



SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI
GRUPY AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” SPÓŁKA AKCYJNA ORAZ
GRUPY KAPITAŁOWEJ
GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” SPÓŁKA AKCYJNA

za okres 1 stycznia 2019 roku – 31 grudnia 2019 roku



SPIS TREŚCI

1.	PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. I GRUPIE KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	4
1.1.	STRUKTURA WŁASNOŚCI KAPITAŁU - GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	4
1.2.	ORGANIZACJA GRUPY KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	5
1.3.	ZMIANY W STRUKTURZE GRUPY KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	6
1.4.	STRUKTURA WŁASNOŚCI KAPITAŁU – SPÓŁKI KONSOLIDOWANE	6
1.5.	SITUACJA GRUPY AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. NA RYNKU KAPITAŁOWYM.....	8
2.	ZAKRES DZIAŁALNOŚCI PODMIOTÓW GRUPY KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	11
3.	OFERTA PRODUKTOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	12
4.	PERSPEKTYWY ROZWOJU	13
5.	POLITYKA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU	14
6.	PROJEKTY STRATEGICZNE	16
7.	DZIAŁALNOŚĆ PODMIOTÓW GRUPY KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	17
7.1.	WYNIKI FINANSOWE	17
7.2.	POZYCJA RYNKOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	29
8.	OTOCZENIE ZEWNĘTRZNE, CZYNNIKI I ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ, WYNIKI I ROZWÓJ	30
8.1.	KOMENTARZ MAKROEKONOMICZNY I PROGNOZY	30
8.2.	KONIUNKTURA W BRANŻY	31
8.3.	KONIUNKTURA W ROLNICTWIE	31
8.4.	KONIUNKTURA RYNKU PRODUKTÓW SEGMENTU TWORZYWA	42
8.5.	POLITYKA HANDLOWA I SPRZEDAŻ	44
8.6.	GŁÓWNE SUROWCE – SITUACJA NA RYNKU I ZAOPATRZENIE	49
8.7.	PRAWA MAJĄTKOWE WYNIKAJĄCE ZE ŚWIADECTW POCHODZENIA ENERGII ELEKTRYCZNEJ	56
8.8.	UPRAWNIENIA DO EMISJI GAZÓW CIEPLARNIANYCH	57
8.9.	PRODUKCJA W GRUPIE KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	58
8.10.	KOMENTARZ SEGMENTOWY	59
8.11.	MAJĄTEK TRWAŁY	69
8.12.	DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA.....	69
8.13.	BADANIA I ROZWÓJ	74
8.14.	OCHRONA ŚRODOWISKA, DZIAŁANIA PROEKOLOGICZNE, BEZPIECZEŃSTWO TECHNICZNE	75
8.15.	POLITYKA PERSONALNA	79
8.16.	POLITYKA WYNAGRODZEŃ	79
8.17.	POZYCIE W RANKINGACH, NAGRODY I WYRÓŻNIENIA	84
8.18.	SPRAWOZDANIE GRUPY AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. O WYDATKACH REPREZENTACYJNYCH, NA USŁUGI PRAWNE, USŁUGI MARKETINGOWE, USŁUGI W ZAKRESIE STOSUNKÓW MIĘDZYLDZKICH (PUBLIC RELATIONS) I KOMUNIKACJI SPOŁECZNEJ ORAZ USŁUGI DORADZTWA ZWIĄZANE Z ZARZĄDZANIEM ZGODNIE Z § 55 STATUTU SPÓŁKI.....	84
8.19.	POLITYKA SPOŁECZNO-SPONSORINGOWA.....	85
9.	POLITYKA FINANSOWA I ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWYM.....	89
9.1.	PŁYNNOŚĆ FINANSOWA	89
9.2.	ZARZĄDZANIE NADWYŻKAMI ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH	90
9.3.	UMOWY KREDYTOWE I POŻYCZKI	90
9.3.1.	FINANSOWANIE WEWNĄTRZGRUPOWE	90
9.3.2.	FINANSOWANIE ZEWNĘTRZNE	91
9.3.3.	ŚRODKI UNIJNE I INNE FUNDUSZE POMOCOWE	92
9.3.4.	UMOWY LEASINGU.....	93
9.4.	PORĘCZENIA KREDYTÓW LUB POŻYCZEK, UDZIELONE I OTRZYMANE GWARANCJE	93
9.5.	AKREDYTYWY.....	97
9.6.	ZARZĄDZANIE RYZYKIEM WALUTOWYM I RYZYKIEM STOPY PROCENTOWEJ	98
9.7.	UMOWY UBEZPIECZENIOWE W GRUPIE KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	100
9.8.	POZOSTAŁE INFORMACJE Z ZAKRESU POLITYKI FINANSOWEJ I ZARZĄDZANIA RYZYKIEM FINANSOWYM	102
10.	PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA	102
11.	SZANSE, ZAGROŻENIA, RYZYKA ISTOTNE DLA DZIAŁALNOŚCI I ROZWOJU GRUPY AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	103
11.1.	SZANSE	103

11.2.	ZAGROŻENIA	103
11.3.	KLUCZOWE RYZYKA ZIDENTYFIKOWANE NA ROK OBROTOWY 2019	104
12.	CZYNNIKI, KTÓRE W OCENIE ZARZĄDU BĘDĄ MIAŁY WPŁYW NA WYNIKI OSIĄGANE PRZEZ GRUPĘ AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. ORAZ GRUPĘ KAPITAŁOWĄ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. W PERSPEKTYWIE CO NAJMNIJ KOLEJNEGO ROKU	111
	DZIAŁANIA SPÓŁEK ZALEŻNYCH GRUPY KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	112
13.	INNE ISTOTNE INFORMACJE	118
13.1.	STANOWISKO ZARZĄDU ODNOŚNIE MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW	118
13.2.	UMOWY ZNACZĄCE DLA DZIAŁALNOŚCI GRUPY AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ GRUPY AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	118
13.3.	STOPIEŃ REALIZACJI ZLECONYCH PRZEZ WALNE ZGROMADZENIE ZADAŃ	119
13.4.	POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI	120
13.5.	PODSTAWOWE PARAMETRY FINANSOWE W JEDNOSTKACH POWIĄZANYCH GRUPY AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	121
13.6.	KONTROLE ZEWNĘTRZNE I AUDYTY	121
13.7.	INFORMACJA DOTYCZĄCA PODMIOTU BADAJĄCEGO SPRAWOZDANIE FINANSOWE JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ	122
13.8.	ZARZĄDZANIE ZGODNOŚCIĄ	122
14.	OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU ŁADU KORPORACYJNEGO W GRUPIE AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. .	123
14.1.	WSKAZANIE ZBIORU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO, KTÓREMU PODLEGA EMITENT ORAZ MIEJSCA, GDZIE TEKST ZBIORU ZASAD JEST PUBLICZNIE DOSTĘPNY.	123
15.	OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU PRZEZ GRUPĘ AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. REKOMENDACJI I ZASAD ZAWARTYCH W DOKUMENCIE: „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA GPW 2016”	123
15.1.	INFORMACJA NA TEMAT STOSOWANIA PRZEZ GRUPĘ AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. REKOMENDACJI I ZASAD ZAWARTYCH W DOKUMENCIE: „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA GPW 2016” - ROK 2019	123
15.2.	OPIS GŁÓWNYCH CECH STOSOWANYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE EMITENTA SYSTEMÓW KONTROLI WEWNĘTRZNEJ I ZARZĄDZANIA RYZYKIEM W ODNIESIENIU DO PROCESU SPORZĄDZANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH I SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH.	135
15.3.	WSKAZANIE AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH BEZPOŚREDNIO LUB POŚREDNIO ZNACZNE PAKIETY AKCJI WRAZ ZE WSKAZANIEM LICZBY POSIADANYCH PRZEZ TE PODMIOTY AKCJI, ICH PROCENTOWEGO UDZIAŁU W KAPITAŁE ZAKŁADOWYM, LICZBY GŁOSÓW Z NICH WYNIKAJĄCYCH I ICH PROCENTOWEGO UDZIAŁU W OGÓLNEJ LICZBIE GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU.	137
15.4.	WSKAZANIE POSIADACZY WSZELKICH PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH, KTÓRE DAJĄ SPECJALNE UPRAWNIENIA KONTROLNE, WRAZ Z OPISEM UPRAWNIENI	137
15.5.	WSKAZANIE WSZELKICH OGRANICZEŃ ODNOŚNIE WYKONYWANIA PRAWA GŁOSU.	137
15.6.	WSKAZANIE WSZELKICH OGRANICZEŃ DOTYCZĄCYCH PRZENOSZENIA PRAWA WŁASNOŚCI PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH EMITENTA.	137
15.7.	OPIS ZASAD DOTYCZĄCYCH POWOŁYWANIA I ODWOŁYWANIA OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH ORAZ ICH UPRAWNIENI, W SZCZEGÓLNOŚCI PRAWO DO PODJĘCIA DECYZJI O EMISJI LUB WYKUPIE AKCJI.	138
15.8.	OPIS ZASAD ZMIANY STATUTU EMITENTA	138
15.9.	OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE W JEDNOSTCE DOMINUJĄCEJ	138
15.10.	OPIS DZIAŁANIA ORGANÓW ZARZĄDZAJĄCYCH	140
15.11.	OPIS DZIAŁANIA ORGANÓW NADZORUJĄCYCH	141
15.12.	OPIS DZIAŁANIA KOMITETU AUDYTU	144
15.13.	POLITYKA RÓŻNORODNOŚCI	148
15.14.	SPOSÓB DZIAŁANIA WALNEGO ZGROMADZENIA I JEGO ZASADNICZE UPRAWNIENIA ORAZ OPIS PRAW AKCJONARIUSZY I SPOSOBU ICH WYKONYWANIA, W SZCZEGÓLNOŚCI ZASADY WYNIKAJĄCE Z REGULAMINU WALNEGO ZGROMADZENIA, O ILE INFORMACJE W TYM ZAKRESIE NIE WYNIKAJĄ WPROST Z PRZEPISÓW PRAWA.	148
15.15.	OPIS SZCZEGÓLNYCH PRAW AKCJONARIUSZY I SPOSÓB ICH WYKONYWANIA	152
16.	OŚWIADCZENIE NA TEMAT INFORMACJI NIEFINANSOWYCH	152

1. Podstawowe informacje o Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. i Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

1.1. Struktura własności kapitału - Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Forma prawna

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest spółką akcyjną posiadającą osobowość prawną zgodnie z prawem polskim.

Czas trwania Spółki

Czas trwania spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest nieograniczony.

Wpis do Krajowego Rejestru Sądowego

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wpisana jest do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy Lublin – Wschód w Lublinie, z siedzibą w Świdniku VI Wydział Gospodarczy – Krajowy Rejestr Sądowy, numer KRS: 0000011737 - od dnia 4 kwietnia 2013 roku pod nazwą Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna.

Struktura akcjonariatu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na dzień 31 grudnia 2019 roku

Kapitał Zakładowy Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wynosi 191 150 000 zł i składa się z 19 115 000 akcji o wartości nominalnej 10,00 zł każda. Akcje wszystkich serii, tj. A oraz B są akcjami zwykłymi

na okaziciela i uprawniają do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu.

Akcjonariusz	Liczba akcji/Liczba głosów wynikających z akcji	Udział w kapitale zakładowym/ Udział w ogólnej liczbie głosów
Grupa Azoty S.A.	18 345 735	 <p>■ GRUPA AZOTY S.A. 95,98%</p> <p>■ POZOSTALI AKCJONARIUSZE 4,02%</p>
Pozostali	769 265	
Razem	19 115 000	

Na dzień 31 grudnia 2019 roku żaden z podmiotów zależnych i stowarzyszonych Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nie był w posiadaniu akcji Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna.

W okresie od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna nie nabywała akcji własnych.

W okresie od 31 grudnia 2019 roku do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w strukturze akcjonariatu spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna.

1.2. Organizacja Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Na dzień 31 grudnia 2019 roku Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna obejmuje 8 podmiotów prawa handlowego tj. Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jako Jednostkę Dominującą oraz 7 podmiotów zależnych, w których Jednostka Dominująca posiada udział w kapitale zakładowym większy niż 50 %.

Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wchodzi w skład Grupy Kapitałowej Grupa Azoty, której jednostką dominującą jest spółka Grupa Azoty S.A. z siedzibą w Tarnowie.

Schemat Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na 31 grudnia 2019 r.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. z siedzibą w Puławach			
Zakłady Azotowe Chorzów S.A. z siedzibą w Chorzowie	96,48	STO-ZAP Sp. z o.o. z siedzibą w Puławach	96,15
	96,48		98,35
Gdańskie Zakłady Nawozów Fosforowych "Fosfory" Sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku	99,19		
	99,23		
REMZAP Sp. z o.o. z siedzibą w Puławach	94,61		
	96,83		
PROZAP Sp. z o.o. z siedzibą w Puławach	84,69		
	86,20		
SCF Natural Sp. z o.o. z siedzibą w Puławach	99,99		
	99,99		
"AGROCHEM PUŁAWY" Sp. z o.o. z siedzibą w Puławach	100,00		
	100,00		
udział w kapitale zakładowym w %			
udział w prawach głósów w %			

Ponadto Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na dzień 31 grudnia 2019 roku była powiązana kapitałowo ze Spółkami:

- Bałtycka Baza Masowa Sp. z o.o., udział w kapitale zakładowym 50,0 %;
- Grupa Azoty „KOLTAR” Sp. z o.o., udział w kapitale zakładowym 20,00 %;
- TECHNOCHIMSERWIS Zamknięta Spółka Akcyjna z siedzibą w Moskwie, udział w kapitale zakładowym 25,0%;
- MEDICAL Sp. z o.o., udział w kapitale zakładowym 0,81% (pośrednio poprzez spółki zależne: PROZAP Sp. z o. o., REMZAP Sp. z o. o. oraz STO-ZAP Sp. z o.o).

1.3. Zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Elektrownia Puławy Sp. z o.o.

W dniu 2 stycznia 2019 roku w Krajowym Rejestrze Sądowym zarejestrowane zostało połączenie Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (spółka przejmująca) oraz Elektrownia Puławy Sp. z o.o. (spółka przejmowana).

Połączenie Spółek nastąpiło w trybie uproszczonym, bez podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej oraz bez objęcia przez wspólników Spółki Przejmowanej jakichkolwiek udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmującej z uwagi na to, iż Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. posiadała 100 % udziałów Elektrowni Puławy Sp. z o.o.

Grupa Azoty „KOLTAR” Sp. z o.o.

W dniu 8 stycznia 2019 roku w Krajowym Rejestrze Sądowym zarejestrowane zostało podwyższenie kapitału Grupy Azoty „KOLTAR” Sp. z o.o. do kwoty 54 600 000 zł, udział Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w kapitale zakładowym Spółki wzrósł do 20%.

Połączenie PROZAP Sp. z o.o. i „KONCEPT” Sp. z o.o.

W dniu 30 sierpnia 2019 roku Zarząd spółki PROZAP Sp. z o.o. wraz z Zarządem spółki „KONCEPT” Sp. z o.o. uzgodnił i podpisał Plan połączenia, w związku z planowanym połączeniem spółek.

„KONCEPT” Sp. z o.o. to Spółka zależna Grupy Azoty Zakłady Chemiczne „Police” S.A (udział w kapitale zakładowym 100,00%). Działalność spółki dotyczy prac projektowych w branżach: budowlanej, instalacyjnej, mechanicznej, elektrycznej, automatyki i pomiarów oraz technologicznej.

W dniu 19 grudnia 2019 roku na Nadzwyczajnym Zgromadzeniu Wspólników spółki „KONCEPT” Sp. z o.o. z siedzibą w Policach oraz w dniu 20 grudnia 2019 roku na Nadzwyczajnym Zgromadzeniu Wspólników spółki PROZAP Sp. z o.o. z siedzibą w Puławach zostały podjęte uchwały w sprawie połączenia Spółek PROZAP Sp. z o.o. i „KONCEPT” Sp. z o.o.

Po okresie sprawozdawczym

W dniu 29 stycznia 2020 roku zarejestrowano w Krajowym Rejestrze Sądowym połączenie Spółek: PROZAP Sp. z o.o. (Spółka Przejmująca) oraz „KONCEPT” Sp. z o.o. (Spółka Przejmowana). Jednocześnie nastąpiło podwyższenie kapitału zakładowego PROZAP Sp. z o.o. do kwoty 891 500 zł.

Połączenie spółek nastąpiło na podstawie art. 492 § 1 pkt 1 KSH (łączenie przez przejęcie) tj. przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej („KONCEPT” Sp. z o.o.) na Spółkę Przejmującą (PROZAP Sp. z o.o.). Jednocześnie nastąpiło podwyższenie kapitału zakładowego Spółki Przejmującej o kwotę 65 500 zł poprzez utworzenie nowych udziałów, które Spółka Przejmująca wydała wspólnikom Spółki Przejmowanej, według określonego w Planie połączenia parytetu wymiany. Spółka PROZAP Sp. z o.o. wstąpiła we wszystkie prawa i obowiązki Spółki Przejmowanej („KONCEPT” Sp. z o.o.). Spółka „KONCEPT” Sp. z o.o. zostanie rozwiązana, bez przeprowadzania postępowania likwidacyjnego, w dniu wykreślenia z rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego.

1.4. Struktura własności kapitału – Spółki konsolidowane

GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Kapitał zakładowy GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. wynosi 59 003 400 zł i składa się na niego 117 963 udziałów o wartości nominalnej 500 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

Struktura udziałów GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. na dzień 31 grudnia 2019 roku

Akcjonariusz/ Udziałowiec	Liczba akcji/udziałów	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z akcji/udziałów	Udział w ogólnej liczbie głosów
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	117 055	99,19%	117 055	99,23%
Pracownicy	908	0,77%	908	0,77%
Udziały umorzone	-*	0,04%	-	0,00%
Razem	117 963	100,00%	117 963	100,00%

* W dniu 25 listopada 2003 roku umorzono 438 udziałów o wartości 21 900 złotych. Wartość 1 udziału w chwili umorzenia wynosiła 50 złotych. Umorzenie nastąpiło z czystego zysku W dniu 25 listopada 2003 roku podjęta została również uchwała o podwyższeniu wartości udziałów do kwoty 500 złotych/ 1 udział.

Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

Kapitał zakładowy Zakładów Azotowych Chorzów S.A. wynosi 94 700 000 zł i składa się z 9 470 000 akcji imiennych o wartości nominalnej 10 zł każda. Wszystkie akcje są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

Struktura akcjonariatu Zakłady Azotowe Chorzów S.A. na dzień 31 grudnia 2019 roku

Akcjonariusz/ Udziałowiec	Liczba akcji/udziałów	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z akcji/udziałów	Udział w ogólnej liczbie głosów
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	9 136 583	96,48%	9 136 583	96,48%
Pozostali	333 417	3,52%	333 417	3,52%
Razem	9 470 000	100,00%	9 470 000	100,00%

„AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.

Kapitał zakładowy spółki „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. wynosi 68 639 100 zł i składa się z 686 391 udziałów o wartości nominalnej 100 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

Struktura udziałów „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. na dzień 31 grudnia 2019 roku

Akcjonariusz/ Udziałowiec	Liczba akcji/udziałów	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z akcji/udziałów	Udział w ogólnej liczbie głosów
Grupa Azoty Zakłady Azotowe Puławy” S.A.	686 391	100,00%	686 391	100,00%

REMZAP Sp. z o. o.

W dniu 30 września 2019 roku zostało umorzone 15 udziałów spółki REMZAP Sp. z o. o. po zmarłych wspólnikach. W związku z powyższym procentowy udział głosów Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na Zgromadzeniu Wspólników Spółki wzrósł do 96,39% (z 96,33%).

W dniu 31 października 2019 roku zostało umorzone 117 udziałów spółki REMZAP Sp. z o.o. po byłych pracownikach Spółki. W związku z powyższym procentowy udział głosów Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na Zgromadzeniu Wspólników Spółki wzrósł do 96,83% (z 96,39%).

Według stanu na dzień 31 grudnia 2019 roku kapitał zakładowy REMZAP Sp. z o.o. wynosi 1 811 670 zł i składa się z 25 881 udziałów o wartości nominalnej 70 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

Struktura udziałów REMZAP Sp. z o.o. na dzień 31 grudnia 2019 roku

Udziałowiec/Akcjonariusz	Liczba akcji/udziałów	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z akcji/udziałów	Udział w ogólnej liczbie głosów
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	24 486	94,61%	24 486	96,83%
Pozostali wspólnicy	801	3,09%	801	3,17%
Udziały umorzone	594	2,30%	0	0,00%
Razem	25 881	100,00%	25 287	100,00%

PROZAP Sp. z o.o.

W dniu 26 lutego 2019 roku Zarząd spółki PROZAP Sp. z o.o. umorzył 1 udział wspólnika - osoby fizycznej. Procentowy udział głosów Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na Zgromadzeniu Wspólników spółki PROZAP Sp. z o.o. zwiększył się do 86,20% (z 86,15%).

Według stanu na dzień 31 grudnia 2019 roku kapitał zakładowy spółki PROZAP Sp. z o.o. wynosi 826 000 zł i składa się z 1 652 udziałów o wartości nominalnej 500 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

Struktura udziałów PROZAP Sp. z o.o. na dzień 31 grudnia 2019 roku

Akcjonariusz/ Udziałowiec	Liczba akcji/udziałów	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z akcji/udziałów	Udział w ogólnej liczbie głosów
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	1 399	84,69%	1 399	86,20%
KZ NSZZ "Solidarność" przy PROZAP Sp. z o. o.	20	1,21%	20	1,23%
Osoby fizyczne	204	12,34%	204	12,57%
Udziały umorzone	29	1,76%	-	0,00%
Razem	1 652	100,00%	1 623	100,00%

SCF Natural Sp. z o.o.

Kapitał zakładowy SCF Natural Sp. z o.o. wynosi 15 001 000 zł i składa się z 150 010 udziałów o wartości nominalnej 100 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

Struktura udziałów SCF Natural Sp. z o.o. na dzień 31 grudnia 2019 roku

Akcjonariusz/ Udziałowiec	Liczba akcji/udziałów	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z akcji/udziałów	Udział w ogólnej liczbie głosów
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	150 000	99,99%	150 000	99,99%
Sieć Badawcza Łukasiewicz Instytut Nowych Syntez Chemicznych z siedzibą w Puławach	10	0,01%	10	0,01%
Razem	150 010	100,00%	150 010	100,00%

1.5. Sytuacja Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na rynku kapitałowym

W dniu 30 grudnia 2019 roku kurs akcji spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wynosił 89,20 zł/akcję i w relacji do kursu zamknięcia z 2 stycznia 2019 roku (wynoszącego 67,00 zł/akcję) wzrósł o 33,13%. W tym samym okresie wartość indeksu WIG spadła o 0,78%.

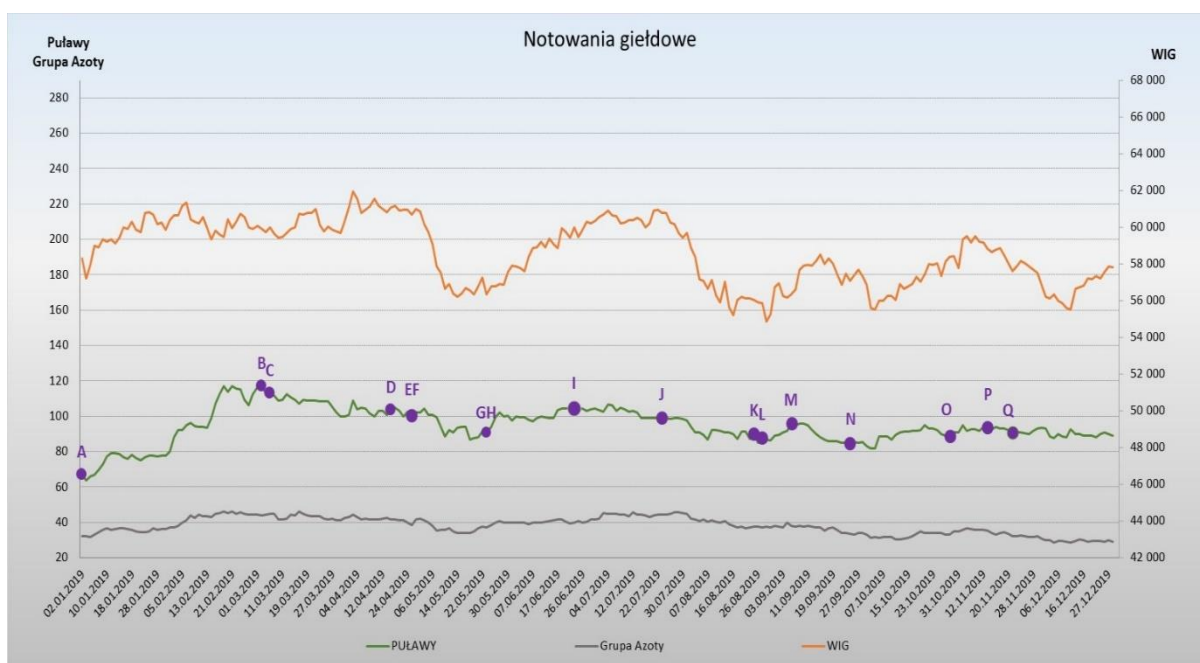
Najniższą wartość akcji spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., tj. 64,00 zł/akcję odnotowano - w dniu 3 stycznia 2019 roku; najwyższą, tj. 117,00 zł/akcję – w dniu 19 i 21 lutego 2019 roku oraz 4 marca 2019 roku.

Na koniec grudnia 2019 roku kapitalizacja Spółki wyniosła 1 705 mln zł.

Najważniejsze wydarzenia na tle notowań Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w 2019 roku:

- A. **2 stycznia 2019 r.** – zarejestrowanie w Krajowym Rejestrze Sądowym połączenia spółek Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (spółka przejmująca) i Elektrownia Puławy Sp. z o.o. (spółka przejmowana);
- B. **4 marca 2019 r.** – dokonanie przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. za 2018 rok odpisu aktualizującego wartość posiadanych akcji Zakładów Azotowych Chorzów S.A. zmniejszającego wynik netto o kwotę 3,45 mln zł oraz skonsolidowany wynik netto Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. o kwotę 6,39 mln zł;
- C. **6 marca 2019 r.** – zmiana polityki rachunkowości przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz jej wpływ na jednostkowy wynik netto Spółki za 2018 rok w wysokości (-) 10,8 mln zł i na niepodzielony wynik z lat ubiegłych (+) 40,4 mln zł (Raport bieżący 4/2019);
- D. **16 kwietnia 2019 r.** – uchwała Zarządu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w sprawie wstępnego przyjęcia oferty Konsorcjum w postępowaniu przetargowym na wybór Generalnego Realizatora Inwestycji dla projektu pn. „Budowa Bloku Energetycznego w oparciu o paliwo węglowe w Puławach”;
- E. **25 kwietnia 2019 r.** – publikacja wyników finansowych Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. za rok 2018 z jednostkowym zyskiem netto 84,2 mln zł oraz Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. ze skonsolidowanym zyskiem netto 55,3 mln zł;
- F. **25 kwietnia 2019 r.** – publikacja szacunkowych wybranych skonsolidowanych wyników finansowych Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. za pierwszy kwartał 2019 roku z zyskiem netto 168,1 mln zł;
- G. **23 maja 2019 r.** – publikacja wyników za pierwszy kwartał 2019 roku Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. ze skonsolidowanym zyskiem netto 167,9 mln zł;
- H. **23 maja 2019 r.** – przedłużenie obowiązywania Kontraktów Indywidualnych z Polskim Górnictwem Naftowym i Gazownictwem S.A. do 30 września 2022 roku;
- I. **24 czerwca 2019 r.** – uchwała Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w sprawie wypłaty dywidendy za 2018 rok;
- J. **23 lipca 2019 r.** – wybór generalnego realizatora inwestycji pn. "Budowa Bloku Energetycznego w oparciu o paliwo węglowe";
- K. **23 sierpnia 2019 r.** – zawarcie ze spółkami Kronospan Mielec Sp. z o.o., Kronospan KO Sp. z o.o., Diakol Strazske S.R.O. z siedzibą na Słowacji oraz Dukol Ostrava S.R.O. z siedzibą w Czechach umowę sprzedaży PULREA mocznika z mocą obowiązującą od dnia 1 lipca 2019 roku do dnia 30 czerwca 2023 roku;
- L. **27 sierpnia 2019 r.** – dokonanie przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. odpisu aktualizującego wartość posiadanych akcji Zakładów Azotowych Chorzów S.A. zmniejszającego wynik netto o kwotę 43 mln zł oraz skonsolidowany wynik netto Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. o kwotę 25,2 mln zł;

- M. **5 września 2019 r.** – publikacja wyników za pierwsze półrocze 2019 roku Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. ze skonsolidowanym zyskiem netto 247,9 mln zł;
- N. **25 września 2019 r.** – podpisanie umowy o kompleksową realizację inwestycji pn. "Budowa Bloku Energetycznego w oparciu o paliwo węglowe”;
- O. **29 października 2019 r.** – publikacja szacunkowych wybranych skonsolidowanych wyników finansowych Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. za III kwartał 2019 roku z zyskiem netto 36,8 mln zł oraz narastająco za trzy kwartały 2019 roku z zyskiem netto 284,7 mln zł;
- P. **13 listopada 2019 r.** – publikacja wyników za trzeci kwartał 2019 roku Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. ze skonsolidowanym zyskiem netto 36,8 mln zł oraz narastająco za trzy kwartały 2019 roku z zyskiem netto 284,7 mln zł;
- Q. **20 listopada 2019 r.** – podpisanie aneksu przedłużającego umowę z Lubelskim Węglem „Bogdanka” S.A. do dnia 31 grudnia 2025 roku



2. Zakres działalności podmiotów Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Podstawowy zakres działalności Jednostki Dominującej	
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	<ul style="list-style-type: none"> • produkcja podstawowych chemikaliów, nawozów i związków azotowych, wyrobów z tworzyw sztucznych; • produkcja pozostałych wyrobów chemicznych • wytwarzanie, przesyłanie i dystrybucja energii elektrycznej • produkcja i dystrybucja ciepła (pary wodnej i gorącej wody) • pobór i uzdatnianie wody, rozprowadzanie wody • gospodarowanie ściekami i odpadami, działalność związana z rekultywacją • handel hurtowy i detaliczny, z wyłączeniem handlu pojazdami samochodowymi
Podstawowy zakres działalności spółek konsolidowanych	
GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.	<ul style="list-style-type: none"> • produkcja i sprzedaż nawozów mineralnych • produkcja i sprzedaż produktów chemicznych • usługi przeładunkowe i magazynowania dla towarów sypkich i płynnych z wykorzystaniem posiadanych terminali i nabrzeży do obsługi statków • wynajem nieruchomości
Zakłady Azotowe Chorzów S.A.	<ul style="list-style-type: none"> • produkcja i sprzedaż nawozów • produkcja i sprzedaż produktów oleochemicznych, chemii technicznej i chemii spożywczej • produkcja i dystrybucja energii cieplnej • dystrybucja mediów (energia elektryczna i woda pitna) • dzierżawa majątku i wynajem powierzchni użytkowych
„AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.	<ul style="list-style-type: none"> • handel nawozami mineralnymi oraz środkami ochrony roślin • handel zbożami paszowymi i konsumpcyjnymi • handel kwalifikowanymi nasionami zbóż • produkcja i sprzedaż mieszanek nawozowych – blendingów • produkcja nawozów płynnych na bazie RSM • usługi przeładunku, magazynowania i spedycji
REMZAP Sp. z o.o.	<ul style="list-style-type: none"> • roboty budowlano-montażowe • remonty mechaniczne, budowlane i elektryczne na instalacjach produkcyjnych
PROZAP Sp. z o.o.	<ul style="list-style-type: none"> • projektowanie budowlane, urbanistyczne i technologiczne • wykonywanie prac badawczo – rozwojowych, programowych, koncepcyjnych, analitycznych i przedprojektowych w zakresie instalacji produkcyjnych
SCF Natural Sp. z o.o.	<ul style="list-style-type: none"> • produkcja i sprzedaż granulatów i ekstraktów chmielowych • sprzedaż ekstraktów roślinnych • usługowy przerób chmielu • usługi laboratoryjne • wynajem powierzchni magazynowych
Podstawowy zakres działalności spółek wycenianych metodą praw własności	
Bałtycka Baza Masowa Sp. z o.o.	<ul style="list-style-type: none"> • przeładunek, magazynowanie oraz pakowanie towarów • cumowanie statków
Grupa Azoty „KOLTAR” Sp. z o.o.	<ul style="list-style-type: none"> • obsługa manewrowa bocznic • remonty taboru kolejowego • przewozy licencjonowane
Podstawowy zakres działalności pozostałych podmiotów zależnych	
STO-ZAP Sp. z o.o.	<ul style="list-style-type: none"> • działalność gastronomiczna i handlowa • produkcja napojów • usługi sprzątnia

3. Oferta produktowa Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Informacja o zmianie segmentów

W celu usprawnienia zarządzania organizacją Grupy Kapitałowej Grupa Azoty S.A. w spółkach Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wprowadzono zmiany w sprawozdawczości segmentowej za 2019 rok polegające na:

- ujednoczeniu zasad wyodrębniania segmentów;
- zagregowaniu produktów w segmenty spójne pod względem produkcyjnym, w przypadku Segmentu Agro – pochodne amoniaku, w przypadku Segmentu Tworzywa – produkty z przetwórstwa benzenu;
- poprawie sprawności zarządzania produkcją – planowania i rozwoju mocy produkcyjnych, wyboru ścieżki dalszego przetwórstwa/sprzedaży;
- poprawie efektywności zarządzania sprzedażą.

