

**Sprawozdanie Zarządu Spółki z działalności Spółki SZAR S.A.
z siedzibą w Częstochowie**

zarejestrowaną w

**Rejestrze Przedsiębiorców
Krajowego Rejestru Sądowego
prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Częstochowie
NR KRS: 0000309711**

ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2020 ROKU DO 31 GRUDNIA 2020 ROKU

ul. Druciana 1, 42-280 Częstochowa
www.szar.pl



SPIS Z TREŚCI:

- I. Informacje podstawowe o spółce**

- II. Komentarz dotyczący aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej**

- III. Zdarzenia istotne wpływające na działalność spółki, które wystąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu**

- IV. Przewidywania dotyczące rozwoju jednostki**

- V. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju**

- VI. Informacje dotyczące nabycia akcji własnych**

- VII. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń**

Zgodnie z ustawą o rachunkowości sprawozdanie z działalności jednostki zawiera informacje o:

I. Informacje podstawowe o spółce

1. Dane podstawowe

Pełna nazwa firmy: **SZAR Spółka Akcyjna**

Adres: **42-280 Częstochowa**

ul. Druciana 1

Forma prawna: **Spółka Akcyjna**

Podstawowe dane:

NIP: 573-10-34-358

REGON: 150143223

KRS: 0000309711

PKD: 23.99Z

Skład Rady Nadzorczej SZAR S.A. (stan na 31.12.2020 r.)

Krzysztof Lenart	Przewodniczący
Jarosław Kożuch	Wiceprzewodniczący
Paweł Wąsek	Członek RN
Artur Grocholski	Członek RN
Jerzy Zajdel	Członek RN

Skład Zarządu SZAR S.A. (stan na 31.12.2020 r.)

Szymon Rurarz	Prezes Zarządu
Beata Rurarz – Grocholska	Prokurent Zarządu

AKCJONARIAT (na 31.12.2020 r.)

Kapitał akcyjny Emitenta

seria akcji	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym %	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów %
A	40 000 000	40	80 000 000	72,73
B	20 000 000	20	20 000 000	18,18
C	10 000 000	10	10 000 000	9,09
D	40 000 000	40	0	0
SUMA		100%	110 000 000	100%

Wykaz akcjonariuszy posiadających znaczące

pakiety akcji wg stanu na dzień 31.12.2020

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość nominalna jednej akcji w PLN	Wartość nominalna akcji w PLN	Procentowy udział posiadanych akcji	Procentowy udział w głosach
*Szymon Rurarz	16 850 000	0,10	1 685 000,00	15,32%	26,32%
*Beata Rurarz-Grocholska	27 900 000	0,10	2 790 000,00	25,37%	50,73%
Pozostali	25 250 000	0,10	2 525 000,00	22,95%	22,95%
**Emisja serii D	40 000 000	0,10	4 000 000,00	36,36%	0%
Razem	110 000 000		11 000 000,00	100,00%	

*Akcjonariusz Szymon Rurarz i Beata Rurarz-Grocholska są osobami spokrewnionymi.

**Emisja serii D nie została w pełni opłacona, nie przysługują z niej akcje ani głosy.

HISTORIA SPÓŁKI SZAR S.A.

Korzenie działalności firmy SZAR sięgają 1989 r.

SZAR Spółka Akcyjna powstała z przekształcenia Spółki Jawnej działającej pod firmą Przedsiębiorstwo Produkcyjno Usługowo Handlowe SZAR Sz. i A. Rurarz Spółka Jawna z siedzibą w Częstochowie, ul Pułaskiego 25, wpisanej do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy w Częstochowie XVII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000065130 na mocy Uchwały Nr 3 Wspólników Spółki Jawnej z dnia 04.06.2008r. w sprawie przekształcenia Przedsiębiorstwa Produkcyjno Usługowo Handlowego SZAR Sz. i A. Rurarz z siedzibą w Częstochowie w Spółkę Akcyjną, zaprotokołowanej przez Notariusza Adama Sadowskiego w jego Kancelarii Notarialnej w Częstochowie ul. Dąbrowskiego 26a/l. - Akt Notarialny Rep. A Nr 5412/2008 z dnia 04.06.2008r.

