



**SPRAWOZDANIE
ZARZĄDU
TAMEX Obiekty Sportowe S.A.
za 2019 rok**

18 marca 2020 roku

TAMEX OBIEKTY SPORTOWE S.A.

ul. Rydygiera 8/3a, 01-793 Warszawa, NIP 525-22-18-385, tel. +48 22 556 24 23, fax +48 22 556 24 22,

www.tamex.pl, e-mail: biuro@tamex.pl

KRS 0000287548 Sąd Rejonowy dla Miasta Stołecznego Warszawy w Warszawie; XII Wydział Gospodarczy KRS;

Kapitał zakładowy: 1.945.000,00 PLN.



Spis treści

Spis treści	2
1. OGÓLNE INFORMACJE O SPÓŁCE	3
2. DANE FINANSOWE	5
3. RESTRUKTURYZACJA I ROZWÓJ SPÓŁKI.....	14
4. ZAMIERZENIA	14
5. WYBRANE WSKAŹNIKI FINANSOWE I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA:.....	14
6. INFORMACJA O NABYTYCH UDZIAŁACH WŁASNYCH	15
7. KOMENTARZ ZARZĄDU NA TEMAT CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE	15
8. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O SPORZĄDZONYM SPRAWOZDANIU FINANSOWYM	16
9. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O WYBORZE AUDYTORA	16
10. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU W PRZEDMIOCIE PRZESTRZEGANIA PRZEZ SPÓŁKĘ ZASAD ZAWARTYCH W ZAŁĄCZNIKU NR 1 DO UCHWAŁY NR 795/2008 ZARZĄDU GIEŁDY Z DNIA 31 PAŹDZIERNIKA 2008 ROKU „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNECT”, ZMIENIONYCH UCHWAŁĄ NR 293/2010 ZARZĄDU GIEŁDY PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH W WARSZAWIE S.A. Z DNIA 31 MARCA 2010 R. W SPRAWIE ZMIANY DOKUMENTU „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNET”	17
11. PISMO OSOBY ZARZĄDZAJĄCEJ OMAWIAJĄCE DOKONANIA I NIEPOWODZENIA W ROKU OBROTOWYM I PERSPEKTYWY ROZWOJU DZIAŁALNOŚCI NA ROK OBROTOWY 2019.	23
12. WYBRANE DANE FINANSOWE W PRZELICZENIU NA EURO.....	25

1. OGÓLNE INFORMACJE O SPÓŁCE

NAZWA I SIEDZIBA SPÓŁKI

TAMEX Obiekty Sportowe S.A. 01-793 Warszawa ul. Rydygiera 8/3a.

UTWORZENIE SPÓŁKI

TAMEX Obiekty Sportowe Spółka Akcyjna powstała z przekształcenia TAMEX Obiekty Sportowe Sp. z o.o.. Uchwała Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Wspólników o przekształceniu została podjęta w dniu 20 lipca 2007 r. W tym samym dniu został przyjęty statut spółki.

REJESTRACJA SPÓŁKI

Spółka TAMEX Obiekty Sportowe S.A. została wpisana w dniu 31 sierpnia 2007 roku do Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla M.st. Warszawy XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 00000287548

PODSTAWA PRAWNA DZIAŁALNOŚCI

Spółka działała w 2019 roku na podstawie przepisów Kodeksu Spółek Handlowych, postanowień Umowy Spółki oraz pozostałych przepisów obowiązujących Spółkę.

PODSTAWOWA DZIAŁALNOŚĆ

Spółka prowadzi działalność w zakresie określonym w Statucie Spółki.

Aktualnie podstawowy zakres działania Spółki to działalność w branży budownictwa sportowego, a w szczególności:

- budowa obiektów sportowych ,
- budowa budynków mieszkalnych i niemieszkalnych.

OMÓWIENIE PRZYJĘTYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI

Sprawozdanie finansowe sporządzone zostało w oparciu o przepisy ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity - Dz.U. 2019 poz. 1680 z późniejszymi zmianami) .

Wszystkie dane liczbowe zawarte w sprawozdaniu finansowym przedstawiono w PLN, o ile nie zaznaczono inaczej.

Rachunek przepływów pieniężnych został sporządzony metodą pośrednią.

Rachunek zysków i strat jest sporządzany metodą kalkulacyjną.

Przedstawione poniżej zasady wynikają z przyjętej przez Spółkę polityki rachunkowości.

KAPITAŁ ZAKŁADOWY

Kapitał zakładowy wynosi 1 945 000,00 i obejmuje 19 450 000 akcji po 0,10 zł. każda.

Na dzień 31 grudnia 2019 roku Spółka posiada zdematerializowane akcje wprowadzone do obrotu giełdowego na rynku NewConnect.

ZARZĄD SPÓŁKI

Zarząd działa w następującym składzie:

- Edyta Sobecka – Prezes Zarządu;
- Robert Burzycki – Wiceprezes Zarządu.

STAN ZATRUDNIENIA

W roku obrotowym 2019 przeciętne zatrudnienie wynosiło 31 osób.

ODDZIAŁY SPÓŁKI

Spółka nie posiada oddziałów.

2. DANE FINANSOWE

Wyszczególnienie	Wykonanie I - XII	
	2019	2018
Przychody ze sprzedaży usług, towarów	67 551 046,81	65 521 402,80
Koszty sprzedaży usług, towarów	61 027 913,87	59 256 208,33
Zysk/Strata brutto ze sprzedaży	6 523 132,94	6 265 194,47
Koszt sprzedaży	2 578 727,12	2 991 751,68
Koszt ogólnego zarządu	2 176 337,72	2 010 263,47
Zysk/Strata ze sprzedaży	1 768 068,10	1 263 179,32
Pozostałe przychody operacyjne	457 752,04	3 694 672,62
Pozostałe koszty operacyjne	817 137,15	3 467 485,00
Zysk/Strata z działalności operacyjnej	1 408 682,99	1 490 366,94
Przychody finansowe	186 770,58	180 555,76
Koszty finansowe	445 592,23	626 212,88
Zysk/Strata z działalności gospodarczej	1 149 861,34	1 044 709,82
Zysk brutto	1 149 861,34	1 044 709,82
Podatek dochodowy	195 820,57	167 502,35
Zysk netto	954 040,77	877 207,47

Przeciętne zatrudnienie (w etatach)	31	36
-------------------------------------	----	----

a. Sytuacja i ocena Spółki „TAMEX Obiekty Sportowe S.A.”

Zarząd Spółki oświadcza, że dokumentacja księgową jest prowadzona prawidłowo, zgodnie z przyjętą polityką rachunkowości Spółki.

Osiągnięte wyniki, w związku z sytuacją gospodarczą na rynku krajowym, odbiegły od założonych planów budżetowych.

Spółka posiada podpisaną umowę na badanie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2019 przez biegłych rewidentów, zgodnie z Polskimi Standardami Rachunkowości.

Zarząd Spółki Tamex Obiekty Sportowe S.A. oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania Sprawozdania Spółki Tamex Obiekty Sportowe S.A. za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2019 roku, został wybrany zgodnie z przepisami prawa. Podmiot ten oraz biegli rewidentzi prowadzący badanie sprawozdania Spółki Tamex Obiekty Sportowe S.A. spełniali warunki konieczne do wydania bezstronnej i niezależnej opinii, zgodnie z właściwymi przepisami i normami zawodowymi.

Pozyskanie kontraktów odbywa się głównie poprzez udział w przetargach publicznych związanych z szeroko rozumianą realizacją obiektów sportowych.