Działalność Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. koncentruje się na dwóch głównych segmentach biznesowych: Agro i Tworzywa, które generowały w 2019 roku 95,5% przychodów ze sprzedaży Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Segment działalności	Główne produkty i usługi	Wytwórca/ Usługodawca
SEGMENT AGRO	<ul style="list-style-type: none"> • PULAN® (saletra amonowa) • PULREA® i PULGRAN® (mocznik) • PULGRAN®S (siarczan mocznikowo-amonowy) • RSM®(roztwór saletrzano-mocznikowy) • RSM®S (roztwór saletrzano-mocznikowy z siarką) • PULSAR® (siarczan amonu) • PULASKA® (roztwór nawozu azotowego z siarką) • LIKAM® (woda amoniakalna) • Dwutlenek węgla ciekły (ONECON) i stały (COOLANT®) • Siarczan amonu IOS • Melamina® • H₂O₂TM (Nadtlenek wodoru) • NOXY® (AdBlue) • PULNOX® (roztwory mocznika) • PULREA® (mocznik) 	Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.
	<ul style="list-style-type: none"> • Superfosfat (nawóz fosforowy jednoskładnikowy) • Amofoski (nawozy wieloskładnikowe „NPK”) • Holist (nawozy dwuskładnikowe “PK” i “NK”) 	GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.
	<ul style="list-style-type: none"> • Agrafoski (superfosfat + sól potasowa) • Mieszanki nawozowe wieloskładnikowe (NPK +NS+NK) • Mieszanki nawozowe płynne • Materiał siewny i zboża • Sprzedaż nawozów Grupy Azoty (towary) • Sprzedaż wapna (marki własne DobroCalc), soli potasowej, siarczanu magnezu (marki własne DobroMag), Kizerytu, Korn-Kali oraz inne • Sprzedaż zbóż i materiału siewnego • Sprzedaż środków ochrony roślin • Sprzedaż inhibitorów nityfikacji i ureazy 	„AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.
	<ul style="list-style-type: none"> • Saletra potasowa nawozowa, techniczna i spożywcza • Saletra wapniowa nawozowa i techniczna 	Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

SEGMENT TWORZYWA	<ul style="list-style-type: none"> Mieszanki nawozowe 	
	<ul style="list-style-type: none"> CAPROLACTAM® (ciekły i płatkowany) 	Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.
SEGMENT ENERGETYKA	<ul style="list-style-type: none"> Energia cieplna Energia elektryczna Para technologiczna 	Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.
	<ul style="list-style-type: none"> Energia cieplna Dystrybucja mediów energetycznych 	Zakłady Azotowe Chorzów S.A.
POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ	<ul style="list-style-type: none"> Folia Worki foliowe 	Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.
	<ul style="list-style-type: none"> Usługi przetadunkowe i magazynowe Wodorosiarczyn sodu Kwas siarkowy 	GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.
	<ul style="list-style-type: none"> Stearyna płatkowana i ciekła Destylowane kwasy tłuszczowe Gliceryna techniczna Wynajem taboru kolejowego Usługi kolejowe 	Zakłady Azotowe Chorzów S.A.
	<ul style="list-style-type: none"> Usługi budowlano-montażowe Usługi remontowe 	REMZAP Sp. z o.o.
	<ul style="list-style-type: none"> Usługi projektowania budowlanego, urbanistycznego i technologicznego Usługi przedinwestycyjne. 	PROZAP Sp. z o.o.
	<ul style="list-style-type: none"> Sprzedaż granulatów i ekstraktów Dzierżawa majątku trwałego 	SCF Natural Sp. z o.o.

W 2019 roku spółki wprowadziły do oferty w Segmencie Agro:

- „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. - siarczan magnezu (marki własne DobroMag) oraz inhibitor nityfikacji i ureazy;
- Zakłady Azotowe Chorzów S.A. - mieszanki nawozowe z nowej linii wieloskładnikowych mieszanek NPK dedykowanych do upraw wielokroplowych, warzyw w gruncie, drzew i krzewów owocowych pod nazwą AZOPLON.

GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

W związku z „wrogą” rejestracją przez obcy podmiot działający na Ukrainie znaków towarowych należących do Grupy Kapitałowej Grupa Azoty (w tym także określonych znaków należących do GZNF “Fosfory” Sp. z o.o.), w ramach Grupy Kapitałowej Grupa Azoty podjęto działania mające na celu zablokowanie rejestracji powyższych znaków w ukraińskim urzędzie patentowym, a także usunięcie z rejestru ukraińskiego znaków już zarejestrowanych.

4. Perspektywy rozwoju

Celem Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest utrzymanie silnej pozycji rynkowej poprzez realizację zintegrowanego modelu biznesowego, który pozwala na elastyczne dostosowanie profilu produkcji i dystrybucji do aktualnej sytuacji w otoczeniu Spółki. Model ten opiera się na następujących celach strategicznych:

- wzrost innowacyjności (rozwój nowych niszowych produktów, nowe i zmodyfikowane produkty i usługi, innowacyjna wartość dla klienta, zacieśnianie współpracy z nauką i klientami);
- wzrost efektywności operacyjnej (redukcja kosztów, zarządzanie marżami, dywersyfikacja surowcowa);
- optymalizacja kosztów i zasobów (efektywność energetyczna i procesowa, pozyskiwanie

zewnętrznych źródeł finansowania, umarżanie kapitału własnego);

- inwestycje w kapitał ludzki (wzrost doświadczenia i kompetencji, zarządzanie wiedzą, budowanie relacji).

Istotnym dla Grupy obszarem działań badawczo-rozwojowych jest ciągłe ulepszanie i rozszerzanie zakresu oferty produktowej i potencjału wytwórczego z wykorzystaniem efektu skali, a także koncentrowanie się na aspektach środowiskowych, również poprzez realizację projektów badawczych w obszarze „zielonej chemii” (biotechnologie, bioproceny, wyroby biodegradowalne).

Działania rozwojowe Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A w obszarze produkcji nawozowej koncentrują się na wydłużaniu łańcucha wartości w kierunku produktów specjalistycznych, przeznaczonych do konkretnych upraw i odbiorców oraz na poprawie efektywności działalności produkcyjnej.

W najbliższych latach Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A będzie dostosowywać swoją ofertę do potrzeb nowoczesnego rolnictwa, do wymagań klientów z grupy gospodarstw wielkoobszarowych przy jednoczesnym utrzymaniu silnej pozycji wśród mniejszych gospodarstw rolnych. Spółka będzie rozszerzała swoją ofertę także o specjalistyczne usługi w zakresie rolnictwa precyzyjnego.

Spółka zamierza zintensyfikować działania nad możliwościami produkcji substancji chemicznych m.in. na bazie surowców odnawialnych. Wykorzystanie surowców odnawialnych oraz innowacyjnych procesów biotechnologicznych ma na celu, poza wykreowaniem przewagi kosztowej, również obniżenie uciążliwości produkcji chemicznej dla środowiska, szczególnie w obszarze jej śladu węglowego.

5. Polityka zrównoważonego rozwoju

Strategiczne podejście do zrównoważonego rozwoju Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. traktuje jako odzwierciedlenie zintegrowanego podejścia do działań podejmowanych w zakresie efektywności ekonomicznej, odpowiedzialności względem pracowników i środowiska oraz relacji z otoczeniem. Działania podejmowane są w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty w ramach realizacji Strategii Zrównoważonego Rozwoju Grupy Azoty na lata 2018- 2022.

FILAR 1: Produkt i produkcja

Gwarantowanie efektywnej, innowacyjnej i przyjaznej środowisku produkcji, w szczególności przez:

- Zapewnienie wysokiej jakości produktu;
- Inwestowanie w badania i poszukiwanie innowacyjnych rozwiązań technologicznych, wydłużanie łańcucha wartości produktów (chemia i tworzywa);
- Zwiększanie efektywności środowiskowej i kosztowej procesów (redukcja zużycia energii, emisji, zużycia wody);
- Zapewnienie bezpieczeństwa produkcji, transportu i magazynowania;
- Zapewnienie bezpieczeństwa pracowników;
- Rozwój gospodarki w obiegu zamkniętym.

FILAR 2: Ludzie i relacje

Zwiększanie pozytywnego wpływu na otoczenie społeczno-gospodarcze przez:

- Rozwój kapitału intelektualnego obecnych i przyszłych pracowników, którzy stanowią nasze Wsparcie rozwoju zrównoważonego i precyzyjnego rolnictwa, edukację rolników;
- Doskonalenie relacji z klientem;
- Wsparcie rozwoju społeczno-gospodarczego miast i regionów w głównych lokalizacjach naszych

zakładów;

- Sponsoring, zaangażowanie społeczne i dialog z otoczeniem;
- Rozwój bezpośrednie otoczenie społeczne w głównych lokalizacjach zakładów.

FILAR 3: Dobre zarządzanie

Dążenie do doskonałości operacyjnej i zarządzanie ryzykiem przez:

- Ład organizacyjny i zgodność;
- Budowanie spójnej kultury organizacyjnej w oparciu o wartości i etykę;
- Zwiększanie zaangażowania i innowacyjności pracowników;
- Zarządzanie odpowiedzialnością w łańcuchu dostaw;
- Zapewnianie cyber-bezpieczeństwa;
- Udział w inicjatywach i przeglądach czynników ESG (Environmental, Social, Governance);
- Monitoring kluczowych wskaźników i raportowanie zintegrowane zgodnie z najbardziej uznanymi globalnie standardami i wytycznymi.

Od 2017 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. aktywnie włącza się w realizację Celów Zrównoważonego Rozwoju ONZ, będąc sygnatariuszem „Partnerstwa na rzecz realizacji Celów zrównoważonego Rozwoju – Agendy 2030” zainicjowanego przez Ministerstwo Rozwoju.

W 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. poddała się dwóm zewnętrznym ocenom w obszarze zrównoważonego rozwoju i społecznej odpowiedzialności biznesu, tj.:

- w XIII edycji Rankingu Odpowiedzialnych Firm, zajmując 6 miejsce. W kategorii Produkcja Przemysłowa Spółka uplasowała się na 2 miejscu;
- w rankingu „Listków CSR” tygodnika Polityka, otrzymując najwyższe wyróżnienie „Złoty Listek CSR”. Badanie ankietowe Spółki dotyczyło m.in. podejścia do spraw związanych z budowaniem kapitału ludzkiego, działań nakierowanych na klientów, związanych z bezpieczeństwem i ochroną danych, inicjatyw wspierających budowanie relacji z otoczeniem oraz zarządzaniem etyką i compliance.

GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Strategia Zrównoważonego Rozwoju zbudowana jest na trzech filarach:

- zrównoważona produkcja (minimalizacja oddziaływania środowiskowego i tworzenie produktów zrównoważonych);
- dialogi i budowanie relacji (prowadzenie aktywnego dialogu ze wszystkimi grupami interesariuszy, wdrożenie kodeksu etyki);
- miejsce pracy (poprawa satysfakcji pracowników i poprawa poziomu bezpieczeństwa).

Prace badawczo-rozwojowe prowadzone są w zakresie:

- wprowadzenie nowych lub ulepszonych technologii i wyrobów proekologicznych, w tym odzysk odpadów zawierających fosfor do produkcji nawozów mineralnych;
- obniżenie energochłonności posiadanych technologii;
- opracowanie nowych technologii wykorzystujących synergiczne powiązania, z produktami ubocznymi istniejącymi w Grupie.

Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

Zakłady Azotowe Chorzów S.A. w grudniu 2019 roku pozytywnie przeszły audyt dotyczący zgodności z Kryteriami Zrównoważonego Rozwoju KZR INiG (Instytut Nafty i Gazu), uzyskując certyfikat.

System Kryteriów Zrównoważonego Rozwoju KZR INiG opiera się o wymagania podane w Dyrektywie Parlamentu Europejskiego i Rady 2009/28/WE z dnia 23 kwietnia 2009 roku w sprawie promowania stosowania energii ze źródeł odnawialnych (zmieniająca i w następstwie uchylająca dyrektywę 2001/77/WE oraz 2003/30/WE).

Zakres certyfikacji Zakładów Azotowych Chorzów S.A. obejmuje: punkt zbiórki odpadów/pozostałości, punkt zbiórki i przetwarzania/utyliczacji odpadów/pozostałości, handel biomasą/przetworzoną biomasą z magazynowaniem.

6. Projekty strategiczne

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Projekty strategiczne dla Grupy Kapitałowej realizowane są w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. Są to:

1. Granulacja mechaniczna saletry amonowej i saletrzaku – projekt polega na budowie nowego kompleksu nawozowego umożliwiającego wytwarzanie, pakowanie i wysyłkę następujących produktów:
 - Saletrzaku (CAN) o zawartości azotu 27% N;
 - Saletry amonowej granulowanej o zawartości azotu 32,5% N;
 - Miksal-u (produktu pośredniego przy zmianie asortymentu).

W ramach realizacji tej inwestycji powstają dwie linie granulacji mechanicznej wraz ze stanowiskiem dolomitu, dwiema młynownikami, dwiema halami sezonowania produktu luzem, budynkiem pakowni z liniami do pakowania w big-bagi oraz w worki, a także niezbędną infrastrukturą techniczną. Trwają końcowe prace przygotowujące do uruchomienia pierwszej linii produkcyjnej.

2. Rozbudowa i modernizacja instalacji kwasu azotowego, w tym budowa nowej linii produkcji kwasu azotowego oraz linii neutralizacji. Trwa budowa instalacji produkcyjnych kwasu azotowego i neutralizacji. Trwają także prace nad projektem modernizacji istniejących linii kwasu azotowego.
3. Budowa bloku energetycznego w oparciu o paliwo węglowe. W dniu 25 września 2019 roku Zarząd Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zawarł kontrakt z Konsorcjum Polimex Mostostal S.A - Polimex Energetyka sp. z o.o. - SBB Energy S.A. na wykonanie inwestycji w formule „pod klucz”. Realizacja Projektu w oparciu o wyżej wymieniony kontrakt ma trwać 36 miesięcy. Całkowity budżet Projektu wynosi 1,2 mld zł.

Nowy blok energetyczny na węgiel kamienny o mocy 100 MWe zostanie wybudowany na terenie zakładowej elektrociepłowni w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. Jego realizacja zapewni bezpieczeństwo energetyczne Spółki z uwzględnieniem przyszłych inwestycji nawozowo-chemicznych.

Budowa nowego bloku energetycznego w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. to największa inwestycja energetyczna w regionie lubelskim oraz w całej Grupie Azoty.

7. Działalność podmiotów Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

7.1. Wyniki finansowe

Sprawozdania z całkowitych dochodów:

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018	Dynamika
1	2	3	4=(2/3)
Przychody z działalności operacyjnej	3 151 697	3 122 034	101,0%
Koszty działalności operacyjnej	(2 757 226)	(3 030 388)	91,0%
Wynik na działalności operacyjnej	394 471	91 646	430,4%
EBITDA	621 415	286 713	216,7%
Zysk/strata brutto *	360 394	107 391	335,6%
Zysk/strata netto	283 848	84 161	337,3%

* Wpływ na wynik brutto miały zdarzenia jednorazowe

Wpływ na wynik brutto za 2019 rok miały zdarzenia jednorazowe:

- odpisy aktualizujące wartość akcji Zakładów Azotowych Chorzów S.A. ujęte w sprawozdaniu z całkowitych dochodów w obszarze działalności finansowej (koszty finansowe) w kwocie 39,2 mln zł (na dzień 30.06.2019 r.)
- odpisy aktualizujące wartość udziałów w Grupa Azoty KOLTAR sp. z o.o. ujęte w sprawozdaniu z całkowitych dochodów w obszarze działalności finansowej (koszty finansowe) w kwocie 1,8 mln zł (na dzień 31.12.2019 r.)

Wpływ na wynik brutto za 2018 rok miały zdarzenia jednorazowe:

- odpisy aktualizujące wartość akcji Zakładów Azotowych Chorzów S.A. ujęte w sprawozdaniu z całkowitych dochodów w obszarze działalności finansowej (koszty finansowe) w kwocie 11,7 mln zł.

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018	Dynamika
1	2	3	4=(2/3)
Przychody z działalności operacyjnej	3 600 286	3 593 466	100,2%
Koszty działalności operacyjnej	(3 226 575)	(3 536 215)	91,2%
Wynik na działalności operacyjnej	373 711	57 251	652,8%
EBITDA	617 725	270 552	228,3%
Zysk/strata brutto *	376 186	76 006	494,9%
Zysk/strata netto	301 025	55 334	544,0%

* Wpływ na wynik brutto miały zdarzenia jednorazowe:

- W 2019 roku - odpisy aktualizujące wartość majątku w Zakładach Azotowych Chorzów S.A. ujętego w skonsolidowanym sprawozdaniu z całkowitych dochodów w obszarze pozostałej działalności operacyjnej (pozostałe koszty operacyjne) w kwocie 7,9 mln zł (na dzień 30.06.2019 r.).
- W 2018 roku – odpisy aktualizujące wartość majątku w Zakładach Azotowych Chorzów S.A. ujętego w skonsolidowanym sprawozdaniu z całkowitych dochodów w obszarze pozostałej działalności operacyjnej (pozostałe koszty operacyjne) w kwocie 13,2 mln zł (w tym: 6,8 mln zł na dzień 30.06.2018r. i 6,4 mln zł na dzień 31.12.2018 r.).

Struktura geograficzna przychodów

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Przychody ze sprzedaży	01.01.2019-31.12.2019		01.01.2018-31.12.2018		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
Sprzedaż krajowa	2 052 226	65,1%	1 928 470	61,8%	106,4%
Sprzedaż za granicę	1 085 246	34,4%	1 178 837	37,7%	92,1%
Przychody ze sprzedaży	3 137 472	99,5%	3 107 307	99,5%	101,0%
Pozostałe przychody operacyjne	14 225	0,5%	14 727	0,5%	96,6%
Przychody z działalności operacyjnej	3 151 697	100,0%	3 122 034	100,0%	101,0%

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Przychody ze sprzedaży	01.01.2019-31.12.2019		01.01.2018-31.12.2018		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
Sprzedaż krajowa	2 459 752	68,3%	2 361 128	65,7%	104,2%
Sprzedaż za granicę	1 123 824	31,2%	1 216 789	33,9%	92,4%
Przychody ze sprzedaży	3 583 576	99,5%	3 577 917	99,6%	100,2%
Pozostałe przychody operacyjne	16 710	0,5%	15 549	0,4%	107,5%
Przychody z działalności operacyjnej	3 600 286	100,0%	3 593 466	100,0%	100,2%

Wartość sprzedaży podstawowych grup produktów

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019-31.12.2019		01.01.2018-31.12.2018*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Podstawowe produkty Segmentu Agro	2 547 435	81,2%	2 472 932	79,6%	103,0%
Podstawowe produkty Segmentu Tworzywa	390 801	12,5%	437 505	14,1%	89,3%
Pozostała sprzedaż	199 236	6,3%	196 870	6,3%	101,2%
Ogółem przychody ze sprzedaży	3 137 472	100,0%	3 107 307	100,0%	101,0%

* Dane przekształcone.

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019-31.12.2019		01.01.2018-31.12.2018*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Podstawowe produkty Segmentu Agro	2 792 017	77,9%	2 713 784	75,9%	102,9%
Podstawowe produkty Segmentu Tworzywa	390 801	10,9%	437 505	12,2%	89,3%
Pozostała sprzedaż	400 758	11,2%	426 628	11,9%	93,9%
Ogółem przychody ze sprzedaży	3 583 576	100,0%	3 577 917	100,0%	100,2%

* Dane przekształcone.

W okresie od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego przychody ze sprzedaży:

- Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. były większe o 30,2 mln zł (tj. o 1,0%), w tym z tytułu sprzedaży krajowej - zwiększyły się o 123,8 mln zł (tj. o 6,4%), a z tytułu sprzedaży za granicę - zmniejszyły się o 93,6 mln zł (tj. o 7,9%), w tym odnotowano:

- wzrost przychodów ze sprzedaży „podstawowych produktów Segmentu Agro” o 74,5 mln zł (tj. o 3,0%) – głównie z tytułu wyższych cen sprzedaży nawozów azotowych;
- spadek przychodów ze sprzedaży w grupie „podstawowe produkty Segmentu Tworzywa” o 46,7 mln zł (tj. o 10,7%) – z tytułu niższych cen i wolumenów sprzedaży kaprolaktamu.
- Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. były większe o 5,7 mln zł (tj. o 0,2%), w tym z tytułu sprzedaży krajowej – zwiększyły się o 98,6 mln zł (tj. o 4,2%), a z tytułu sprzedaży za granicę - zmniejszyły się o 93,0 mln zł (tj. o 7,6%), w tym odnotowano:
 - wzrost przychodów ze sprzedaży „podstawowych produktów Segmentu Agro” o 78,2 mln zł (tj. o 2,9%) – głównie z tytułu wyższych cen sprzedaży nawozów;
 - spadek przychodów ze sprzedaży w grupie „podstawowe produkty Segmentu Tworzywa” o 46,7 mln zł (tj. o 10,7%) – z tytułu niższych cen i wolumenów sprzedaży kaprolaktamu;
 - spadek przychodów ze sprzedaży pozostałej o 25,9 mln zł (tj. o 6,1%) – głównie z braku w 2019 roku sprzedaży gazu ziemnego oraz mniejszej sprzedaży zbóż.

Struktura kosztów w układzie rodzajowym

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019 - 31.12.2019		01.01.2018 - 31.12.2018		Dynamika
	Kwota	Struktura	Kwota	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Amortyzacja majątku trwałego	226 143	8,3%	194 436	6,5%	116,3%
Zużycie materiałów i energii	1 524 789	55,8%	1 913 957	64,2%	79,7%
Usługi obce	305 468	11,2%	323 107	10,8%	94,5%
Wynagrodzenia	355 829	13,0%	301 699	10,1%	117,9%
Świadczenia na rzecz pracowników	86 168	3,2%	79 738	2,7%	108,1%
Podatki i opłaty	202 992	7,4%	133 010	4,5%	152,6%
Inne koszty	33 145	1,2%	35 217	1,2%	94,1%
Ogółem koszty układu rodzajowego	2 734 534	100,0%	2 981 164	100,0%	91,7%

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019 - 31.12.2019		01.01.2018 - 31.12.2018		Dynamika
	Kwota	Struktura	Kwota	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Amortyzacja majątku trwałego	243 089	7,8%	212 573	6,3%	114,4%
Zużycie materiałów i energii	1 729 474	55,7%	2 131 718	63,0%	81,1%
Usługi obce	343 540	11,1%	377 117	11,1%	91,1%
Wynagrodzenia	431 656	13,9%	379 916	11,2%	113,6%
Świadczenia na rzecz pracowników	105 546	3,4%	98 594	2,9%	107,1%
Podatki i opłaty	212 575	6,9%	143 915	4,3%	147,7%
Inne koszty	37 378	1,2%	41 966	1,2%	89,1%
Ogółem koszty układu rodzajowego	3 103 258	100,0%	3 385 799	100,0%	91,7%

Koszty rodzajowe ogółem w okresie od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku w relacji do roku poprzedniego:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - spadły o 246,6 mln zł (o 8,3%), w tym największe zmiany dotyczą kosztów zużycia materiałów i energii – spadek o 389,2 mln zł (o 20,3%), w tym spadek kosztów zużycia gazu ziemnego o 401,0 mln zł (o 35,2%), kosztów podatków i opłat - wzrost o 70,0 mln zł (o 52,6%) oraz wynagrodzeń – wzrost o 54,1 mln zł (o 17,9%);
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - spadły o 282,5 mln zł (o 8,3%); w tym największe zmiany dotyczą kosztów zużycia materiałów i energii - spadek o 402,2 mln zł (o 18,9%), kosztów podatków i opłat – wzrost o 68,7 mln zł (o 47,7%) oraz wynagrodzeń – wzrost o 51,7 mln zł (o 13,6%).

Struktura kosztów działalności kontynuowanej w układzie kalkulacyjnym

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

A. Wyszczególnienie	01.01.2019 - 31.12.2019		01.01.2018 - 31.12.2018		Dynamika
	Kwota	Struktura	Kwota	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	2 290 065	83,1%	2 553 837	84,3%	89,7%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	57 063	2,1%	63 605	2,1%	89,7%
Koszty ogólnego zarządu	173 016	6,3%	169 346	5,6%	102,2%
Koszty sprzedaży	220 711	8,0%	224 282	7,4%	98,4%
Pozostałe koszty operacyjne	16 371	0,6%	19 318	0,6%	84,7%
Razem koszty działalności operacyjnej	2 757 226	100,0%	3 030 388	100,0%	91,0%

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019 - 31.12.2019		01.01.2018 - 31.12.2018		Dynamika
	Kwota	Struktura	Kwota	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	2 525 412	78,3%	2 808 556	79,4%	89,9%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	191 332	5,9%	217 812	6,2%	87,8%
Koszty ogólnego zarządu	212 718	6,6%	212 023	6,0%	100,3%
Koszty sprzedaży	253 625	7,9%	264 172	7,5%	96,0%
Pozostałe koszty operacyjne	43 488	1,3%	33 652	1,0%	129,2%
Razem koszty działalności operacyjnej	3 226 575	100,0%	3 536 215	100,0%	91,2%

Struktura wyniku finansowego Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.
(w tys. zł)

1.01.2019- 31.03.2019	1.04.2019- 30.06.2019	1.07.2019- 30.09.2019	1.10.2019- 31.12.2019	1.10.2018- 31.12.2018	Dynamika	Wyszczególnienie	1.01.2019- 31.12.2019	1.01.2018- 31.12.2018	Dynamika
1	3	4	5	6	7=5/6	8	9	10	11=9/10
165 560	60 200	41 787	16 301	18 794	86,7%	Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	283 848	84 161	337,3%
(197)	(222)	(191)	118	(38)	-	PROZAP Sp. z o.o.	(492)	(519)	94,8%
(970)	2 210	5 032	(1 388)	(2 566)	54,1%	REMZAP Sp. z o.o.	4 884	4 606	106,0%
(87)	(261)	(63)	548	413	132,7%	SCF Natural Sp. z o.o.	137	64	214,1%
(2 147)	(10 915)	(1 684)	(1 024)	(7 418)	13,8%	Zakłady Azotowe Chorzów S.A.	(15 770)	(22 876)	68,9%
6 022	4 240	(518)	3 669	3 654	100,4%	GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.	13 413	4 541	295,4%
1 878	(1 644)	(1 148)	(1 772)	(2 434)	72,8%	„AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.	(2 686)	(13 085)	20,5%
				(44)	-	Elektrownia Puławy Sp. z o.o.		(578)	-
170 059	53 608	43 215	16 452	10 361	158,8%	Zysk/(strata) netto podmiotów Grupy Kapitałowej	283 334	56 314	503,1%
(2 117)	26 388	(6 422)	(158)	(9 739)	1,6%	Korekty konsolidacyjne wyniku	17 691	(980)	-
168 159	81 053	37 033	16 402	1 395	1175,8%	Zysk/(strata) netto Grupy Kapitałowej przypadający na akcjonariuszy Jednostki Dominującej	302 647	57 253	528,6%
(217)	(1 057)	(240)	(108)	(773)	14,0%	Zysk/(strata) netto przypadający na udziały niekontrolujące	(1 622)	(1 919)	84,5%
167 942	79 996	36 793	16 294	622	2619,6%	Zysk/(strata) netto Grupy Kapitałowej	301 025	55 334	544,0%

Warunki i struktura transakcji Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. z podmiotami powiązаныmi

Istotne transakcje zawarte w roku obrotowym 2019 przez Jednostkę Dominującą lub jednostki zależne z podmiotami powiązаныmi dokonane zostały na warunkach rynkowych.

Informacje dotyczące transakcji z podmiotami powiązаныmi znajdują się w Sprawozdaniu finansowym, Nota 42 oraz Skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, nota 43.

Jednostka zależna/stowarzyszona	Struktura łącznej wartości transakcji	
	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018
PROZAP Sp. z o.o.	3,54%	6,08%
REMZAP Sp. z o.o.	30,12%	34,08%
STOZAP Sp. z o.o.	2,75%	2,48%
BAŁTYCKA BAZA MASOWA Sp. z o.o.	2,54%	2,67%
Grupa Azoty „KOLZAP” Sp. z o.o.	0,00%	5,16%
Grupa Azoty „KOLTAR” Sp. z o.o. *)	10,09%	3,76%
TECHNOCHIMSERWIS S.A.	0,00%	0,00%
Elektrownia Puławy Sp. z o.o.**)	0,00%	0,03%
GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.	5,90%	5,31%
„AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.	44,89%	40,23%
Zakłady Azotowe Chorzów S.A.	0,00%	0,00%
SCF NATURAL Sp. z o.o.	0,17%	0,19%
Razem	100,00%	100,00%

*) Z dniem 1 sierpnia 2018 roku zostało zarejestrowane w KRS połączenie Spółek Grupa Azoty „KOLZAP” Sp. z o.o. z siedzibą w Puławach (druga Spółka przejmowana) i Grupa Azoty „KOLTAR” Sp. z o.o. z siedzibą w Tarnowie (Spółka przejmująca).