PPUH SZAR Sz. i A. Rurarz Spółka Jawna powstała 27.11 2001r. w wyniku przekształcenia Spółki Cywilnej działającej od 01.12.1995r. pod firmą PPUH SZAR S.C.

SZAR Spółka Akcyjna działa na podstawie Statutu sporządzonego w formie Aktu Notarialnego w dniu 04.06.2008r . Repertorium A Nr 5421/2008 przez Notariusza Adama Sadowskiego w jego Kancelarii Notarialnej w Częstochowie ul. Dąbrowskiego 26a/l.

W dniu 08.07.2008r. Sąd Rejonowy w Częstochowie XVII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego Postanowieniem Nr sygn. CZ. XVII NS REJ.KRS/003787/08/319 zarejestrował przekształcenie Spółek i wpisał SZAR Spółkę Akcyjną do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000309711.

Okres działalności jednostki nie jest określony.

Podstawowe informacje o działalności spółki

SZAR S.A. zajmuje się importem antracytu, węgla, grafitu, boksytu, fluorytu oraz innych materiałów z przeznaczeniem na rynek krajowy, eksport oraz na potrzeby własnej produkcji. Spółka jest producentem:

- Materiałów wsadowych i pomocniczych dla metalurgii:
 - nawęglaczy do stali płynnej
 - speniaczy żużłotwórczych
- Mieszanek uszczelniających:
 - do uszczelniania otworu spustowego pieca elektrycznego typu E.B.T.
 - do zamknięć suwakowych jako uszczelnienie układu wylewowego kadzi odlewniczej
- Zasypek:
 - rafinacyjna - do rafinacji żużła w kadziach odlewniczych S odsiarczająca - do eliminacji siarki ze stali w kadzi odlewniczej S
 - izolacyjno-rafinująca - do izolacji przed wtórnym utlenieniem się stali w kadzi

W ramach swojej działalności Spółka prowadzi również:

- Handel surowcami sypkimi używanymi w metalurgicznych procesach wielopieczowych, typu boksyt, chromix.
- Handel wyrobami stalowymi
- Wykonuje lekkie konstrukcje stalowe m. in. stojaki do przewozu i magazynowania szkła oraz stolarki okiennej, zbiorniki ciśnieniowe ze stali zwykłych i stopowych, usługi spawania stali stopowych.
- Usługi logistyczno-przetadunkowe, szczególnie w oparciu o bazy położone przy szerokim torze w Staszowie i Woli Baranowskiej.

SZAR SA dysponuje wykwalifikowaną załogą, zaawansowanym poziomem stosowanych technologii oraz wysoką jakością produkowanych wyrobów.

SZAR SA uczestniczy w procesach technologicznych stalowni nadzorując stosowanie dostarczanych materiałów przez co osiągnął pozycję Kwalifikowanego Dostawcy w najważniejszych polskich hutach. Spółka pracuje w oparciu o System Zarządzania Jakością wg normy EN ISO 9001:2008.

II. Komentarz dotyczący aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej

W roku obrotowym obejmującym okres od 01.01.2020 do 31.12.2020 Spółka odnotowała przychód ze sprzedaży usług, produktów oraz towarów w wysokości 20 296 796,25 zł. Dla porównania w 2019 r. wynik ten stanowił 19 135 52,35zł i był niższy 1 161 234,90zł. Wzrost sprzedaży nie przeniósł się jednak na zysk Spółki. W omawianym roku obrachunkowym Spółka wygenerowała stratę netto w wysokości 2 326 875,04zł. Wynik ten jest obciążony koniecznością ponoszenia dodatkowych obciążeń z tytułu restrykcji pandemii COVID-19 tj. redukcji zatrudnienia, zamknięcia oddziału w Sosnowcu, nagłym zmianom cen surowców powyżej prognozowanych wahań, kosztów przestoi, ograniczeniom w dostawach surowców, wstrzymaniem zamówień od dostawców, skokowym zmianom cen walut.