Największe i najbardziej prestiżowe kontrakty:

KONTRAKT	PRZEDMIOT ZAMÓWIENIA
Albero Invest	Budowa 22 budynków mieszkalnych jednorodzinnych, dwulokalowych, wolnostojących
Sochaczew	Przebudowa stadionu miejskiego
Radzymin	Budowa Miejskiego Centrum Rekreacji i Integracji Społecznej
Rzeszów	Opracowanie projektu wykonawczego podkonstrukcji dla areny , dostawa i montaż konstrukcji
Karpacz	Przebudowa Stadionu Miejskiego
Puławy	Budowa boisk wielofunkcyjnych
Lublin	Przebudowa obiektów sportowych Politechniki Lubelskiej
Budimex	Budowa Mareckiego centrum edukacyjno - rekreacyjnego
Satoria	Nadbudowa, remont i modernizacja biurowca
Zduńska Wola	Budowa infrastruktury sportowej
Będzin Arena	Zaprojektowanie i budowa wielofunkcyjnego obiektu sportowego
Poznań	Wymiana nawierzchni poliuretanowej
Blachownia	Budowa boiska do piłki nożnej
PPI	Modernizacja części budynku hotelowego w Warszawie

- **Stadion Miejski w Karpaczu** – kompleksowa modernizacja bardzo starego obiektu lekkoatletycznego. To jeden z największych pozyskanych przez Spółkę kontraktów w 2017 r, a ukończonych w 2019 r. Jego położenie miało istotny wpływ na stopień trudności realizacji. Obiekt ten uzyskał miano centrum przygotowań lekkoatletycznych dla młodzieży. Polski Związek Lekkiej Atletyki poczynił z Burmistrzem Karpacza odpowiednie kroki w zakresie uznania tego miejsca jako oficjalny, certyfikowany obiekt treningowy. Został on również określony przez przedstawicieli PZLA jako najpiękniejszy stadion w Polsce.
- **Arena Będzin** – kontrakt w formule zaprojektuj i wybuduj halę widowiskowo-sportową. To w historii Spółki niewątpliwie rekordowa wartość pojedynczego kontraktu (ponad 33 mln. brutto). Zespół powołany do przygotowania i realizacji tego kontraktu to najbardziej doświadczeni inżynierowie i menadżerowie. Już na etapie koncepcji udało się wprowadzić zmiany, które zwiększyły wartość kontraktu o ponad 5 mln. Brutto. Z końcem 2019 r. widać już mury i konstrukcję żelbetową obiektu.
- **Albero- Osiedle domów jednorodzinnych** – budowa osiedla 22 bliźniaków dla developera w Warszawie. Zakres prac obejmują kompletną budowę osiedla domów jednorodzinnych wraz z zagospodarowaniem terenu. Domy mają być przekazane inwestorowi z kompletnymi instalacjami, również sieciami zewnętrznymi, w tzw. stanie developerskim. Wyposażone w piece CO i system rekuperacji. Dla Spółki kontrakt ten jest niewątpliwie wyzwaniem ale też dowodem na ciągły rozwój i dywersyfikację. Na koniec 2019 r. prace wyprzedzają założony harmonogramy.
- **PPI- modernizacja hotelu** – kolejny komercyjny projekt zrealizowany przez Spółkę. Umowa obejmowała generalną modernizację 10 pięter łącznie z klatkami schodowymi. Prace były przeprowadzone na łącznej powierzchni około 5500 m2. Cały zakres został zrealizowany na oczekiwanym poziomie i terminach przyjętych w harmonogramie.

- **Opis zagrożeń i ryzyk związanych z działalnością Spółki**

Ryzyko niepowodzenia strategii Spółki

Celem strategicznym Spółki jest długoterminowy wzrost wartości Spółki dla akcjonariuszy poprzez osiąganie coraz lepszych wyników finansowych dzięki realizowaniu większej liczby obiektów sportowych oraz systematyczne rozszerzanie oferty o nowe usługi o wartości dodanej, co zgodnie z założeniami opracowanej wieloletniej strategii rozwoju doprowadzić powinno także do stopniowego zwiększania rentowności działalności operacyjnej Spółki.

Istnieje ryzyko wystąpienia czynników niezależnych od Spółki, które mogą przeszkodzić w realizacji założonej strategii, a w szczególności:

- wzrost konkurencji na rynku krajowym,
- niekorzystne i nieprzewidziane dla sektora budowlanego zmiany w ordynacji podatkowej,
- niekompatybilność założeń budżetowych inwestorów publicznych do realiów rynkowych,
- zmniejszenie popytu na nowe obiekty sportowe ze strony sektora publicznego w wyniku niekorzystnych zmian w podstawowych programach rządowych wspierających budownictwo sportowe,
- nieoczekiwane zmiany w Ustawie pt. Prawo Zamówień Publicznych.

W przypadku wystąpienia czynników opisanych powyżej, Zarząd Spółki zmodyfikuje strategię tak, by umożliwić realizację celu strategicznego Spółki (wzrost wartości Spółki dla jej akcjonariuszy).

Ryzyko związane z procesem budowlanym

W prowadzonej działalności Spółki występuje ryzyko związane z procesem produkcyjnym. Realizowane przez Spółkę usługi budowlane i montażowe mają często charakter indywidualny i niepowtarzalny. Pracownicy Spółki realizują usługi wykorzystując aktualny stan branżowej wiedzy technicznej w technologii budowy nawierzchni sportowej, jak i standardowe rozwiązania konstrukcyjno-budowlane w zakresie prac ogólnobudowlanych. W trakcie każdego przedsięwzięcia inwestycyjnego mogą wystąpić zmiany i modyfikacje. Realizowane przez Spółkę obiekty są wytwarzane w okresie nie krótszym niż 4 miesiące. W czasie inwestycji mogą ulec zmianie ceny materiałów, robocizny, a także obowiązujące przepisy. Biorąc pod uwagę powyższe, w działalności Spółki istnieją następujące ryzyka związane z procesem produkcyjnym:

- niewłaściwe oszacowanie kosztów wytworzenia,
- zmiany niezbędnych kosztów wytworzenia w trakcie procesu realizacji umowy,
- błędy w zarządzaniu procesem budowlanym,
- błędy w rozwiązaniach technicznych i technologicznych,
- realizacja kontraktu ze zwłoką lub opóźnieniem, w tym spowodowanym niekorzystnymi warunkami atmosferycznymi,
- niska jakość oraz niekompletność dokumentacji projektowej,
- wypadki i katastrofy.

Skutkiem powyższych ryzyk może być zwiększenie kosztów, a w konsekwencji obniżenie wyniku Spółki.

Ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie kontraktów

W prowadzonej przez Spółkę działalności gospodarczej istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie umowy. Spółka prowadzi wiele niezależnych zadań inwestycyjnych. Zadania realizowane przez Spółkę to przedsięwzięcia prowadzone przez kierownika i menadżera budowy, mające swój budżet i termin realizacji. Realizacja zadania w terminie lub nieterminowe wykonanie zadania jest efektem oddziaływania wielu czynników zależnych i niezależnych od Spółki. Wobec powyższego istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie zadań. Skutkami tego ryzyka mogą być:

- sprawy przed Sądami Gospodarczymi o naliczenie lub zasądzenie kar lub odsetek,
- kary umowne,
- pogorszenie wizerunku Spółki.