** Z dniem 2 stycznia 2019 roku Elektrownia Puławy Sp. z o.o. została wykreślona z KRS.

Główne pozycje aktywów

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	31 grudnia 2019 roku*		31 grudnia 2018 roku		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Aktywa trwałe w tym:	3 224 352	66,3%	2 928 371	68,8%	110,1%
Rzeczowe aktywa trwałe	2 640 293	54,3%	2 369 573	55,6%	111,4%
Prawo wieczystego użytkowania gruntu	0	0,0%	739	0,0%	0,0%
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	195 435	4,0%	0	0,0%	-
Wartości niematerialne	40 860	0,8%	41 092	1,0%	99,4%
Udziały i akcje	274 458	5,6%	399 174	9,4%	68,8%
Inne	73 306	1,5%	117 793	2,8%	62,2%
Aktywa obrotowe w tym:	1 642 345	33,7%	1 330 090	31,2%	123,5%
Zapasy	344 648	7,1%	291 686	6,8%	118,2%
Pozostałe aktywa finansowe	171 545	3,5%	819	0,0%	20945,7%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	344 093	7,1%	428 175	10,1%	80,4%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	511 771	10,5%	440 980	10,4%	116,1%
Prawa majątkowe	258 493	5,3%	132 534	3,1%	195,0%
Inne	11 795	0,2%	35 896	0,8%	32,9%
Razem aktywa	4 866 697	100,0%	4 258 461	100,0%	114,3%

* w tym: wpływ wdrożenia od 1 stycznia 2019 roku nowego MSSF 16 Leasing, przy zastosowaniu podejścia zmodyfikowanego retrospektywnego, bez korygowania danych porównawczych na dzień pierwszego zastosowania.

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	31 grudnia 2019 roku*		31 grudnia 2018 roku		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Aktywa trwałe w tym:	3 197 178	63,1%	2 800 442	63,4%	114,2%
Rzeczowe aktywa trwałe	2 793 312	55,1%	2 550 834	57,7%	109,5%
Prawo wieczystego użytkowania gruntu	0	0,0%	71 879	1,6%	0,0%
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	264 801	5,2%	0	0,0%	-
Wartości niematerialne	48 925	1,0%	49 900	1,1%	98,0%
Udziały i akcje	1 064	0,0%	9 265	0,2%	11,5%
Inne	89 076	1,8%	118 564	2,7%	75,1%
Aktywa obrotowe w tym:	1 868 434	36,9%	1 616 660	36,6%	115,6%
Zapasy	445 361	8,8%	398 229	9,0%	111,8%
Pozostałe aktywa finansowe	174 615	3,4%	2 997	0,1%	5826,3%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	419 433	8,3%	477 474	10,8%	87,8%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	558 227	11,0%	569 409	12,9%	98,0%
Prawa majątkowe	258 493	5,1%	132 534	3,0%	195,0%
Inne	12 305	0,2%	36 017	0,8%	34,2%
Razem aktywa	5 065 612	100,0%	4 417 102	100,0%	114,7%

* w tym: wpływ wdrożenia od 1 stycznia 2019 roku nowego MSSF 16 Leasing, przy zastosowaniu podejścia zmodyfikowanego retrospektywnego, bez korygowania danych porównawczych na dzień pierwszego zastosowania.

Na dzień 31 grudnia 2019 roku (w relacji do 31 grudnia 2018 roku):

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.
 - suma bilansowa wyniosła 4 866,7 mln zł i wzrosła o 608,2 mln zł (o 14,3%), w tym w wyniku połączenia Elektrowni Puławy Sp. z o.o. suma bilansowa wzrosła o ponad 99,1 mln zł;
 - aktywa trwałe stanowiły 66,3% łącznej wartości aktywów - wzrosły o 296,0 mln zł (o 10,1%) – wynika to głównie ze wzrostu wartości: rzeczowych aktywów trwałych (o 270,7 mln zł) oraz aktywów z tytułu prawa do użytkowania (o 195,4 mln zł) zidentyfikowanych w efekcie wdrożenia w Spółce od 1 stycznia 2019 roku nowego MSSF 16 Leasing, bez korygowania danych porównawczych. Zmiana wartości udziałów i akcji jest efektem połączenia Elektrowni Puławy Sp. z o.o. z Grupą Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz podwyższenia kapitału w spółce Grupa Azoty KOLTAR Sp. z o.o.

Połączenie Elektrowni Puławy Sp. z o.o. nastąpiło w trybie uproszczonym, bez podwyższenia kapitału zakładowego spółki przejmującej oraz bez objęcia jakichkolwiek udziałów w kapitale zakładowym spółki przejmującej przez wspólników spółki przejmowanej, z uwagi na to iż Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. posiadała 100% udziałów spółki przejmowanej.
 - aktywa obrotowe stanowiły 33,7% łącznej wartości aktywów i wzrosły o 312,3 mln zł (o 23,5%), głównie za sprawą zwiększenia stanu: pozostałych aktywów finansowych – lokaty środków pieniężnych na okresy dłuższe niż 3 miesiące (o 170,7 mln zł), praw majątkowych (o 126,0 mln zł; w tym głównie praw do emisji CO₂) oraz środków pieniężnych i ich ekwiwalentów (o 70,8 mln zł);
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.
 - suma bilansowa wyniosła 5 065,6 mln zł i wzrosła o 648,5 mln zł (o 14,7%);
 - aktywa trwałe stanowiły 63,1% łącznej wartości aktywów - wzrosły o 396,7 mln zł (o 14,2%) – wynika to głównie ze wzrostu wartości: rzeczowych aktywów trwałych (o 242,5 mln zł) oraz aktywów z tytułu prawa do użytkowania (o 264,8 mln zł), zidentyfikowanych w efekcie wdrożenia w Grupie Kapitałowej od 1 stycznia 2019 roku nowego MSSF 16 Leasing, bez korygowania danych porównawczych;
 - aktywa obrotowe stanowiły 36,9% łącznej wartości aktywów - wzrosły o 251,8 mln zł (o 15,6%), głównie za sprawą zwiększenia stanu: pozostałych aktywów finansowych w efekcie lokowania na okresy dłuższe niż 3 miesiące posiadanych nadwyżek środków pieniężnych (o 171,6 mln zł) oraz praw majątkowych (o 126,0 mln zł; w tym głównie prawa do emisji CO₂) w Jednostce Dominującej.

W dniu 27 sierpnia 2019 roku Zarząd spółki Zakłady Azotowe Chorzów S.A. podjął uchwałę o dokonaniu odpisu aktualizującego w wysokości 7,8 mln zł, zmniejszającego wartość aktywów przypisanych do ośrodka wypracowującego środki pieniężne CGU – „Pozostała działalność”. Pozostała działalność Spółki obejmuje działalność gospodarczą związaną głównie z produkcją i sprzedażą azotanu potasu oraz azotanu wapnia.

Zasady wdrożenia oraz wpływ wdrożenia MSSF 16 Leasing na sprawozdania Jednostki Dominującej i Grupy Kapitałowej przedstawiono w sprawozdaniach finansowych w notach 12.

Należności brutto

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Należności handlowe i pozostałe długo- i krótkoterminowe brutto	31 grudnia 2019 roku		31 grudnia 2018 roku		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Należności bieżące brutto	371 240	92,9%	503 584	94,2%	73,7%
Należności przeterminowane brutto	28 463	7,1%	31 133	5,8%	91,4%
w tym:		100,0%		100,0%	
do 3 miesięcy	3 921	13,8%	3 596	11,6%	109,0%
od 3 do 6 miesięcy	229	0,8%	152	0,5%	150,7%
od 6 do 12 miesięcy	1 115	3,9%	753	2,4%	148,1%
powyżej 12 miesięcy	23 198	81,5%	26 632	85,5%	87,1%
w tym: należności sporne	818	2,9%	877	2,8%	93,3%
Należności ogółem brutto	399 703		534 717		74,8%

W 2019 roku w relacji do roku poprzedniego w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. odnotowano spadek należności ogółem brutto o 135,0 mln zł (o 25,2%), głównie z powodu zmniejszenia należności bieżących brutto o 132,3 mln zł (o 26,3%) w wyniku: ogólnego spadku należności handlowych, należności budżetowych oraz rozliczenia zaliczek na środki trwałe w budowie.

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Należności handlowe i pozostałe długo- i krótkoterminowe brutto	31 grudnia 2019 roku		31 grudnia 2018 roku		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Należności bieżące brutto	392 204	82,3%	535 962	87,3%	73,2%
Należności przeterminowane brutto	84 408	17,7%	78 027	12,7%	108,2%
w tym:	0	100,0%		100,0%	
do 3 miesięcy	26 513	31,4%	15 113	19,4%	175,4%
od 3 do 6 miesięcy	3 797	4,5%	4 709	6,0%	80,6%
od 6 do 12 miesięcy	1 590	1,9%	950	1,2%	167,4%
powyżej 12 miesięcy	52 508	62,2%	57 255	73,4%	91,7%
w tym: należności sporne	5 953	7,1%	4 702	6,0%	126,6%
Należności ogółem brutto	476 612		613 989		77,6%

W 2019 roku w relacji do roku poprzedniego w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nastąpił spadek należności ogółem brutto o 137,4 mln zł (o 22,4%), głównie z uwagi na spadek należności w Jednostce Dominującej.

Główne pozycje pasywów

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	31 grudnia 2019 roku*		31 grudnia 2018 roku		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Kapitał własny	3 449 477	70,9%	3 207 106	75,3%	107,6%
Kapitał obcy w tym:	1 417 220	29,1%	1 051 355	24,7%	134,8%
Zobowiązania długoterminowe	494 076	10,2%	217 747	5,1%	226,9%
Zobowiązania krótkoterminowe	923 144	19,0%	833 608	19,6%	110,7%
Razem pasywa	4 866 697	100,0%	4 258 461	100,0%	114,3%

* w tym: wpływ wdrożenia od 1 stycznia 2019 roku nowego MSSF 16 Leasing, przy zastosowaniu podejścia z modyfikowanego retrospektywnego, bez korygowania danych porównawczych na dzień pierwszego zastosowania.

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	31 grudnia 2019 roku*		31 grudnia 2018 roku		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Kapitał własny	3 467 699	68,5%	3 208 704	72,6%	108,1%
Kapitał obcy w tym:	1 597 913	31,5%	1 208 398	27,4%	132,2%
Zobowiązania długoterminowe	546 917	10,8%	243 147	5,5%	224,9%
Zobowiązania krótkoterminowe	1 050 996	20,7%	965 251	21,9%	108,9%
Razem pasywa	5 065 612	100,0%	4 417 102	100,0%	114,7%

* w tym: wpływ wdrożenia od 1 stycznia 2019 roku nowego MSSF 16 Leasing, przy zastosowaniu podejścia z modyfikowanego retrospektywnego, bez korygowania danych porównawczych na dzień pierwszego zastosowania.

Na dzień 31 grudnia 2019 roku w relacji do 31 grudnia 2018 roku:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.:
 - kapitał własny wzrósł o 242,4 mln zł (o 7,6%), lecz jego udział w finansowaniu aktywów zmniejszył się o 4,4 pp., ze względu na nie proporcjonalny wyższy wzrost wartości kapitału obcego;
 - kapitał obcy zwiększył się o 365,9 mln zł (o 34,8%), w tym zobowiązania długoterminowe wzrosły o 276,3 mln zł (o 126,9%), zaś zobowiązania krótkoterminowe wzrosły o 89,5 mln zł (o 10,7%), co wynika głównie z wdrożenia w Spółce od 1 stycznia 2019 roku nowego MSSF 16 Leasing, bez korygowania danych porównawczych.
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.:
 - udział kapitału własnego w finansowaniu aktywów wyniósł 68,5% - zmniejszył się o 4,1 pp.;
 - wartość kapitału własnego zwiększyła się o 259,0 mln zł (o 8,1%), co wynika ze zwiększenia wartości zysków zatrzymanych;
 - kapitał obcy zwiększył się o 389,5 mln zł (o 32,2%), w tym zobowiązania długoterminowe wzrosły o 303,8 mln zł (o 124,9%) zaś zobowiązania krótkoterminowe wzrosły o 85,7 mln zł (o 8,9%), co wynika głównie z wdrożenia w Grupie Kapitałowej od 1 stycznia 2019 roku nowego MSSF 16 Leasing, bez korygowania danych porównawczych.

Główne pozycje zobowiązań

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	31 grudnia 2019 roku*		31 grudnia 2018 roku		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Zobowiązania ogółem	1 417 220	100,0%	1 051 355	100,0%	134,8%
Krótkoterminowe zobowiązania	923 144	65,1%	833 608	79,3%	110,7%
w tym:					
z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	808 473	57,0%	749 373	71,3%	107,9%
pozostałe zobowiązania finansowe	57 347	4,0%	28 369	2,7%	202,1%
inne	57 324	4,0%	55 866	5,3%	102,6%
Długoterminowe zobowiązania	494 076	34,9%	217 747	20,7%	226,9%
w tym z tytułu:					
świadczeń pracowniczych	167 748	11,8%	134 392	12,8%	124,8%
Rezerwy (w tym z tytułu odroczonego podatku dochodowego)	62 769	4,4%	26 916	2,6%	233,2%
pozostałe zobowiązania finansowe	159 610	11,3%	494	0,0%	32309,7%
inne	103 949	7,3%	55 945	5,3%	185,8%

* w tym: wpływ wdrożenia od 1 stycznia 2019 roku nowego MSSF 16 Leasing, przy zastosowaniu podejścia zmodyfikowanego retrospektywnego, bez korygowania danych porównawczych na dzień pierwszego zastosowania.

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	31 grudnia 2019 roku*		31 grudnia 2018 roku		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Zobowiązania ogółem	1 597 913	100,0%	1 208 398	100,0%	132,2%
Krótkoterminowe zobowiązania	1 050 996	65,8%	965 251	79,9%	108,9%
w tym:					
z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	854 949	53,5%	817 182	67,6%	104,6%
pozostałe zobowiązania finansowe	57 915	3,6%	30 553	2,5%	189,6%
inne	138 132	8,6%	117 516	9,7%	117,5%
Długoterminowe zobowiązania	546 917	34,2%	243 147	20,1%	224,9%
w tym z tytułu:					
świadczeń pracowniczych	181 153	11,3%	146 391	12,1%	123,7%
Rezerwy (w tym z tytułu odroczonego podatku dochodowego)	64 908	4,1%	38 368	3,2%	169,2%
pozostałe zobowiązania finansowe	193 258	12,1%	2 268	0,2%	8521,1%
inne	107 598	6,7%	56 120	4,6%	191,7%

* w tym: wpływ wdrożenia od 1 stycznia 2019 roku nowego MSSF 16 Leasing, przy zastosowaniu podejścia zmodyfikowanego retrospektywnego, bez korygowania danych porównawczych na dzień pierwszego zastosowania.

Wyodrębniona w grupie zobowiązań krótkoterminowych i długoterminowych pozycja „pozostałe zobowiązania finansowe” obejmuje głównie zobowiązania z tytułu leasingu będące efektem wdrożenia od 1 stycznia 2019 roku nowego MSSF 16 Leasing, przy zastosowaniu podejścia zmodyfikowanego retrospektywnego, bez korygowania na dzień pierwszego zastosowania danych porównawczych.

Wybrane pozycje Sprawozdania z przepływów pieniężnych

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2018 - 31.12.2018	Dynamika
1	2	3	4=2/3
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	696 770	376 715	185,0%
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(536 214)	(276 949)	193,6%
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(89 340)	(87 576)	102,0%
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	71 216	12 190	584,2%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu	440 745	428 555	102,8%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu, w tym :	511 961	440 745	116,2%

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2018 - 31.12.2018	Dynamika
1	2	3	4=2/3
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	675 797	363 428	188,5%
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(616 618)	(242 855)	257,7%
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(69 923)	(85 350)	81,9%
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(10 744)	35 223	-30,5%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu	569 062	533 839	106,6%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu, w tym :	558 318	569 062	98,1%

Wskaźniki finansowe

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Rodzaj wskaźnika	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018
Rentowność EBIT (%)	12,6%	2,9%
Rentowność EBITDA (%)	19,8%	9,2%
Rentowność netto ROS (%)	9,0%	2,7%
Rentowność majątku ROA (%)	5,8%	2,0%
Rentowność kapitału zaangażowanego ROCE (%)	10,0%	2,7%
Rentowność netto kapitału własnego ROE (%)	8,2%	2,6%
Płynność szybka	1,4	1,2
Płynność bieżąca	1,8	1,6
Kapitał pracujący (w mln zł)	719,2	496,5
Udział kapitału pracującego w aktywach ogółem (%)	14,8%	11,7%
Wskaźnik zadłużenia ogólnego (%)	29,1%	24,7%
Dług netto (mln zł)	-466,2	-412,1
Dług/EBITDA	0,35	0,10
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego(%)	41,1%	32,8%

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Rodzaj wskaźnika	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018
Rentowność EBIT (%)	10,4%	1,6%
Rentowność EBITDA (%)	17,2%	7,6%
Rentowność netto ROS (%)	8,4%	1,5%
Rentowność majątku ROA (%)	5,9%	1,3%
Rentowność kapitału zaangażowanego ROCE (%)	9,3%	1,7%
Rentowność netto kapitału własnego ROE (%)	8,7%	1,7%
Płynność szybka	1,4	1,3
Płynność bieżąca	1,8	1,7
Kapitał pracujący (w mln zł)	817,4	651,4
Udział kapitału pracującego w aktywach ogółem (%)	16,1%	14,7%
Wskaźnik zadłużenia ogólnego (%)	31,5%	27,4%
Dług netto (mln zł)	-405,2	-487,0
Dług/EBITDA	0,53	0,32
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego(%)	46,1%	37,7%

Konstrukcje wskaźników:

- *Rentowność EBIT = EBIT / przychody netto ze sprzedaży*
- *Rentowność EBITDA = EBITDA / przychody netto ze sprzedaży*
- *Rentowność netto ROS = wynik netto / przychody netto ze sprzedaży*
- *Rentowność majątku ROA = wynik netto / suma aktywów*
- *Rentowność kapitału zaangażowanego ROCE = EBIT / aktywa - zobowiązania krótkoterminowe*
- *Rentowność kapitałów własnych ROE = wynik netto / kapitał własny*
- *Płynność szybka = aktywa obrotowe – zapasy / zobowiązania krótkoterminowe*
- *Płynność bieżąca = aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe*
- *Kapitał pracujący = aktywa obrotowe - zobowiązania krótkoterminowe*
- *Wskaźnik udziału kapitału pracującego w aktywach ogółem = kapitał pracujący / aktywa ogółem*
- *Wskaźnik zadłużenia ogólnego = zobowiązania ogółem / aktywa ogółem*
- *Dług netto = kredyty, pożyczki, leasing w zobowiązaniach długo i krótkoterminowych – (środki pieniężne i ich ekwiwalenty powiększone o pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe z lokat krótkoterminowych powyżej 3 miesięcy)*
- *Dług (zobowiązania odsetkowe: kredyty, pożyczki, leasing w zobowiązaniach długo i krótkoterminowych) / EBITDA*
- *Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego = zobowiązania ogółem / kapitał własny*

Wskaźniki finansowe za rok 2019 w relacji do okresu porównywalnego, zarówno w Jednostce Dominującej, jak i Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wykazują:

- wzrost rentowności na wszystkich poziomach wyniku (EBITDA, EBIT, wynik netto), co wynika z mniejszej dynamiki kosztów (głównie za sprawą niższych cen gazu ziemnego) w relacji do dynamiki przychodów ze sprzedaży, sumy aktywów, kapitału zaangażowanego i kapitałów własnych;
- wysoki poziom płynności finansowej na dzień 31 grudnia 2019 roku zarówno Jednostki Dominującej, jak i Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.;

- wyższy kapitał pracujący zarówno w Jednostce Dominującej, jak i w Grupie Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. ze względu na większy wartościowo w 2019 roku (niż w roku ubiegłym) wzrost zobowiązań krótkoterminowych w relacji do wzrostu aktywów obrotowych;
- ujemny dług netto wskazuje, że Jednostka Dominująca oraz Grupa Kapitałowa Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. posiadają środki finansowe i nie ma zasadniczo problemów z obsługą zadłużenia.

7.2. Pozycja rynkowa Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.:

- utrzymuje pozycję lidera polskiego producenta i dostawcy nawozów azotowych na rynek krajowy - roczne zdolności produkcyjne nawozów azotowych w 2019 roku w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wynosiły 3,858 mln ton czystego składnika w przeliczeniu na N;
- jest jedynym w Polsce producentem melaminy (w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.), plasuje się w czołówce globalnych producentów melaminy, posiadając zdolności produkcyjne na poziomie 96,4 tys. ton rocznie; Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na tle konkurencji wyróżnia doskonała integracja wewnętrzna od strony produkcyjnej oraz zewnętrzna od strony rynkowej. Na bazie doświadczenia wynikającego z ponad 40-letniej obecności w branży chemicznej, wykształcono unikatowe kompetencje, które są kluczowym elementem sukcesu w tym obszarze. Istotnym aktywem Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest lokalizacja fabryki w części Europy, która charakteryzuje się dynamicznym rozwojem konsumpcji oraz bliskością największego rynku melaminowego - Europy Zachodniej;
- dysponuje zdolnościami produkcyjnymi kaprolaktamu (w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.) rzędu 70 tys. ton/rok i jest postrzegana jako producent oferujący produkt o najwyższej jakości. Całość produkcji może być płatkowana (zmiana postaci ciekłej na stałą), co umożliwi sprzedaż na rynkach dalekowschodnich;
- posiada ponad dwudziestoletnie doświadczenie w produkcji nadtlenu wodoru (w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.) i jest jedynym producentem w tej części Europy. Najbliższa konkurencyjna instalacja znajduje się w odległości 650 km od Puław, co przy istotnym wpływie kosztów logistycznych, stanowi o przewadze konkurencyjnej Spółki w regionie. Spółka dostarcza nadtlenek wodoru wyłącznie dedykowanym do tego produktu, specjalistycznym taborem cystern samochodowych;
- systematycznie zwiększa sprzedaż i potencjał wytwórczy w obszarze RedNOx[®], tj. linii produktowej oferowanej do redukcji emisji szkodliwych substancji, posiadając w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zdolności produkcyjne roztworów mocznika na poziomie 250 tys. ton rocznie;
- posiada w ofercie produktowej najwyższej jakości kwas siarkowy, produkowany przez GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. na instalacji o zdolności produkcyjnej 110 tys. ton/rok. Sprzedaż dokonywana jest do trzech segmentów odbiorców, tj. chemicznego, handlowego i spożywczego;
- jest jednym z dwóch polskich producentów saletry potasowej, produkowanej w trzech gatunkach: nawozowym, technicznym i spożywczym przez Zakłady Azotowe Chorzów S.A. na instalacji o zdolności produkcyjnej około 7 tys. ton/rok;
- jest jednym z kilku krajowych producentów roztworu saletry wapniowej, produkowanej przez Zakłady Azotowe Chorzów S.A., na cele nawozowe oraz techniczne.

Zdolności produkcyjne (najważniejsze produkty handlowe (w tys. ton/rok))

	Nawozy azotowe [w N]	Melamina	Kaprolaktam	Nadtlenek wodoru
Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	1 427	96	70	10
Kraj	2 685	96	171	10

	Roztwory mocznika (reduktanty)	Kwas siarkowy	Nawozy wieloskładnikowe	Saletra potasowa
Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	250	110	182	7
Kraj	650	1 900	1 300	25

Źródło: opracowane własne

8. Otoczenie zewnętrzne, czynniki i zdarzenia mające wpływ na działalność, wyniki i rozwój

8.1. Komentarz makroekonomiczny i prognozy

Polska

Ekonomiści Banku Światowego:

- podtrzymali swoje prognozy z października 2019 roku, zakładające wzrost PKB dla Polski na poziomie 4,3% w 2019 roku, 3,6% w 2020 roku i 3,3% w 2021 roku;
- prognozują wzrost PKB dla Polski na poziomie 3,1% w 2022 roku.

Według ekonomistów krajowych:

- polska gospodarka spowolni w 2020 roku do 2,8% (z 4,3% w 2019 roku) - głównie ze względu na:
 - czynniki wewnętrzne, takie jak wyhamowanie tempa inwestycji publicznych (cięcia w wydatkach samorządów i stagnacja w projektach infrastrukturalnych);
 - osłabienie tempa wzrostu gospodarczego w Niemczech;
 - Brexit;
 - nadal nierozwiązany spór handlowy na linii USA-Chiny;
- krajowa gospodarka prawdopodobnie wyraźniejsze odbicie dynamiki PKB odnotuje 2021 roku.

Świat

W ocenie ekonomistów Banku Światowego tempo wzrostu światowej gospodarki jest niskie.

Głównymi czynnikami ryzyka dla światowej gospodarki są:

- konflikty w handlu międzynarodowym;
- zawirowania na rynkach finansowych;
- niechęć do ryzyka;
- liczne napięcia geopolityczne.

Globalny wzrost PKB wyniesie: w 2020 roku 2,5%, w tym: dla strefy Euro 1,0%, dla USA 1,8%, dla Japonii 0,7%, a dla Chin 5,9% . W relacji do prognoz z czerwca 2019 roku - oznacza to (oprócz Japonii) obniżenie prognozy wzrostu. W Europie Środkowej (tj. Bułgaria, Chorwacja, Węgry, Polska i Rumunia) wzrost gospodarczy prognozuje się na poziomie: 3,4% w 2020 roku, 3,1% w 2021 roku i 3,0% w 2022 roku.

8.2. Koniunktura w branży

W 2019 roku przedstawiciele polskiej branży chemicznej pozytywnie oceniali klimat koniunktury. Średni wskaźnik koniunktury PMI¹ - dla „przetwórstwa przemysłowego” w Polsce – wyniósł 47,9 i w relacji do wskaźników notowanych w ubiegłym roku był niższy o około 8,1% (średnio 52,1 w 2018 roku).

W przypadku Strefy Euro średni wskaźnik koniunktury PMI dla przemysłu wyniósł 47,4 i w relacji do wskaźników notowanych w ubiegłym roku był niższy o około 13,8% (średnio 55,0 w 2018 roku).

Średni Wskaźnik ogólnego klimatu koniunktury GUS² – dla kategorii „produkcja chemikaliów i wyrobów chemicznych” w Polsce wyniósł +17,0 i był nieco niższy w relacji do poprzedniego roku.

Dane giełdowe wskazują na pogorszenie sytuacji w sektorze chemicznym - wartość giełdowa spółek notowanych w ramach indeksu WIG-CHEMIA spadła o 10,3% (w roku poprzednim spadek ten wyniósł 38,7%).

Produkcja chemikaliów w Unii Europejskiej (według analityków Cefic) w relacji do poprzedniego roku była niższa o około 1% głównie ze względu na spadek aktywności w ujęciu globalnym, zaostrzenie napięć w międzynarodowej wymianie handlowej oraz tzw. Brexit. Na 2020 rok prognozowana jest stabilizacja w tym zakresie.

8.3. Koniunktura w rolnictwie

W 2019 roku odnotowano nieznaczną poprawę koniunktury w rolnictwie. Średni syntetyczny wskaźnik koniunktury w rolnictwie (SWKR)³ wyniósł 100,1 pp. i w relacji do poprzedniego roku był wyższy o około 0,1 pp.

Koniunktura w rolnictwie podlegała wahaniom:

- pogorszenie odnotowane w miesiącach styczniu, marcu oraz listopadzie było spowodowane głównie spadkiem wartości wyrównanego wskaźnika potencjalnego popytu⁴ oraz niekorzystnych zmian cen skupu podstawowych surowców rolniczych (w relacji do cen środków produkcji);
- wyraźną poprawę odnotowano natomiast w kwietniu 2019 roku - odnotowano wzrost wyrównanego wskaźnika potencjalnego popytu do poziomu 101,0 pp. najwyższego w 2019 roku (wzrost o 1,2 pp.);
- wyraźna tendencja wzrostowa cen środków produkcji dla rolnictwa (trwająca od sierpnia 2017 roku) została zahamowana; od czerwca 2019 roku dynamika cen środków produkcji dla rolnictwa była relatywnie niewielka; wyrównany wskaźnik cen środków produkcji w listopadzie 2019 roku - zmalał do 100 punktów, tj. do poziomu najniższego w ciągu ostatnich 6 miesięcy (w listopadzie 2018 roku wskaźnik ten był o 0,5 pp. wyższy od tegorocznego);

¹ Wskaźnik PMI (purchasing managers index) dla przetwórstwa przemysłowego – wskaźnik aktywności gospodarczej w poszczególnych państwach publikowany przez agencję Markit. Budowany na podstawie badań ankietowych wśród managerów. Pytania dotyczą nowych zamówień, poziomu produkcji, wielkości zatrudnienia, poziomu dostaw i poziomu zapasów. Wartość progowa oddzielająca wzrost aktywności od jej spadku, określona jest na poziomie 50 pkt

² Wskaźnik ogólnego klimatu koniunktury GUS - wskaźnik informuje o nastrojach wśród przedsiębiorców z branży. Metodologia badań koniunktury (prowadzonych przez GUS z wykorzystaniem testu koniunktury) polega na zbieraniu opinii przedsiębiorców na temat bieżącej i przyszłej sytuacji kierowanych przez nich przedsiębiorstw w zakresie takich elementów jak: portfel zamówień, produkcja, sytuacja finansowa, zatrudnienie, ceny, działalność inwestycyjna, napotymane bariery. W skrajnych przypadkach może osiągnąć wartość +100 lub -100. Wartość progowa określona jest na poziomie 0. Dodatnia wartość wskaźnika oznacza sytuację pozytywną, zaś ujemna – negatywną.

³ SWKR – wskaźnik ilościowy, ilustrujący w sposób syntetyczny zmiany rynkowych uwarunkowań produkcji rolniczej. Obliczany jest jako średnia arytmetyczna wskaźnika nożyc cen oraz wskaźnika potencjalnego popytu.

⁴ Wyrównany wskaźnik potencjalnego popytu - jeden z wskaźników cząstkowych syntetycznego wskaźnika koniunktury w rolnictwie (SWKR) obliczany w Zakładzie Badań Rynkowych Instytutu Ekonomiki Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej.

- ceny koszyka skupu zmalały o 1,9%, podczas gdy ceny detaliczne środków do produkcji rolnej wzrosły w tym okresie o 2,4%;
- skumulowany wskaźnik nożyc cen w październiku 2019 roku zmalał do 95,8 punktu wobec 98,4 punktu miesiąc wcześniej (w październiku 2018 roku wskaźnik ten wynosił 97,2 punktu).

