gospodarki,
- stały rozwój własnych, zaawansowanych technologicznie rozwiązań informatycznych ze szczególnym uwzględnieniem rozwiązań samoobsługowych,
- rozwój sprzedaży produktów i usług informatycznych w modelu usługowym (SaaS / cloud computing),
- utrzymywanie wysokich nakładów na prace R&D,
- stałe inwestowanie w kapitał ludzki i nowoczesną, własną bazę produkcyjną w Polsce.

Jednym z kluczowych elementów realizacji strategii rozwoju Grupy Kapitałowej jest rozbudowa sieci dystrybucyjnej POSitive® Cinema. W związku z tym Grupa nawiązała współpracę m.in. z Cine Project Group – kolejnym partnerem z branży kinowej, wraz z którym pozyskuje Klientów z Europy Zachodniej i Wschodniej. Efektem podejmowanych działań związanych z ekspansją na rynki zagraniczne jest rozpoczęcie w 2019 roku kolejnych, dużych projektów wdrożeniowych w sieciach kin działających w Arabii Saudyjskiej, Malezji oraz Stanach Zjednoczonych Ameryki Północnej. W chwili obecnej prowadzone są również analizy przedwdrożeniowe dla sieci kin działającej na terenie Szwajcarii. POSitive® Cinema cieszy się ogromnym zainteresowaniem branży kinowej, co w ocenie Zarządu, będzie miało wymierny wpływ na wyniki finansowe Spółki w 2020 roku jak i w latach następnych.

Kolejnym elementem rozwoju organicznego Grupy jest ponoszenie nakładów na rozwijanie dotychczasowych jak i tworzenie nowych, innowacyjnych produktów. Dzięki szerokiej palecie własnych produktów, posiadanej infrastrukturze oraz zasobom ludzkim i kapitałowym Grupa może elastycznie dopasowywać się do modeli biznesowych oczekiwanych przez jej Klientów. Obserwując sytuację na rynku pracy Emitent zwiększył nacisk na tworzenie narzędzi optymalizujących i automatyzujących procesy biznesowe. Ta strategia jest ściśle powiązana z dynamicznym rozwojem oferty rozwiązań samoobsługowych obejmującej zarówno oprogramowanie, jak i sprzęt. Efektem tych działań jest wprowadzenie do oferty Grupy Kapitałowej linii profesjonalnych bezdotykowych automatów do dezynfekcji rąk, przeznaczona do wszelkich miejsc o dużym nasileniu ruchu m.in. restauracji, hoteli, kin, sklepów wielkopowierzchniowych, stacji benzynowych, szpitali (Cleanline24). W ocenie Zarządu Grupa będzie odnotowywała znaczne wzrosty sprzedaży w tym obszarze w kolejnych okresach w związku ze wzmożonym popytem na tego typu rozwiązania w czasach pandemii.

Zarząd Spółki podejmuje również działania mające na celu zwiększenie udziałów rynkowych Grupy w poszczególnych branżach poprzez bezpośrednie akwizycje lub inwestycje w nowe produkty. Emitent jest zainteresowany przede wszystkim zyskowymi podmiotami z wyspecjalizowaną i zaangażowaną kadrą. Celem prowadzonych akwizycji jest również zwiększenie kompetencji w kluczowych sektorach działalności.

Kierunki rozwoju Emitenta związane będą również z pozyskiwaniem przez niego środków z Funduszy Europejskich na lata 2014 – 2020. W chwili obecnej spółka z Grupy Kapitałowej realizują projekty unijne o łącznej wartości dofinansowania ok. 1 mln PLN. Środki unijne, w ocenie Zarządu, powinny również zwiększyć sprzedaż Grupy w związku ze wzrostem nakładów inwestycyjnych podmiotów z branż obsługiwanych przez LSI Software.

W tym miejscu należy zwrócić uwagę na skutki rozprzestrzeniania się koronawirusa Covid-19 oraz działania podejmowane przez polskie władze w celu ograniczenia epidemii. W ocenie Zarządu będą one mieć negatywny wpływ na działalność operacyjną Emitenta oraz wyniki finansowe Spółki w okresie pierwszego oraz kolejnych kwartałów 2020 roku. Działania poszczególnych państw, na których Spółka prowadzi działalność operacyjną, będą miały również istotny wpływ na poziom przychodów ze sprzedaży zagranicznej.

## 6. Ocena dotycząca zarządzania zasobami finansowymi

W okresie objętym sprawozdaniem Spółka i Grupa Kapitałowa finansowała działalność głównie za pomocą środków generowanych w ramach podstawowej działalności. Płynność finansowa Spółki i Grupy pozostaje na bezpiecznym poziomie, a jej wskaźniki zadłużenia oscylują w relatywnie niskich przedziałach.

W celu efektywniejszego zarządzania posiadanymi kapitałami, Grupa wykorzystywała finansowanie zewnętrzne wyłącznie na realizację zakładanych zadań inwestycyjnych, jak też wydatków kapitałowych zrealizowanych w 2019 roku.

W ocenie Zarządu w chwili obecnej nie występują żadne istotne zagrożenia, które mogą ograniczyć zdolności Grupy do wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań.

#### **7. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania działalności**

W ocenie Zarządu Spółki dominującej na dzień bilansowy nie istnieją zagrożenia dotyczące możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych.

#### **8. Objaśnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami**

Spółki Grupy nie publikowały prognoz wyników finansowych za okres od 01.01.2019 r. do 31.12.2019 r.

#### **9. Charakterystyka struktury aktywów i pasywów skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej, w tym z punktu widzenia płynności Grupy Kapitałowej**

Informacje o charakterystyce struktury aktywów i pasywów skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji w tym z punktu widzenia płynności Spółki/Grupy oraz omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych wraz z podstawowymi wskaźnikami przedstawia punkt V.1 – V.2 niniejszego sprawozdania.