W związku z tym, w celu minimalizowania potencjalnych skutków tego rodzaju ryzyka, Spółka na bieżąco:

- stara się zabezpieczyć odpowiednimi zapisami w umowach przed odpowiedzialnością za ryzyka niebędące pod kontrolą Spółki,
- analizuje ryzyka, wprowadzając zabezpieczenia i ubezpieczenia w sytuacjach, gdy skutki prognozowanych ryzyk są większe od akceptowanych wg wewnętrznych unormowań,
- ubezpiecza ryzyka,
- buduje kompetencje kadry w zakresie zarządzania projektami.

Ryzyko napraw gwarancyjnych obiektów realizowanych przez Spółkę spowodowane nieprawidłowym montażem nawierzchni sportowych

Kluczowym elementem każdego obiektu sportowego jest specjalistyczna nawierzchnia sportowa. Często w jednym obiekcie montowanych jest kilka rodzajów nawierzchni o różnej charakterystyce. W wyniku nieprawidłowego montażu nawierzchni sportowych może ona ulec uszkodzeniu, co z kolei może być przyczyną reklamacji i niezadowolenia Klientów. Spółka jest obecna na rynku budownictwa sportowego od 1999 roku i jest jedną z pierwszych firm tego typu w Polsce. Spółka posiada także szereg specjalizowanych brygad wyposażonych w odpowiedni sprzęt z wieloletnim doświadczeniem w zakresie montażu nawierzchni sportowych. Dodatkowo, w celu minimalizacji ryzyka wystąpienia uszkodzeń, Spółka korzysta z nawierzchni od sprawdzonych producentów.

Ryzyko związane z odpowiedzialnością za podwykonawców

Spółka, jako generalny wykonawca, odpowiada przed inwestorem za całość robót, w tym za prace wykonane przez swoich podwykonawców. W przypadku ewentualnego niewywiązania się podwykonawców inwestycji budowlanych z zawartych ze Spółką kontraktów, Spółka może być narażona na roszczenia ze strony swoich odbiorców, w związku z niewywiązaniem się z zawartych z nimi umów. Ewentualne nagłe zerwanie współpracy z dotychczasowymi podwykonawcami wiąże się z koniecznością znalezienia nowych partnerów, co może powodować przejściowe problemy z terminowością wywiązywania się Spółki z zawartych umów. Ponadto, konieczność nawiązania współpracy z nowymi podwykonawcami wiązać może się z koniecznością przyjęcia nowych (gorszych) warunków finansowych. W celu minimalizacji tych ryzyk, Spółka bazuje głównie na stałej grupie sprawdzonych już przez siebie w wieloletniej współpracy podwykonawcach.

Sezonowość sprzedaży usług

Zjawisko sezonowości sprzedaży charakteryzuje całą branżę budowlaną, w tym także budownictwo sportowe. Z uwagi na uwarunkowania technologiczne, większość prac budowlanych prowadzona jest w okresie kwiecień-listopad. Spółka stara się ograniczać zjawisko sezonowości sprzedaży konstruując harmonogramy prowadzonych robót tak, aby w okresie zimowym zapewnić sobie prace wykończeniowe wewnątrz obiektów. Mimo to, inwestorzy i akcjonariusze powinni wziąć pod uwagę ryzyko związane ze zróżnicowaniem wyników finansowych w poszczególnych kwartałach roku.

Ryzyko związane z akwizycją innego podmiotu

Podstawowym ryzykiem podczas realizacji strategii rozwoju w drodze akwizycji innych podmiotów jest zła ocena sytuacji finansowej i biznesowej podmiotów będących przedmiotem inwestycji. W przypadku zrealizowania się takiego ryzyka, zakup spółki o złej kondycji finansowej może mieć negatywny wpływ na wyniki skonsolidowane Spółki.

Zarząd Spółki zobowiązuje się dołożyć wszelkich starań, by ograniczyć możliwość zaistnienia takiego ryzyka. Zarząd Spółki skorzysta z usług profesjonalnego doradcy finansowego, doświadczonego w przeprowadzaniu procesów kupna i łączenia spółek, który:

- przeprowadza pełne badanie *due diligence* potencjalnego przedmiotu akwizycji, mające na celu rozpoznanie i wyeliminowanie wszelkich ryzyk związanych z przeprowadzeniem transakcji,
- dokonuje wyceny potencjalnego podmiotu akwizycji,
- doradza Zarządowi Spółki w negocjacjach oraz w procesie definiowania struktury transakcji.

Ryzyko utraty kluczowych pracowników

Spółka jest przedsiębiorstwem, którego jednym z najbardziej wartościowych aktywów są pracownicy, w szczególności kadra menedżerska, przedstawiciele handlowi oraz członkowie specjalistycznych brygad budowlanych posiadający wieloletnie doświadczenie w zakresie realizacji obiektów sportowych.

W celu zapobiegania ryzyku utraty kluczowych pracowników Spółka prowadzi politykę kadrową mającą na celu budowanie więzi pracowników ze Spółką, efektywne motywowanie pracowników oraz zapewnienie rozwoju pracowników poprzez szkolenia.

Ryzyko braku dostępu do wykwalifikowanej kadry budowlanej

Zmieniająca się sytuacja gospodarcza może powodować brak na rynku wykwalifikowanej kadry budowlanej (fale emigracji, rosnący popyt na usługi budowlane, itd.). W celu minimalizacji tego ryzyka Spółka utrzymuje relacje partnerskie z szeregiem sprawdzonych podwykonawców świadczących na jej rzecz usługi ogólnobudowlane i wykończeniowe (energetyczne, sanitarne, itd.). Część podwykonawców działa na zasadzie strategicznego partnerstwa z Spółką, co gwarantuje jej pierwszeństwo dostępu do zasobów podwykonawcy. W celu dalszej minimalizacji ww. ryzyka, jednym z założeń strategii rozwoju Spółki jest rozwój własnych zasobów budowlanych w drodze akwizycji. W celu zapewnienia konkurencyjności oferty, nadal znaczna część prac ogólnobudowlanych realizowana będzie z wykorzystaniem podwykonawców.

Ryzyko braku dostępu do nawierzchni sportowych

Specjalistyczne nawierzchnie sportowe stanowią zasadniczy element realizacji obiektów sportowych, a dostęp do szerokiej gamy nawierzchni o różnej specyfice i charakterze jest jednym z kluczowych czynników sukcesu firm działających na rynku budownictwa sportowego. Sprzedaż nawierzchni między producentami a firmami je montującymi odbywa się głównie na podstawie wieloletnich umów partnerskich. Spółka, jako jeden z liderów polskiego rynku budownictwa sportowego, posiada stosowne umowy partnerskie z kilkoma międzynarodowymi producentami nawierzchni sportowych. Ze względu na bardzo dobrą dotychczasową współpracę, ryzyko zerwania jednej lub kilku umów jest niewielkie, niemniej nawet w tym przypadku odpowiednia dywersyfikacja dostawców nie pozwoli na odcięcie Spółki od dostępu do nawierzchni sportowych. Jednocześnie czynnikiem minimalizującym ww. ryzyko jest fakt, że na rynku pojawia się coraz większa liczba producentów oferujących nawierzchnie sportowe wysokiej jakości. Spółka na bieżąco analizuje rynek pod kątem ewentualnych nowych umów na dostawy nawierzchni sportowych.