W najbliższych miesiącach eksperci zakładają niewielką poprawę koniunktury w rolnictwie:

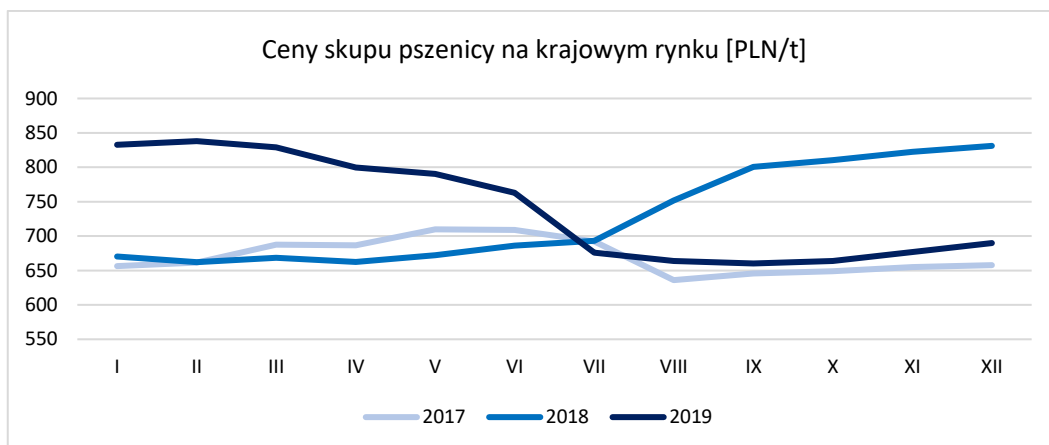
- spodziewany jest wzrost ceny skupu większości podstawowych produktów roślinnych (co sugeruje między innymi prognoza Oil World) na skutek malejących zapasów zbóż oraz rosnących cen detalicznych żywności;
- korzystną koniunkturę może osłabiać sezonowa podwyżka cen środków produkcji, w tym nawozów, a w szczególności nawozów azotowych.

Krajowy rynek zbóż

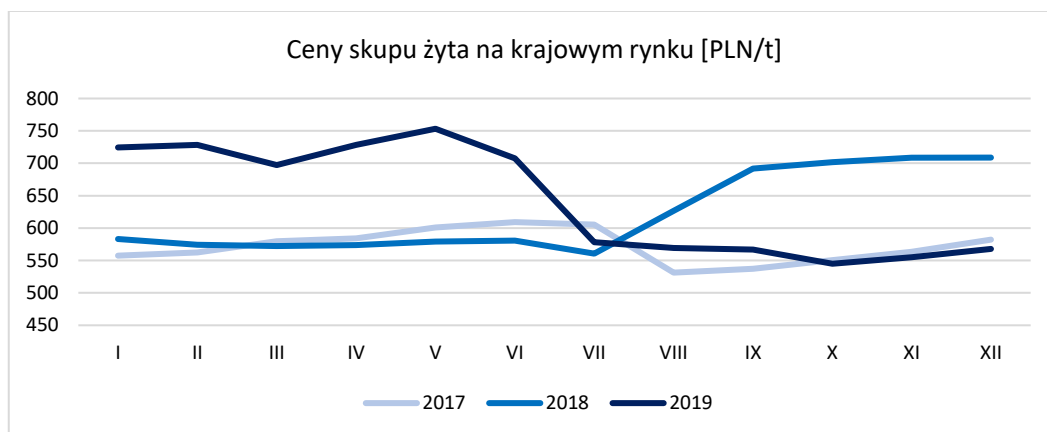
Według szacunku GUS w 2019 roku zbiory zbóż wraz z kukurydzą, gryką i prosem wyniosły 28,8 mln ton, i w relacji do roku poprzedniego były wyższe o 7%, w tym:

- zbiory pszenicy wyniosły 10,9 mln ton i w relacji do ubiegłego roku - były wyższe o 11%;
- zbiory żyta wyniosły 2,4 mln ton i w relacji do ubiegłego roku - były wyższe o 13%.

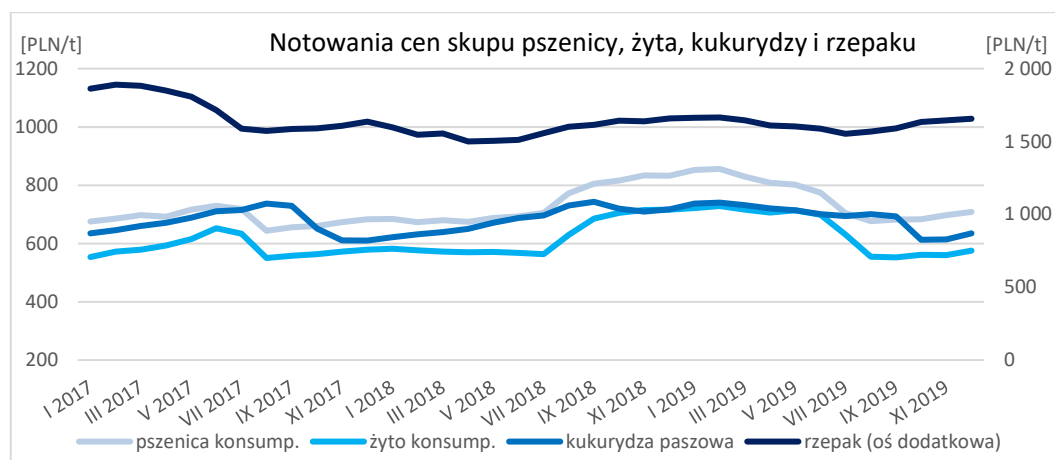
Według danych Instytutu Ekonomiki Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej (IERiGŻ) oraz Zintegrowanego Systemu Rolniczej Informacji Rynkowej MRiRW średnie krajowe ceny skupu pszenicy i żyta w 2019 roku w relacji do 2018 roku były wyższe - pszenicy o około 2%, żyta o około 3%.



źródło: IERiGŻ, dane za listopad i grudzień 2019 roku oszacowane wg. informacji rynkowych



źródło: IERiGŻ, dane za listopad i grudzień 2019 roku oszacowane wg. informacji rynkowych



źródło: Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi

Międzynarodowy rynek zbóż

W 2019 roku średnie ceny pszenicy w relacji do ubiegłego roku na rynkach UE były wyższe o około 3%, zaś na rynku USA były wyższe o ponad 2%.

Międzynarodowa Rada Zbożowa prognozuje, że:

- światowa powierzchnia pszenicy pod zbiory w sezonie 2020/2021 wzrośnie o 1% do 218 mln ha;
- światowa produkcja zbóż ogółem w sezonie 2019/2020 osiągnie wartość 2,162 mld ton, głównie z powodu wzrostu prognozy dla kukurydzy;
- całkowite zużycie ziarna (w tym wykorzystywanych do produkcji żywności, pasz i zastosowań przemysłowych) wzrośnie o 1% r/r do poziomu 2,188 mld ton;
- ogólna podaż zbóż w relacji do poprzedniego roku - będzie nieznacznie niższa.

Rynek nawozów azotowych

Rynek krajowy

W 2019 roku ceny detaliczne nawozów azotowych podlegały wahaniom związanym z sezonowością aplikacji nawozowej w rolnictwie, w tym:

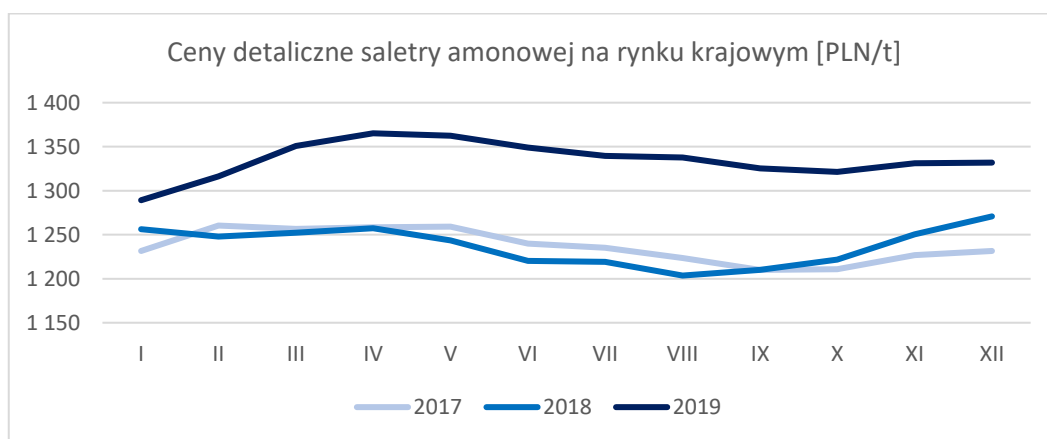
- w okresie od stycznia do kwietnia - dynamicznie wzrastały: ceny saletry amonowej i saletrzaku -

- o około 6%, a mocznika - o około 5%;
- w okresie od maja do września - odnotowano niewielki spadek (od 3% do 5%);
- od października do grudnia - utrzymywały się na stabilnym poziomie, w związku z wypłatami zaliczek dopłat bezpośrednich oraz rekompensat finansowych z powodu tegorocznej suszy;
- od 9 października 2019 roku na terenie krajów unijnych zaczęły obowiązywać cła antidumpingowe na RSM importowany z Rosji, USA oraz Trynidadu i Tobago. Powyższe działanie wpłynęło na ograniczenia importu RSM.

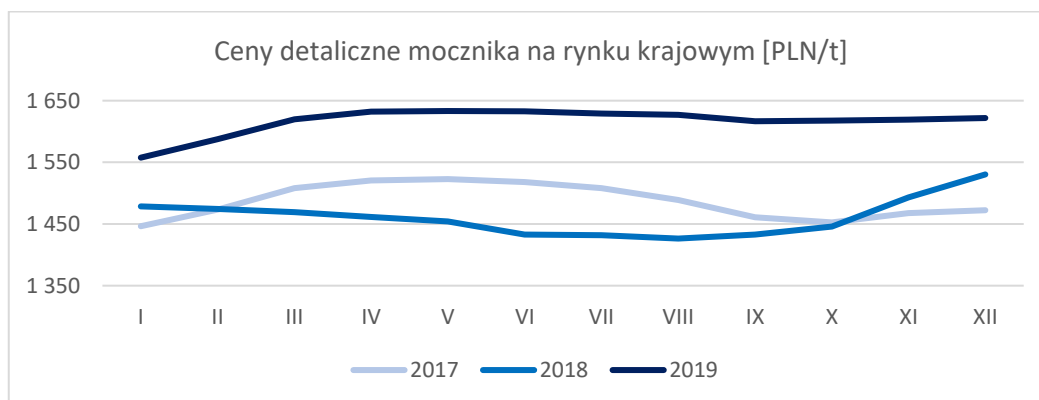
Według IERiGŻ oraz informacji rynkowych średnie ceny detaliczne nawozów azotowych w 2019 rok w relacji do poprzedniego roku - były zdecydowanie wyższe, w tym:

- saletrzak i mocznik - o około 11%;
- saletry amonowej i siarczanu amonu - o około 8%;
- RSM - o ponad 15%.

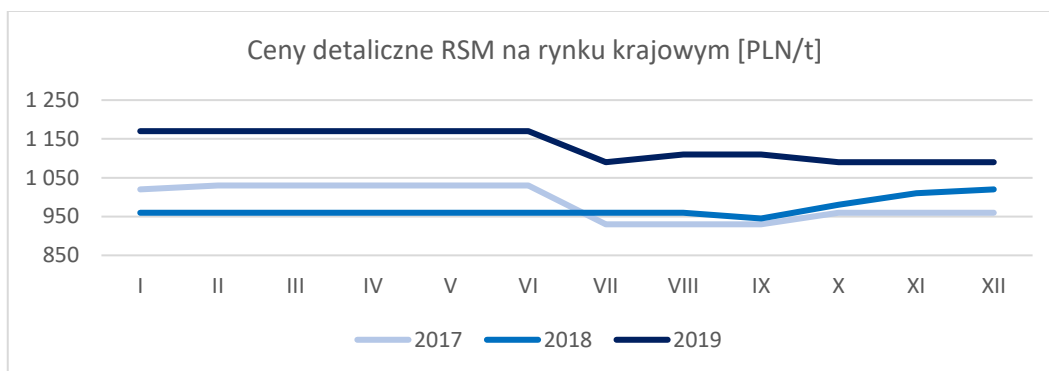
W kolejnych miesiącach można spodziewać się wzrostu cen nawozów azotowych w związku z przygotowaniami do wiosennego sezonu nawozowego oraz realizacją dopłat unijnych dla rolników.



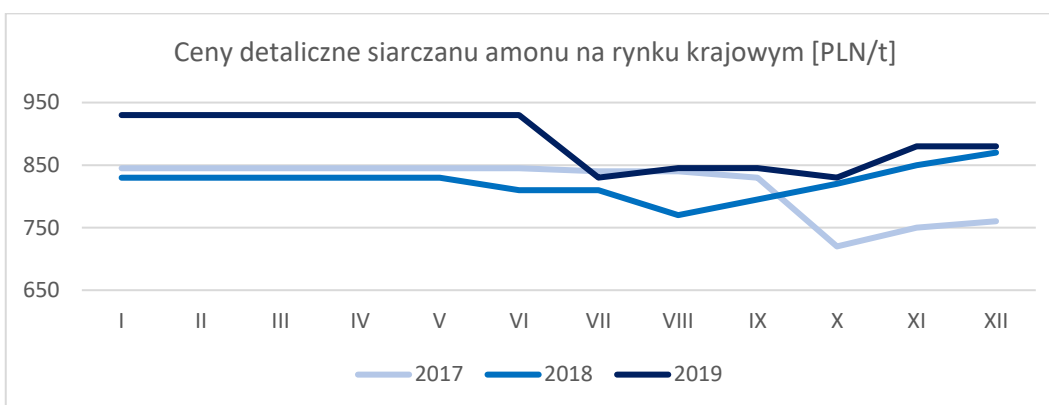
źródło: IERiGŻ, dane za listopad i grudzień 2019 roku oszacowane wg. informacji rynkowych



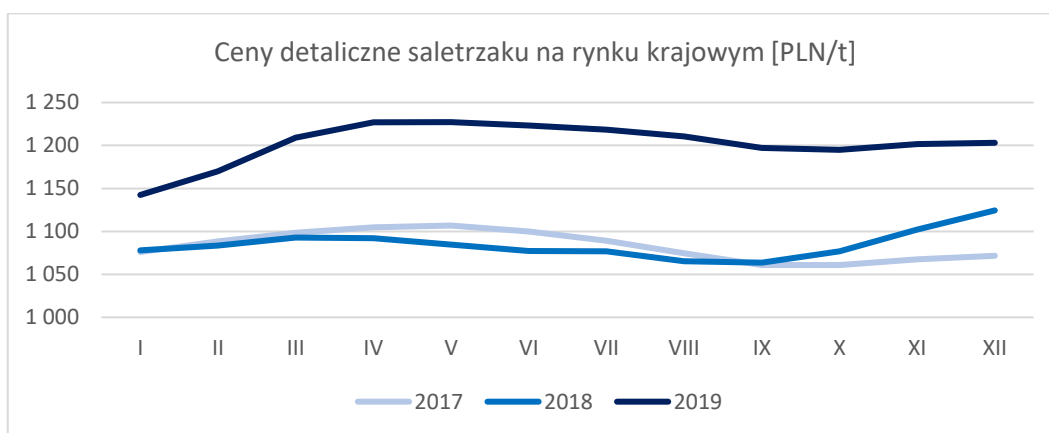
źródło: IERiGŻ, dane za listopad i grudzień 2019 roku oszacowane wg. informacji rynkowych



źródło: Informacje z punktów sprzedaży i obliczenia własne



źródło: Informacje z punktów sprzedaży i obliczenia własne



źródło: IERIGŻ, dane za listopad i grudzień 2019 roku oszacowane wg. informacji rynkowych

Rynek międzynarodowy

W 2019 roku na rynkach międzynarodowych średnie ceny nawozów azotowych wykazywały tendencje spadkowe, bądź co najwyżej osiągały porównywalny poziom.

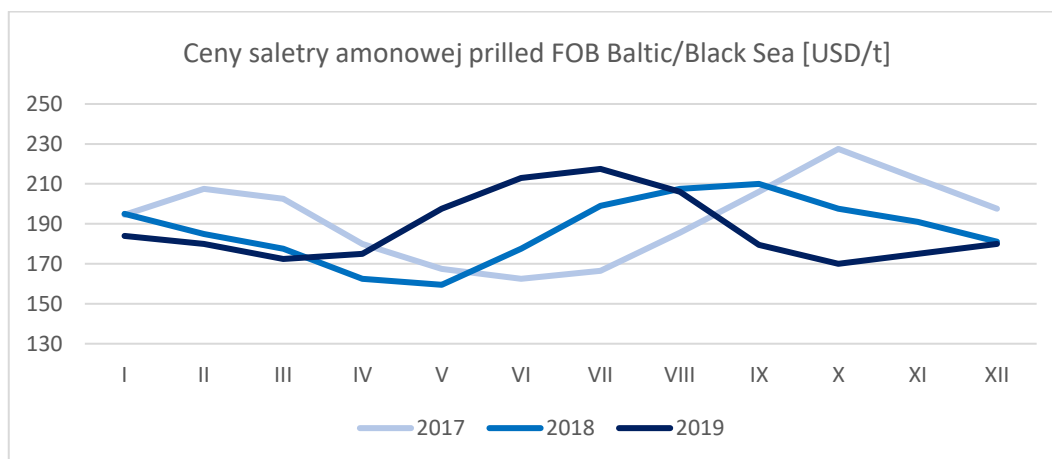
Średnie ceny nawozów azotowych w relacji do poprzedniego roku - na podstawie WFM, Infofert - kształtowały się następująco:

- saletra amonowa prilled (FOB Baltic/Black Sea bulk) – średnia cena wyniosła 188 USD/tona i była wyższa o około 0,5%; w następnych miesiącach należy oczekiwać stabilizacji cen, z możliwą niewielką tendencją wzrostową;

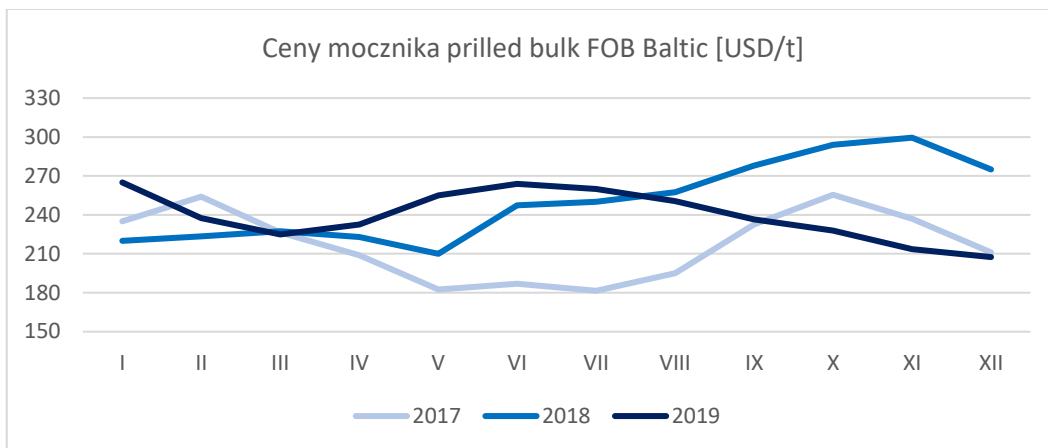
- mocznik prilled bulk (FOB Baltic) – średnia cena wyniosła 240 USD/tona i była niższa o około 4,0%; w kolejnych miesiącach analitycy przewidują wyższe poziomy cenowe mocznika;
- RSM 32% N (FOB Baltic Sea) – średnia cena wyniosła 150 USD/tona i była niższa o około 18,0%; w następnych miesiącach należy oczekiwać stabilizacji tych cen, z możliwą tendencją wzrostową;
- siarczan amonowy (FOB Black Sea steel grade) – średnia cena wyniosła 108 USD/tona i znajdowała się na niezmiennym poziomie; w kolejnych miesiącach ceny tego nawozu pozostaną prawdopodobnie na porównywalnym do obecnego poziomie z możliwą niewielką tendencją do umocnienia;
- saletrzak (CFR dom Germany) – średnia cena wyniosła 191 EUR/tona i w porównaniu do poprzedniego okresu nie zmieniła się; w przyszłym okresie prognozuje się co najmniej utrzymanie tych cen z możliwą tendencją wzrostową.

W 2019 roku - w związku z niską rentownością sprzedaży, problemami w dostawach gazu ziemnego, problemami technicznymi, planowanymi przestojami remontowymi, niestabilną sytuacją polityczną - odbierano sygnały o:

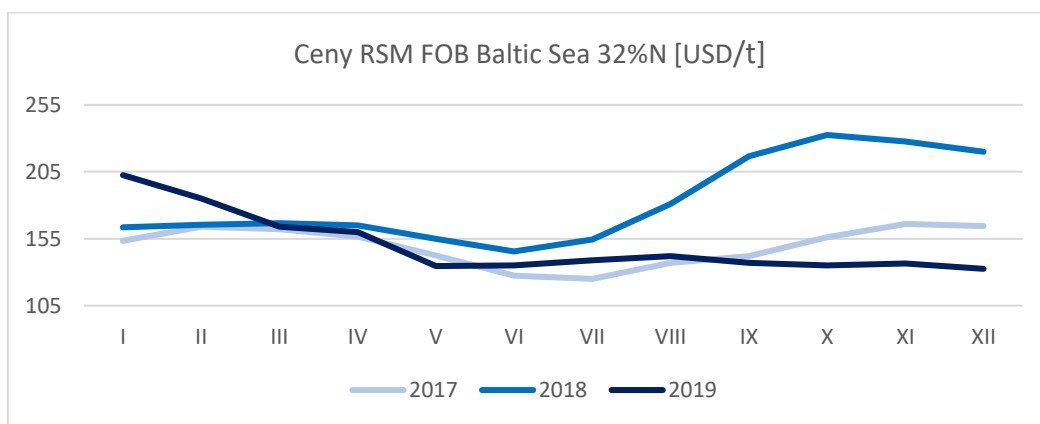
- wstrzymaniu produkcji:
 - amoniaku – na Ukrainie, Słowacji, w Algierii, Indonezji, Rumunii, Indiach, Trynidad i Tobago, Arabii Saudyjskiej, we Włoszech;
 - mocznika – w Arabii Saudyjskiej, Katarze, ZEA, Rosji, Algierii, Indonezji, Egipcie, Białorusi, Austrii, Indiach, we Włoszech, na Ukrainie, Węgrzech;
 - saletry amonowej – w Egipcie, Bułgarii, na Litwie;
 - saletrzaku – w Turcji;
- wznowieniu produkcji na liniach:
 - amoniaku – na Ukrainie, Słowacji, w Egipcie, Indiach, Rumunii, Arabii Saudyjskiej, Malezji;
 - mocznika – na Ukrainie, w Egipcie, Indiach, Rumunii;
 - saletry amonowej – w Egipcie, Rumunii, Bułgarii;
 - saletrzaku – na Ukrainie, w Turcji;
 - RSM – w Rumunii.



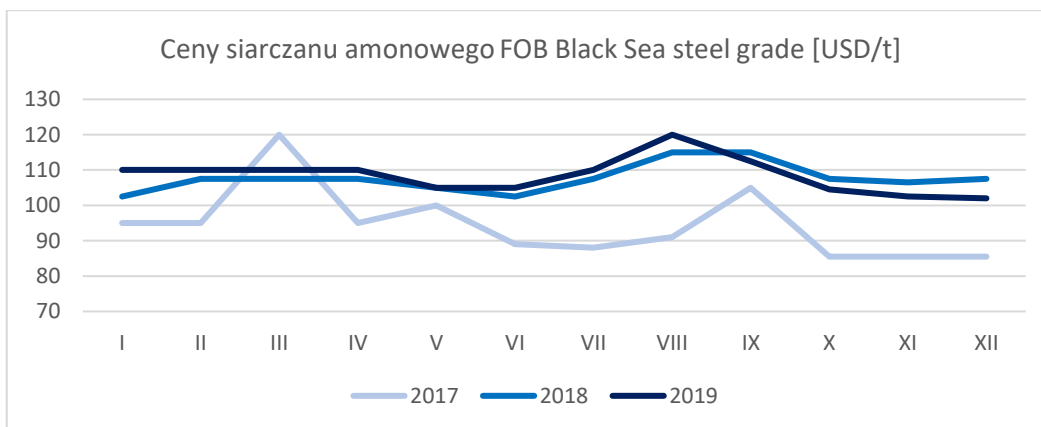
źródło: Fertecon, WFM



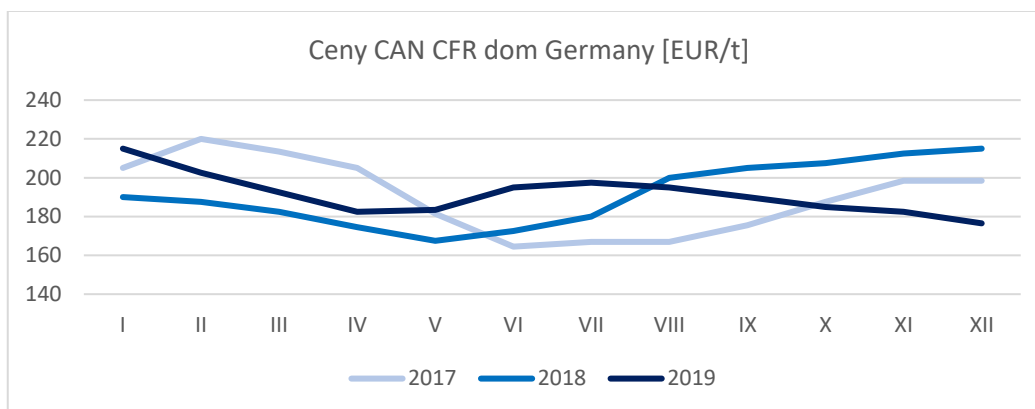
źródło: Fertecon, WFM



źródło: Fertecon, WFM



źródło: Fertecon, WFM

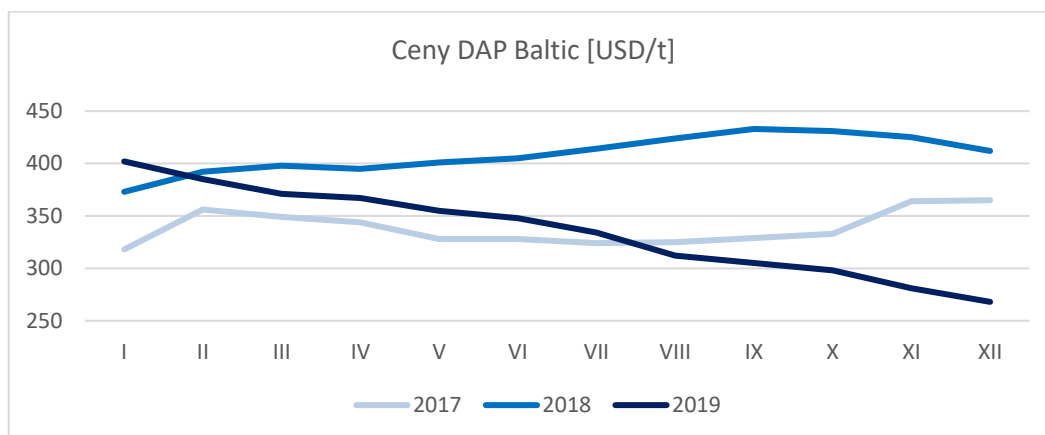


źródło: Fertecon, Infofert

Rynek nawozów fosforowych i wieloskładnikowych

W 2019 roku na rynkach zagranicznych ceny nawozów fosforowych DAP kształtowały się w przedziale 402 - 268 USD/tona (FOB Baltic).

Według prognoz w 2020 roku rynek nawozów fosforowych znajdzie się pod dużą presją z uwagi na uruchomione bądź będące w trakcie rozruchu instalacje do produkcji DAP w Arabii Saudyjskiej (o zdolności produkcyjnej 3 mln ton/rok) i Maroku (o zdolności produkcyjnej 1 mln ton/rok). Dodatkowo wpływ na ceny nawozów będą miały niższe ceny surowców (fosforyty, kwas fosforowy) oraz rosnąca presja sprzedażowa firm rosyjskich (Phosagro i Eurochem).



źródło: opracowanie własne

W 2019 roku:

- cena NPK 15/15/15 na rynku niemieckim wyniosła 1 134 PLN/tona i w relacji do 2018 roku (1 143 PLN/tona) była niższa o 1%;
- ceny nawozów wieloskładnikowych w Polsce były wyższe od cen nawozów na rynku międzynarodowym. Na rynku polskim odnotowano wysoki import nawozów. Średnioroczna cena nawozów w przypadku 8/24/24 w 2019 roku była wyższa o 8 % od ceny uzyskanej w 2018 roku, a w przypadku nawozów 5/10/25 cena była wyższa o 14% od ceny uzyskanej w 2018 roku.

W kolejnych miesiącach przewiduje się spadek cen nawozów wieloskładnikowych na rynkach światowych, spowodowany niższymi cenami surowców oraz większą konkurencją.

Nowe regulacje prawne i ograniczenia w międzynarodowym handlu nawozami

Cło antydumpingowe na przywóz mieszanin mocznika i azotanu amonu pochodzących z Rosji, Trynidadu i Tobago oraz Stanów Zjednoczonych Ameryki Północnej

W ślad za rozpoczętą przez Komisję Europejską w sierpniu 2018 roku procedurą antydumpingową, po 6 miesięcznym okresie przejściowym, w którym obowiązywało cło tymczasowe, w dniu 9 października 2019 roku w Dzienniku Urzędowym Unii Europejskiej został opublikowany tekst Rozporządzenia Wykonawczego Komisji(UE) 2019/1688 z dnia 8 października 2019 roku, nakładającego cło antydumpingowe i stanowiącego o ostatecznym pobraniu cła tymczasowego nałożonego na przywóz mieszanin mocznika i azotanu amonu pochodzących z Rosji, Trynidadu i Tobago oraz Stanów Zjednoczonych Ameryki Północnej.

Cło antydumpingowe nałożone zostało na okres 5 lat. Obowiązujące stawki wynoszą:

- Rosja (Eurochem 27,77 EUR/tona, pozostali 42,47 EUR/tona);
- Trynidad i Tobago 22,24 EUR/tona;
- USA 29,48 EUR/tona.

Przegląd środków ochronnych na import saletry amonowej z Rosji

W odpowiedzi na wniosek Fertilizers Europe, złożony w dniu 21 czerwca 2019 roku w imieniu unijnych producentów saletry amonowej, Komisja Europejska w dniu 23 września 2019 roku wszczęła postępowanie, dotyczące przeglądu środków ochronnych na import saletry amonowej z Rosji (wygaśnięcie w dniu 23 sierpnia 2019 roku).

Cła obowiązujące do dnia otwarcia postępowania pozostaną w mocy w całym okresie trwania postępowania aż do wydania ostatecznej decyzji Komisji Europejskiej.

Dochodzenia przeciwko przywozowi na Ukrainę nawozów azotowy i mineralnych wieloskładnikowych

Ukraińska Międzyresortowa Komisja Handlu Międzynarodowego, tzw. ICIT, wszczęła dwa dochodzenia typu „safeguard” przeciwko przywozowi na Ukrainę nawozów azotowych i mineralnych wieloskładnikowych. Oficjalne zawiadomienia o wszczęciu postępowań zostały opublikowane w dniu 28 sierpnia 2019 roku. Postępowanie nadal trwa.