#### **10. Przedstawienie istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym**

Istotne pozycje pozabilansowe w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym zostały przedstawione w punkcie II.7 niniejszego sprawozdania.

#### **11. Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach grupy kapitałowej spółki w danym roku obrotowym**

W dniu 20 lutego 2019 roku Sąd Miejski w Pradze dokonał rejestracji podwyższenia kapitału zakładowego spółki zależnej LSI Software s.r.o. z 200 tys. CZK do 3 200 tys. CZK, tj. do kwoty ponad 540 tys. PLN. W związku z tym LSI Software S.A. dokonała zapłaty w kwocie 501 tys. PLN celem objęcia nowych udziałów w spółce zależnej.

Poza powyższą płatnością Grupa Kapitałowa nie zrealizowała w 2019 roku żadnych inwestycji kapitałowych, ani znaczących lokat kapitałowych.

#### **12. Przyjęte cele i metody zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń**

Spółka ani Grupa nie przyjmowała celów i metod zarządzania ryzykiem finansowym ani nie stosowała rachunkowości zabezpieczeń, gdyż nie nabywała instrumentów finansowych, dla których byłoby to konieczne. Ryzyka zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka zostały opisane w nocie 43 Rocznoego Jednostkowego oraz nocie 45 Rocznoego Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego.

## **VI. Zasady Ładu Korporacyjnego**

Działając zgodnie z § 70 ust. 6 pkt 5 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29.03.2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. z 2018 r. poz. 757), Zarząd LSI Software S.A. przedstawia Oświadczenie o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego w 2019 roku.

## 1. Wskazanie zbioru zasad ładu korporacyjnego

W 2019 roku LSI Software S.A. podlegała zasadom ładu korporacyjnego opisanym w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2016” (Dobre Praktyki, stanowiącym Załącznik do Uchwały Rady Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie Nr 26/1413/2015 z dnia 13 października 2015 roku w sprawie uchwalenia „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2016”). Tekst zbioru Dobrych Praktyk, którym podlega Spółka dominująca jest opublikowany na stronie internetowej GPW w Warszawie pod adresem [https://www.gpw.pl/lad\\_korporacyjny\\_na\\_gpw](https://www.gpw.pl/lad_korporacyjny_na_gpw)

## 2. Wskazanie zasad ładu korporacyjnego, od stosowania których Spółka odstąpiła

Według stanu stosowania Dobrych Praktyk na dzień 31 grudnia 2019 roku Spółka nie stosuje 4 rekomendacji: III.R.1., IV.R.2., IV.R.3., VI.R.3.

Według stanu stosowania Dobrych Praktyk na dzień 31 grudnia 2019 roku Spółka nie stosuje 14 zasad szczegółowych:

I.Z.1.10., I.Z.1.16., I.Z.1.20., I.Z.2., II.Z.2., III.Z.1., III.Z.2., III.Z.3., III.Z.4., III.Z.5., IV.Z.2., IV.Z.9., V.Z.6., VI.Z.2.

**I.Z.1.10. prognozy finansowe** – jeżeli spółka podjęła decyzję o ich publikacji - opublikowane w okresie co najmniej ostatnich 5 lat, wraz z informacją o stopniu ich realizacji

Spółka nie publikuje i nie publikowała prognoz finansowych w okresie ostatnich 5 lat.

**I.Z.1.16. informację na temat planowanej transmisji obrad walnego zgromadzenia** - nie później niż w terminie 7 dni przed datą walnego zgromadzenia

Spółka nie stosuje zasady dotyczącej transmitowania obrad walnego zgromadzenia ze względu na niski stopień rozproszenia akcjonariatu oraz znaczne koszty stosowania tej zasady.

**I.Z.1.20. zapis przebiegu obrad walnego zgromadzenia, w formie audio lub wideo**

Spółka nie stosuje zasady dotyczącej zapisu przebiegu obrad walnego zgromadzenia, w formie audio lub wideo, ze względu na niski stopień rozproszenia akcjonariatu oraz znaczne koszty stosowania tej zasady.

**I.Z.2. Spółka, której akcje zakwalifikowane są do indeksów giełdowych WIG20 lub mWIG40, zapewnia dostępność swojej strony internetowej również w języku angielskim**, przynajmniej w zakresie wskazanym w zasadzie I.Z.1. Niniejszą zasadę powinny stosować również spółki spoza powyższych indeksów, jeżeli przemawia za tym struktura ich akcjonariatu lub charakter i zakres prowadzonej działalności

Struktura akcjonariatu oraz charakter i zakres prowadzonej działalności nie przemawia za stosowaniem tej zasady. Spółka zapewnia jednak dostępność swojej strony internetowej w języku angielskim w zakresie wymaganym w ramach Programu Wspierania Płynności.

**II.Z.2. Zasiadanie członków zarządu spółki w zarządach lub radach nadzorczych spółek spoza grupy kapitałowej spółki wymaga zgody rady nadzorczej**

Powyższe odstępstwo ma charakter przejściowy. Spółka dołoży starań, aby na najbliższym posiedzeniu Rady Nadzorczej Spółki, rozpatrzona została sprawa pełnienia funkcji przez Członka Zarządu LSI Software S.A. w zarządzie spółki spoza grupy kapitałowej

**III.R.1. Spółka wyodrębnia w swojej strukturze jednostki odpowiedzialne za realizację zadań w poszczególnych systemach lub funkcjach, chyba że wyodrębnienie jednostek organizacyjnych nie jest uzasadnione z uwagi na rozmiar lub rodzaj działalności prowadzonej przez spółkę**

Spółka nie wyodrębni w swojej strukturze jednostki odpowiedzialnej za realizację zadań w poszczególnych systemach lub funkcjach z uwagi na rozmiar i rodzaj działalności prowadzonej przez spółkę.