Instrumenty finansowe w zakresie ryzyka zmiany ceny, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów pieniężnych oraz utraty płynności finansowej

Ceny zakupu materiałów wykorzystywanych w realizacji zawartych przez Spółkę kontraktów ulegają wahaniom głównie z uwagi na zmieniające się koszty wytworzenia ponoszone przez ich producentów jak również z uwagi na zmieniające się obciążenia budżetowe. W celu zminimalizowania negatywnego wpływu zmian cen zakupu materiałów Spółka korzysta ze stałych dostawców. Wypracowaną wiarygodność finansową a także duże obroty ze stałymi dostawcami materiałów pozwalają negocjować korzystne ceny. W przypadku dostawców zagranicznych dodatkowym ryzykiem jest ryzyko zmiany kursu walutowego. Spółka nie stosuje instrumentów finansowych zabezpieczających ryzyko zmiany ceny zakupu towarów w wyniku zmiany kursu walut.

Ryzyko kredytowe odbiorców jest zminimalizowane faktem, iż 99 procent obrotów Spółki jest realizowanych z Jednostkami Samorządu Terytorialnego. Z uwagi na to Spółka nie stosuje instrumentów finansowych zabezpieczających ryzyko kredytowe.

Ryzyko utraty płynności finansowej Spółka zabezpiecza poprzez zawarte umowy o kredyty obrotowe w rachunkach bieżących oraz zawierając umowy kredytowe na finansowanie danego kontraktu.

Poprzez zaciąganie kredytów inwestycyjnych Spółka zabezpiecza częściowo z reguły trzy do pięciu różnych kontraktów. Przed wybraniem kredytodawcy Spółka zbiera i porównuje różne oferty, wybierając najkorzystniejsze warunki. Oprocentowanie kredytów oparte jest o stopę WIBOR. Spółka nie stosuje instrumentów zabezpieczających ryzyko zmiany stóp procentowych.

- **Cele i metody zarządzania ryzykiem finansowym**

Z uwagi na specyfikę większość przychodów Spółki realizowana jest w oparciu o bardzo szczegółowe kosztorysy opracowywane przed złożeniem oferty przetargowej. Wyceniając zatem poszczególne elementy ceny ogólnej kontraktu Spółka może zminimalizować między innymi ryzyko zmiany kursy walut poprzez odpowiednie przeliczenie cen. Istnieje jednak ryzyko, iż zmiana kursów walut lub stóp procentowych będzie miała przejściowy negatywny wpływ na wynik.

b. Przychody i koszty

W 2019 roku przychody z działalności operacyjnej wyniosły 67 551 046,81 zł, natomiast koszty działalności operacyjnej ukształtowały się na poziomie 65 782 978,71 zł.

Najwyższą wartość przychodów i kosztów spółka odnotowała w:

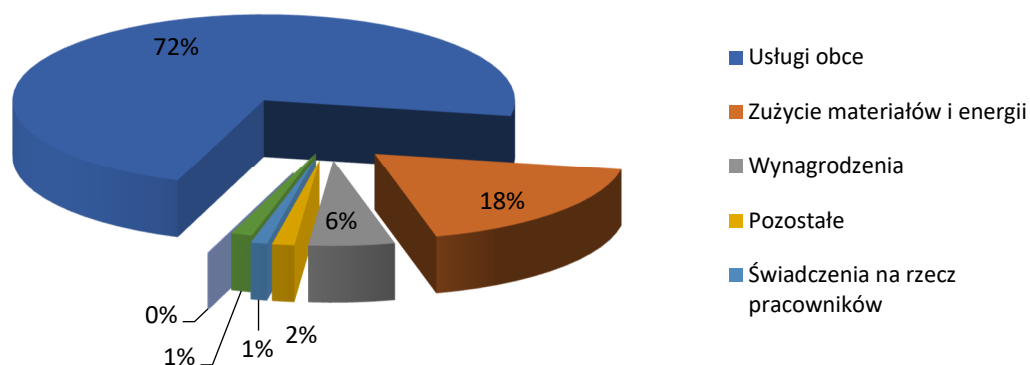
- III kwartale 2019 roku co było spowodowane końcową realizacją umów rozpoczętych przed 2019 rokiem,
- IV kwartale 2019 roku w związku z kończącymi się kontraktami, realizowanymi przez okres mniej niż 6 miesięcy, a także kontraktów rozpoczętych mających duże tempo wykonywania prac.

Koszty działalności bieżącej w ujęciu rodzajowym

Poniżej zaprezentowano udział kwotowy i procentowy kosztów rodzajowych.

Koszty rodzajowe 2019	Kwota	Udział
Usługi obce	47 307 110,59	72,37%
Zużycie materiałów i energii	11 847 650,28	18,13%
Wynagrodzenia	3 620 134,19	5,54%
Pozostałe	941 718,44	1,44%
Świadczenia na rzecz pracowników	695 265,08	1,06%
Amortyzacja	898 743,04	1,37%
Podatki i opłaty	55 003,55	0,08%
Razem	65 365 625,17	100%

Koszty rodzajowe w 2019 roku



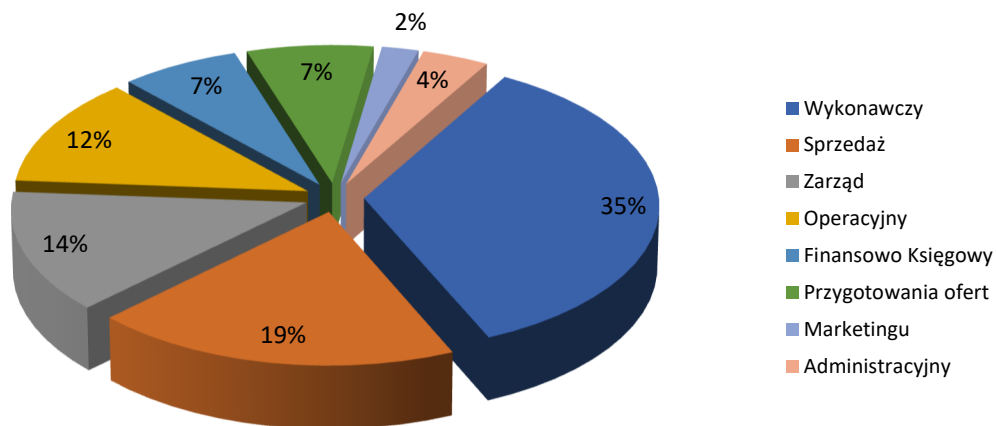
Największą pozycją kosztową w Tamex Obiekty Sportowe S.A. w prezentowanym okresie są koszty usług obcych, które wynoszą aż 72% i są to w głównej mierze koszty podwykonawców.

Koszty związane z działalnością centrali Spółki obejmujące wszystkie pion-y i działy, jakie funkcjonują w strukturze Spółki, zamknęły się kwotą 8 995 067,16 zł. Kwota ta obejmuje pion wykonawczy 3 157 128,92 zł, który należy uznać za pion bezpośrednio związany z kosztami operacyjnymi.

Poszczególne działy zamknęły się w kwocie:

Pion	Kwota	Udział w %
Wykonawczy	3 157 128,92	35
Sprzedaż	1 733 607,31	19
Zarząd	1 211 691,93	13
Operacyjny	1 082 873,40	12
Finansowo Księgowy	617 632,76	7
Przygotowania ofert	654 750,00	7
Marketingu	190 369,81	2
Administracyjny	347 013,03	4
Razem	8 995 067,16	100

Koszty stałe działów w 2019 roku



c. Zatrudnienie i koszty pracy

Koszty pracy w 2019 roku wyniosły 4 315 399,27 zł. Pomimo spadku przeciętnego zatrudnienia w 2019 roku nieznaczny wzrost kosztów w stosunku do 2018 roku (4 286 255,74 zł) spowodowany był głównie koniecznością zatrudnienia dodatkowych osób na umowy zlecenia związanych z realizacją kontraktów.