Rynek melaminy

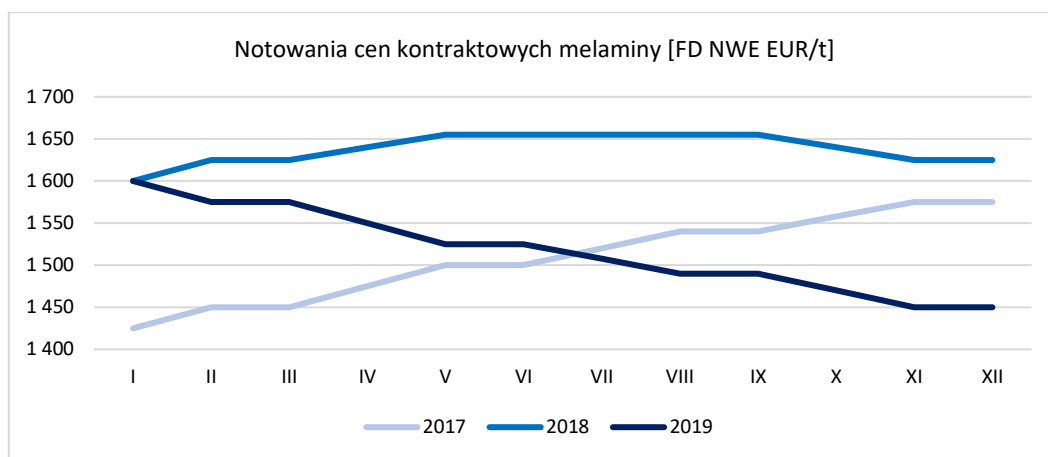
W 2019 roku na światowych rynkach melaminy odnotowano:

- spadek popytu na rynkach amerykańskim i chińskim wynikające ze spowolnienia w branży motoryzacyjnej;
- znaczącą nadpodaż w Chinach przy jednoczesnym ograniczeniu popytu ze względu na prowadzone przez odbiorców produktu prace remontów oraz bardzo niskie marże producentów melaminy, co skutkowało ograniczeniem lub czasowym wstrzymaniem produkcji na części instalacji;
- prace remontowe na instalacjach u producentów z Polski, Austrii, Holandii, Chin i Japonii;
- uruchomienie drugiej linii produkcyjnej przez producenta z Indii, co znacznie zwiększyło podaż w tym kraju i zmniejszyło prawie do zera potrzebę dostawy melaminy z zewnątrz.

W 2019 roku na skutek wysokiej nadpodaży europejskie średnie ceny melaminy w relacji do roku poprzedniego (według ICIS⁵) spadły: kontraktowe - średnio o 7,9% (o 130 EUR/tona) zaś na rynku SPOT - o 16,9% (o 231 EUR/tona).

Zdaniem analityków rok 2020 przyniesie:

- szybki wzrost popytu na żywice na rynkach wschodzących, ale osłabienie popytu w Europie;
- lekką poprawę koniunktury w USA;
- utrzymanie się wysokiej nadpodaży, która może przynieść kolejne obniżki cen na rynku europejskim nawet o około 100 EUR/tona.



źródło: ICIS Pricing

Rynek nadtlenku wodoru

Na światowym rynku nadtlenku wodoru w 2019 roku:

- średnie wykorzystanie zdolności produkcyjnych w Europie wyniosło około 93%;
- rosyjski producent realizował budowę nowej instalacji zwiększającej zdolności produkcyjne nadtlenku wodoru o 50 tys. ton/rok (100% H₂O₂); instalacja ma rozpocząć produkcję w 2021 lub 2022 roku i zagwarantuje samowystarczalność Rosji pod względem zapotrzebowania na ten produkt;
- amerykański producent ogłosił przejęcie 100% udziałów producenta, posiadającego jedną instalację nadtlenku wodoru w Turcji;
- belgijski producent zwiększył wykorzystanie zdolności produkcyjnych nadtlenku wodoru na instalacjach w Belgii, Niemczech i w Finlandii;
- egipski producent w lipcu rozpoczął produkcję nadtlenku wodoru na nowej instalacji w Gizie (13 tys. ton/rok); mimo niewielkich rozmiarów, instalacja może przyczynić się do zmniejszenia eksportu do Egiptu (nie tylko z Europy, ale także z Afryki Północnej i Bliskiego Wschodu);
- po rozwiązaniu problemów z dostępnością nadtlenku wodoru w Indiach i Brazylii, zmniejszył się eksport europejskiego produktu do tych krajów;

⁵ ICIS - Independent Chemical Information Service.

- w połowie 2019 roku pojawiły się problemy w Izraelu z dostępnością nadtlenu wodoru, pochodzącego z Półwyspu Iberyjskiego.

Średnie ceny nadtlenu wodoru w 2019 roku w relacji do 2018 roku wzrosły o około 14,2% (o 80 EUR/tona). Wzrost cen spowodowany był głównie przez ograniczoną podaż i wysoki popyt na nadtlenek wodoru, szczególnie ze strony producentów pulpy drzewnej.

Podwyżki cen nadtlenu wodoru wprowadzone przez największych producentów europejskich będą miały odzwierciedlenie w cenach kontraktowych na 2020 rok. Najbardziej realna wydaje się być podwyżka w okolicach 60 EUR/tona. Podwyżki wynikają z rosnących cen surowców i potrzeby zwiększenia marż w celu realizacji inwestycji w nowe moce produkcyjne nadtlenu wodoru dla zaspokojenia rosnącego popytu.

Popyt na nadtlenek wodoru w Europie będzie delikatnie wzrastać dzięki aplikacjom w branży bielenia papieru, a także w segmentach niszowych o znacznym potencjale (elektronika). Analitycy podają, że w ciągu najbliższych 2 lat nowe zdolności produkcyjne pulpy drzewnej, planowane głównie w Rosji, wpłyną na zwiększenie konsumpcji nadtlenu wodoru w Europie.

Rynek reduktantów⁶ (w tym: AdBlue®)

Według prognoz analityków firmy Argus (wcześniej Integer Research) konsumpcja AdBlue w Europie w 2019 roku wyniosła około 4,0 mld litrów, co w relacji do 2018 roku stanowi wzrost o około 17,6%.

Rynek AdBlue stale powiększa swoje rozmiary wskutek wzrostu liczby pojazdów spełniających wymogi normy emisji spalin Euro 6, głównie samochody ciężarowe typu heavy duty. Pojazdy te zastępują modele spełniające starsze normy Euro 4 i Euro 5. Dane sprzedażowe potwierdzają utrzymującą się tendencję wzrostową w konsumpcji zarówno poprzez powiększanie floty pojazdów ciężarowych, jak i rozszerzenie się tego rynku na inne jego segmenty (sprzęt rolniczy i budowlany, statki, samochody osobowe). Zwiększa się również europejska ilość stacji oferujących AdBlue.

W 2019 roku mniejsza od przewidywanej dynamika sprzedaży reduktantów na rynku redukcji spalin w energetyce wynikała z kilku faktów:

- większość instalacji przemysłowych SNCR⁷ powstała w latach 2017 - 2019 i klienci bazowali na danych zużycia wynikających z teoretycznych wyliczeń; kontrakty miały dużą tolerancję niewykonania na poziomie 25%;
- odnotowano mniejsze zapotrzebowanie w czynnik redukcyjny (wynikający z mniejszego zapotrzebowania w ciepło przez elektrociepłownię i elektrownię) ze względu na wyższe temperatury powietrza niż w latach poprzednich.

Rynek dwutlenku węgla (ONECON)

W związku z se

zonowym charakterem produktu wysoki popyt na ONECON odnotowano w III kwartale 2019 roku (saturacja napojów, uprawy szklarniowe itp.). W roku 2019 nie odnotowano istotnych ograniczeń

⁶ Reduktanty - grupa produktów RedNOx®, w tym: NOxY® - komplementarne rozwiązanie oferujące AdBlue® (zarejestrowany znak towarowy na rzecz Verband der Automobilindustrie e.V. (VDA)), PULNOx® (roztwory mocznika 40 i 45%), LIKAM® (woda amoniakalna 25%).

⁷ Technologia redukcji niekatalitycznej (SNCR) jest metodą zmniejszania emisji tlenków azotu (NOx) przez wtryskiwanie odczynnika bezpośrednio nad miejscem spalania, gdzie temperatura wynosi od 850 do 1050°C. Technologia SNCR jest powszechnie stosowana w cementowniach, spalarniach odpadów, kotłach na biomasę i kotłach na paliwa konwencjonalne

podażowych, jakie miały miejsce w 2018 roku. Ceny produktu utrzymywały się na stabilnym poziomie i nie przewiduje się ich zmian w kolejnych miesiącach.

8.4. Koniunktura rynku produktów Segmentu Tworzywa

Rynek kaprolaktamu

Ceny kaprolaktamu w 2019 roku kształtowały się pod wpływem niekorzystnej sytuacji popytowo-podażowej, w szczególności pod wpływem:

- niskiego popytu - w związku z obniżoną konsumpcją w branży motoryzacyjnej;
- nadpodaży - implikowanej głównie nowymi zdolnościami produkcyjnymi na rynku chińskim, zwiększonymi sukcesywnie od 2012 roku;
- niestabilnych cen ropy naftowej;
- wojny handlowej na linii Chiny-USA;
- napiętej sytuacji na Bliskim Wschodzie.

W 2019 roku w relacji do poprzedniego roku:

- w Azji ceny importowe na kaprolaktam spadły o około 26,3% (o 558 USD/tona) – w Chinach, zaś na Tajwanie o 26,8% (o 563 USD/tona);
- W Europie:
 - ceny na kaprolaktam ciekły dla transakcji w EUR (średnia dla odbiorców Domestic Large i Medium wg nomenklatury Wood Mackenzie Chemicals) - spadły o około 10,1% (o 206 EUR/tona) zaś dla transakcji w USD spadły o około 15,8% (o 357 USD/tona);
 - ceny kontraktowe kaprolaktamu płatkowanego z przeznaczeniem na eksport dla transakcji w EUR (średnia Flake Export wg nomenklatury Wood Mackenzie Chemicals) spadły o 25,4% (o 423 EUR/tona) zaś dla transakcji w USD spadły o około 29,2% (o 575 USD/tona);
- w USA ceny kontraktowe kaprolaktamu płatkowanego z przeznaczeniem na eksport spadły o 29,7% (o 575 USD/tona).

Najważniejsze wydarzenia 2019 roku na rynku kaprolaktamu:

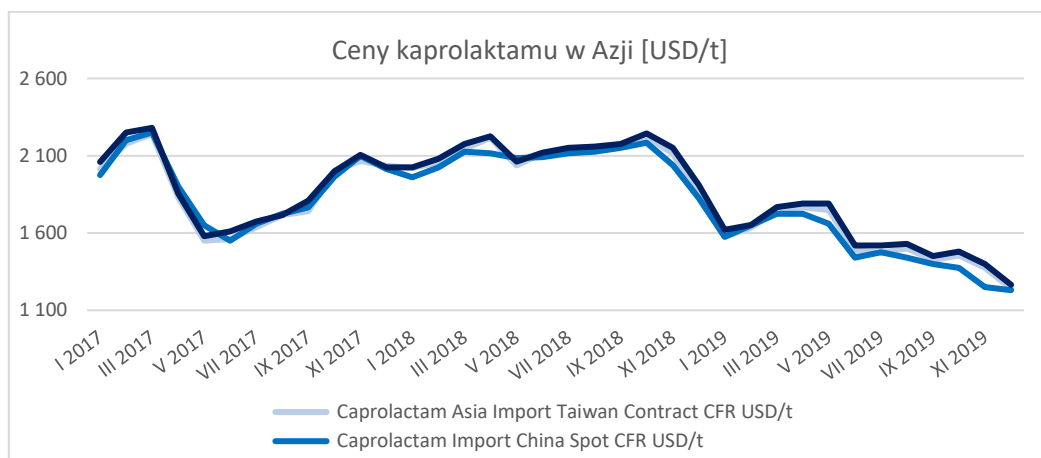
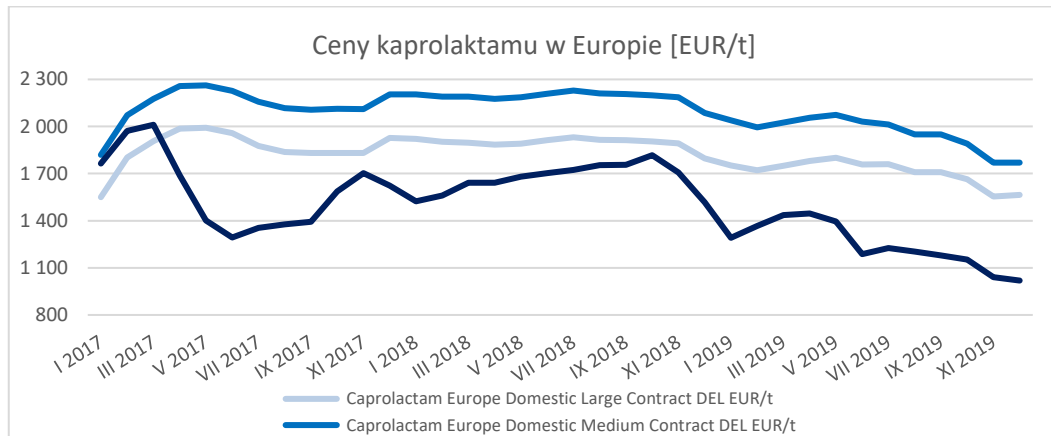
- w styczniu Komisja Europejska zezwoliła na przejęcie przez BASF zlokalizowanej w Europie poliamidowej części firmy Solvay, występującej pod nazwą Technyl;
- w związku z marcową eksplozją (wybuch benzenu) w fabryce chemikaliów na wschodzie Chin w prowincji Jiangsu - rząd prowincji ogłosił plan naprawczy przemysłu chemicznego w regionie, polegający na zmniejszeniu do 2020 roku liczby fabryk chemicznych w prowincji - do poniżej 2 tys. i do 2022 roku - do poniżej 1 tys. fabryk; jednocześnie liczba parków przemysłowych powinna zostać zmniejszona z 50 do 20;
- w kwietniu firma UBE Corporation Europe⁸ zawarła umowę przeniesienia udziałów (przejęcie) firmy Repol SL⁹ tj. hiszpańskiego producenta kompaundów o zdolnościach produkcyjnych 5 tys. ton/rok;

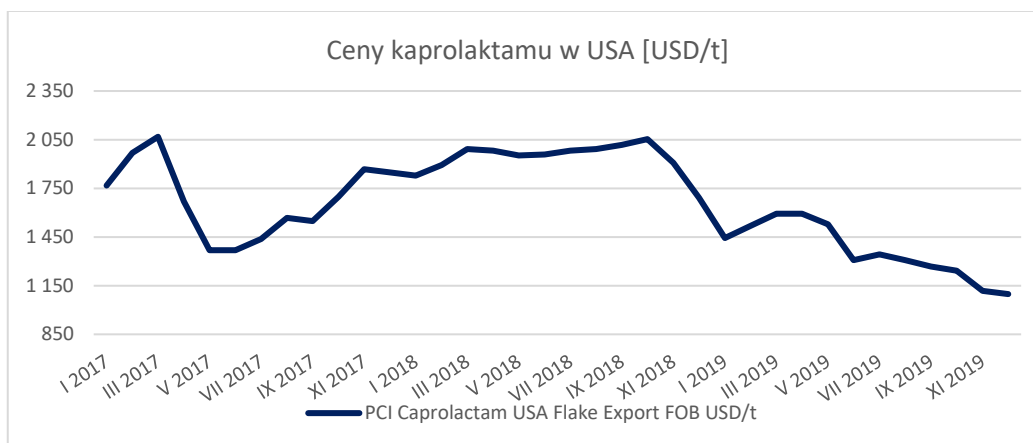
⁸ UBE Corporation Europe - hiszpański oddział japońskiej grupy Ube Industries, Ltd obecnie wzmacnia działalność w zakresie produkcji i komercjalizacji materiałów na polimery w tym: nylon 6.

⁹ Repol SL - hiszpański producent kompaundów. Prowadzi w Europie działalność związaną z mieszaniem, wykorzystując nylon 6, nylon 66, polipropylen, poliacetal i inne surowce żywiczne. Produkty te zużywane są głównie w sektorach motoryzacyjnym, przemysłowym i elektrycznym. W ciągu ostatnich trzech lat firma odnotowała solidny wzrost o 36%, stając się jednym z głównych graczy w swojej branży.

- we wrześniu w Chinach ogłoszono akwizycję 6 spółek należących do Grupy Hongye; zakupione aktywa zawierają m.in. instalację kaprolaktamu (200 tys. ton/rok) i PA 6 (80 tys. ton/rok);
- w grudniu 2019 roku został wmurowany kamień węgielny pod budowę nowych fabryk w Yueyang Green Industrial Park; nowe instalacje to m.in. instalacja kaprolaktamu (o zdolności produkcyjnej 600 tys. ton/rok); zakładane jest zakończenie realizacji pierwszego etapu (300 tys. ton/rok kaprolaktamu) w 2022 roku, zaś drugiego (300 tys. ton/rok kaprolaktamu) w 2023 roku.

W 2020 roku analitycy oczekują mniejszego (niż w 2019 roku) wahania cen kaprolaktamu i prognozują, ceny w przedziale 1 100-1 700 USD/tona w zależności od regionu.





źródło: Wood Mackenzie Chemicals

8.5. Polityka handlowa i sprzedaż

Nawozy

Strategia Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w zakresie sprzedaży nawozów ukierunkowana jest na stały i długofalowy rozwój relacji handlowych z kontrahentami, do których kierowany jest główny strumień produktów nawozowych.

W obliczu tempa zachodzących zmian oraz coraz większej konkurencji na rynkach, celem Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest budowanie przewag konkurencyjnych poprzez:

- tworzenie skutecznej sieci dystrybucji nawozów, dostosowanej do zmieniającego się otoczenia biznesowego oraz do poszczególnych segmentów rynku i klientów;
- efektywne i długofalowe zarządzanie sprzedażą i wartością klienta;
- skuteczniejsze monitorowanie kanałów sprzedaży detalicznej nawozów z wykorzystaniem własnych kanałów dystrybucji na rynku krajowym;
- ścisłą współpracę z pozostałymi Spółkami Grupy Kapitałowej Grupa Azoty w ramach Departamentu Korporacyjnego Handlu Segmentu Agro.

Sprzedaż nawozów Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., zarówno na rynku krajowym, jak i na rynkach zagranicznych, opiera się na współpracy ze strategicznymi partnerami i dystrybutorami (pośrednia forma dystrybucji). Taka forma dystrybucji umożliwia dotarcie z ofertą handlową do relatywnie większej liczby klientów, posiadających określoną infrastrukturę, odznaczających się bardziej szczegółową znajomością rynku lokalnego i oferujących kompleksową obsługę ostatecznych odbiorców (rolników, farmerów). Jest również w chwili obecnej najbardziej optymalna ze względów kosztowych.

Na rynku krajowym sprzedaż nawozów realizowana jest na podstawie Umów Handlowych zawartych na czas oznaczony od dnia 1 czerwca 2019 roku do dnia 31 maja 2020 roku. Nawozy na rynek krajowy kierowane są poprzez autoryzowaną sieć dystrybucji.

Sprzedaż nawozów w eksporcie opiera się zarówno na realizacji transakcji spotowych w ramach umów krótkoterminowych, jak i w oparciu wieloletnie kontrakty ramowe określające min. ilości poszczególnych produktów objęte daną umową.

Istotną rolę w realizacji strategii w zakresie sprzedaży nawozów w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. odgrywa spółka „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. specjalizująca się w dystrybucji nawozów mineralnych, środków ochrony roślin, kwalifikowanego materiału siewnego oraz skupie zbóż.

Melamina

Działając w oparciu o długoletnie kontrakty i relacje partnerskie business-to-business Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zapewnia swoim partnerom bezpieczeństwo dostaw, poprzez zagwarantowanie długoterminowej sprzedaży melaminy w dowolnej konfiguracji opakowań wraz z zarządzaną gestią transportową.

Partnerami Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. są bezpośredni odbiorcy melaminy niemal ze wszystkich krajów Europy.

Sprzedaż melaminy w roku obrotowym 2019 realizowana była głównie w oparciu o kontrakty wieloletnie oraz w ramach stałych, regularnie odnawianych kontraktów kwartalnych.

Główne założenia polityki handlowej w zakresie sprzedaży melaminy to:

- zarządzanie sprzedażą w obrębie portfela klientów zapewniające eksploatację najbardziej efektywnych z punktu widzenia marży transakcji;
- pogłębianie relacji biznesowych z podmiotami o najkorzystniejszej lokalizacji;
- optymalizacja procesów logistycznych, stały monitoring kosztów procesów logistycznych;
- kreowanie wartości wokół jakości produktu i serwisu oraz biznesowych relacji personalnych w celu pozyskania możliwości cenowego różnicowania puławskiego produktu względem produktu konkurencyjnego;
- realizacja strategii zapewniającej możliwość uzyskania wyższej marży. Grupa partnerów melaminowych kupująca około 80% ilości melaminy, kupowała również ponad 90% ilości Pulrea/mocznika z Puław.

Nadtlenek wodoru

Nieziennie Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oferuje nadtlenuk wodoru w dowolnej konfiguracji stężenia, opakowań wraz z zarządzaną gestią transportową. Oferta taka została wypracowana we współpracy z użytkownikami i jest dopasowana do oczekiwań.

Działając w oparciu o kontrakty długoletnie i strategiczne relacje partnerskie business-to-business Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zapewnia swoim partnerom bezpieczeństwo dostaw, rozumiane jednocześnie jako długoterminowa gwarancja sprzedaży puławskiego nadtlenuku wodoru.

W 2019 roku sprzedaż nadtlenuku wodoru w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. była realizowana w oparciu o roczne i kwartalne kontrakty, głównie bezpośrednio do użytkowników.

Produkty RedNOx®

W 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. realizowała koncepcję zintegrowanych działań handlowo - marketingowych w obszarze RedNOx®, tj. linii produktowej oferowanej do redukcji emisji szkodliwych substancji, w której skład wchodzi: roztwory mocznika NOxY® (sprzedawane głównie w segmencie motoryzacyjnym) oraz roztwory mocznika PULNOx® i woda amoniakalna, oferowana pod marką LIKAM® (których odbiorcami są głównie elektrownie, elektrociepłownie).

Sprzedaż produktów z linii RedNOx[®] prowadzona była poprzez sprzedaż bezpośrednią i kilkunastu wyspecjalizowanych dystrybutorów na podstawie wieloletnich umów. Spółka dysponuje specjalistycznym taborem samochodowym i wyszkoloną kadrą kierowców realizującą dostawy do klientów.

W 2019 roku największą dynamikę w sprzedaży wśród produktów grupy RedNOx[®] odnotowano w sprzedaży produktu NOx[®]. W relacji do poprzedniego roku dynamika ta wyniosła około 18%. Zwiększenie sprzedaży NOx[®] wynika głównie z:

- wejścia w życie normy EURO 6 dla aut osobowych i dostawczych,
- rosnącej liczby aut ciężarowych,
- realizacji sprzedaży poprzez sieci stacji paliw, na których przybywa dedykowanych dystrybutorów do tankowania produktu.

Dwutlenek węgla (ONECON)

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. rozbudowuje ofertę dwutlenku węgla sprzedawanego pod marką ONECON.

ONECON ma bardzo szerokie zastosowanie, od tradycyjnych, takich jak: saturacja w napojach, spawalnictwo, ochrona przeciwpożarowa, uprawy szklarniowe, do bardziej nowoczesnych, takich jak: technologie pakowania w atmosferze ochronnej, proces fumigacji¹⁰, zastosowania ekologiczne do oczyszczania ścieków oraz do szeregu innych procesów, gdzie niska temperatura oraz gaz wypierający tlen z powietrza, mogą mieć zastosowanie.

ONECON powstaje w wyniku zagospodarowywaniu nadwyżek CO₂ pochodzących z przerobu gazu ziemnego. Dzięki zakończonej w I półroczu 2019 roku realizacji projektu zwiększenia wolumenu i optymalizacji produkcji ciekłego dwutlenku węgla o wartości 35,3 mln zł, produkcja technicznego dwutlenku węgla została zwiększona o 150 ton/dobę do poziomu 370 ton/dobę. Inwestycja była prowadzona kompleksowo i poza nową instalacją do produkcji został także wybudowany nowy zbiornik magazynowy. Dzięki temu Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. posiada magazyn o pojemności 2 600 ton.

Polityka sprzedaży ONECON opiera się na zabezpieczeniu podstawowych oczekiwań użytkowników CO₂ poprzez:

- własny transport w postaci taboru cystern dedykowanych do CO₂;
- bazę magazynową, dająca elastyczność i stanowiącą gwarancję terminowości dostaw, o łącznej pojemności 2 600 ton;
- zaplecze laboratoryjne – analityczne, składające się dwóch urządzeń online badających CO₂ oraz tradycyjnego laboratorium, w którym poza parametrami fizyko-chemicznymi analizowane są mikrobiologia czy parametry organoleptyczne – istotne z punktu widzenia przemysłu spożywczego;
- wdrożony certyfikowany system bezpieczeństwa żywności, aktualnie zgodny z FSSC 22000.

W 2019 roku przeprowadzona została komunikacja nowego logotypu ONECON dla dwutlenku węgla. Grupą docelową komunikacji byli aktualni oraz potencjalni klienci dwutlenku węgla, z zastosowaniem tradycyjnych kanałów przekazywania informacji.

Kaprolaktam

¹⁰ Fumigacja - zwalczanie szkodników (np. owadów i gryzoni) za pomocą substancji chemicznych w formie dymu, pary lub gazu

Polityka handlowa Grupy Azoty Zakłady Azotowe “Puławy” S.A. w zakresie sprzedaży kaprolaktamu płatkowanego na rynku azjatyckim w 2019 roku oparta była na kontraktach ramowych z dwoma wieloletnimi Partnerami biznesowymi. Produkt sprzedawany był odbiorcom finalnym, wykorzystującym go do produkcji poliamidów. Ekspansja nowych zdolności produkcyjnych kaprolaktamu w Chinach, a tym samym zmiany w bilansie podaży – popytu kaprolaktamu, spowodowały konieczność dywersyfikacji rynkowej oraz umacniania pozycji Grupy Azoty Zakłady Azotowe “Puławy” S.A. w Indiach oraz na rynku europejskim. W zakresie sprzedaży kaprolaktamu płatkowanego na rynku europejskim - produkt dedykowany był odbiorcom finalnym oraz firmom handlowym mającym ugruntowaną pozycję, w tym biznesie.

W związku z uruchomieniem w Grupie Azoty S.A. w Tarnowie nowej instalacji do produkcji polimidów PA6 (w IV kwartale 2017 roku) w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. od roku 2018 nastąpiła intensyfikacja sprzedaży kaprolaktamu ciekłego do firm: Grupa Azoty S.A. Tarnów oraz Grupa Azoty ATT Polymers (Guben/Niemcy). Ponadto w zakresie sprzedaży kaprolaktamu ciekłego w roku 2019 kontynuowana była również regularna współpraca ze znaczącą firmą włoską.

Kwas siarkowy

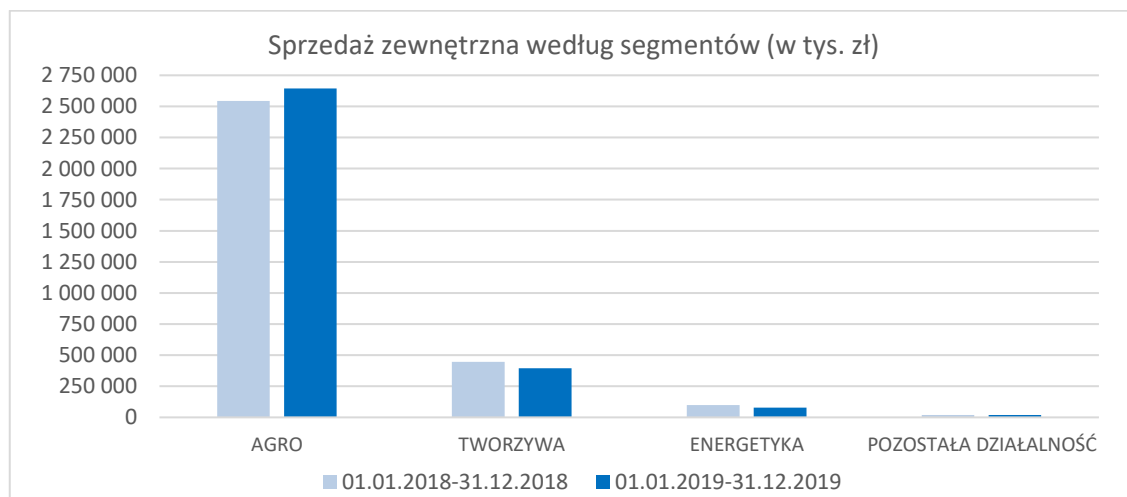
Głównym rynkiem zbytu kwasu siarkowego ze spółki GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. jest rynek Polski Północnej. Sprzedaż dokonywana jest do trzech segmentów odbiorców, tj. segmentu chemicznego, handlowego i spożywczego, głównie odbiorców polskich. Działania marketingowe polegają na utrzymaniu dobrych relacji z klientem. Przeprowadzone są ankiety satysfakcji klienta.

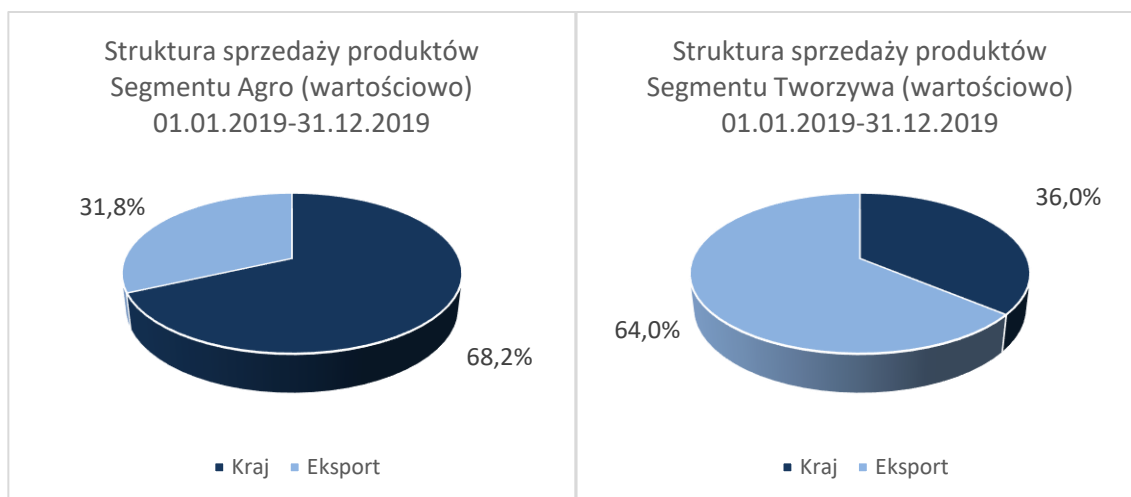
Produkty oleochemiczne

W 2019 roku produkcja stearyny płynnej i płatkowanej w Zakładach Azotowych Chorzów S.A. była wstrzymana z powodu kształtowania się zbyt niskich cen na rynku produktów oleochemicznych.