Bieżący rok pozostaje nadal pod wpływem trwającej pandemii COVID-19. Jej III fala wprowadza kolejne ograniczenia wpływając negatywnie na gospodarkę całego świata. W tej sytuacji należy się spodziewać negatywnych wpływów na możliwość realizacji zamierzeń Emitenta. Na dzień dzisiejszy SZAR realizuje zlecenia przyjęte w 2021r bez zastrzeżeń, odnotowując wzrost zamówień co z pewnością jest wynikiem zapobiegawczej polityki naszych odbiorców. Przyjęty plan realizacji przychodów w 2021r zakłada nieznaczny wzrost sprzedaży z uwzględnieniem zmiany cen surowców i wyrobów. Zdywersyfikowana produkcja dzieląca się na produkcje profili stalowych, produkcję materiałów sypkich dla przemysłu, produkcję lekkich konstrukcji metalowych, produkcję ekologicznych kotłów grzewczych FOTOVOLTA współpracujących z fotowoltaiką, usług przeładunkowych, pozwala zrównoważyć ewentualne wahania wynikające z negatywnych reakcji rynku. Związane jest to ze zróżnicowanym rynkiem odbiorców, których większość stanowią duże przedsiębiorstwa, bardziej odporne na wahania koniunktury, ze względu na swój ciągły proces produkcyjny.

III. Zdarzenia istotne wpływające na działalność spółki, które wystąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu.

Spółka w minionym roku borykała się z ponadprzeciętnymi zmianami rynku co wpłynęło na duże odstępstwa od realizacji planów. Całość potęgowały następujące zdarzenia:

- niestabilność cen surowców,
- okresowy brak dostępu do importu surowca
- wzrost kosztów transportu,
- koszty redukcji zatrudnienia
- postoje kluczowych odbiorców co skutkowało przesunięciem lub rezygnacją z części dostaw (przesunięcie należności w czasie , redukcja planów sprzedaży)
- brak zamówień długoterminowych, aukcyjny system zamówień i przeniesienie przez dużych odbiorców ciężaru magazynowania towaru na dostawcę powoduje zwiększenie ryzyka zmiany cen, ryzyka kursów walut oraz finansowania dużych zapasów.
- niższy poziom osiągniętej marży wobec lat poprzednich – realizacja zamówień przy nieplanowanej , wydłużonej rotacji surowca stanowiącego główny poziom kalkulacji i zniżenie skali obrotów sprzedaży surowca bezpośrednio do odbiorcy z powodu skoków cen i braku dostaw pochodzących z importu
- dezinformacja wynikająca z nagłych decyzji administracyjnych w zakresie pandemii Covid-19 i jej restrykcji wprowadzanych w trybie niepozwalającym na przygotowanie się do tak drastycznych zmian

IV. Przewidywania dotyczące rozwoju jednostki

Spółka zamierza pozostać przy swoim dotychczasowym profilu działalności, skupiając się dodatkowo na jej ekologicznym wymiarze. Prowadzona sprzedaż kotła FOTOVOLTA

będącego elektrodowym dwufunkcyjnym piecem zasilanym prądem, który współpracując z instalacją fotowoltaiczną daje Emitentowi dywersyfikację produkcji. Rynek zbytu to odbiorcy fotowoltaiki, wspierany programami rządowymi i samorządowymi prowadzi do jego ciągłego i dynamicznego wzrostu, co rokuje pozytywnie dla planowanego wzrostu sprzedaży tego wyrobu. Docelowym rynkiem zbytu jest Unia Europejska ponieważ wyrób posiada wszelkie certyfikaty zgodne z dyrektywami UE.

V. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Spółka nie prowadziła badań w badanym okresie

VI. Informacje dotyczące nabycia akcji własnych w tym:

- przyczynie nabycia akcji własnych dokonanego w roku obrotowym,
- liczbie i wartości nominalnej nabytych oraz zbytych w roku obrotowym akcji, a w przypadku braku wartości nominalnej – ich wartości księgowej, jak też części kapitału podstawowego, którą te udziały reprezentują,
- w przypadku nabycia lub zbycia odpłatnego – równowartości tych akcji,
- liczbie i wartości nominalnej wszystkich akcji nabytych i zatrzymanych, a w razie braku wartości nominalnej – wartości księgowej, jak również części kapitału podstawowego, którą te udziały reprezentują;

Spółka nie nabyła akcji własnych.

VII. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

W opinii Zarządu SZAR S.A. najistotniejszymi czynnikami ryzyka i zagrożeń w perspektywie nadchodzącego roku są:

Ryzyko związane z zapewnieniem harmonijnych dostaw pełnego asortymentu antracytu, stali do produkcji profili i konstrukcji metalowych.

Niestabilna sytuacja o zasięgu światowym stwarza ryzyko zapewnienia ciągłości dostaw towarów pod względem logistycznym i gwarancji cen dla naszych odbiorców. W celu minimalizacji ryzyka, SZAR SA dywersyfikuje dostawy poprzez współpracę z większą ilością dostawców.

Ryzyko wynikające ze wzrostu kosztów działalności

Występuje ryzyko podnoszenia kosztów przy konieczności ograniczeniu bądź wstrzymaniu sprzedaży w przypadku drastycznych decyzji będących skutkiem pandemii COID-19. Należy spodziewać się wzrostu cen surowców, wzrostu cen energii co wpływa na koszty wytworzenia i osiągnięte marże.

Ryzyko utraty płynności

Zdolność firmy do wywiązywania się z bieżących zobowiązań jest istotnym kryterium oceny kondycji finansowej każdego przedsiębiorstwa. Istotny wpływ na płynność finansową ma terminowy spływ należności oraz dostęp do zewnętrznych źródeł finansowania. Źródła

finansowania działalności SZAR S.A. oprócz środków własnych, stanowią przede wszystkim, zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw oraz kredyty bankowe, factoring.

Jednocześnie Spółka wykorzystuje wewnętrzny system monitoringu należności. Spółka na bieżąco wywiązuje się ze swoich zobowiązań i w ocenie Zarządu zagrożenie co do pogorszenia się płynności jest znikome.

Ryzyko utraty płynności związane jest bezpośrednio kondycją partnerów handlowych ponieważ odbiorcami są duże podmioty huty odlewnie, firmy z branży budowlanej.

Ryzyko związane z możliwością wystąpienia zakłóceń w ciągłości produkcji

Podobnie jak każdy podmiot gospodarczy Spółka SZAR narażona jest na zdarzenia o charakterze losowym, które mogą zakłócić bieżącą pracę przedsiębiorstwa. Zaistnienie tego typu zdarzeń może negatywnie wpłynąć na kondycję finansową Emitenta. W związku z istnieniem tego typu ryzyka, Spółka przeprowadza systematyczne przeglądy techniczne majątku przeprowadzając na bieżąco wszelkie remonty. Ponadto Spółka ubezpiecza swój majątek od nagłych zdarzeń losowych.

Ryzyko związane z wahaniami cen głównych surowców wykorzystywanych do produkcji

Trafne oszacowanie ewentualnych wzrostów/spadków cen surowców jest niezwykle istotne z punktu widzenia procesu planowania przyszłych wyników finansowych Spółki. Ceny takich surowców jak antracyt, grafit, fluoryt są uzależnione od wielkości światowego zapotrzebowania oraz dostępności na rynku, co w świetle dynamicznych zmian cen w okresie pandemii dotyczy nie tylko cen surowca lecz również cen logistyki i dostępności np. transportu morskiego. Nie jest zatem możliwe precyzyjne określenie skali i kierunku ich ewentualnych zmian.

Ryzyko walutowe

Emitent kontroluje pozycję walutową. Z uwagi na rozliczenie po stronie zakupu i sprzedaży w walucie obcej. Otwarte salda walutowe Spółka ma możliwość zabezpieczyć odpowiednimi instrumentami finansowymi. Emitent nie zawierał i nie zawiera transakcji pochodnych o charakterze spekulacyjnym.