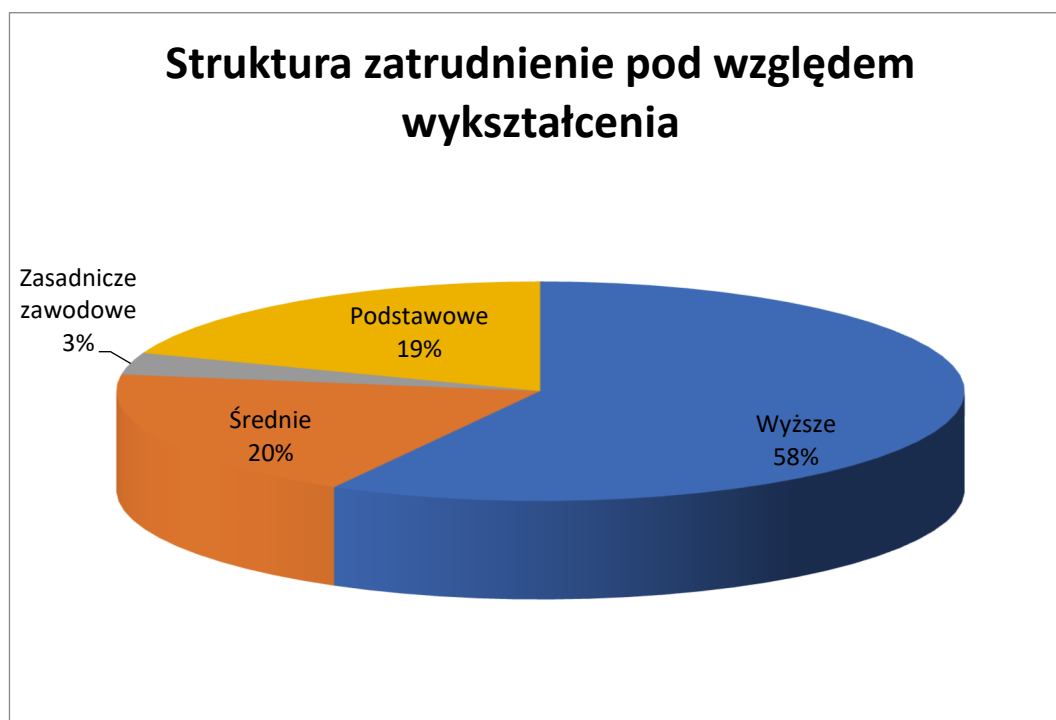
Koszty pracy	Kwota
Wynagrodzenia	3 620 134,19
w tym:	
Wynagrodzenia z umowy o pracę	2 948 124,52
Wynagrodzenia z umowy cywilno prawnej	540 097,56
Premia uznaniowa	131 912,11
Ubezpieczenia Społeczne	602 683,86
Świadczenia na rzecz pracowników	92 581,22
w tym:	
Szkolenia	1 962,57
Odzież ochronna i robocza	0,00
Koszty bhp	13 671,04
Usługi medyczne	43 437,18
Pozostałe	33 510,43
Razem	4 315 399,27

Koszty pracy i ich strukturę przedstawia poniższa tabela:

Przeciętne zatrudnienie 2019 roku wynosiło 31 osób.

Struktura zatrudnienia pod względem wykształcenia pracowników przedstawia się następująco:

Wykształcenie	Liczba osób	Udział w %
Wyższe	18	58
Średnie	6	19
Zasadnicze zawodowe	1	3
Podstawowe	6	19
Razem	31	100



d. Wynik finansowy

W 2019 roku Spółka TAMEX Obiekty Sportowe S.A, wypracowała zysk netto w wysokości 954 040,77 zł.

e. Środki pieniężne

Stan środków pieniężnych w kasie i na rachunkach bankowych na dzień 31 grudnia 2019 roku wyniósł 1 521 695,70 zł. Spółka w roku obrotowym 2019 nie odnotowała trudności płatniczych związanych z regulowaniem zobowiązań.

3. RESTRUKTURYZACJA I ROZWÓJ SPÓŁKI

W analizowanym okresie prowadzone były w wielu obszarach funkcjonowania spółki działania mające na celu dalszą:

- poprawę efektywności gospodarowania środkami trwałymi,
- stałe unowocześnianie zasad funkcjonowania Spółki oraz dostosowywanie ich do zmieniających się wymogów rynku i konkurencji,
- budowanie mocnej pozycji rynkowej firmy,
- wdrożenie ujednoczonych zasad uruchamiania zadań dla celów inwestycyjnych i realizacyjnych w Spółce,
- dalsza promocja marki TAMEX O.S. S.A. jako solidnego partnera do budowania konsorcjów z czołowymi wykonawcami na rynku budowlanym.

W poprzednich latach Spółka uruchomiła i w 2019 roku kontynuowała, szereg inicjatyw nastawionych na rozszerzenie zakresu potencjalnych rynków docelowych, a co za tym idzie przyszłych przychodów.

Dalsza konsekwencja w realizacji przyjętej strategii, a także coraz większy udział w przychodach z tytułu realizacji dużych obiektów sportowych, powinny przyczynić się do dalszej poprawy wyników finansowych spółki.

4. ZAMIERZENIA

- Uatrakcyjnienie oferty firmy i skierowanie jej do większego grona odbiorców poprzez rozszerzenie do palety oferowanych produktów usług organizacji i wynajmu tymczasowej infrastruktury sportowej,
- Pozyskiwanie pionierskich projektów, które kształtują nowe standardy w budownictwie sportowym.
- Czynny udział w konferencjach branżowych zwiększających świadomość technologiczną inwestorów.
- Pozyskiwanie inwestycji powyżej 20 milionów zł.
- Optymalizacja kosztów pośrednich i bezpośrednich realizowanych kontraktów.
- Reorganizacja kadrowe w zakresie kompetencji na szczeblach zarządzania kontraktami

5. WYBRANE WSKAŹNIKI FINANSOWE I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA:

➤ Wskaźnik bieżący płynności = aktywa obrotowe / zobowiązania bieżące
Wielkość normatywna dla tego wskaźnika **wynosi 1,2 – 2**

Wskaźnik bieżący płynności = 1,99

Wskaźnik bieżącej płynności jest podstawowym miernikiem sytuacji płatniczej przedsiębiorstwa. Świadczy on o teoretycznej możliwości spłacenia zobowiązań bieżących poprzez upłynienie całego majątku obrotowego.

Wskaźnik ten obrazuje stosunek majątku obrotowego do zobowiązań bieżących. Wartość poniżej 1,2 sygnalizuje zagrożenie płynności. Z drugiej strony trzeba zaznaczyć, że zbyt wysoki poziom tego wskaźnika może świadczyć o ekstensywnym zarządzaniu firmą.

- Wskaźnik rentowności sprzedaży (ROS) (marża zysku):

Wskaźnik rentowności sprzedaży = zysk netto / przychody ze sprzedaży x 100

Wskaźnik rentowności sprzedaży = **2,62%**

Wartość wskaźnika odzwierciedla poziom zysku ze sprzedaży w przychodach ze sprzedaży.