**III.Z.1. Za wdrożenie i utrzymanie skutecznych systemów kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, compliance oraz funkcji audytu wewnętrznego odpowiada zarząd spółki**

Spółka nie wyodrębniła funkcji audytu wewnętrznego z uwagi na rozmiar i rodzaj działalności prowadzonej przez Spółkę.

**III.Z.2. Z zastrzeżeniem zasady III.Z.3, osoby odpowiedzialne za zarządzanie ryzykiem, audyt wewnętrzny i compliance podlegają bezpośrednio prezesowi lub innemu członkowi zarządu, a także mają zapewnioną możliwość raportowania bezpośrednio do rady nadzorczej lub komitetu audytu**

Spółka nie wyodrębniła funkcji audytu wewnętrznego z uwagi na rozmiar i rodzaj działalności prowadzonej przez Spółkę.

**III.Z.3. W odniesieniu do osoby kierującej funkcją audytu wewnętrznego i innych osób odpowiedzialnych za realizację jej zadań zastosowanie mają zasady niezależności określone w powszechnie uznanych, międzynarodowych standardach praktyki zawodowej audytu wewnętrznego**

Spółka nie wyodrębniła funkcji audytu wewnętrznego z uwagi na rozmiar i rodzaj działalności prowadzonej przez Spółkę.

**III.Z.4. Co najmniej raz w roku osoba odpowiedzialna za audyt wewnętrzny (w przypadku wyodrębnienia w spółce takiej funkcji) i zarząd przedstawiają radzie nadzorczej własną ocenę skuteczności funkcjonowania systemów i funkcji, o których mowa w zasadzie III.Z.1, wraz z odpowiednim sprawozdaniem**

Spółka nie wyodrębniła funkcji audytu wewnętrznego z uwagi na rozmiar i rodzaj działalności prowadzonej przez Spółkę.

**III.Z.5. Rada nadzorcza monitoruje skuteczność systemów i funkcji, o których mowa w zasadzie III.Z.1, w oparciu między innymi o sprawozdania okresowo dostarczane jej bezpośrednio przez osoby odpowiedzialne za te funkcje oraz zarząd spółki, jak również dokonuje rocznej oceny skuteczności funkcjonowania tych systemów i funkcji, zgodnie z zasadą II.Z.10.1. W przypadku gdy w spółce działa komitet audytu, monitoruje on skuteczność systemów i funkcji, o których mowa w zasadzie III.Z.1, jednakże nie zwalnia to rady nadzorczej z dokonania rocznej oceny skuteczności funkcjonowania tych systemów i funkcji.**

Zasada nie jest stosowana w zakresie funkcji audytu wewnętrznego z uwagi na rozmiar i rodzaj działalności prowadzonej przez Spółkę. III.Z.6. W przypadku gdy w spółce

**IV.R.2. Jeżeli jest to uzasadnione z uwagi na strukturę akcjonariatu lub zgłaszane spółce oczekiwania akcjonariuszy, o ile spółka jest w stanie zapewnić infrastrukturę techniczną niezbędną dla sprawnego przeprowadzenia walnego zgromadzenia przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej, powinna umożliwić akcjonariuszom udział w walnym zgromadzeniu przy wykorzystaniu takich środków, w szczególności poprzez: 1) transmisję obrad walnego zgromadzenia w czasie rzeczywistym, 2) dwustronną komunikację w czasie rzeczywistym, w ramach której akcjonariusze mogą wypowiadać się w toku obrad walnego zgromadzenia, przebywając w miejscu innym niż miejsce obrad walnego zgromadzenia, 3) wykonywanie, osobiście lub przez pełnomocnika, prawa głosu w toku walnego zgromadzenia.**

Spółka nie przewiduje możliwości przeprowadzania walnego zgromadzenia przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej ze względu na niski stopień rozproszenia akcjonariatu oraz znaczne koszty stosowania tej zasady.

**IV.R.3. Spółka dąży do tego, aby w sytuacji gdy papiery wartościowe wyemitowane przez spółkę są przedmiotem obrotu w różnych krajach (lub na różnych rynkach) i w ramach różnych systemów prawnych, realizacja zdarzeń korporacyjnych związanych z nabyciem praw po stronie akcjonariusza następowała w tych samych terminach we wszystkich krajach, w których są one notowane**

Akcje Spółki są notowane tylko w Polsce.

**IV.Z.2. Jeżeli jest to uzasadnione z uwagi na strukturę akcjonariatu spółki, spółka zapewnia powszechnie dostępną transmisję obrad walnego zgromadzenia w czasie rzeczywistym**

Spółka nie stosuje zasady dotyczącej transmitowania obrad walnego zgromadzenia ze względu na niski stopień rozproszenia akcjonariatu oraz znaczne koszty stosowania tej zasady.

**IV.Z.9. Spółka dokłada starań, aby projekty uchwał walnego zgromadzenia zawierały uzasadnienie, jeżeli ułatwi to akcjonariuszom podjęcie uchwały z należyтым rozeznaniem.** W przypadku, gdy umieszczenie danej sprawy w porządku obrad walnego zgromadzenia następuje na żądanie akcjonariusza lub akcjonariuszy, zarząd lub przewodniczący walnego zgromadzenia zwraca się o przedstawienie uzasadnienia proponowanej uchwały. W istotnych sprawach lub mogących budzić wątpliwości akcjonariuszy spółka przekazuje uzasadnienie, chyba że w inny sposób przedstawi akcjonariuszom informacje, które zapewnią podjęcie uchwały z należyтым rozeznaniem.