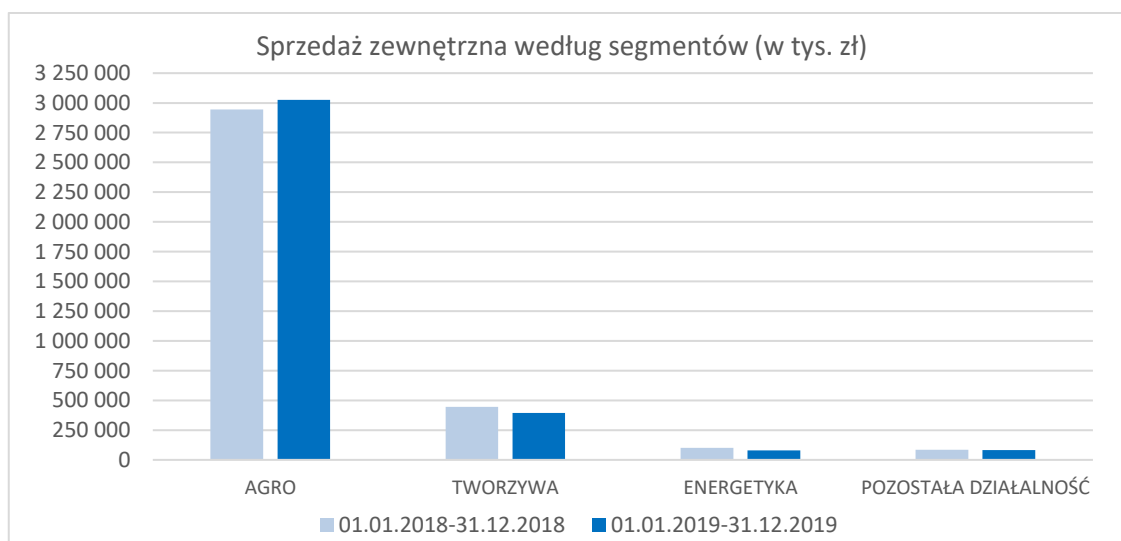
Sprzedaż

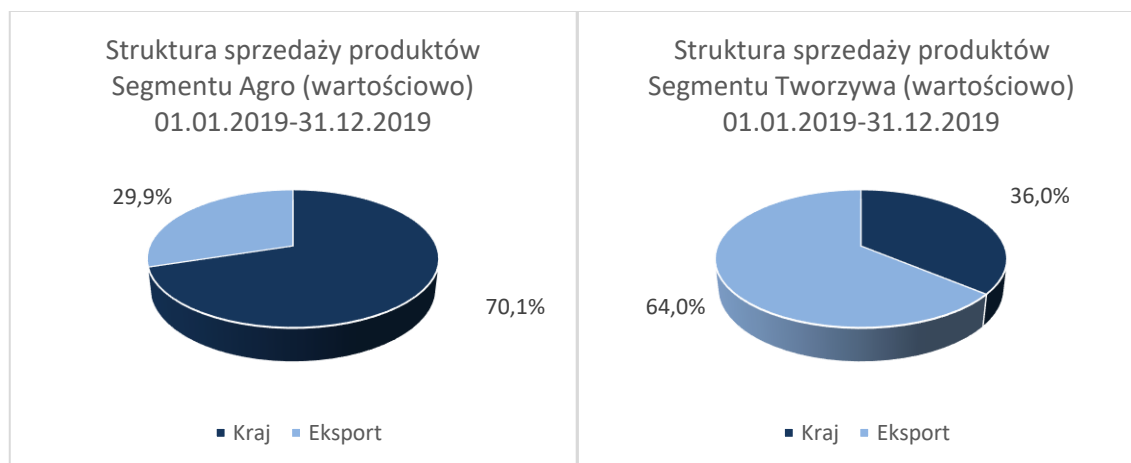
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.





Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.





8.6. Główne surowce – sytuacja na rynku i zaopatrzenie

Gaz ziemny

W 2019 roku, analogicznie do roku ubiegłego), eksport rosyjskiego gazu ziemnego do Europy utrzymywał się na wysokim poziomie.

Rosyjscy producenci gazu starają się utrzymać udziały w europejskim rynku rozbudowując infrastrukturę LNG oraz udział w aukcjach na rynku SPOT. Pod koniec 2019 roku Rosja i Ukraina podpisały nową, pięcioletnią umowę na tranzyt rosyjskiego gazu przez Ukrainę.

Wśród czynników implikujących wzrost eksportu gazu ziemnego z Rosji do Europy należy wskazać:

- spadek produkcji gazu w Europie;
- wzrost popytu;
- zwiększenie przesyłu zwrotnego na Ukrainę z państw UE.

Ceny gazu ziemnego na rynkach europejskich w 2019 roku podlegały znacznym wahaniom.

W okresie od stycznia do maja 2019 roku ceny gazu ziemnego nieustannie spadały osiągając rekordowo niskie poziomy (na początku stycznia 2019 roku ceny gazu na rynku niemieckim kształtowały się na poziomie 22,5 EUR/MWh, jednak w ciągu kolejnych pięciu miesięcy nastąpił spadek o prawie 60%), co było efektem:

- nadpodaży LNG na rynkach światowym, w związku z oddaniem do użytku nowych instalacji skraplania gazu w państwach eksportujących surowiec;
- łagodnego przebiegu zimy i dużych ilości gazu w magazynach.

W okresie od czerwca do października 2019 roku – kształtowały się w zakresie 8,5 – 11,5 EUR/MWh (wyjątek stanowiły: kilkudniowe odbicie cen gazu powyżej 12 EUR/MWh w połowie lipca 2019 roku oraz ich spadek na początku września 2019 roku do poziomu 7,1 EUR/MWh – najniższego od 10 lat).

Na początku listopada 2019 roku ceny gazu ziemnego gwałtownie wzrosły do poziomu 16 EUR/MWh głównie na skutek:

- zwiększonego zapotrzebowania do celów grzewczych;
- nieplanowanych ograniczeń dostaw z Norwegii;
- ryzyka związanego z możliwością wstrzymania tranzytu rosyjskiego gazu przez Ukrainę od 2020 roku w przypadku nieprzedłużenia wygasającego kontraktu między Gazpromem a Naftohazem;

W grudniu 2019 roku ceny gazu ziemnego ponownie spadły do poziomu około 12 EUR/MWh.

Średnia cena gazu ziemnego w Europie według IHS Energy w 2019 roku:

- wynikająca z kontraktów długoterminowych wyniosła około 5,32 EUR/MMBtu i w relacji do 2018 roku spadła o około 14,2%;
- na rynkach SPOT wyniosła około 4,25 EUR/MMBtu i w relacji do 2018 roku spadła o około 37,7%.

Na dzień 31 grudnia 2019 roku stan wypełnienia rezerw gazu ziemnego (według danych Gas Infrastructure Europe):

- w Unii Europejskiej wyniósł około 88,4% i w relacji do stanu na 31 grudnia 2018 roku był wyższy o około 18 pp.;
- w Polsce wyniósł 92,3% i w relacji do stanu na 31 grudnia 2018 roku był wyższy o około 22 pp.

Realizacja w najbliższej perspektywie kolejnych projektów inwestycyjnych związanych z produkcją i transportem LNG z Rosji do Europy przełoży się na utrzymanie niskich cen gazu ziemnego.

Na kolejny rok prognozuje się, że średnia cena gazu ziemnego będzie niższa, w tym:

- wynikająca z kontraktów długoterminowych, spadnie do poziomu około 4,61 EUR/MMBtu;
- na rynkach SPOT, spadnie do poziomu około 3,55 EUR/MMBtu.

Zaopatrzenie w gaz ziemny w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

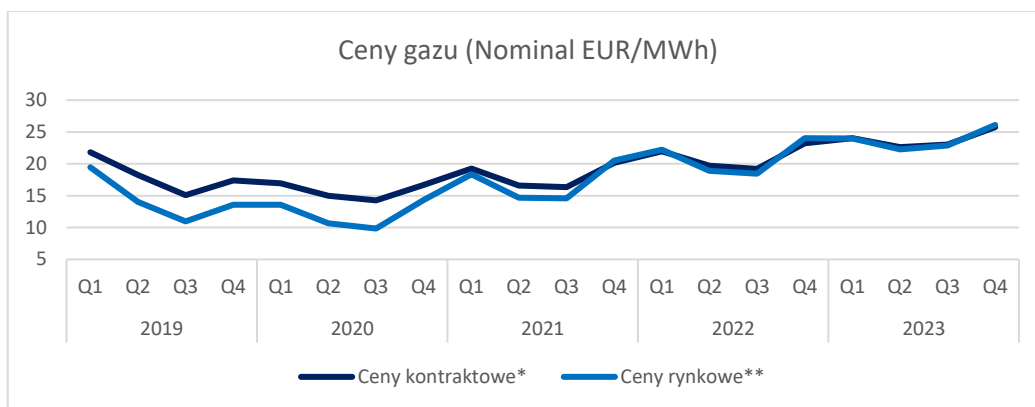
W 2019 roku głównym dostawcą gazu ziemnego dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. było Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A. Zakup gazu ziemnego od głównego dostawcy odbywał się w oparciu o zapisy Umowy Ramowej zawartej z PGNiG S.A. Zgodnie z zawartymi Kontraktami Indywidualnymi cena gazu z PGNiG S.A. ustalana była głównie na podstawie kursu rozliczeniowego na giełdzie zachodnioeuropejskiej.

W 2019 roku ceny gazu ziemnego dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. były niższe niż w roku poprzednim o około 35%.

Stopień dywersyfikacji dostaw gazu ziemnego (tj. spoza PGNiG) dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w 2019 roku ukształtował się na poziomie 4,21%.

Stawki opłat za transport gazu w 2019 roku określała:

- w krajowym systemie przesyłowym - „Taryfa dla usług przesyłania paliw gazowych nr 12” Gaz-System S.A. wprowadzona od 1 stycznia 2019 roku;
- dla gazociągu jamalskiego - „Taryfa za usługi przesyłania gazu ziemnego wysokometanowego” EuRoPol GAZ S.A. wprowadzona od 1 stycznia 2019 roku.



* ceny kontraktowe – średnia cena kontraktowa dla następujących państw: Niemcy (BAFA), Francja (gazociągi i kontrakty LNG), Włochy (gazociągi), Hiszpania (import LNG i gazociągi), Austria (gazociągi), Czechy (gazociągi), Polska (gazociągi), Węgry (gazociągi), Rumunia (gazociągi); ** ceny rynkowe – średnia cena z następujących rynków: Wielka Brytania (NBP), Holandia (TTF), Belgia (Zeebrugge), Francja (Peg Nord), Niemcy (Gaspool), Niemcy (NetConnect), Włochy (PSV), Hiszpania (CdG), Austria (CEGH), Dania (Nord Pool), Polska (Polski Rynek Hurtowy).

źródło: IHS Markit

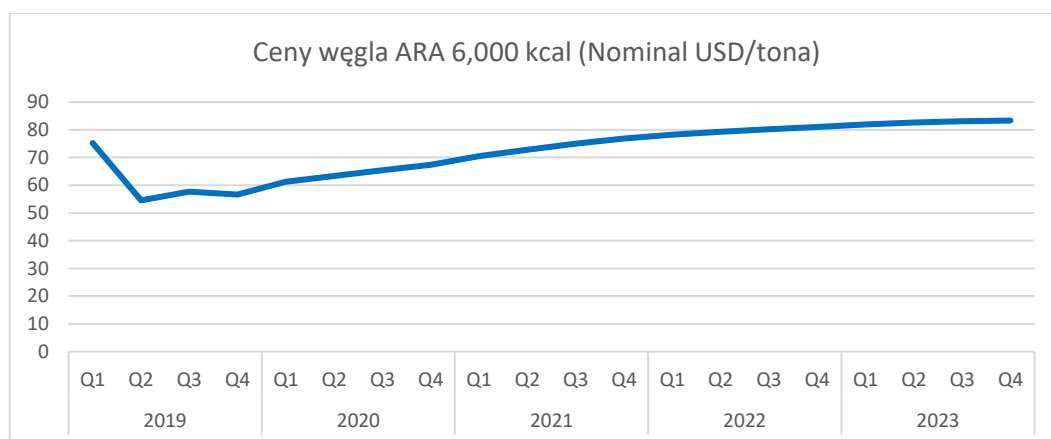
Węgiel kamienny

W 2019 roku według danych IHS Energy średnia cena węgla ARA (dla kaloryczności 6000 kcal) wyniosła około 61,03 USD/tona i w relacji do 2018 roku była niższa o 33,6%, tj. o 30,87 USD/tona. Analitycy przewidują, że w 2020 roku ceny węgla powinny nieco wzrosnąć do poziomu około 64,34 USD/tona.

W 2019 roku, podobnie jak w kilku wcześniejszych latach, dominującą rolę na rynku węgla po stronie popytowej odgrywały Chiny i Indie. Szacuje się, że w 2019 roku poziom zamówień z Chin, w relacji do roku poprzedniego był niższy.

Niskie ceny LNG oraz łagodne lato spowodowały zmniejszenie presji popytowej na węgiel w Japonii, Korei Południowej i na Tajwanie. W dłuższej perspektywie państwa te zamierzają stopniowo odchodzić od energetyki węglowej.

Z danych Eurostatu wynika, że import węgla z Rosji do Polski w ciągu pierwszych trzech kwartałów 2019 roku wyniósł około 8 mln ton i był mniejszy o około 2 mln ton niż w analogicznym okresie w 2018 roku. Znacząco spadły wolumeny importowe także z innych źródeł, takich jak USA oraz Kolumbia. Wzrost natomiast import węgla z Australii.



źródło: IHS Markit

Zaopatrzenie w węgiel w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. realizowała umowę wieloletnią z Lubelskim Węgłem „Bogdanka” S.A. Ceny umowne oparte są o formuły rynkowe i podlegają corocznym negocjacjom. Dodatkowo Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. realizowała także zakupy węgla z kopalni śląskich.

W 2019 roku ceny węgla (bez kosztów transportu) były wyższe niż w roku poprzednim o około 11%.

Sytuacja na rynkach światowych nie miała bezpośredniego wpływu na ceny węgla nabywanego przez Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. z uwagi na stałe ceny wynegocjowane w okresach wcześniejszych.

Energia elektryczna

Ceny energii elektrycznej na rynku SPOT wahają się w zależności od podaży, popytu, warunków atmosferycznych, sytuacji na rynku węgla, uprawnień do emisji CO₂ oraz zdolności transgranicznych. Ponadto dość znaczny wpływ na ceny energii elektrycznej na rynku SPOT mają Odnawialne Źródła Energii, głównie energetyka wiatrowa.

Średniomiesięczne ceny energii elektrycznej na rynku SPOT w 2019 roku w relacji do roku ubiegłego były nieznacznie wyższe, w tym:

- średnia cena energii elektrycznej na rynku SPOT w 2019 roku ukształtowała się na poziomie 230,45 PLN/MWh i w relacji do poprzedniego roku była wyższa o 2,1% (225,65 PLN/MWh), co było skutkiem głównie wyższych cen uprawnień do emisji CO₂ (znacznie powyżej 20 EUR) oraz wyższych cen węgla energetycznego;
- średnioważona cena BASE energii elektrycznej na Rynku Dnia Następnego ukształtowała się na poziomie 229,62 PLN/MWh i w relacji do roku ubiegłego - była wyższa o 2,2% (o 4,91 PLN/MWh). Najniższa miesięczna cena Base w 2019 roku notowana była w grudniu 2019 roku i wyniosła 184,80 PLN/MWh, a w relacji do poprzedniego miesiąca - była niższa o 15,2% (o 33,10 PLN/MWh).

Zaopatrzenie w energię elektryczną w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. realizowała umowy roczne zawarte na 2019 rok z głównymi sprzedawcami energii elektrycznej oraz - w zależności od poziomu cen oraz bieżącej sytuacji produkcyjnej - uzupełniała portfel zakupu na rynku SPOT i w transakcjach krótko-terminowych na Towarowej Giełdzie Energii S.A.

W związku z Ustawą o zmianie ustawy o podatku akcyzowym oraz niektórych innych ustaw z dnia 28 grudnia 2018 roku, w 2019 roku obowiązywały następujące Taryfy dla energii elektrycznej Operatora Systemu Przesyłowego – PSE S.A.:

- z dnia 8 stycznia 2019 roku - w zakresie opłaty przejściowej oraz stawki opłaty OZE;
- z dnia 25 stycznia 2019 roku - w części dotyczącej stawki opłaty kogeneracyjnej;
- z dnia 22 marca 2019 roku - w zakresie pozostałych opłat i zasad stosowania.

Najistotniejsze kwestie w Taryfie dla energii elektrycznej na 2019 rok (w relacji do poprzedniej Taryfy) dotyczyły :

- wprowadzenia opłaty kogeneracyjnej w wysokości 1,58 PLN/MWh;
- utrzymania stawki opłaty OZE na poziomie 0,00 PLN/MWh;
- utrzymania stawek opłaty przejściowej na niezmiennym poziomie.

Przyjęte w Taryfie dla energii elektrycznej na 2019 rok stawki opłat przesyłowych spowodowały w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. spadek kosztów przesyłowych o 15,2 % (w relacji do roku poprzedniego).

W dniu 17 grudnia 2019 roku Prezes Urzędu Regulacji Energetyki zatwierdził Taryfę dla energii elektrycznej PSE S.A. na 2020 rok.

Najistotniejszymi kwestiami w Taryfie dla energii elektrycznej na 2020 rok (w relacji do Taryfy obowiązującej w 2019 roku) są:

- obniżenie opłaty kogeneracyjnej o 12,0%, do poziomu 1,39 PLN/MWh;
- utrzymanie stawki opłaty OZE na poziomie 0,00 PLN/MWh;
- utrzymanie stawek opłaty przejściowej na niezmienionym poziomie.

Przyjęte w Taryfie dla energii elektrycznej na 2020 rok stawki opłat przesyłowych spowodują w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wzrost kosztów przesyłowych o około 2,5% (w relacji do 2019 roku).

Wzrost kosztów przesyłu spowodowany jest głównie wzrostem składnika zmiennego stawki sieciowej z poziomu 4,44 PLN/MWh do poziomu 4,91 PLN/MWh oraz wzrostem stawki jakościowej z poziomu 12,94 PLN/MWh do poziomu 13,22 PLN/MWh. Opłaty te stanowią główne składowe kosztów przesyłu.

W 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - w ramach postępowań przetargowych dla spółek w Grupie Azoty oraz na Towarowej Giełdzie Energii S.A. - dokonała zakupu energii elektrycznej w celu pokrycia części zapotrzebowania na 2020 rok oraz wybrała sprzedawców energii elektrycznej dla części swojego zapotrzebowania na lata: 2020, 2021 oraz 2022. W bieżącym roku obrotowym największym dostawcą energii elektrycznej pozostawało PGE Obrót S.A. Wartość netto zrealizowanych w 2019 roku transakcji zakupu energii elektrycznej z PGE Obrót S.A. wyniosła 159,2 mln złotych.

Benzen

W 2019 roku istotnymi czynnikami wpływającymi na światowy rynek benzenu były:

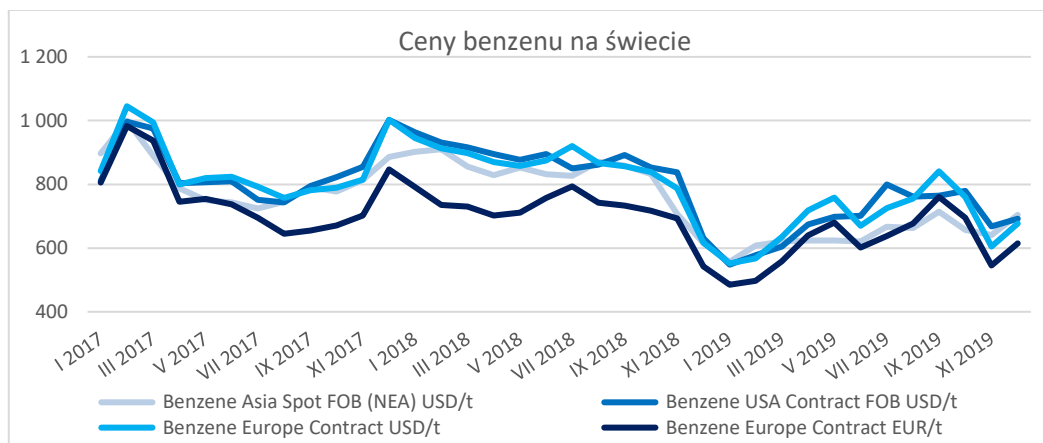
- ograniczenie podaży oraz niestabilne ceny ropy naftowej wskutek ataku terrorystycznego (w dniu 14 września 2019 roku) na rafinerię w Arabii Saudyjskiej;
- ograniczenie popytu na substancje ropopochodne – jako konsekwencje (szczególnie widoczne w sektorze petrochemicznym) trwającej wojny handlowej między Chinami a USA;
- niższa konsumpcja, wynikająca z prac modernizacyjnych, prowadzonych wśród przetwórców benzenu.

W 2019 roku ceny benzenu w relacji do poprzedniego roku spadły:

- w Europie o 19,3% (o 165 USD/tona);
- w Azji o 22,1% (o 182 USD/tona);
- w USA o 20,5% (o 178 USD/tona).

Najwyższą cenę kontraktową benzenu w Europie zanotowano we wrześniu (841 USD/tona), najniższą zaś w styczniu (552 USD/tona).

Zdaniem analityków, na początku 2020 roku konsumpcja benzenu powinna wzrosnąć, co przyniesie podwyżki cen, szczególnie w Europie i USA. W Azji wzrosty cen mogą być przesunięte ze względu na przerwę, związaną z obchodami Chińskiego Nowego Roku. Prognozowana mniejsza aktywność remontowa (między innymi producentów styrenu) przyczyni się do większej stabilności cen, co będzie wzmacniane oczekiwanymi równymi poziomami cen ropy naftowej.



źródło: Wood Mackenzie Chemicals

Zaopatrzenie w benzen w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w 2019 roku zakupy benzenu realizowane były w oparciu o długoterminowe umowy ramowe, z wykorzystaniem własnego taboru kolejowego.

Największym dostawcą benzenu w 2019 roku dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. pozostał PKN Orlen S.A. Wartość benzenu zakupionego w 2019 roku wyniosła 100,4 mln zł.

Optymalna dywersyfikacja portfela dostaw i partnerstwo we współpracy z najważniejszymi w regionie producentami benzenu stanowią swoistą gwarancję bezpieczeństwa i efektywności dostaw.

Siarka i kwas siarkowy

W 2019 roku średnia cena kontraktowa siarki płynnej (według notowań Fertecon):

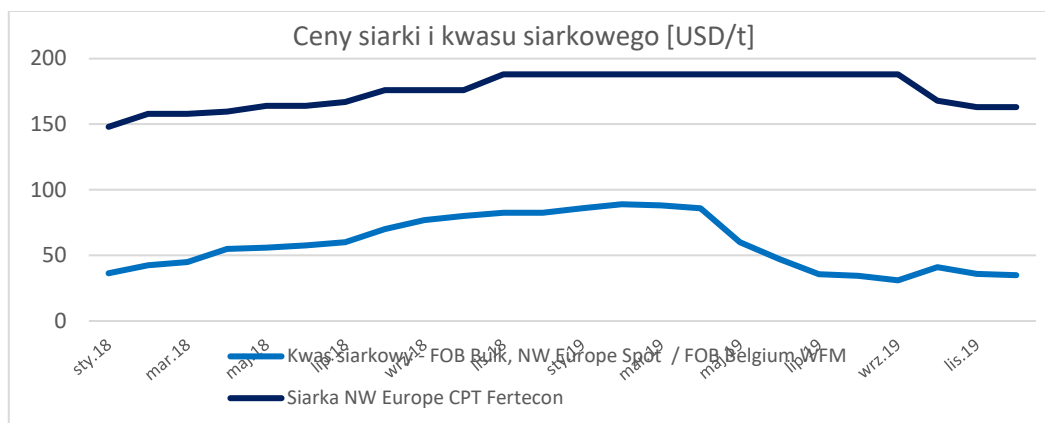
- na bazie dostarczone Benelux wyniosła około 131 USD/tona i w relacji do poprzedniego roku wzrosła o około 6,6% (o 8 USD/tona);
- na bazie NW Europe wyniosła około 182 USD/tona i w relacji do poprzedniego roku wzrosła o około 6,0% (o 10 USD/tona).

W kolejnym roku przewiduje się stabilizację światowych notowań cen siarki, z delikatną obniżką na poziomie 5-10 USD/tona w I kwartale 2020 roku.

Na podaż siarki na rynku istotnie wpływa fakt, iż rafinerie przerabiają coraz więcej ropy o niższej zawartości siarki, co skutkuje mniejszą produkcją siarki.

Rynek kwasu siarkowego w 2019 roku w Polsce był stabilny.

Na świecie nie została odnotowana nadpodaż kwasu siarkowego. Ze względu na uruchamianie nowych fabryk (m.in. w Afryce) oraz utrzymującą się podaż, pod koniec 2019 roku na rynku kwasu siarkowego odnotowano spadek cen. W najbliższym czasie oczekuje się ustabilizowania ceny kwasu siarkowego.



źródło: opracowanie własne

Zaopatrzenie w siarkę w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Zapotrzebowanie spółek Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na siarkę płynną realizowane jest w ramach zasobów surowcowych Grupy Kapitałowej Grupa Azoty oraz ze źródeł petrochemicznych.

Fosforyty i kwas fosforowy

W 2019 roku według raportów World Fertilizer Market:

- średnie ceny fosforytów utrzymywały się w przedziale 73-108 USD/tona (WFM FOB North Afryka, Fertecon FOB Marocco) i w relacji do poprzedniego roku były niższe o 11,7%;
- średnie ceny notowań kwasu fosforowego utrzymywały się w przedziale 690-865 USD/tona (WFM CFR NW Europe SPOT, Profercy CFR West Europe) i w relacji do poprzedniego roku były niższe o ponad 15%.

W 2020 roku prognozuje się:

- spadek cen fosforytów o około 2% (ze względu na pojawienie się nowych dostawców); całkowita cena z frachtem (CFR) może być jednak wyższa;
- stabilizację cen kwasu fosforowego.

Sytuacja na rynkach światowych nie miała bezpośredniego wpływu na ceny fosforytów, nabywanych przez Grupę Kapitałową Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. z uwagi na stałe ceny wynegocjowane w umowie rocznej, ustalone na cały 2019 rok.

Zakupy kwasu fosforowego w 2019 roku w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. realizowane były na rynku SPOT.

Sól potasowa

W 2019 roku średnie ceny soli potasowej standard (według raportów Fertecon Potash Report) utrzymywały się w przedziale 265-290 EUR/tona (CFR W Europe import) i w relacji do poprzedniego roku były wyższe o 2,6%.

Wzrost ceny związany był głównie z ożywieniem popytu, czyli zwiększeniem zainteresowania zakupem soli przez głównych światowych odbiorców z Chin, Indii i Brazylii oraz wyrównywaniem poziomu cen do cen stosowanych dla Europy Zachodniej.

W 2020 roku ze względu na pojawienie się nowych dostawców z Kanady i z Rosji, prognozuje się spadek cen soli potasowej o około 2-5%.

W Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w 2019 roku zakupy soli potasowej realizowane były w oparciu o umowy kwartalne – w negocjacjach cen uwzględniano ceny rynkowe oraz prognozy.

8.7. Prawa majątkowe wynikające ze świadectw pochodzenia energii elektrycznej

W 2019 roku ceny rynkowe praw majątkowych w 2019 roku w relacji do ubiegłego roku:

- certyfikaty zielone PMOZE_A¹¹ - średnia cena była wyższa o 31,7% i wyniosła 131,68 PLN/MWh;
- certyfikaty błękitne PMOZE-BIO¹² – średnia cena była niższa o 4,1% i wyniosła 300,15 PLN/MWh;
- certyfikaty białe PMEF¹³ – średnia cena była wyższa o 52,3% i wyniosła 921,84 PLN/toe;

W 2019 roku w celu realizacji obowiązku umarzania świadectw pochodzenia za 2018 rok i 2019 rok Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. dokonała na Towarowej Giełdzie Energii (TGE) zakupu praw majątkowych wynikających:

- ze świadectw pochodzenia energii elektrycznej z Odnawialnych Źródeł Energii (PMOZE_A, PMOZE-BIO);
- ze świadectw pochodzenia z kogeneracji (PMMET¹⁴-2018, PMGM¹⁵-2018).

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w 2019 realizowała również transakcje sprzedaży praw majątkowych efektywności energetycznej PMEF oraz PMEF-2018.

W Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zakup i sprzedaż Praw Majątkowych na Towarowej Giełdzie Energii odbywa się w sposób systematyczny w transakcjach bieżących. Średnia cena zakupu praw majątkowych w Spółce wynika więc z cen rynkowych notowanych w okresie objętym obowiązkiem zakupu i umorzenia.

Do dnia 30 stycznia 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., zgodnie z zapisami Ustawy o efektywności energetycznej, zakupując energię elektryczną i gaz ziemny na Towarowej Giełdzie Energii w 2018 roku - złożyła stosowne Oświadczenia do Domu Maklerskiego o ilości i sposobie pokrycia kosztów białych certyfikatów.

Decyzją Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki z dnia 25 marca 2019 roku - zgodnie z oświadczeniami Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – posiadane przez Spółkę prawa majątkowe PMEF-2018 (białe certyfikaty) zostały umorzone.

Ponadto celem realizacji obowiązku odbiorcy przemysłowego i sprzedawcy energii elektrycznej za 2018 rok, Spółka złożyła do URE wnioski o umorzenie pozostałych certyfikatów tj. (PMOZE, PMOZE-BIO, PMGM-2018, PMMET-2018, PMEC-2018 oraz PMEF).

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w 2019 roku, w związku ze złożeniem do URE w obowiązującym terminie stosownych oświadczeń, była uprawniona do zakupu i umorzenia certyfikatów

¹¹ PMOZE_A tzw. certyfikaty zielone - prawa majątkowe do świadectw pochodzenia dla energii elektrycznej wyprodukowanej w OZE, której określony w świadectwie pochodzenia okres produkcji rozpoczął się do 28 lutego 2009 roku.

¹² PMOZE-BIO tzw. błękitne certyfikaty - prawa majątkowe, które wynikają ze świadectw pochodzenia dla energii elektrycznej wytworzonej z biogazu rolniczego od 1 lipca 2016 roku.

¹³ PMEF tzw. certyfikaty białe - prawa majątkowe wynikające ze świadectw efektywności energetycznej

¹⁴ PMMET tzw. certyfikaty fioletowe - prawa majątkowe do świadectw pochodzenia dla energii elektrycznej wytworzonej w wysokosprawnej kogeneracji opalanej metanem uwalnianym i ujmowanym przy dołowych robotach górniczych w czynnych, likwidowanych lub zlikwidowanych kopalniach węgla kamiennego lub gazem uzyskiwanym z przetwarzania biomasy w rozumieniu art. 2 ust. 1 pkt 2 ustawy o biokomponentach i biopaliwach ciekłych.

¹⁵ PMGM tzw. certyfikaty żółte – prawa majątkowe do świadectw pochodzenia dla energii elektrycznej wyprodukowanej w kogeneracji opalanej paliwami gazowymi lub o łącznej zainstalowanej mocy elektrycznej do 1 MW.

PMOZE_A i PMOZE-BIO dla 15% energii zużytej na potrzeby własne w relacji do określonego ustawą obowiązku. Zgodnie z przepisami termin realizacji tego obowiązku to 30 czerwca 2020 roku.

W związku z wejściem w życie Ustawy z dnia 14 grudnia 2018 roku o promowaniu energii elektrycznej z wysokosprawnej kogeneracji od 1 stycznia 2019 roku nie ma obowiązku zakupu i umorzenia Praw Majątkowych dla energii elektrycznej wyprodukowanej w jednostkach kogeneracyjnych. Obowiązek ten został zastąpiony opłatą kogeneracyjną określoną na poziomie 1,58 PLN/MWh zakupionej energii elektrycznej.