- Wskaźnik rentowności kapitału własnego (ROE *Return on Equity*)

Wskaźnik rentowności kapitału własnego = Zysk Netto / Kapitał Własny (stan średni) x 100

Wskaźnik ROE = 6,45%

Wskaźnik ten mierzy wielkość zysku netto przypadającą na kapitał własny na początek okresu. Oznacza to zdolność kapitału własnego do generowania zysku netto.

- Rentowność Aktywów (ROA *Return on Assets*)

Wskaźnik Rentowności = Zysk Netto / Aktywa ogółem (stan średni) x 100

ROA = 2,65%

Wskaźnik rentowności ROA mierzy efektywność wykorzystania wszystkich zasobów niezależnie od sposobu finansowania. Informuje on o prawidłowym wykorzystaniu powierzonych środków.

Analiza Du Pont

ROE = 6,45% - każde 100 zł kapitału własnego przyniosło 6,45 zł zysku netto.

ROA = 2,65% - każde 100 zł zaangażowane w aktywa ogółem przyniosło 2,65 zł zysku netto.

Zdaniem Zarządu, sytuacja finansowa Spółki daje perspektywę jej rozwoju w roku obrotowym 2019 i latach następnych.

6. INFORMACJA O NABYTYCH UDZIAŁACH WŁASNYCH

Spółka w 2019 roku nie nabywała ani nie posiadała udziałów własnych.

7. KOMENTARZ ZARZĄDU NA TEMAT CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE

Spółka w 2019 roku osiągnęła przychody na poziomie 67 551 046,81 zł, co stanowi wzrost w stosunku do przychodów z roku poprzedniego o 2 029 644,01 zł.

Zysk ze sprzedaży wyniósł 1 768 068,10 zł był zatem w stosunku do 2018 roku wyższy o 504 888,78 zł. Rentowność sprzedaży poprawiła się - w 2019 roku wynosiła 2,62% w stosunku do 1,93% w roku ubiegłym, zysk netto Spółki wyniósł 954 040,77 zł.

W okresie od 01.01.2019 r. do 31.12.2019 r. złożonych zostało przez Spółkę 68 ofert przetargowych z czego 29 zostało unieważnionych lub nierozstrzygniętych a wygranych zostało 9 co dało skuteczność 23,07%.

Przyjęta w ostatnich latach przez Zarząd strategia w zakresie pozyskiwania i realizacji kontraktów przynosi oczekiwany skutek. Kontroling budżetów realizacyjnych oraz motywacja zespołu pozwoliły na osiągnięcie lepszej organizacji i rentowności kontraktów. W tej sferze Zarząd nie planuje żadnych istotnych zmian. Konsekwencja działania jest w tym przypadku najbardziej pożądanym działaniem.

Stabilizacja kadry kierowniczej pozwoliła na skupieniu uwagi na doskonaleniu procesów kontroli kosztów bieżących. Skuteczne zarządzanie procesem obsługi gwarancyjnej pozwoliło na optymalizację kosztów również w tym obszarze.

Jak w roku poprzednim, należy zwrócić uwagę, że Spółka uzyskała wynik oparty przede wszystkim na marży, nie otrzymując w tym okresie żadnych środków nie wynikających z bezpośredniej realizacji

bieżących kontraktów. W obecnych realiach rynku budowlanego osiągnięcie dobrych wyników opierając się jedynie na zwiększonym obrocie jest bardzo ryzykowne. Istotnym jest precyzyjna ocena ryzyk nie tylko realizacyjnych (budowlanych) ale i bezpośrednio związanych z finansowaniem. To te ostatnie obecnie powodują zwiększenie kosztów realizacyjnych. Połączenie zmian w UZP związanych z ochroną podwykonawcy z wydłużonymi okresami rozliczeniowymi z inwestorem (coraz częściej od 1 do 3 fakturowań), biorąc pod uwagę wielomiesięczny czas realizacji, jest istotne w ocenie atrakcyjności kontraktu. Do końca października 2019 roku generalni wykonawcy w branży budowlanej wciąż ponosili negatywne konsekwencje wprowadzonego odwrotnego obciążenia podatkiem VAT w połączeniu ze split-payment, który dotyka w szczególności wykonawców zamówień publicznych. Konsekwencje powyższych zmian będą jeszcze odczuwalne przez sektor budowlany przez najbliższe miesiące. Tym samym optymalizacja kosztów wytworzenia przy jednoczesnym zachowaniu odpowiedniej proporcji obrotu jest dla Spółki elementem priorytetowym gwarantującym stabilność rozwoju.

8. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O SPORZĄDZONYM SPRAWOZDANIU FINANSOWYM

Zarząd Tamex Obiekty Sportowe S.A. na podstawie §5 ust. 6.1. pkt 5) Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu "Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect" oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi emitenta lub standardami uznawanymi w skali międzynarodowej, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową emitenta oraz jego wynik finansowy, oraz że sprawozdanie z działalności emitenta zawiera prawdziwy obraz sytuacji emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

9. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O WYBORZE AUDYTORA

Zarząd Tamex Obiekty Sportowe S.A. na podstawie §5 ust. 6.1. pkt 6) Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu "Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect" oświadcza o dokonaniu wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej i wskazuje, że firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

10. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU W PRZEDMIOCIE PRZESTRZEGANIA PRZEZ SPÓŁKĘ ZASAD ZAWARTYCH W ZAŁĄCZNIKU NR 1 DO UCHWAŁY NR 795/2008 ZARZĄDU GIEŁDY Z DNIA 31 PAŹDZIERNIKA 2008 ROKU „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNECT”, ZMIENIONYCH UCHWAŁĄ NR 293/2010 ZARZĄDU GIEŁDY PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH W WARSZAWIE S.A. Z DNIA 31 MARCA 2010 R. W SPRAWIE ZMIANY DOKUMENTU „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNECT”

Lp.	Zasada	Deklaracja Spółki/komentarz
1.	Spółka powinna prowadzić przejrzystą i efektywną politykę informacyjną, zarówno z wykorzystaniem tradycyjnych metod, jak i z użyciem nowoczesnych technologii oraz najnowszych narzędzi komunikacji zapewniających szybkość, bezpieczeństwo oraz szeroki i interaktywny dostęp do informacji. Spółka korzystając w jak najszerszym stopniu z tych metod, powinna zapewnić odpowiednią komunikację z inwestorami i analitykami, wykorzystując w tym celu również nowoczesne metody komunikacji internetowej, umożliwiać transmitowanie obrad walnego zgromadzenia z wykorzystaniem sieci Internet, rejestrować przebieg obrad i upubliczniać go na stronie internetowej.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady, z wyłączeniem transmisji obrad walnego zgromadzenia z wykorzystaniem sieci Internet, rejestrowania przebiegu obrad i upubliczniania go na stronie Internetowej. Spółka nie przewiduje w najbliższym czasie stosowania zasady w części dotyczącej transmisji internetowej obrad walnego zgromadzenia Spółki, rejestracji przebiegu obrad walnego zgromadzenia i upubliczniania go na stronie internetowej Spółki ze względu na wysokie koszty związane z infrastrukturą techniczną umożliwiającą transmisje obrad walnego zgromadzenia przez Internet;
2	Spółka powinna zapewnić efektywny dostęp do informacji niezbędnych do oceny sytuacji i perspektyw spółki oraz sposobu jej funkcjonowania.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3	Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową i zamieszcza na niej:	
3.1	podstawowe informacje o spółce i jej działalności (strona startowa),	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.2	opis działalności ze wskazaniem rodzaju działalności, z której emitent uzyskuje najwięcej przychodów	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.3	opis rynku, na którym działa emitent, wraz z określeniem pozycji na tym rynku,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.4	życiorysy zawodowe członków organów spółki	Spółka deklaruje