Zasada stosowana o ile jej zastosowanie nie będzie działało na szkodę Spółki.

**V.Z.6. Spółka określa w regulacjach wewnętrznych kryteria i okoliczności, w których może dojść w spółce do konfliktu interesów, a także zasady postępowania w obliczu konfliktu interesów lub możliwości jego zaistnienia.** Regulacje wewnętrzne spółki uwzględniają między innymi sposoby zapobiegania, identyfikacji i rozwiązywania konfliktów interesów, a także zasady wyłączenia członka zarządu lub rady nadzorczej od udziału w rozpatrywaniu sprawy objętej lub zagrożonej konfliktem interesów.

Spółka nie stosuje tej zasady. Spółka nie wyklucza jednak opracowania regulacji wewnętrznych uwzględniających między innymi sposoby zapobiegania, identyfikacji i rozwiązywania konfliktów interesów, a także zasady wyłączenia członka zarządu lub rady nadzorczej od udziału w rozpatrywaniu sprawy objętej lub zagrożonej konfliktem interesów.

**VI.R.3. Jeżeli w radzie nadzorczej funkcjonuje komitet do spraw wynagrodzeń, w zakresie jego funkcjonowania ma zastosowanie zasada II.Z.7**

W Spółce w ramach Rady Nadzorczej nie został powołany komitet do spraw wynagrodzeń.

**VI.Z.2. Aby powiązać wynagrodzenie członków zarządu i kluczowych menedżerów z długookresowymi celami biznesowymi i finansowymi spółki, okres pomiędzy przyznaniem w ramach programu motywacyjnego opcji lub innych instrumentów powiązanych z akcjami spółki, a możliwością ich realizacji powinien wynosić minimum 2 lata.**

Przed wejściem w życie dokumentu "Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2016" w ramach programów motywacyjnych były wykorzystywane instrumenty, które charakteryzowały się tym, że okres pomiędzy ich przyznaniem a realizacją był krótszy niż 2 lata.

**3. Systemy kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych**

Sporządzenie sprawozdań finansowych odbywa się w sposób usystematyzowany w oparciu o obowiązującą w Spółce strukturę organizacyjną. Transakcje przeprowadzane są na podstawie ogólnej lub jednostkowej ich akceptacji przez Członków Zarządu (w zależności od wagi transakcji). Dokumenty odzwierciedlające przebieg transakcji są sprawdzane, akceptowane i opisywane pod względem merytorycznym, formalnym i rachunkowym przez osoby odpowiedzialne za realizację transakcji. Istotne transakcje i umowy są weryfikowane przez radcę prawnego lub doradcę podatkowego, aby umożliwić prawidłowe, zgodne z prawem bilansowym i podatkowym ujmowanie zdarzeń w księgach. Wszystkie transakcje i pozostałe zdarzenia są bezzwłocznie ewidencjonowane w prawidłowych kwotach, na odpowiednich kontach i we właściwym okresie obrachunkowym tak, aby umożliwić sporządzenie sprawozdania finansowego zgodnego z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską („MSSF”), Ustawą o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r. (wraz ze zmianami) w zakresie nieuregulowanym przez MSSF, wymogami sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych określonymi w rozporządzeniu Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim, a także Polityką

rachunkowości. Zaewidencjonowane aktywa są fizycznie porównywane z rzeczywistym ich stanem poprzez przeprowadzenie inwentaryzacji.

Kontrola wewnętrzna i zarządzanie ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych są realizowane przez Komitet Audytu, Radę Nadzorczą, Zarząd oraz wszystkie szczeble pracowników. Wypracowany i stosowany system kontroli wewnętrznej w zakresie dokumentacji księgowej zapewnia wiarygodność, kompletność oraz aktualność informacji zawartych w sprawozdaniach finansowych, jak również przestrzeganie właściwych przepisów prawa i aktów wykonawczych. Spółka na bieżąco monitoruje istotne czynniki ryzyka prawnego.

Sprawozdania kwartalne, półroczne i roczne Zarząd przedstawia cyklicznie Komitetowi Audytu oraz Radzie Nadzorczej Spółki.

#### 4. Akcjonariusze posiadający znaczne pakiety akcji

Na dzień 31 grudnia 2019 roku Akcjonariuszami Spółki byli:

Akcjonariusz	Liczba akcji	% kapitału akcyjnego	Liczba głosów	% głosów na WZ
SG Invest Sp. z o.o. / Grzegorz Siewiera	1 000 000	30,67%	2 600 000	53,49%
Yavin Limited / Piotr Kraska	472 556	14,49%	472 556	9,72%
Rockbridge Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A.	286 395	8,78%	286 395	5,89%
Inmuebles Polo SL	250 000	7,67%	250 000	5,14%
Pozostali	1 201 326	36,84%	1 201 326	24,71%
LSI Software S.A. – akcje własne	50 485	1,55%	50 485	1,04%
<b>Razem</b>	<b>3 260 762</b>	<b>100,00%</b>	<b>4 860 762</b>	<b>100,00%</b>

#### 5. Posiadacze papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania akcje imienne serii B łącznie w ilości 400 tys. sztuk są uprzywilejowane co do głosu, w ten sposób, że każdej z tych akcji przysługuje 5 (pięć) głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, co daje łącznie 2 000 tys. głosów będących w posiadaniu Grzegorza Siewiery.

#### 6. Ograniczenia w wykonywaniu prawa głosu

Na dzień sporządzenia sprawozdania oraz na koniec okresu objętego sprawozdaniem w Spółce dominującej nie istnieją żadne ograniczenia w zakresie wykonywania prawa głosu z akcji na Walnym Zgromadzeniu.

#### 7. Ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych

Na dzień sporządzenia sprawozdania oraz na koniec okresu objętego sprawozdaniem w Spółce dominującej nie istnieją żadne ograniczenia w zakresie przenoszenia prawa własności papierów wartościowych.