Ryzyko związane z dostawcami

W zakresie dostaw surowca antracytu ryzyko jest powiązane z sytuacją geopolityczną. Emitent rozlicza się z dostawcami za towar dostarczony do Polski, ograniczając w ten sposób ryzyko. Nie wyklucza to jednak siły wyższej i ograniczeń typu embargo lub innych rozporządzeń o charakterze ustawowym. Dywersyfikując dostawy wszelkich surowców używanych w procesach produkcyjnych SZAR zmniejsza ten poziom ryzyka.

Ryzyko związane z odbiorcami

Wielkość sprzedaży Emitenta jest w dużej mierze uzależniona od sytuacji ekonomicznej w kraju. Ewentualne pogorszenie koniunktury wpłynie na zmniejszenie obrotów Spółki. Innym

zagrożeniem jest struktura odbiorców. W przypadku wzrostu udziału pojedynczych odbiorców w strukturze przychodów, istnieje groźba uzyskania przez te podmioty przewagi negocjacyjnej, szczególnie w zakresie obniżania cen produktów Emitenta. Głównymi klientami Spółki SZAR są duże koncerny z branży metalurgicznej, chemicznej. Łączna sprzedaż do tej grupy odbiorców stanowi około 75% ogólnej wielkości sprzedaży. Pozostała sprzedaż jest dość rozdrobniona i w poszczególnych okresach ulega znacznym wahaniom. Ryzyko utraty jednego z kluczowych odbiorców stanowi istotne zagrożenie dla przychodów Emitenta. Spółka SZAR stara się zminimalizować to ryzyko poprzez dywersyfikację odbiorców, prowadzi wewnętrzną politykę nadzoru, weryfikuje odbiorców poprzez dostępne kanały, stosuje politykę ustalania limitów kupieckich.

Ryzyko czynnika zewnętrznego o charakterze siły wyższej – pandemia koronawirusa SARS-COV-2

Zasięg oddziaływania pandemii wywołanej koronawirusem SARS-COV-2 i wynikłej choroby COVID-19 jest powszechnie znany i rzecz jasna nieograniczony. Jego wpływ na Emitenta na charakter bezpośredni poprzez możliwość zarażenia się pracowników i konieczności wdrożenia kwarantanny, co skutkowałoby ograniczeniem produkcji, sprzedaży, ponoszeniem dodatkowych kosztów. Niewątpliwie taka sytuacja oddziałująca na gospodarkę kraju i świata rodzi ryzyko o charakterze siły wyższej. Jej zasięg i skutki ze względu na masowy charakter nie są przewidywalne. Emitent nie jest w stanie przewidzieć wszystkich ryzyk wynikających z pandemii o światowym zasięgu i związku z tym zabezpieczyć się przeciw ich negatywnym skutkom. Wystąpienie ich, zwłaszcza w sytuacji nadzwyczajnej ich skumulowanie może powodować zagrożenia w działalności Spółki, pogorszenia wyników finansowych poprzez wzrost kosztów, obniżenie przychodów, pogorszenie płynności finansowej, utratę składników mienia.

Bieżący stan oddziaływania pandemii na Emitenta Zarząd uważa za zdarzenie nie powodujące korekt w sprawozdaniu finansowym za 2020 rok. Ponieważ sytuacja jest niezmiernie dynamiczna i nie są znane scenariusze rozwoju sytuacji o tak masowym charakterze, nie jest możliwe przedstawienie szacunków ilościowych potencjalnego wpływu obecnej sytuacji na jednostkę. Spółka dołoży wszelkich starań dla zabezpieczenia Firmy, pracowników, współpracowników przed skutkami pandemii i podejmie wszelkie możliwe środki dla złagodzenia negatywnych skutków dla jednostki, informując rynek dostępnymi środkami przekazu.

Niniejszym Zarząd SZAR SA przedkłada sprawozdanie ze swojej działalności i wnioskuje pokrycie straty za 2020 r z kapitału zapasowego.

Prezes Zarządu

Szymon Rurarz

Sporządzono, 18-03-2021r