		przestrzeganie tej zasady w zakresie życiorysów zawodowych członków Zarządu. W przypadku członków Rady Nadzorczej Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w sytuacji, gdy członkowie udostępnią swoje życiorysy.
3.5	powzięte przez Zarząd, na podstawie oświadczenia członka rady nadzorczej, informacje o powiązaniach członka rady nadzorczej z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w sytuacji, gdy członkowie udostępniają swoje oświadczenia
3.6	dokumenty korporacyjne spółki	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.7	zarys planów strategicznych spółki	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.8	opublikowane prognozy wyników finansowych na bieżący rok obrotowy, wraz z założeniami do tych prognoz oraz korektami do tych prognoz (w przypadku, gdy emitent publikuje prognozy),	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.9	strukturę akcjonariatu emitenta, ze wskazaniem głównych akcjonariuszy oraz akcji znajdujących się w wolnym obrocie	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.10	dane oraz kontakt do osoby, która jest odpowiedzialna w spółce za relacje inwestorskie oraz kontakty z mediami	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.11	<i>skreślony</i>	
3.12	opublikowane raporty bieżące i okresowe,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.13	kalendarz zaplanowanych dat publikacji finansowych raportów okresowych, dat walnych zgromadzeń, a także spotkań z inwestorami i analitykami oraz konferencji prasowych,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.14	informacje na temat zdarzeń korporacyjnych, takich jak wypłata dywidendy, oraz innych zdarzeń skutkujących nabyciem lub ograniczeniem praw po stronie akcjonariusza, z uwzględnieniem terminów oraz zasad przeprowadzania tych operacji. Informacje te powinny być zamieszczane w terminie umożliwiającym podjęcie przez inwestorów decyzji inwestycyjnych,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.15	<i>skreślony</i>	
3.16	pytania akcjonariuszy dotyczące spraw objętych porządkiem obrad, zadawane przed i w trakcie walnego zgromadzenia, wraz z odpowiedziami na zadawane	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w ograniczonym zakresie dot.

	pytania	przedstawienia walnemu informacji udzielonych na piśmie poza walnym zgromadzeniem.
3.17	informację na temat powodów odwołania walnego zgromadzenia, zmiany terminu lub porządku obrad wraz z uzasadnieniem,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.18	informację o przerwie w obradach walnego zgromadzenia i powodach zarządzenia przerwy,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.19	informacje na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy ze wskazaniem nazwy, adresu strony internetowej, numerów telefonicznych oraz adresu poczty elektronicznej Doradcy,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.20	Informację na temat podmiotu, który pełni funkcję animatora akcji emitenta,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.21	dokument informacyjny (prospekt emisyjny) spółki, opublikowany w ciągu ostatnich 12 miesięcy,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.22	Informacje zawarte na stronie internetowej powinny być zamieszczane w sposób umożliwiający łatwy dostęp do tych informacji. Emitent powinien dokonywać aktualizacji informacji umieszczanych na stronie internetowej. W przypadku pojawienia się nowych, istotnych informacji lub wystąpienia istotnej zmiany informacji umieszczanych na stronie internetowej, aktualizacja powinna zostać przeprowadzona niezwłocznie.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
4	Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową, według wyboru emitenta, w języku polskim lub angielskim. Raporty bieżące i okresowe powinny być zamieszczane na stronie internetowej co najmniej w tym samym języku, w którym następuje ich publikacja zgodnie z przepisami obowiązującymi emitenta	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
5	Spółka powinna prowadzić politykę informacyjną ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb inwestorów indywidualnych. W tym celu Spółka, poza swoją stroną korporacyjną powinna wykorzystywać indywidualną dla danej spółki sekcję relacji inwestorskich znajdującą na stronie .	Wszystkie stosowne informacje zamieszczone są na stronie internetowej Spółki. W związku z tym spółka nie deklaruje przestrzegania tej zasady
6.	Emitent powinien utrzymywać bieżące kontakty z przedstawicielami Autoryzowanego Doradcy, celem umożliwienia mu prawidłowego wykonywania swoich obowiązków wobec emitenta. Spółka powinna wyznaczyć osobę odpowiedzialną za kontakty z Autoryzowanym Doradcą.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady

7	W przypadku, gdy w spółce nastąpi zdarzenie, które w ocenie emitenta ma istotne znaczenie dla wykonywania przez Autoryzowanego Doradcę swoich obowiązków, emitent niezwłocznie powiadamia o tym fakcie Autoryzowanego Doradcę.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
8.	Emitent powinien zapewnić Autoryzowanemu Doradcy dostęp do wszelkich dokumentów i informacji niezbędnych do wykonywania obowiązków Autoryzowanego Doradcę.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
9.	Emitent przekazuje w raporcie rocznym:	
9.1	informację na temat łącznej wysokości wynagrodzeń wszystkich członków zarządu i rady nadzorczej,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
9.2	informację na temat wynagrodzenia Autoryzowanego Doradcę otrzymywanego od emitenta z tytułu świadczenia wobec emitenta usług w każdym zakresie.	Spółka nie deklaruje przestrzeganie tej zasady. Spółka zakłada poufność wynagrodzeń i wartości umów z partnerami zewnętrznymi
10.	Członkowie zarządu i rady nadzorczej powinni uczestniczyć w obradach walnego zgromadzenia w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
11	Przynajmniej 2 razy w roku emitent, przy współpracy Autoryzowanego Doradcę, powinien organizować publicznie dostępne spotkanie z inwestorami, analitykami i mediami.	Spółka nie deklaruje przestrzeganie tej zasady. Akcjonariat spółki jest obecnie mocno skoncentrowany. W przyszłości, gdy liczba akcji w wolnym obrocie zwiększy się spółka rozważy możliwość wprowadzenie tej zasady.
12	Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie emisji akcji z prawem poboru powinna precyzować cenę emisyjną albo mechanizm jej ustalenia lub zobowiązać organ do tego upoważniony do ustalenia jej przed dniem ustalenia prawa poboru, w terminie umożliwiającym podjęcie decyzji inwestycyjnej.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
13	Uchwały walnego zgromadzenia powinny zapewniać zachowanie niezbędnego odstępu czasowego pomiędzy decyzjami powodującymi określone zdarzenia korporacyjne a datami, w których ustalane są prawa akcjonariuszy wynikające z tych zdarzeń korporacyjnych.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
13a	W przypadku otrzymania przez Zarząd emitenta od	Spółka deklaruje