#### 8. Opis zasad zmian Statutu Spółki

Zmiany Statutu znajdują się w kompetencji Walnego Zgromadzenia. Każdorazowo po zarejestrowaniu zmian w Statucie, jednolity tekst Statutu ustala Rada Nadzorcza.

#### 9. Sposób działania walnego zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia oraz opis praw akcjonariuszy i sposoby ich wykonywania

Sposób działania Walnego Zgromadzenia określa Regulamin obrad Walnego Zgromadzenia oraz postanowienia Statutu Spółki LSI Software S.A. Dokumenty dostępne są na stronie internetowej Spółki pod adresem: <https://www.lsisoftware.pl/inwestorzy/dokumenty-spolki/>

Walne Zgromadzenie zwoływane jest przez ogłoszenie na stronie internetowej Spółki oraz w sposób określony dla przekazywania informacji bieżących przez spółki publiczne. Walne Zgromadzenia

odbywają się w Łodzi lub Warszawie. Walne Zgromadzenie otwiera Przewodniczący Rady Nadzorczej lub inny Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej, a w razie ich nieobecności do otwarcia Walnego Zgromadzenia Rada Nadzorcza może upoważnić inną osobę. Następnie, otwierający obrady zarządza wybór spośród osób uprawnionych do uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu Przewodniczącego Zgromadzenia.

Przewodniczący Walnego Zgromadzenia powinien zapewnić sprawny przebieg obrad i poszanowanie praw i interesów wszystkich akcjonariuszy. Przewodniczący powinien przeciwdziałać w szczególności nadużywaniu uprawnień przez uczestników Walnego Zgromadzenia i zapewniać respektowanie praw akcjonariuszy mniejszościowych. Przewodniczący nie powinien bez ważnych powodów składać rezygnacji ze swej funkcji, nie może też bez uzasadnionych przyczyn opóźniać podpisania protokołu Walnego Zgromadzenia.

Do kompetencji Walnego Zgromadzenia należą w szczególności:

- a) rozpatrywanie i zatwierdzanie sprawozdania zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy,
- b) podział zysku lub pokrycie straty,
- c) ustalenie dnia nabycia praw do dywidendy oraz daty wypłaty dywidendy,
- d) udzielanie członkom władz Spółki absolutorium z wykonania przez nich obowiązków,
- e) zmiana przedmiotu działalności Spółki,
- f) powoływanie i odwoływanie Członków Zarządu Spółki,
- g) powoływanie i odwoływanie Członków Rady Nadzorczej na zasadach określonych w Kodeksie spółek handlowych i niniejszym Statucie oraz ustalanie zasad wynagradzania Członków Rady Nadzorczej,
- h) zmiana Statutu Spółki,
- i) podwyższenie lub obniżenie kapitału zakładowego,
- j) nabycie akcji własnych w sytuacji określonej w art. 362 § 1 pkt 2 Kodeksu spółek handlowych,
- k) umarzanie akcji,
- l) użycie kapitału zapasowego Spółki,
- m) tworzenie funduszy celowych,
- n) połączenie, przekształcenie i podział Spółki,
- o) rozwiązanie i likwidacja Spółki,
- p) zbycie i wydzierżawienie przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nich ograniczonego prawa rzeczowego,
- q) wszelkie postanowienia dotyczące roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy sprawowaniu zarządu bądź nadzoru,
- r) uchwalenie regulaminu obrad Walnego Zgromadzenia.

Sprawy wnoszone pod obrady walnego zgromadzenia powinny być uprzednio przedstawione Radzie Nadzorczej do zaopiniowania.

Prawa akcjonariuszy i sposób ich wykonywania reguluje Statut Spółki, Regulamin Walnego Zgromadzenia oraz Kodeks Spółek Handlowych. Akcjonariusze mają dostęp do dokumentacji dotyczącej Walnego Zgromadzenia, w Ogłoszeniu o Zwołaniu Walnego Zgromadzenia Spółka podaje adres strony internetowej, na której są udostępnione informacje dotyczące Walnego Zgromadzenia. Pełny tekst dokumentacji, która ma być przedstawiona na Walnym Zgromadzeniu, projekty uchwał i wszystkie informacje dotyczące Walnego Zgromadzenia dostępne są w Siedzibie Spółki.

Akcjonariusz lub akcjonariusze reprezentujący łącznie co najmniej 1/20 kapitału zakładowego mogą żądać zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia. Akcjonariusze Ci mogą również żądać umieszczenia określonych spraw w porządku obrad najbliższego Walnego Zgromadzenia. Żądanie takie powinno zawierać uzasadnienie lub projekt uchwały dotyczącej proponowanego punktu porządku obrad. Żądanie to powinno zostać zgłoszone Zarządowi Spółki nie później niż na 21 dni przed terminem Walnego Zgromadzenia.

Każdy z Akcjonariuszy może zabrać głos podczas obrad Walnego Zgromadzenia, którego udziela Przewodniczący. W trakcie dyskusji każdy z Akcjonariuszy może zgłosić wnioski w przedmiocie zmiany dowolnego projektu uchwały, podając stosowne uzasadnienie dla proponowanej zmiany. Przewodniczący uwzględnia zmianę projektu uchwały, jeśli żaden z uczestników nie zgłosi przeciwko niej sprzeciwu. W przypadku zgłoszenia sprzeciwu Przewodniczący poddaje wnioskowaną zmianę pod głosowanie Walnego Zgromadzenia. Walne Zgromadzenie podejmuje uchwałę o uwzględnieniu bądź o odrzuceniu wnioskowanej zmiany.