W dniu 13 stycznia 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. złożyła wniosek o przyznanie certyfikatów energii elektrycznej z kogeneracji za okres od 1 lipca 2018 roku do 31 grudnia 2018 roku. W dniu 8 lutego 2019 roku złożono sprawozdanie roczne wraz z oryginałem akredytowanej jednostki. Świadectwa pochodzenia (to jest certyfikaty energii elektrycznej z kogeneracji) za II półrocze 2018 roku przyznano 2 kwietnia 2019 roku. Szczegółowe informacje o ilości i wartości przyznanych praw przedstawiono w sprawozdaniach finansowych noty 29.

8.8. Uprawnienia do emisji gazów cieplarnianych

W 2019 roku rynek EU ETS charakteryzował się dużą zmiennością cen uprawnień EUA.

Głównymi czynnikami cenotwórczymi EU ETS wciąż pozostają kwestie związane z:

- dopuszczeniem instytucji finansowych do rynku ETS;
- wprowadzeniem Mechanizmu Rezerwy Stabilizacyjnej (MSR);
- Brexitem.

Średnia cena uprawnień do emisji w 2019 roku wyniosła 24,73 EUR, w tym: cena maksymalna 29,77 EUR i minimalna 18,35 EUR.

W dniu 15 maja 2019 roku Komisja Europejska opublikowała dane za 2018 rok o rynkowej nadwyżce uprawnień znajdujących się w obiegu, która wyniosła 1,65 mld uprawnień EUA.

Opublikowane dane oznaczają, że wolumen uprawnień przeznaczony do sprzedania na aukcji zostanie zredukowany o 397,178 mln uprawnień EUA w okresie od września 2019 roku do sierpnia 2020 roku

Wystąpienie Wielkiej Brytanii z Unii Europejskiej nie zakończy procesu Brexitu. 1 lutego 2020 roku rozpoczął się 11-miesięczny okres przejściowy. Rok 2020 będzie okresem, podczas którego powinna zostać wynegocjowana umowy handlowa z Unią Europejską.

W tym czasie Wielka Brytania w praktyce będzie niegłosującym członkiem Unii Europejskiej. Formalnie nie będzie już w UE, jednak nadal będzie członkiem jednolitego unijnego rynku, nadal będzie częścią unii celnej, będzie płaciła składki do unijnego budżetu i pozostanie związana unijnymi prawami.

Wciąż niepewny pozostaje sposób wyjścia Wielkiej Brytanii z Unii Europejskiej, więc trudno jest przewidzieć ostateczny wpływ Brexit'u na ceny uprawnień do emisji.

Jeżeli do końca roku 2020 Wielka Brytania nie wynegocjuje umowy handlowej z Unią Europejską, to może dojść do „twardego Brexitu”. „Twardy Brexit” w opinii analityków może oznaczać spadek cen uprawnień do emisji CO₂ nawet do 15 EUR.

W 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. uzyskała:

- bezpłatne uprawnienia do emisji CO₂ w ilości 2 143 500 ton (luty 2019 roku);
- uprawnienia z Krajowego Planu Inwestycyjnego w ilości 419 167 ton (kwiecień 2019 roku).

W kwietniu 2019 roku w Rejestrze UE dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. rozliczono emisję CO₂ za rok 2018 w formie umorzenia uprawnień w ilości 3 511 224 ton.

8.9. Produkcja w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W okresie od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. poziom produkcji głównych instalacji był skorelowany z prowadzoną polityką handlową oraz uwarunkowaniami rynkowymi.

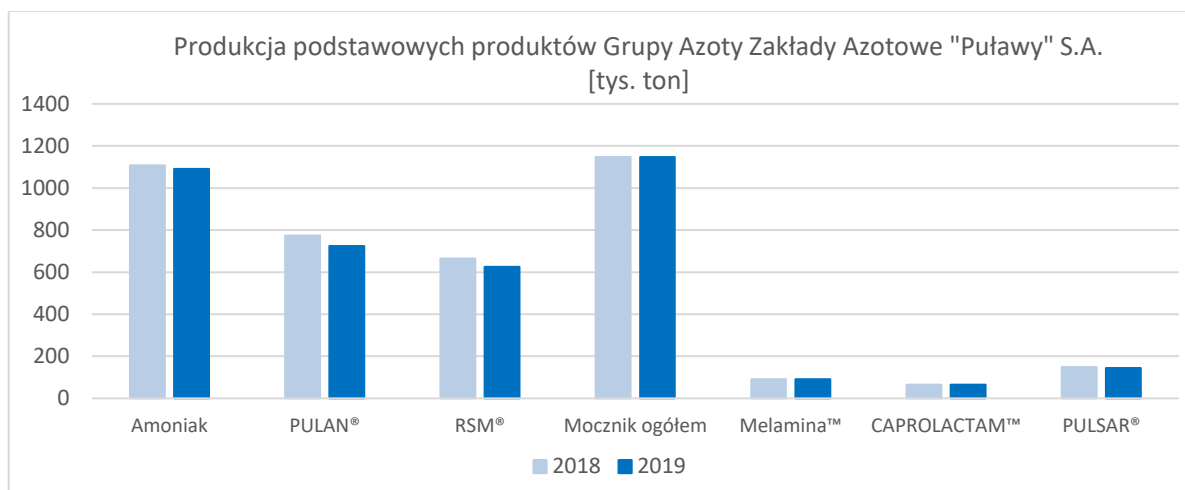
Dynamika produkcji głównych produktów		
Nazwa Spółki	Produkt	01.01.2019-31.12.2019 vs.
		01.01.2018-31.12.2018
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	· amoniak	98%
	· nawozy azotowe w przeliczeniu na czysty składnik „N”	95%
	· kaprolaktam	100%
	· melamina	100%
	· nadtlenek wodoru	101%
	· NOXy® (AdBlue®)	130%
GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.	· nawozy fosforowe CSP *) w przeliczeniu na P ₂ O ₅	89%
	· nawozy wieloskładnikowe w przeliczeniu na N	97%
	· nawozy wieloskładnikowe w przeliczeniu na P ₂ O ₅	97%
	· nawozy wieloskładnikowe w przeliczeniu na K ₂ O	101%
	· kwas siarkowy w przeliczeniu na 100 % stężenie	96%
	· wodorosiarczyn sodu	104%
Zakłady Azotowe Chorzów S.A.	· roztwór saletry wapniowej	107%
	· saletra potasowa	109%
	· mieszanki nawozowe	271%
	· stearyna płynna i płatkowana	0%

*) CSP tj. nawozy jednoskładnikowe, superfosfaty

Wzrost produkcji NOXy® w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w 2019 roku w relacji do 2018 roku o 30% wynikał z zapotrzebowania klientów oraz postojów instalacji w innych zakładach Grupy Kapitałowej Grupa Azoty.

Wzrost produkcji mieszanek nawozowych w Zakładach Azotowych Chorzów S.A. w 2019 roku w relacji do 2018 roku o 171% wynikał z wprowadzenia do oferty w 2019 roku nowych produktów, tj. nawozów płynnych wzbogaconych o łatwo przyswajalne mikroelementy w postaci chelatów, które zapewniają optymalne odżywianie roślin na każdym etapie jej wzrostu pod nazwą AZOPLON. Linia AZOPLON dostępna jest w 3 kategoriach AGRO, OPTI, NUTRI.

Z powodu kształtowania się zbyt niskich cen na rynku produktów oleochemicznych, Zakłady Azotowe Chorzów S.A. przedłużyły okres wstrzymania produkcji stearyny płynnej i płatkowanej na linii Oddziału Produkcji Organicznej do dnia 30 czerwca 2020 roku.



8.10. Komentarz segmentowy

Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. prowadzi działalność gospodarczą w ramach Segmentów: Agro, Tworzywa, Energetyka oraz Pozostała Działalność.

Przychody zewnętrzne

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. według Segmentów (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019-31.12.2019		01.01.2018-31.12.2018*		Zmiana
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=(2-4)/4
AGRO	2 645 321	84,3%	2 543 894	81,9%	4,0%
TWORZYWA	394 658	12,6%	446 622	14,4%	-11,6%
ENERGETYKA	78 057	2,5%	97 777	3,1%	-20,2%
POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ	19 436	0,6%	19 014	0,6%	2,2%
Ogółem przychody ze sprzedaży	3 137 472	100,0%	3 107 307	100,0%	1,0%

*dane przekształcone

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019-31.12.2019		01.01.2018-31.12.2018*		Zmiana
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=(2-4)/4
AGRO	3 026 271	84,5%	2 945 425	82,3%	2,7%
TWORZYWA	394 658	11,0%	446 622	12,5%	-11,6%
ENERGETYKA	80 267	2,2%	100 834	2,8%	-20,4%
POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ	82 380	2,3%	85 036	2,4%	-3,1%
Ogółem przychody ze sprzedaży	3 583 576	100,0%	3 577 917	100,0%	0,2%

*dane przekształcone

W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2019 roku:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w strukturze zewnętrznych przychodów największy udział 84,3% stanowią przychody zewnętrzne Segmentu Agro, których udział w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego wzrósł o 2,4 punkty procentowe. Udział przychodów zewnętrznych Segmentu Tworzywa wyniósł 12,6% i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego był niższy o 1,8 punktu procentowego;
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w strukturze zewnętrznych przychodów największy udział 84,5% stanowią przychody zewnętrzne Segmentu Agro, których udział w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego wzrósł o 2,2 punktu procentowego. Udział przychodów zewnętrznych Segmentu Tworzywa wyniósł 11,0% i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego był niższy o 1,5 punktu procentowego.

Segment Agro

W okresie od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku Segment Agro osiągnął wynik operacyjny (uwzględniający transakcje między segmentami):

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – w wysokości 581,5 mln zł, wobec 263,7 mln zł w okresie porównywalnym roku ubiegłego;
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – w wysokości 581,5 mln zł, wobec 251,2 mln zł w okresie porównywalnym roku ubiegłego.

Główne produkty wytwarzane w poszczególnych podmiotach Grupy Kapitałowej zaliczanych do Segmentu Agro przedstawiono punkcie 3.

W Segmencie Agro realizowana jest również sprzedaż towarów i materiałów oraz sprzedaż usług tego Segmentu.

Przychody zewnętrzne Segmentu Agro według grup produktowych

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019-31.12.2019		01.01.2018-31.12.2018*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Główne produkty handlowe	2 547 435	96,3%	2 472 932	97,2%	103,0%
Pozostałe produkty handlowe	73 581	2,8%	60 587	2,4%	121,4%
Inne przychody Segmentu	24 305	0,9%	10 375	0,4%	234,3%
Razem	2 645 321	100,0%	2 543 894	100,0%	104,0%

*dane przekształcone

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019-31.12.2019		01.01.2018-31.12.2018*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Główne produkty handlowe	2 792 017	92,3%	2 713 784	92,1%	102,9%
Pozostałe produkty handlowe	76 586	2,5%	62 980	2,2%	121,6%
Inne przychody Segmentu	157 668	5,2%	168 661	5,7%	93,5%
Razem	3 026 271	100,0%	2 945 425	100,0%	102,7%

*dane przekształcone

Udział eksportu w grupach produktowych Segmentu Agro

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Wyszczególnienie	Udział eksportu	
	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018*
Główne produkty handlowe	32,5%	34,8%
Pozostałe produkty handlowe	7,8%	10,0%
Inne przychody Segmentu	0,0%	0,0%
Przychody ogółem segmentu	31,5%	34,0%

*dane przekształcone

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Wyszczególnienie	Udział eksportu	
	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018*
Główne produkty handlowe	30,5%	32,5%
Pozostałe produkty handlowe	7,5%	9,6%
Inne przychody Segmentu	2,6%	4,8%
Przychody ogółem segmentu	28,4%	30,5%

*dane przekształcone

W okresie od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku zewnętrzne przychody ze sprzedaży Segmentu Agro:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 2 645,3 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były wyższe o 101,4 mln zł (o 4,0%), w tym odnotowano następujące zmiany:
 - wzrost przychodów w grupie „główne produkty handlowe” o 74,5 mln zł (głównie za sprawą wyższych cen sprzedaży nawozów azotowych);
 - wzrost przychodów w grupie „pozostałe produkty handlowe” o 13,0 mln zł (głównie z tytułu wyższych wolumenów sprzedaży amoniaku);
 - wzrost przychodów w grupie „inne przychody Segmentu” o 13,9 mln zł (głównie z tytułu sprzedaży towaru mocznik wyłączenie w roku 2019).
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 3 026,3 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były wyższe o 80,8 mln zł (o 2,7%), w tym odnotowano następujące zmiany:
 - wzrost przychodów w grupie „główne produkty handlowe” o 78,2 mln zł (głównie z tytułu wyższych cen sprzedaży nawozów);
 - wzrost przychodów w grupie „pozostałe produkty handlowe” o 13,6 mln zł (głównie z tytułu wyższych wolumenów sprzedaży amoniaku);
 - spadek przychodów w grupie „inne przychody Segmentu” o 11,0 mln zł (głównie z tytułu mniejszej sprzedaży zbóż).

Koszty wytworzenia sprzedanych produktów oraz wartość sprzedanych towarów i materiałów w sprzedaży zewnętrznej Segmentu Agro:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 1 843,6 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 219,2 mln zł (o 10,6%);
 - spadek kosztów w grupie „główne produkty handlowe” o 249,6 mln zł (głównie z tytułu niższych jednostkowych kosztów wytworzenia (głównie niższa cena gazu ziemnego) oraz sprzedanych mniejszych ilości);
 - wzrost kosztów w grupie „pozostałe produkty handlowe” o 6,7 mln zł (głównie z tytułu sprzedanych większych ilości);
 - wzrost kosztów w grupie „inne przychody Segmentu” o 14,5 mln zł (głównie z tytułu sprzedanych większych ilości).
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 2 175,6 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 244,5 mln zł (o 10,1%), głównie z tytułu niższej ceny gazu ziemnego i mniejszych wolumenów sprzedaży.

Koszty sprzedaży Segmentu Agro:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 211,1 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 3,1 mln zł (o 1,5%);
 - spadek kosztów sprzedaży w grupie „główne produkty handlowe” o 3,4 mln zł (głównie z tytułu mniejszych wolumenów sprzedaży);
 - wzrost kosztów sprzedaży w grupie „pozostałe produkty handlowe” o 0,1 mln zł;
 - wzrost kosztów sprzedaży w grupie „inne przychody Segmentu” o 0,2 mln zł.
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 237,9 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 10,1 mln zł (o 4,1%), głównie z tytułu mniejszych wolumenów sprzedaży.

Zysk Segmentu Agro na sprzedaży zewnętrznej:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniósł 590,6 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego był wyższy o 323,7 mln zł (o 121,3%);
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniósł 612,8 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego był wyższy o 335,4 mln zł (o 120,9%).

Segment Tworzywa

W okresie od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku Segment Tworzywa osiągnął wynik operacyjny (uwzględniający transakcje między segmentami) zarówno w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., jak i w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w wysokości (-)7,5 mln zł, wobec (+)13,8 mln zł w okresie porównywalnym.

Głównym produktem Segmentu Tworzywa jest kaprolaktam (płatkowany i ciekły).

Przychody zewnętrzne Segmentu Tworzywa według grup produktowych

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019-31.12.2019		01.01.2018-31.12.2018*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Główne produkty handlowe	390 801	99,0%	437 505	98,0%	89,3%
Pozostałe produkty handlowe	3 857	1,0%	9 117	2,0%	42,3%
Razem	394 658	100,0%	446 622	100,0%	88,4%

*dane przekształcone

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019-31.12.2019		01.01.2018-31.12.2018*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Główne produkty handlowe	390 801	99,0%	437 505	98,0%	89,3%
Pozostałe produkty handlowe	3 857	1,0%	9 117	2,0%	42,3%
Razem	394 658	100,0%	446 622	100,0%	88,4%

*dane przekształcone

Udział eksportu w grupach produktowych Segmentu Tworzywa

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Wyszczególnienie	Udział eksportu	
	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018*
Główne produkty handlowe	64,6%	71,5%
Pozostałe produkty handlowe	0,0%	0,0%
Przychody ogółem segmentu	64,0%	70,0%

*dane przekształcone

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Wyszczególnienie	Udział eksportu	
	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018*
Główne produkty handlowe	64,6%	71,5%
Pozostałe produkty handlowe	0,0%	0,0%
Przychody ogółem segmentu	64,0%	70,0%

*dane przekształcone

W okresie od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku zewnętrzne przychody ze sprzedaży Segmentu Tworzywa wyniosły 394,7 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 52,0 mln zł (o 11,6%), w tym odnotowano następujące zmiany:

- spadek przychodów w grupie „główne produkty handlowe” o 46,7 mln zł (z tytułu niższych cen i wolumenów sprzedaży kaprolaktamu);
- spadek przychodów w grupie „pozostałe produkty handlowe” o 5,3 mln zł (głównie z tytułu mniejszych wolumenów sprzedaży produktów).

Koszty wytworzenia sprzedanych produktów oraz wartość sprzedanych towarów i materiałów w sprzedaży zewnętrznej Segmentu Tworzywa wyniosły 390,5 mln zł i w relacji do analogicznego okresu

roku poprzedniego były niższe o 31,0 mln zł (o 7,3%), w tym odnotowano spadek kosztów w grupie „główne produkty handlowe” o 26,9 mln zł, z tytułu niższych jednostkowych kosztów wytworzenia (głównie niższe ceny gazu ziemnego i benzenu) oraz mniejszych wolumenów sprzedaży kaprolaktamu.

Koszty sprzedaży Segmentu Tworzywa wyniosły 9,4 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 0,4 mln zł (o 3,8%), w tym odnotowano spadek kosztów sprzedaży w grupie „główne produkty handlowe” o 0,4 mln zł (z tytułu niższych jednostkowych kosztów sprzedaży oraz mniejszych wolumenów sprzedaży kaprolaktamu).

Wynik Segmentu Tworzywa na sprzedaży zewnętrznej wyniósł (-)5,2 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego był niższy o 20,6 mln zł.

Segment Energetyka

W okresie od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku Segment Energetyka osiągnął wynik operacyjny (uwzględniający transakcje między segmentami):

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – w wysokości (-)15,7 mln zł, wobec (-)11,8 mln zł w okresie porównywalnym 2018 roku;
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - w wysokości (-)25,0 mln zł, wobec (-)13,7 mln zł w okresie porównywalnym 2018 roku.

W Segmencie Energetyka wytwarzane są następujące półfabrykaty media:

- wytwarzane w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - energia cieplna i nośnik ciepła, pary technologiczne oraz wody, które są jednocześnie produktami handlowymi tego Segmentu;
- w Zakładach Azotowych Chorzów S.A. – energia cieplna;

W Segmencie Energetyka realizowana jest również sprzedaż towarów:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - energia elektryczna, gaz ziemny, prawa majątkowe;
- w Zakładach Azotowych Chorzów S.A. – energia elektryczna.

W Segmencie Energetyka realizowana jest również sprzedaż usług tego segmentu (np. usługi dystrybucji energii elektrycznej, gazu ziemnego).

Przychody zewnętrzne Segmentu Energetyka według grup produktowych

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019-31.12.2019		01.01.2018-31.12.2018		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Główne produkty handlowe	25 547	32,7%	25 738	26,3%	99,3%
Pozostałe produkty handlowe	1 503	1,9%	1 330	1,4%	113,0%
Inne przychody Segmentu	51 007	65,4%	70 709	72,3%	72,1%
Razem	78 057	100,0%	97 777	100,0%	79,8%

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019-31.12.2019		01.01.2018-31.12.2018		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Główne produkty handlowe	26 173	32,6%	26 676	26,5%	98,1%
Pozostałe produkty handlowe	1 416	1,8%	1 330	1,3%	106,5%
Inne przychody Segmentu	52 678	65,6%	72 828	72,2%	72,3%
Razem	80 267	100,0%	100 834	100,0%	79,6%

W okresie od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku zewnętrzne przychody ze sprzedaży Segmentu Energetyka:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 78,1 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 19,7 mln zł (o 20,2%), w tym odnotowano spadek przychodów w grupie „inne przychody Segmentu” o 19,7 mln zł (głównie z tytułu sprzedaży gazu ziemnego, która realizowana była wyłącznie w 2018 roku);
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 80,3 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 20,6 mln zł (o 20,4%), w tym odnotowano spadek przychodów w grupie „inne przychody Segmentu” o 20,2 mln zł (głównie z tytułu sprzedaży gazu ziemnego, która realizowana była wyłącznie w 2018 roku).

Koszty wytworzenia sprzedanych produktów oraz wartość sprzedanych towarów i materiałów w sprzedaży zewnętrznej Segmentu Energetyka:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 91,5 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 13,2 mln zł (o 12,6%), w tym odnotowano:
 - wzrost kosztów w grupie „główne produkty handlowe” o 6,9 mln zł (głównie z tytułu wyższego jednostkowego kosztu wytworzenia energii cieplnej);
 - spadek kosztów w grupie „inne przychody Segmentu” o 18,2 mln zł (głównie z tytułu sprzedaży gazu ziemnego wyłącznie w 2018 roku).
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 93,7 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 13,6 mln zł (o 12,6%).

Wynik Segmentu Energetyka na sprzedaży zewnętrznej:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniósł (-)13,5 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego był niższy o 6,4 mln zł (o 90,4%);
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniósł (-)13,5 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego był wyższy o 6,9 mln zł (o 103,7%).

Nowe regulacje prawne dotyczące Segmentu Energetyka

- W dniu 15 kwietnia 2019 roku Komisja Europejska opublikowała informację o przyznaniu Polsce pomocy w zakresie ulgi w opłacie kogeneracyjnej dla przedsiębiorstw energochłonnych.
- Ustawa o zmianie ustawy o podatku akcyzowym oraz niektórych innych ustaw (tzw. ustawa prądowa) z dnia 28 grudnia 2018 r. wraz z późniejszymi nowelizacjami (21 lutego 2019 roku, 13 czerwca 2019 roku, 19 lipca 2019 roku oraz 31 lipca 2019 roku) wprowadziła obowiązek zmniejszenia cen energii elektrycznej w roku 2019 dla odbiorców końcowych do poziomu z 2018 roku. Określone w ustawie

ulgi czy rekompensaty dotyczące zakupionej/sprzedanej energii elektrycznej określone zostały dla różnych grup odbiorców w podziale na I i II półrocze 2019 roku.

W dniu 19 lipca 2019 roku ogłoszone zostało Rozporządzenie wykonawcze do tzw. ustawy prądowej. W ramach Informacji Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki oraz Obwieszczenia Ministra Energii opublikowane zostały niezbędne dane do obliczenia kwoty różnicy ceny.

W związku z powyższym Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w 2019 roku:

- zastosowała przepisy ustawy prądowej w zakresie zakupu energii elektrycznej i sprzedaży energii elektrycznej do odbiorców końcowych;
 - wystąpiła z wnioskami do Zarządcy Rozliczeń o wypłatę rekompensaty z tytułu kwoty różnicy ceny od sprzedaży energii elektrycznej odbiorcom końcowym za sprzedaż energii elektrycznej w I półroczu 2019 roku oraz za okres lipiec – październik 2019 roku. Wnioski zostały rozpatrzone pozytywnie.
- W dniu 19 lipca 2019 roku weszła w życie ustawa o systemie rekompensat dla sektorów i podsektorów energochłonnych. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - jako jeden z podmiotów energochłonnych na mocy tej ustawy - uprawniona jest do ubiegania się o rekompensatę z tytułu przenoszenia kosztów zakupu uprawnień do emisji na ceny energii elektrycznej, zużywanej do wytwarzania produktów w sektorach lub podsektorach energochłonnych.
- W dniu 19 lipca 2019 roku weszła w życie ustawa o zmianie ustawy o odnawialnych źródłach energii oraz niektórych innych ustaw, która rozszerza dotychczasową definicję prosumenta. Prosumentami mogą zostać mali i średni przedsiębiorcy wytwarzający energię elektryczną wyłącznie w mikroinstalacji wyłącznie z odnawialnych źródeł energii, dla których wytwarzanie energii elektrycznej nie stanowi przedmiotu ich przeważającej działalności gospodarczej.
- W związku z powyższym Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w 2019 roku dostosowała (w wymaganym w ustawie terminie) zawarte umowy sprzedaży energii elektrycznej z podmiotami wytwarzającymi energię elektryczną z mikroinstalacji.
- W 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. ustaliła cenniki sprzedaży mediów energetycznych dla swoich odbiorców na 2020 rok.
- W dniu 18 czerwca 2019 roku Prezes Urzędu Regulacji Energetyki wydał decyzje przedłużające koncesje dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.:
- do 1 lipca 2030 roku - na dystrybucje paliw gazowych;
 - do 1 lipca 2030 roku - na obrót paliwami gazowymi.
- W dniu 13 sierpnia 2019 roku Prezes Urzędu Regulacji Energetyki zatwierdził Taryfę Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na sprzedaż ciepła dla odbiorców, ważną do dnia 31 sierpnia 2020 roku.

Po okresie sprawozdawczym

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.:

- w dniu 16 stycznia 2020 roku do Zarządcy Rozliczeń wystosowała wnioski o wypłatę rekompensaty z tytułu kwoty różnicy cen od sprzedaży energii elektrycznej za okres listopad – grudzień 2019 roku; wnioski te są nadal rozpatrywane;
- w dniu 30 marca 2020r. Spółka wystąpiła do Prezesa URE z wnioskiem o rekompensatę finansową na podstawie ustawy o systemie rekompensat dla sektorów i podsektorów energochłonnych.

Inne istotne informacje Segmentu Energetyka

W 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zawarła umowy na usługi:

- zagospodarowania w latach 2019 – 2022 mieszanek popiołowo-żużlowych;
- pozyskiwania w latach 2019 -2020 pływających frakcji popiołów lotnych ze składowiska.

W związku z inwestycją realizowaną w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. pn. „Budowa nowego bloku energetycznego w oparciu o paliwo węglowe” Prezes URE udzielił Spółce:

- promesy zmiany koncesji (w dniu 16 lipca 2019 roku) na wytwarzanie ciepła, uwzględniającą powstanie kolejnej jednostki kogeneracji o mocy zainstalowanej cieplnej 277,407 MW. Promesa koncesji jest ważna do dnia 16 lipca 2024 roku;
- promesy zmiany koncesji (w dniu 22 lipca 2019 roku) na wytwarzanie energii elektrycznej uwzględniającą powstanie kolejnej jednostki kogeneracji o mocy zainstalowanej elektrycznej (TPU) 100 MW. Promesa koncesji jest ważna do dnia 31 grudnia 2023 roku.

Segment Pozostała Działalność

W okresie od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku Segment Pozostała Działalność osiągnął wynik operacyjny (uwzględniający transakcje między segmentami):

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – w wysokości (-)17,4 mln zł, wobec (-)16,0 mln zł w okresie porównywalnym 2018 roku;
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – w wysokości (-)27,4 mln zł, wobec (-)35,4 mln zł w okresie porównywalnym 2018 roku.

Do Segmentu Pozostała Działalność zakwalifikowano następujące grupy przychodów:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - sprzedaż worków z folii, folii, worków śmieciowych, sprzedaż pozostałych towarów i materiałów nie zakwalifikowanych do innych segmentów;
- w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. i w „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. – sprzedaż kwasu siarkowego, wodorosiarczynu sodu, towarów (w tym złomu i odpadów worków), usługi przetadunkowe, magazynowe i inne różne usługi;
- w Zakładach Azotowych Chorzów S.A. – sprzedaż destylowanych kwasów tłuszczowych, gliceryny, stearyny; towarów i materiałów (w tym: antyzbrylacze, boraks, sól drogowa, wodorowęglan sodu, wodorowęglan amonu i opakowania); usługi: bocznicy kolejowej, laboratorium, dzierżawa wagonów i cystern i inne różne usługi;
- sprzedaż spółek REMZAP Sp. z o.o., PROZAP Sp. z o.o. i SCF Natural Sp. z o.o.
- sprzedaż usług z obszarów nie ujętych w segmentach Agro, Tworzywa i Energetyka.

Przychody zewnętrzne Segmentu Pozostała Działalność według grup produktowych

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019-31.12.2019		01.01.2018-31.12.2018		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Główne produkty handlowe	8 495	43,7%	8 560	45,0%	99,2%
Inne przychody Segmentu	10 941	56,3%	10 454	55,0%	104,7%
Razem	19 436	100,0%	19 014	100,0%	102,2%

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019-31.12.2019		01.01.2018-31.12.2018*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Główne produkty handlowe	35 440	43,0%	36 265	42,6%	97,7%
Inne przychody Segmentu	46 940	57,0%	48 771	57,4%	96,2%
Razem	82 380	100,0%	85 036	100,0%	96,9%

*dane przekształcone

W okresie od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku zewnętrzne przychody ze sprzedaży Segmentu Pozostała Działalność:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 19,4 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były wyższe o 0,4 mln zł (o 2,2%);
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 82,4 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 2,7 mln zł (o 3,1%).

Koszty wytworzenia sprzedanych produktów oraz wartość sprzedanych towarów i materiałów w sprzedaży zewnętrznej Segmentu Pozostała Działalność:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 27,3 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były wyższe o 0,2 mln zł (o 0,9%) (głównie z tytułu wyższych wolumenów sprzedaży i wyższych jednostkowych kosztów wytworzenia folii);
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 62,7 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 13,4 mln zł (o 17,6%) głównie z tytułu mniejszych kosztów Zakładach Azotowych „Chorzów” S.A. z tytułu wstrzymania produkcji instalacji przerobu kwasów tłuszczowych.

Koszty sprzedaży Segmentu Pozostała Działalność:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 0,1 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były wyższe o 2 tys. zł (1,5%);
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 6,3 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były wyższe o 0,1 mln zł (o 1,3%).

Wynik Segmentu Pozostała Działalność na sprzedaży zewnętrznej:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniósł (-)8,0 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego był wyższy o 0,2 mln zł (o 2,2%);
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniósł (+)13,4 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego był wyższy o 10,7 mln zł (o 396,1%). Wzrost ten został osiągnięty głównie ze względu na: wyższe marże na sprzedaży kwasu siarkowego oraz mniejszą stratę na produktach oleochemicznych (wstrzymanie produkcji).

Istotne informacje Segmentu Pozostała Działalność

Laboratorium Higieny Pracy i Laboratorium Jakości Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. są laboratoriami akredytowanymi, jedynymi w powiecie puławskim, nielicznymi w województwie lubelskim, które wykonują badania i pomiary czynników szkodliwych i uciążliwych na stanowiskach pracy oraz analizy węgla kamiennego i popiołu lotnego z węgla kamiennego.

8.11. Majątek trwały

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. prowadzi działalność na bazie majątku trwałego o wartości netto 3 224,3 mln zł, w tym: środki trwałe i wartości niematerialne stanowią 57% .

Środki trwałe i wartości niematerialne (w tys. zł)	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2018 - 31.12.2018
Wartość netto na początek okresu	1 835 709	1 766 689
Zwiększenia	202 468	264 880
Umorzenie (amortyzacja)	(198 167)	(194 436)
Inne zmiany	(2 182)	(1 424)
Wartość netto na koniec okresu	1 837 828	1 835 709

Szczegółowe informacje dotyczące aktywów trwałych przedstawione zostały w Sprawozdaniu Finansowym Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna - Noty 23-27.

Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. według stanu na dzień 31 grudnia 2019 roku prowadzi działalność na bazie majątku trwałego o wartości netto 3 197,2 mln zł, w tym: środki trwałe i wartości niematerialne stanowią 63,2% .