	akcjonariusza posiadającego co najmniej połowę kapitału zakładowego lub co najmniej połowę ogółu głosów w spółce, informacji o zwołaniu przez niego nadzwyczajnego walnego zgromadzenia w trybie określonym w art. 399 § 3 Kodeksu spółek handlowych, zarząd emitenta niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku upoważnienia przez sąd rejestrowy akcjonariuszy do zwołania nadzwyczajnego walnego zgromadzenia na podstawie art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	przestrzeganie tej zasady
14	Dzień ustalenia praw do dywidendy oraz dzień wypłaty dywidendy powinny być tak ustalone, aby czas przypadający pomiędzy nimi był możliwie najkrótszy, a w każdym przypadku nie dłuższy niż 15 dni roboczych. Ustalenie dłuższego okresu pomiędzy tymi terminami wymaga szczegółowego uzasadnienia.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
15	Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie wypłaty dywidendy warunkowej może zawierać tylko takie warunki, których ewentualne ziszczenie nastąpi przed dniem ustalenia prawa do dywidendy.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
16	<p>Emitent publikuje raporty miesięczne, w terminie 14 dni od zakończenia miesiąca. Raport miesięczny powinien zawierać co najmniej:</p> <ul style="list-style-type: none"> informacje na temat wystąpienia tendencji i zdarzeń w otoczeniu rynkowym emitenta, które w ocenie emitenta mogą mieć w przyszłości istotne skutki dla kondycji finansowej oraz wyników finansowych emitenta, zestawienie wszystkich informacji opublikowanych przez emitenta w trybie raportu bieżącego w okresie objętym raportem, informacje na temat realizacji celów emisji, jeżeli taka realizacja, choćby w części, miała miejsce w okresie objętym raportem, kalendarz inwestora, obejmujący wydarzenia mające mieć miejsce w nadchodzącym miesiącu, które dotyczą emitenta i są istotne z punktu widzenia interesów inwestorów, w szczególności daty publikacji raportów okresowych, planowanych walnych zgromadzeń, otwarcia subskrypcji, spotkań z inwestorami lub analitykami, oraz oczekiwany termin publikacji raportu analitycznego. 	Spółka nie deklaruje przestrzegania tej zasady. Obecnie w Spółce nie zachodzą tak dynamiczne zmiany aby raporty miesięczne wnosily istotne z punktu widzenia inwestora informacje. W opinii Zarządu TAMEX O.S.S.A., publikowane raporty bieżące i okresowe zapewniają akcjonariuszom oraz inwestorom dostęp do kompletnych i wystarczających informacji dających pełny obraz sytuacji Spółki.
16a	W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu („Informacje bieżące i okresowe przekazywane w	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady

	alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”) emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację	
--	---	--

11. PISMO OSOBY ZARZĄDZAJĄCEJ OMAWIAJĄCE DOKONANIA I NIEPOWODZENIA W ROKU OBROTOWYM I PERSPEKTYWY ROZWOJU DZIAŁALNOŚCI NA ROK OBROTOWY 2019.

Szanowni Akcjonariusze,

Miniony 2019 r. z uwagi na finalizację dużych kontraktów był dla Spółki szczególnym obciążeniem finansowym. Zasady rozliczania zamówień publicznych powodują, że na koniec danego kontraktu pozostaje zawieszona w czasie nawet 20% jego wartości. Ostatnie zakresy prac oraz dostawy są najczęściej elementami drogimi w całości realizacji danego kontraktu. Stąd zakończenie prac oraz procedury odbiorowe i rozliczeniowe powodują istotne obciążenie finansowe. Jest to szczególnie dotkliwe kiedy kończy się kilka kontraktów jednocześnie. Co istotne, wielu Zamawiających zaczęło stosować ograniczoną ilość płatności w trakcie realizacji przedmiotu umowy. Niektóre umowy przewidują nawet jedną płatność na zakończenie inwestycji.

Główne kontrakty wymagające szczególnego zaangażowania finansowego a za kończone w minionym roku to Stadion Miejski w Karpaczu oraz Budowa Mareckiego Centrum Edukacyjno-Rekreacyjnego realizowana wraz Budimex S.A. Kolejne obciążające finansowo kontrakty, które wciąż trwają to Arena Będzin – zaprojektowanie i budowa wielofunkcyjnego obiektu sportowego wraz z zagospodarowaniem terenu w Będzinie oraz budowa 22 budynków mieszkalnych jednorodzinnych, dwulokalowych, wolnostojących, w tzw. standardzie "developerskim" realizowany dla Albero Invest.

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem Spółka, kontynuowała wprowadzone działania mające na celu optymalizację i restrukturyzację we wszystkich głównych obszarach jej funkcjonowania skierowane na:

- stałe unowocześnianie zasad funkcjonowania Spółki oraz dostosowywanie ich do zmieniających się wymogów rynku i konkurencji,
- budowanie mocnej pozycji rynkowej Spółki,
- wdrożenie ujednoczonych zasad uruchamiania zadań dla celów inwestycyjnych i realizacyjnych w Spółce,
- dalsza promocja marki TAMEX Obiekty Sportowe S.A., jako solidnego partnera m.in. do budowania konsorcjów z czołowymi wykonawcami na rynku budowlanym.
- oparcie sprzedaży i marketingu na nowoczesnych sposobach docierania do klientów które skutecznie realizuje od 2011 roku do chwili obecnej.
- większą skuteczność zarządzania poprzez zastosowanie mechanizmów kontroli, w tym kontroli bieżących budżetów realizacyjnych prowadzonych inwestycji.
- dalszy rozwój nowych kanałów sprzedaży powiązany ze zmianami w portfelu usług,
- dalsze zwiększenie rentowności

Dalsza konsekwencja w realizacji przyjętej strategii, a także coraz większy udział w przychodach z tytułu realizacji dużych kontraktów powinny przyczynić się do stabilizacji i dalszej poprawy wyników finansowych.

Edyta Sobecka
Prezes Zarządu
Tamex Obiekty Sportowe S.A.

12. WYBRANE DANE FINANSOWE W PRZELICZENIU NA EURO

Do wyceny przyjęto kurs średni NBP z dnia 31.12.2019 roku tab. 251/A/NBP/2019 = 4,2585 zł oraz średni kurs NBP z dnia 31.12.2018 roku tab. 252/A/NBP/2018 = 4,3000 zł

a. Wybrane dane z jednostkowego Rachunku Zysków i Strat za 2019 rok

Wyszczególnienie	PLN		EURO	
	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2018 - 31.12.2018	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2018 - 31.12.2018
1 Przychody netto ze sprzedaży	67 551 046,81	65 521 402,80	15 862 638,68	15 237 535,53
2 Amortyzacja	898 743,04	611 372,93	211 046,86	142 179,75
3 Zysk (strata) ze sprzedaży	1 768 068,10	1 263 179,32	415 185,65	293 762,63
4 Zysk (strata) na działalności operacyjnej	1 408 682,99	1 490 366,94	330 793,23	346 596,96
5 Zysk (strata) brutto	1 149 861,34	1 044 709,82	270 015,58	242 955,77
6 Zysk (strata) netto	954 040,77	877 207,47	224 032,12	204 001,74

b. Wybrane dane z jednostkowego Bilansu za 2019 rok

Wyszczególnienie	PLN		EURO	
	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2018 - 31.12.2018	01.01.2018 - 31.12.2018	01.01.2018 - 31.12.2018
1 Należności długoterminowe	535 485,58	595 277,94	730 225,26	138 436,73
2 Należności krótkoterminowe	13 074 964,98	11 442 148,95	21 137 657,03	2 660 964,87
3 Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 521 695,70	30 200,80	1 031 752,39	7 023,44
4 Kapitał (fundusz) własny	15 257 388,77	14 303 348,00	22 405 029,81	3 326 360,00
5 Zobowiązania długoterminowe	4 011 218,36	4 092 378,98	3 282 862,15	951 716,04
6 Zobowiązania krótkoterminowe	14 555 322,11	11 718 388,82	16 210 004,29	2 725 206,70
7 Aktywa trwałe	8 382 893,06	9 177 915,02	8 237 585,02	2 134 398,84
8 Aktywa obrotowe	29 014 667,60	25 335 977,62	39 465 159,98	5 892 087,82

Podpisy Członków Zarządu:

Edyta Sobecka
Prezes Zarządu

.....

Robert Burzycki
Wiceprezes Zarządu

.....