Akcjonariusze podczas obrad Walnego Zgromadzenia lub poza obradami Walnego Zgromadzenia mają prawo do zgłoszenia wniosków o udzielenie informacji dotyczących Spółki.

## 10. Skład osobowy, jego zmiany oraz opis działania organów zarządzających, nadzorujących LSI Software S.A. w 2019 roku

### Zarząd

Na dzień 31 grudnia 2019 roku w skład Zarządu LSI Software S.A. wchodził:

Bartłomiej Grduszak	- Prezes Zarządu
Michał Czwojdziański	- Wiceprezes Zarządu
Grzegorz Strąk	- Członek Zarządu

W roku 2019 nie wystąpiły zmiany w składzie Zarządu LSI Software S.A. Z kolei w dniu 6 lutego 2019 roku Pan Grzegorz Siewiera objął funkcję członka Zarządu w spółce zależnej LSI Software s.r.o.

Zarząd LSI Software S.A. działa na podstawie ustawy z dnia 15 września 2000 roku Kodeks Spółek Handlowych i innych przepisów prawa, przepisów Statutu Spółki i Regulaminu Zarządu. Przy wykonywaniu swoich obowiązków członkowie Zarządu kierują się także zasadami zawartymi w Dobrych Praktykach. Kadencja Zarządu trwa pięć lat i jest kadencją wspólną. Kadencja obecnego Zarządu rozpoczęła się w dniu 20 czerwca 2016 roku, upływa natomiast w dniu 30 czerwca 2021 roku.

Zarząd podejmuje decyzje w formie uchwał na posiedzeniach zwoływanych przez Prezesa Zarządu z jego inicjatywy bądź na wniosek członka Zarządu lub na wniosek Rady Nadzorczej. Uchwały Zarządu mogą być również podejmowane poza posiedzeniem Zarządu w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość, pod warunkiem, że wszyscy członkowie Zarządu zostali powiadomieni o treści projektu uchwały. Każdy z członków Zarządu ma prawo bez uprzedniej uchwały Zarządu do indywidualnego prowadzenia spraw, które pozostają w granicach kompetencji przyznaných danemu członkowi na mocy Regulaminu Zarządu lub na mocy uchwały Zarządu.

W okresie od dnia 31 grudnia 2019 roku oraz do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie występowały zmiany w składzie Zarządu.

### Rada Nadzorcza

Rada Nadzorcza LSI Software S.A. działa na podstawie ustawy z dnia 15 września 2000 roku Kodeks Spółek Handlowych i innych przepisów prawa, przepisów Statutu Spółki i Regulaminu Rady Nadzorczej. Rada Nadzorcza podejmuje decyzje w formie uchwał na posiedzeniach Rady Nadzorczej, które zwołuje jej Przewodniczący lub Wiceprzewodniczący. Rada Nadzorcza może podjąć uchwałę mimo braku formalnego zwołania, jeżeli wszyscy jej członkowie są obecni, wyrażają zgodę na odbycie posiedzenia lub zamieszczenia poszczególnych spraw w porządku obrad.

Na dzień 31 grudnia 2019 roku skład Rady Nadzorczej wyglądał następująco:

Grzegorz Siewiera	- Przewodniczący Rady Nadzorczej
Krzysztof Wolski	- Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Andrzej Kurkowski	- Członek Rady Nadzorczej
Piotr Kraska	- Członek Rady Nadzorczej
Maciej Węgierski	- Członek Rady Nadzorczej

W roku 2019 nie wystąpiły zmiany w składzie Zarządu Spółki. W okresie od dnia 31.12.2019 roku do dnia publikacji niniejszego sprawozdania również nie występowały zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

### Komitet Audytu Rady Nadzorczej

Komitet Audytu jest jedynym stałym komitetem Rady Nadzorczej. Jego funkcjonowanie reguluje Regulamin Komitetu Rady Nadzorczej LSI Software S.A. zatwierdzony uchwałą Rady nadzorczej nr 18/RN/2017 z dnia 20 października 2017 roku oraz inne przepisy prawa. Pełni on rolę konsultacyjno-doradczą Rady Nadzorczej oraz wypełnia zadania nałożone przepisami prawa, w szczególności określone w Ustawie z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym. Komitetu Audytu uprawniony jest do podejmowania wiążących uchwał w sprawach przekazanych mu przez Radę Nadzorczą.

Komitet Audytu odbył w ciągu roku 2019 cztery posiedzenia w terminach posiedzeń Rady Nadzorczej.

Na dzień 31 grudnia 2019 roku skład Komitetu Audytu Rady Nadzorczej LSI Software S.A. wyglądał następująco:

Piotr Kraska	- Przewodniczący Komitetu Audytu
Krzysztof Wolski	- Członek Komitetu Audytu
Andrzej Kurkowski	- Członek Komitetu Audytu
Grzegorz Siewiera	- Członek Komitetu Audytu
Maciej Węgierski	- Członek Komitetu Audytu

Większość członków Komitetu Audytu LSI Software S.A., w tym jego Przewodniczący, jest członkami niezależnymi w rozumieniu art. 129 ust. 3 Ustawy z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym. Kryteriów niezależności nie spełnia jedynie Pan Grzegorz Siewiera.

Członkiem Komitetu Audytu posiadającym wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych jest Pan Piotr Kraska, który ukończył studia na kierunku Finanse i Bankowość w Akademii Ekonomicznej w Krakowie oraz w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie. W latach 2007-2013 pełnił również funkcję Dyrektora Finansowego INTER CARS S.A.

Członkiem Komitetu Audytu posiadającym wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Spółka jest Pan Grzegorz Siewiera. Pełnił on funkcję Prezesa Zarządu LSI Software S.A. nieprzerwanie od 1998 roku do grudnia 2014 roku. Jest jednym z trzech założycieli spółki. Od początku powstania był odpowiedzialny za całokształt funkcjonowania Spółki, tworzenie i wdrażanie nowych produktów oraz opracowanie strategii rozwoju Grupy Kapitałowej. Grzegorz Siewiera posiada wykształcenie wyższe (magister nauk o zarządzaniu) – ukończył Uniwersytet Łódzki oraz Wyższą Szkołę im. Włodkowica. Jest również absolwentem Podyplomowego Studium na Uniwersytecie Łódzkim – University of Maryland – Executive Master of Business Administration (Executive MBA).

W trakcie roku 2019 firma audytorska badająca sprawozdanie Spółki dominującej oraz skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy nie świadczyła na rzecz LSI Software S.A. jakichkolwiek usług poza przeglądem sprawozdań półrocznych oraz badaniem sprawozdań rocznych. W Spółce obowiązują przyjęte uchwałą 1/KA/2017 przez Komitet Audytu w dniu 20 października 2017 r. polityki:

- Polityka świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badania, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem,
- Polityka i procedury wyboru firmy audytorskiej do badania ustawowego sprawozdania finansowego Spółki LSI Software S.A. i Grupy Kapitałowej LSI Software – wprowadziła ona zasady wyboru firmy audytorskiej na bazie rekomendacji Komitetu Audytu w oparciu o sformułowane wytyczne dotyczące jej wyboru i z zachowaniem reguł wyboru oraz zasady wynikające z przepisów prawa dotyczące zasad rotacji i karencji, okresów objętych umową oraz zakazu wprowadzania klauzul umownych ograniczających wybór firmy audytorskiej.

W procesie wyboru firmy audytorskiej do zbadania sprawozdań Spółki za lata 2018-2020 rekomendacja Komitetu Audytu dotycząca wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania spełniała obowiązujące warunki, a rekomendacja ta została sporządzona w następstwie zorganizowanej przez Spółkę procedury wyboru spełniającej obowiązujące kryteria.

## 11. Zmiany w składzie organów zarządzających i nadzorujących po dniu 31 grudnia 2019 roku

Po dniu 31 grudnia 2019 roku nie doszło do żadnych zmian w składzie organów zarządzających i nadzorujących LSI Software S.A.

## 12. Zasady dotyczące powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnienia

Zgodnie z §15 Statutu LSI Software S.A. kadencja Zarządu trwa pięć lat i jest kadencją wspólną. Kadencja obecnego Zarządu rozpoczęła się w dniu 30 czerwca 2016 roku i upłynie w dniu 30 czerwca 2021 roku. Członków Zarządu powołuje i odwołuje Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy. Ponowne powołania tej samej osoby na członka Zarządu są dopuszczalne.

Zarząd LSI Software S.A. kieruje całokształtem działalności Spółki i reprezentuje Spółkę w sądzie i poza sądem zarządza majątkiem i sprawami Spółki, odpowiada za należyte prowadzenie księgowości Spółki oraz ściśle przestrzega postanowień Kodeksu spółek handlowych, Statutu Spółki, uchwał powziętych przez Walne Zgromadzenie oraz Radę Nadzorczą. Zarząd podejmuje swoje decyzje w formie uchwał.

Do dokonywania czynności prawnych w imieniu Spółki jest uprawniony jednoosobowo każdy Członek Zarządu, Prokurent, a ponadto pełnomocnik w granicach umocowania. Dla zaciągnięcia zobowiązania, którego wartość przekracza 10% kapitału zakładowego, wymagane jest współdziałanie dwóch Członków Zarządu lub Członka Zarządu i Prokurenta. Jeżeli wartość zobowiązania przekracza 50% (pięćdziesiąt procent) wartości kapitału zakładowego, przed jego zaciągnięciem Zarząd zasięga opinii Rady Nadzorczej.

W umowach i sporach między Spółką i Członkami Zarządu, Spółkę reprezentuje Rada Nadzorcza lub pełnomocnicy, powołani uchwałą Walnego Zgromadzenia. Szczegółowy tryb działania Zarządu określa Regulamin Zarządu, uchwalony przez Zarząd, a zatwierdzony przez Radę Nadzorczą.

Podjęcie przez Zarząd LSI Software S.A. decyzji o emisji lub wykupie akcji wymaga opinii Rady Nadzorczej oraz stosownej uchwały Walnego Zgromadzenia.

## VII. Pozostałe informacje

### 1. Zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej po dniu 31 grudnia 2019 roku

Skład Grupy Kapitałowej po 31 grudnia 2019 r. nie uległ zmianie.

### 2. Zmiany w składzie organów zarządzających i nadzorujących po dniu 31 grudnia 2019 roku

Zmiany w składzie organów zarządzających i nadzorujących w Spółkach Grupy po dniu 31 grudnia 2019 r. nie wystąpiły.

### 3. Postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowań arbitrażowych lub organem administracji publicznej

Na dzień 31 grudnia 2019 roku oraz na dzień przekazania przedmiotowego sprawozdania, ani Emitent ani jednostki powiązane nie są stroną żadnych postępowań sądowych i arbitrażowych, w których jednostkowa lub łączna wartość przedmiotu sporu przekraczałaby 10% kapitałów własnych Emitenta.

Strony postępowania	Przedmiot postępowania	Wartość przedmiotu sporu	Data wszczęcia postępowania	Stanowisko Emitenta
LSI Software S.A. przeciwko PBU Budopol S.A. w upadłości	Wynagrodzenie za roboty budowlane	1 075	2013 rok	Kwota dochodzona w pozwie wpisana na listę wierzytelności
Bascom s.c. Przemysław Szuba Anna Szuba przeciwko LSI Software S.A.	Wynagrodzenie za roboty budowlane	1 101	14.08.2015	Wyrok I instancji zasądający kwotę 471 tys. PLN. Apelacja powodów oczekuje na rozpoznanie.

### 4. Informacje o ważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju

W roku 2019 nakłady LSI Software S.A. na działalność w dziedzinie badań i rozwoju wyniosły łącznie 7 285 tys. PLN. W tym okresie Spółka prowadziła 14 projektów w tym 1 realizowany w ramach programów unijnych. W trakcie prezentowanego okresu 3 projekty zostały zakończone i oddane do eksploatacji lub sprzedaży. Jednym z zakończonych projektów jest rozwiązanie w postaci systemu informatycznego nowej generacji do zarządzania obiektem kinowym SMART CINEMA, które stanowi wynik prac badawczo-rozwojowych LSI Software S.A. Projekt ten jest współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Łódzkiego 2014-2020.

Z kolei GIP Sp. z o.o. w tym samym okresie zrealizowała 1 projekt z zakresu badań i rozwoju w pełni finansowane ze środków własnych na łączną kwotę 1 236 tys. PLN.

W roku 2020 LSI Software S.A. rozpocznie prace nad stworzeniem POSitive® MARKETING – innowacyjnego produktu z obszaru Marketing Automation, który poszerzy dotychczasowy wachlarz rozwiązań oferowanych przez Spółkę oraz zwiększy jej konkurencyjność na rynku. Projekt ten będzie współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Łódzkiego na lata 2014-2020.

## 5. Informacje dotyczące zagadnień środowiska naturalnego

W związku z rodzajem prowadzonej działalności Spółka i Grupa nie podlega szczególnym regulacjom z zakresu ochrony środowiska.

## 6. Działalność sponsoringowa i charytatywna

Grupa LSI Software będąc świadomą roli jaką pełni w budowaniu społeczeństwa obywatelskiego angażuje się w różne akcje dobroczynne. Decyzje o podejmowaniu aktywności sponsoringowej i charytatywnej podejmowane są indywidualnie przez Zarząd Spółki dominującej. Obszary obejmowane tym rodzajem działalności to przede wszystkim:

- promocja sportu (np. charytatywne turnieje sportowe),
- współpraca z fundacjami charytatywnymi (np. Szlachetną Paczką),
- wspieranie inicjatyw o charakterze prospołecznym (np. honorowe krwiodawstwo).

## 7. Informacje dotyczące zatrudnienia

Strukturę zatrudnienia w Spółce oraz jej Grupie Kapitałowej zawierają poniższe tabele.

### Przeciętne zatrudnienie w LSI Software S.A.

	01.01 -31.12.2019	01.01 -31.12.2018
Zarząd	1	1
Administracja	11	8
Dział sprzedaży	37	36
Pion produkcji	51	41
Pozostali	49	50
<b>RAZEM</b>	<b>149</b>	<b>136</b>

### Rotacja zatrudnienia w LSI Software S.A.

	01.01 -31.12.2019	01.01 -31.12.2018
Liczba pracowników przyjętych	72	30
Liczba pracowników zwolnionych	46	48
<b>RAZEM</b>	<b>26</b>	<b>-18</b>

### Przeciętne zatrudnienie w Grupie Kapitałowej LSI Software

	01.01 -31.12.2019	01.01 -31.12.2018
Zarząd	1	1
Administracja	12	9
Dział sprzedaży	39	37
Pion produkcji	54	43
Pozostali	56	57
<b>RAZEM</b>	<b>162</b>	<b>147</b>

### Rotacja zatrudnienia w Grupie Kapitałowej LSI Software

	01.01 -31.12.2019	01.01 -31.12.2018
Liczba pracowników przyjętych	78	30
Liczba pracowników zwolnionych	48	61
<b>RAZEM</b>	<b>30</b>	<b>-31</b>



**8. Podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych**

Rada Nadzorcza Spółki na podstawie rekomendacji Komitetu Audytu w dniu 28 maja 2018 r. podjęła uchwałę nr 12/RN/2018, zgodnie z którą postanowiła powierzyć badanie jednostkowego jak i skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok 2018, 2019 i 2020 BDO Sp. z o.o. Sp. k. z siedzibą w Warszawie, wpisanej na listę prowadzoną przez Krajową Izbę Biegłych Rewidentów pod numerem 3355. W wykonaniu powyższej uchwały w dniu 27 lipca 2018 r. Zarząd zawarł umowę na usługi audytorskie z BDO Sp. z o.o. Sp. k., których przedmiotem jest przeprowadzenie badania sprawozdań finansowych (jednostkowego i skonsolidowanego) za lata 2018 – 2020 oraz przeglądów półrocznych w tychże okresach. Emitent przed zawarciem tejże umowy nie korzystał z usług wybranej firmy audytorskiej.

Łączne wynagrodzenie wynikające z umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych należne lub wypłacone zostało wykazane w poniższej tabeli.

Wynagrodzenie wypłacone lub należne za rok obrotowy	01.01 -31.12.2019	01.01 -31.12.2018
za badanie rocznego sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego	48	48
za inne usługi atestacyjne, w tym przegląd sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego	34	34
za usługi doradztwa podatkowego	0	0
za pozostałe usługi	0	0
<b>RAZEM</b>	<b>82</b>	<b>82</b>

Sporządził:

**Podpisy Członków Zarządu:**

*Bartłomiej Grduszek*

*Michał Czwojdziański*

*Grzegorz Strąk*

*Prezes Zarządu*

*Wiceprezes Zarządu*

*Członek Zarządu*

**Podpis osoby sporządzającej sprawozdanie:**

*Bartłomiej Grduszek*

*Dariusz Górski*

*Prezes Zarządu*

*Główny Księgowy*

Łódź, dnia 22 maja 2020 roku