Środki trwałe i wartości niematerialne (w tys. zł)	01.01.2019 – 31.12.2019	01.01.2018 - 31.12.2018
Wartość netto na początek okresu	2 042 953	1 983 323
Zwiększenia	207 387	272 180
Umorzenie (amortyzacja)	(214 696)	(212 573)
Inne zmiany	(23 022)	23
Wartość netto na koniec okresu	2 012 622	2 042 953

Szczegółowe informacje dotyczące aktywów trwałych przedstawione zostały w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna - Noty 23-28.

8.12. Działalność inwestycyjna

W 2019 roku Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. poniosła nakłady inwestycyjne w kwocie około 469,6 mln zł, w tym Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. poniosła nakłady inwestycyjne w wysokości około 469,8 mln zł.

Realizowane projekty dotyczyły przede wszystkim budowy nowych instalacji, poprawy efektywności instalacji istniejących oraz dostosowania do przepisów ochrony środowiska. Prowadzono również przedsięwzięcia modernizacyjne i odtworzeniowe, mające na celu wymianę i modernizację urządzeń decydujących o poprawie jakości produkowanych wyrobów, poprawie pewności ruchu instalacji produkcyjnych oraz poprawie warunków pracy.

W raportowanym okresie największe nakłady poniesiono na projekty: „Modernizacji instalacji kwasu azotowego oraz budowa nowych instalacji kwasu azotowego, neutralizacji i produkcji nowych nawozów

na bazie kwasu azotowego”, „Wytwórnia nawozów granulowanych na bazie saletry amonowej” oraz „Modernizacja kotła parowego OP-215 nr 2 w celu redukcji emisji Nox”.

Realizacja głównych inwestycji w Grupie Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" S.A.

Nazwa inwestycji	Budżet inwestycji (w tys. zł)	Poniesione nakłady ogółem (w tys. zł)	Poniesione nakłady w 2019 roku* (w tys. zł)	Opis inwestycji	Planowany termin zakończenia
Budowa bloku energetycznego w oparciu o paliwo węglowe	1 200 000	10 695	10 695	Dostosowanie energetycznych instalacji wytwórczych GA ZAP do najnowszych wymagań środowiskowych, przy jednoczesnym zwiększeniu udziału zakładowej elektrociepłowni w zużyciu energii elektrycznej przez instalacje produkcyjne oraz zapewnienie ciągłości dostawy mediów energetycznych (pary technologicznej, wody grzewczej).	2022
Modernizacja instalacji kwasu azotowego oraz budowa nowych instalacji kwasu azotowego, neutralizacji i produkcji nowych nawozów na bazie kwasu azotowego	695 000	240 992	155 357	Zwiększenie efektywności produkcji kwasu azotowego oraz poprawa ekonomiki wytwarzanych na jego bazie nawozów. Nadwyżka kwasu azotowego będzie przetwarzana na nowej linii do produkcji specjalistycznych nawozów: saletry magnezowej, wapniowej i potasowej wydajności 600 ton/dobę	2024
Wytwórnia nawozów granulowanych na bazie saletry amonowej	385 000	363 447	71 035	Poprawa jakości nawozów na skutek zastosowania nowoczesnej granulacji mechanicznej. Głównym elementem planowanego kompleksu są dwie linie produkcyjne granulatów nawozowych na bazie wykorzystania stopu azotanu amonu jako surowca saletrzanego – saletra granulowana i saletrzak CAN.	2021
Modernizacja kotła parowego OP-215 nr 2 w celu redukcji emisji Nox	93 000	30 472	25 667	Przystosowanie kotła do nowych norm emisji NOx oraz konieczność odtworzenia kotła, który wraz z kotłami nr 4 i 5 będzie stanowił podstawowe jednostki wytwórcze.	2021
Zwiększenie wolumenu i optymalizacja produkcji ciekłego dwutlenku węgla w Zakładzie Amoniak	35 262	35 081	4 892	Zagospodarowanie istniejącej nadwyżki surowego CO ₂ z przerobu gazu ziemnego, która będzie wykorzystana do produkcji dodatkowych ilości ciekłego dwutlenku węgla, przy jednoczesnym zwiększeniu pojemności stokażu.	Projekt zakończony w 2019
Modernizacja mycia potasowego - dla II i III ciągu instalacji Przygotowania Gazu	24 656	8 828	7 630	Zwiększenie wydajności węzła mycia potasowego do 110%, zmniejszenie zużycia energii cieplnej energii elektrycznej.	2021
Zakup i zabudowa kompresora gazu syntezowego nr 7 – KS7	24 400	15 328	3 530	Zwiększenie zdolności produkcyjnych amoniaku oraz zwiększenie bezpieczeństwa procesowego	2020
Modernizacja sieci wody obiegowej w Zakładzie Amoniak	24 100	18 140	4 043	Konieczność poprawy stanu technicznego sieci wody obiegowej, zapewnienie niezawodności zasilania wodą układów chłodzących oraz zapewnienie zasilania dla nowych instalacji Zakładu Amoniak.	2020

*) Wartości bez korekt i wyłączeń konsolidacyjnych

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Struktura wydatków inwestycyjnych	Łączne wydatki inwestycyjne za okres 01.01.2019-31.12.2019* (w tys. zł)
Inwestycje związane z rozwojem biznesu	264 269
Inwestycje związane z utrzymaniem biznesu	15 526
Inwestycje mandatowe	25 543
Zakupy gotowych dóbr	7 017
Pozostałe (komponenty, ulepszenia, remonty znaczące, katalizatory, inne)	157 474
Łączne wydatki inwestycyjne	469 829

*) Wartości bez korekt i wyłączeń konsolidacyjnych

Decyzje organów statutowych

W 2019 roku:

- Zarząd Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wyraził zgodę na realizację dwudziestu sześciu projektów inwestycyjnych/zakupu gotowych dóbr o łącznej wartości około 1 304,6 mln zł.
- Rada Nadzorcza Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wyraziła zgodę na nabycie składników aktywów trwałych w ramach jednego projektu o łącznej wartości do 1 267,7 mln zł.
- Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wyraziło zgodę na nabycie składników aktywów trwałych w ramach jednego projektu o łącznej wartości do 1 200 mln zł.

Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Nazwa inwestycji	Budżet inwestycji (w tys. zł)	Poniesione nakłady ogółem (w tys. zł)	Poniesione nakłady w 2019 roku* (w tys. zł)	Opis inwestycji	Planowany termin zakończenia
GZNF "Fosfory" Sp. z o.o.					
Modernizacja terminalu masowego towarów sypkich	7 000	7 030	1 062	Prowadzenie usług przeładunkowo – magazynowych m.in. saletrzaków i siarczanu amonu.	Zakończona w 2019
Modernizacja instalacji produkcji nawozów	5 500	3 686	3 686	Modernizacja instalacji produkcji nawozów w celu utrzymania zdolności produkcyjnych oraz podniesienie jakości agrotechnicznej nawozów wieloskładnikowych.	2020
Modernizacja instalacji przeładunkowej ługu sodowego	5 150	4 764	2 116	Wykonanie węzła rozładawczego ługu sodowego, w bezpośrednim sąsiedztwie zbiorników magazynowych ługu sodowego, co pozwoli na skrócenie tras magistralnych ługu w relacji stacja rozładawcza - magazyny oraz stacja rozładawcza – statek. Inwestycja umożliwi odciążenie torów kolejowych na terminalu przeładunkowym towarów sypkich. Zakończono wszystkie prace budowlano - montażowe. Trwa procedura odbiorowa w urzędach administracji państwowej.	2019

Zakłady Azotowe Chorzów S.A.					
Inwestycja p.poż. Oddziału Produkcyjnego i terenu przyległego (droga dojazdowa do obiektu)	2 638	245**	245**	Realizacja planu poprawy warunków bhp i p.poż. Remont stropów na produkcji w celu spełnienia wymagań p.poż, w tym wymagań budowlanych. Remont dróg pożarowych- dojazdowych do wydziału produkcyjnego.	IV kwartał 2020
Przebudowa kanalizacji sanitarnej i deszczowej w rejonie Property 5	572	482	247	Przebudowa kanalizacji w związku z zawartą ugodą z Property 5 - usunięcie sieci z terenów nie będących własnością Zakładów Azotowych Chorzów S.A.	Zakończona w 2019
Przebudowa (modernizacja) stropów w budynku OPN (P5/2019)	380	343	343	Modernizacja stropów w budynku OPN dotyczy I, II, i III piętra. W trakcie realizacji robót stwierdzono i zlecono realizację robót dodatkowych związanych z wymianą konstrukcji stalowej.	I kwartał 2020
Modernizacja Drogi	235	86**	86**	Modernizacja dróg: wjazdowej do bramy od północnej strony OPN, na pasie wjazdowym przy bramie głównej z zakładu, dojazdowa do warsztatu przy OPN. Prace obejmowały również zagospodarowanie terenu przy OPN, uporządkowanie przestrzeni. Zadanie realizowane w celu minimalizacji zapylenia powietrza przy OPN, poprawienia jakości transportu wewnątrzzakładowego.	Zakończona w 2019
Rozbudowa węzła krystalizacji azotanu potasu (2018)	134	169	103	Prace związane z przyłączeniem krystalizatora do kolektora. W związku ze zgłoszeniem zapotrzebowania na kontynuację zadania i koniecznością poniesienia dodatkowych nakładów inwestycyjnych w kolejnym roku, podjęto decyzję prolongowania planowanego terminu zakończenia inwestycji z 2019 roku na III kwartał 2020 roku.	III kwartał 2020
"AGROCHEM PUŁAWY" Sp. z o.o.					
Modernizacja informatycznego systemu zarządzania Etap 1	338	338	338	Rozszerzenie dotychczasowego systemu operacyjnego w działach sprzedaży, księgowości, kadr i windykacji w celu optymalizacji pracy, unowocześnienia narzędzi.	2020
Ładowarka Merlo TF 42.7-140 z osprzętem	300	300	300	Zakup ładowarki teleskopowej do transportu wyrobów i towarów.	Zakończona w 2019
PROZAP Sp. z o.o.					
Zakup gotowych dóbr i usług	377	274	274	Zakup środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych - uzupełnienie i wymiana wyposażenia	Zakończona w 2019
REMZAP Sp. z o.o.					
Modernizacja budynku D-45	1 500	176	76	Modernizacja budynku D-45	30.06.2021
Wykonanie malarni w hali B-42b	800	34	12	Wykonanie malarni w hali B-42b	31.12.2020
Zakup wielofunkcyjnego urządzenia do cięcia poprzecznego	432	432	432	Zakup wielofunkcyjnego urządzenia do cięcia poprzecznego na potrzeby wykonawstwa izolacji technicznych	Zakończona w 2019

Zakup, montaż i uruchomienie zwijarki 4-rolkowej w budynku D-45	330	312	312	Zakup, montaż i uruchomienie zwijarki 4-rolkowej w budynku D-45 do profilowania i zwijania blach przy wykonywaniu aparatury i urządzeń	Zakończona w 2019
---	-----	-----	-----	--	-------------------

* Wartości bez korekt i wyłączeń konsolidacyjnych

** W październiku 2019 roku na podstawie szczegółowej analizy przeprowadzonych prac nastąpiło przekwalifikowanie poniesionych nakładów w wysokości 148,9 tys. zł z zadania „Modernizacja Drogi” na zadanie „Inwestycja p.poż. Oddziału Produkcyjnego i terenu przyległego (droga dojazdowa do obiektu)”

Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Struktura wydatków inwestycyjnych	Łączne wydatki inwestycyjne Spółek zależnych za okres 01.01.2019-31.12.2019* (w tys. zł)
Inwestycje związane z rozwojem biznesu	474
Inwestycje związane z utrzymaniem biznesu	11 136
Inwestycje mandatowe	0
Zakupy gotowych dóbr	2 355
Pozostałe (komponenty, remonty znaczące, ulepszenia, katalizatory, inne)	2
Łączne wydatki inwestycyjne	13 965

*) Wartości bez korekt i wyłączeń konsolidacyjnych

W 2019 roku wysokość nakładów inwestycyjnych w Spółkach Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wyniosła 13 965,0 tys. zł, w tym:

- GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. – 9 820,0 tys. zł;
- Zakłady Azotowe Chorzów S.A. – 1 833,0 tys. zł;
- „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. – 707,0 tys. zł;
- PROZAP Sp. z o.o. – 275,0 tys. zł;
- REMZAP Sp. z o.o. – 1 330,0 tys. zł.

W 2019 roku spółka SCF Natural Sp. z o.o. nie poniosła nakładów inwestycyjnych.

Źródła finansowania poniesionych nakładów

A. Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2018 - 31.12.2018
Nakłady	469 829	497 499
Źródła finansowania		
Środki własne	372 771	404 921
Dotacje	49 113	21 728
Zobowiązania	47 945	70 850

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2018 - 31.12.2018
Nakłady	469 609	495 794
Źródła finansowania		
Środki własne	372 551	403 216
Dotacje	49 113	21 728
Zobowiązania	47 945	70 850

8.13. Badania i rozwój

W 2019 roku zakres realizowanych prac w dziedzinie badań i rozwoju w Grupie Kapitałowej Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. obejmował przede wszystkim opracowanie nowych i rozwój istniejących technologii oraz udoskonalanie wytwarzanych produktów.

Prace badawcze i rozwojowe, w znacznej mierze, stanowiły kontynuację lub rozwinięcie prac prowadzonych w okresach poprzednich.

Z bardziej znaczących prac należy wymienić:

1. projekt KAPROPOL pt. „Opracowanie procesu otrzymywania ε-kaprolaktonu z cykloheksanonu i nadtlenu wodoru z wykorzystaniem katalizy chemo-enzymatycznej” - to projekt o dużym potencjale ekonomicznym, który realizowany jest w ramach programu INNOCHEM (1.2. POIR) ogłoszonego przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju w grudniu 2015 roku;
2. projekt pt. „Opracowanie i wdrożenie zaawansowanego systemu sterowania (APC) dla instalacji wytwarzania amoniaku” - projekt realizowany w ramach programu sektorowego INNOCHEM, dotyczący opracowania i wdrożenia zaawansowanego systemu sterowania na instalacji do produkcji amoniaku;
3. projekt BIO-FERTIL pt. „Opracowanie technologii innowacyjnych nawozów mineralnych wzbogaconych mikrobiologicznie” - projekt realizowany w ramach III edycji programu sektorowego BIOSTRATEG, dla którego Spółka rekomendację dofinansowania;
4. projektu P-Thios pt. „Opracowanie technologii otrzymywania tiosiarczanu potasu z wykorzystaniem gazów wydychanych i instalacji kwasu siarkowego oraz wieloskładnikowych nawozów płynnych na jego bazie” - jeden z projektów realizowanych wspólnie ze spółkami zależnymi, mających na celu wykreowanie i maksymalizację efektów synergii w obszarach wspólnych aktywności; projekt realizowany w ramach programu sektorowego INNOCHEM II;
5. projekt badawczy z zakresu tzw. „zielonej technologii”, który dotyczy produkcji kwasu bursztynowego z surowców odnawialnych i odpadowych – projekt zdobył uznanie Narodowego Centrum Badań i Rozwoju i uzyskał dofinansowanie w kwocie około 4,7 mln zł; prace nad kwasem bio-bursztynowym prowadzone są w specjalnie wyposażonym w tym celu Laboratorium Bioprocessów Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.;
6. projekt pt. „Opracowanie technologii wytwarzania nowego typu nawozów płynnych w oparciu o surowce fosforonośne pochodzenia osadowego” - projekt uzyskał rekomendację dofinansowania w konkursie 2/1.1.1/2018 w ramach POIR 2014-2020, poddziałanie 1.1.1: Badania przemysłowe i prace rozwojowe realizowane przez przedsiębiorstwa;
7. projekt pt. „Nowe nawozy na bazie kwasu azotowego: CN, MgN, KN, CN-MgN” – projekt został zakończony;

8. projekt badawczo-rozwojowy, dotyczący odzysku odpadu popiołu lotnego ze spalania osadów ściekowych jako surowca do produkcji nawozów wieloskładnikowych – projekt realizowany w spółce GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. został zakończony w 2019 roku; efektem wdrożenia będzie zmniejszenie zużycia surowców naturalnych, fosforytu, surogatem zgodnie z zasadami gospodarki o obiegu zamkniętym.

Prowadzone w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. projekty badawczo-rozwojowe oraz zamierzenia inwestycyjne biorą pod uwagę ograniczenia emisyjne i kwestie bezpieczeństwa, wynikające z polskich i europejskich aktów prawnych. Przygotowywane nowe produkty nawozowe uwzględniają planowe ograniczenia w zakresie emisji amoniaku.

Patenty

W 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. uzyskała patent nr PL 233370 pt. „Sposób otrzymywania ε- kaprolaktanu”, własność: Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. i Politechnika Śląska (Gliwice).

8.14. Ochrona środowiska, działania proekologiczne, bezpieczeństwo techniczne

Pozwolenia zintegrowane, działania w zakresie dostosowywania działalności do wymagań prawnych, gospodarka wodno-ściekowa, gospodarka odpadami

Wszystkie spółki Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (za wyjątkiem Zakładów Azotowych Chorzów S.A.) posiadają wszystkie wymagane prawem niezbędne dla ich działalności certyfikaty, przeglądy, pozwolenia, zgody i decyzje środowiskowe oraz spełniają wszelkie wymagania prawne w obszarze emisji hałasu do środowiska.

Zakłady Azotowe Chorzów S.A. posiadają wymagane decyzje i pozwolenia środowiskowe, za wyjątkiem pozwolenia wodnoprawnego na wprowadzanie do urządzeń kanalizacyjnych ścieków zawierających substancje szczególnie szkodliwe dla środowiska wodnego. Wniosek o wydanie pozwolenia wodnoprawnego został złożony do Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie w marcu 2019 roku. Zakłady Azotowe Chorzów S.A. nie otrzymały decyzji w przedmiotowym zakresie. Wniosek jest nadal procedowany.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. złożyła w Urzędzie Marszałkowskim następujące wnioski o zmianę Pozwolenia Zintegrowanego:

- w dniu 22 lutego 2019 roku – wniosek o zmianę Pozwolenia Zintegrowanego w zakresie zdolności produkcyjnych instalacji, gospodarowania odpadami; w dniu 9 kwietnia 2019 roku wniosek ten został uzupełniony o wniosek w zakresie dostosowania instalacji Elektrociepłowni do Konkluzji BAT LCP;
W dniu 6 listopada 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. uzyskała Decyzję Marszałka Województwa Lubelskiego zmieniającą posiadane pozwolenie zintegrowane w zakresie zdolności produkcyjnych, gospodarowania odpadami oraz odstępstwa w zakresie terminu obowiązywania granicznych wielkości emisji dla instalacji Elektrociepłowni.
- w dniu 19 listopada 2019 roku - wniosek o zmianę Pozwolenia Zintegrowanego w obszarze zastosowania odstępstwa, o którym mowa w art. 204.2 Ustawy z dnia 27 kwietnia 2001 r. Prawo Ochrony Środowiska w zakresie terminu obowiązywania granicznych wielkości emisyjnych dla oczyszczonych ścieków, odprowadzanych z zakładu po zbiorniku – stawie III biologicznego oczyszczania.

W dniu 14 lutego 2020 roku (po okresie sprawozdawczym) Grupa Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. uzyskała Decyzję Urzędu Marszałkowskiego w Lublinie, zgodnie z którą Marszałek Województwa Lubelskiego wyraził zgodę na udzielenie czasowego odstępstwa od dotrzymania granicznych poziomów emisji zanieczyszczeń odprowadzanych przez Spółkę w ściekach do odbiornika. Odstępstwo udzielone zostało na okres od 8 czerwca 2020 roku do 31 grudnia 2026 roku.

Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

W 2019 roku gospodarka wodno-ściekowa w Spółce prowadzona była w oparciu o decyzje wodnoprawne na odprowadzanie wód opadowych i roztopowych z terenów spoza instalacji typu IPPC¹⁶. Wszelkie działania w zakresie gospodarki wodno-ściekowej polegały na dalszym dostosowaniu GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. do zmian legislacyjnych wprowadzanych ustawą Prawo Wodne.

W 2019 roku na instalacji do produkcji nawozów znajdującej się na terenie GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. prowadzono odzysk:

- odpadu (uwodnione odpady ciekłe), który był odciekem z zamkniętego składowiska fosfogipsów;
- odpadu (popioły lotne), który pochodził ze spalania komunalnych osadów ściekowych.

Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

W 2019 roku Zakłady Azotowe Chorzów S.A. odprowadzały ścieki przemysłowe, zawierające substancje szczególnie szkodliwe dla środowiska wodnego.

Ścieki przemysłowe z Zakładów Azotowych Chorzów S.A. (po oczyszczeniu w zakładowej oczyszczalni) są odprowadzane - poprzez urządzenia kanalizacyjne - do wód środowiskowych. Odprowadzane oczyszczone ścieki przemysłowe spełniają wymagania wynikające z obowiązujących aktów prawnych.

W listopadzie 2019 roku Zakłady Azotowe Chorzów S.A. opracowały i przedłożyły do Prezydenta Miasta Chorzów wniosek o zmianę zezwolenia na przetwarzanie odpadów w zakresie odzysku żużli poza instalacjami (utwardzanie terenów). Do dnia 31 grudnia 2019 roku decyzja w przedmiotowym zakresie nie została wydana.

Opłaty za gospodarcze korzystanie ze środowiska

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018
Emisje zanieczyszczeń do powietrza	3 751,78	4 038,61
Ścieki	1 998,84	1 801,32
Pobór wód	8 887,44	9 059,66
Odpady	35,52	171,29
Razem	14 673,58	15 070,88

¹⁶ Instalacje podlegające obowiązkowi uzyskania pozwolenia zintegrowanego - określone w rozporządzeniu Ministra Środowiska z dnia 27 sierpnia 2014 r. w sprawie rodzajów instalacji mogących powodować znaczne zanieczyszczenie poszczególnych elementów przyrodniczych albo środowiska jako całości (Dz.U. 2014 poz. 1169)

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018
Emisje zanieczyszczeń do powietrza	3 941,61	4 223,19
Ścieki	2 033,32	1 890,95
Pobór wód	8 980,01	9 152,55
Odpady	389,52	395,19
Razem	15 344,46	15 661,88

Bezpieczeństwo procesowe, BHP

Wszystkie spółki Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. spełniają wymagania prawne w odniesieniu do systemów technologicznych i technicznych, w zakresie zarządzania bezpieczeństwem pracy oraz zarządzania maszynami. W Spółkach prowadzony jest bezpośredni nadzór nad pracami oraz pracownikami, jak również prowadzony jest ciągły proces doskonalenia w zakresie poprawy kultury i bezpieczeństwa pracy.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Realizując obowiązki wynikające z Ustawy z dnia 27 kwietnia 2001 roku Prawo Ochrony Środowiska, Zarząd Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w dniu 4 grudnia 2019 roku przedłożył właściwym organom zaktualizowane dokumenty:

- „Zgłoszenie zakładu o dużym ryzyku wystąpienia poważnej awarii przemysłowej”;
- „Program zapobiegania awariom”;
- „Raport o bezpieczeństwie”;
- „Wewnętrzny plan operacyjno-ratowniczy dla Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.”.

Pozytywne zaopiniowanie przez Lubelskiego Komendanta Wojewódzkiego Państwowej Straży Pożarnej programu zapobiegania awariom i wewnętrznego planu operacyjno-ratowniczego oraz zatwierdzenie (przez ten organ) raportu o bezpieczeństwie warunkowało uruchomienie wytwórni nawozów granulowanych na bazie saletry amonowej.

Lubelski Komendant Wojewódzki Państwowej Straży Pożarnej decyzją z dnia 31 grudnia 2019 roku wydał sprzeciw do dokumentu „Program zapobiegania awariom”.

Po okresie sprawozdawczym - wymagane dokumenty zostały przedłożone właściwym organom i zostały przez nie pozytywnie zaopiniowane lub zatwierdzone zgodnie z wymaganiami określonymi w Ustawie.

W marcu 2020 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. uzyskała potwierdzenie właściwych organów o spełnieniu wymagań w zakresie przeciwdziałania poważnym awariom przemysłowym wynikających z Ustawy z dnia 27 kwietnia 2001 roku Prawo Ochrony Środowiska.

W 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe Puławy S.A została uhonorowana nagrodą za zajęcie III miejsca w ramach konkursu organizowanego przez Europejską Agencję Ochrony Zdrowia w Pracy. Nagroda została przyznana za wybudowanie laboratorium dydaktycznego i wdrożenie systemu szkoleń w zakresie postępowania strażaków i ratowników chemicznych na wypadek awarii przemysłowej.

Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

W 2019 roku Spółka opracowała wymaganą dokumentację z uwzględnieniem zmiany jej statusu na Zakład Dużego Ryzyka (ZDR).

Inwestycje proekologiczne

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W 2019 roku w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. prowadzono prace związane z realizacją następujących proekologicznych zadań inwestycyjnych:

- Modernizacja kotła parowego nr 2;
- Modernizacja instalacji kwasu azotowego oraz budowa nowych instalacji kwasu azotowego;
- Modernizacja Instalacji Odsiarczania Spalin w celu dostosowania do Konkluzji BAT LCP.

GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

W 2019 roku były prowadzone prace związane z:

- odzyskiem fosforanów z odcieków ze składowiska fosfogipsu w Wiślince, co pozwala na przyspieszenie procesu rekultywacji składowiska i poprawia stan środowiska naturalnego oraz wpisuje się w strategię zrównoważonego rozwoju zmniejszając zużycie zasobów naturalnych wody oraz surowców fosforowych;
- odzyskiem popiołu ze spalania osadów ściekowych, co wpisuje się w strategię zrównoważonego rozwoju zmniejszając zużycie naturalnych zasobów rudy fosforytowej. Ponadto zastosowanie popiołów jako surowca o niskiej zawartości kadmu pozwala na ograniczenie jego zawartości w nawozach fosforowych, co ma również pozytywny wpływ na stan środowiska naturalnego i zmniejszenie jego akumulacji w glebie.

Emisja zanieczyszczeń

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W dniu 28 marca 2019 roku decyzją Lubelskiego Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Środowiska w Lublinie wymierzono Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. karę pieniężną w wysokości 4 852 tys. zł za wprowadzenie z zakładowej elektrociepłowni w 2018 roku zanieczyszczeń (dwutlenek siarki, tlenki azotu i pyły) ponad ustalone warunki. W związku z realizacją przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. przedsięwzięć na rzecz usunięcia przyczyn wymierzenia kary, których wykonanie zapewni spełnienie standardów emisyjnych (tj. Modernizacja Instalacji Odsiarczania Spalin oraz Modernizacja kotła parowego OP-215 Nr 2), decyzjami Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Środowiska z dnia 11 czerwca 2019 roku odroczone płatność kar:

- za ponadnormatywną emisję dwutlenku siarki i pyłów - do 30 czerwca 2021 roku (3 331 tys. zł);
- za ponadnormatywną emisję tlenków azotu - do 31 grudnia 2021 roku (1 521 tys. zł).

W związku z przekraczaniem dopuszczalnych standardów emisyjnych z zakładowej elektrociepłowni w 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. będzie zobowiązana do uiszczenia kar finansowych wg szacunku w wysokości około 5 639 tys. zł. Spółka będzie ubiegała się o odroczenie naliczonych kar, a następnie o zmniejszenie ich wysokości do zera w związku z rozpoczęciem realizacji przedsięwzięć, których wykonanie przyczyni się do usunięcia przyczyny wymierzenia kar.

8.15. Polityka personalna

Zatrudnienie

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zatrudniała 3 559 pracowników, wobec 3 487 pracowników zatrudnionych na dzień 31 grudnia 2018 roku.

Wyszczególnienie	Zatrudnienie średnioroczne		Stan zatrudnienia na dzień	
	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018	31 grudnia 2019 roku	31 grudnia 2018 roku
Pracownicy zatrudnieni na stanowiskach robotniczych	2 249	2 224	2 256	2 225
Pracownicy zatrudnieni na stanowiskach nierobotniczych	1 293	1 272	1 303	1 262
Razem	3 542	3 496	3 559	3 487

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2019 roku w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zatrudnionych było łącznie 4 675 pracowników (wobec 4 652 pracowników - na dzień 31 grudnia 2018 roku).

Wyszczególnienie	Zatrudnienie średnioroczne		Stan zatrudnienia na dzień	
	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018	31 grudnia 2019 roku	31 grudnia 2018 roku
Pracownicy zatrudnieni na stanowiskach robotniczych	2 956	2 975	2 961	2 957
Pracownicy zatrudnieni na stanowiskach nierobotniczych	1 712	1 709	1 714	1 696
Razem	4 667	4 684	4 675	4 652

Działalność socjalna, szkolenia

Działalność socjalna w spółkach Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., za wyjątkiem SCF Natural Sp. z o.o., finansowana jest z Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych.

Łączna kwota świadczeń wypłaconych w 2019 roku z Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych wyniosła 11,8 mln zł.

W 2019 roku w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., łącznie ze szkoleniami bhp, przeprowadzono około 7 tys. szkoleń, a ich łączny koszt wyniósł około 1,6 mln zł.

8.16. Polityka wynagrodzeń

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. obowiązuje system wynagrodzeń określony w Zakładowym Układzie Zbiorowym Pracy z dnia 22 marca 2006 roku z późniejszymi zmianami.

Podstawowym składnikiem wynagrodzeń jest wynagrodzenie zasadnicze, które poprzez taryfikator kwalifikacyjny stanowisk pracy, wiąże jego wysokość z rodzajem wykonywanej przez pracownika pracy i wymaganymi do jej wykonywania kompetencjami/kwalifikacjami.

Polityka wynagradzania pracowników jest ściśle powiązana z wynikami finansowymi Spółki-

W Spółce obowiązuje Regulamin premiowania dla pracowników Grupy Azoty Zakładów Azotowych „Puławy” S.A., wiążący w sposób bezpośredni wysokość funduszu premiowego od wysokości zysku netto wypracowanego przez Spółkę za dany kwartał roku obrotowego.

Również wysokość nagrody rocznej uzależniona jest od wysokości zysku brutto.

W ramach funduszu wynagrodzeń tworzony jest Fundusz nagród specjalnych z przeznaczeniem na nagradzanie pracowników m.in. za udział w realizacji istotnych dla Spółki zadań i przedsięwzięć przyczyniających się do poprawy sytuacji ekonomicznej Spółki czy kluczowy wkład w budowanie i umocnienie pozycji rynkowej Spółki.

Istotne zdarzenia z zakresu polityki wynagrodzeń w 2019 roku

- Od dnia 15 maja 2019 roku Protokół dodatkowy Nr 33 z dnia 2 kwietnia 2019 roku do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy z dnia 22 marca 2006 roku, dotyczący nowego Regulaminu premiowania pracowników Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.
- Od dnia 21 sierpnia 2019 roku obowiązuje podpisany przez Strony układu Protokół dodatkowy Nr 34 z dnia 25 lipca 2019 roku do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy z dnia 22 marca 2006 roku dla pracowników Zakładów Azotowych „Puławy” S.A., dotyczący wprowadzenia nowych zasad wdrożenia tabeli wynagrodzeń oraz zasad zaszeregowania, przeszeregowania i awansowania pracowników.
- W 2019 roku zrealizowano kolejny z etapów wdrożenia Nowej Tabeli Wynagradzania, która została wprowadzona w 2017 roku. Jej wdrożenie zostało rozłożone na lata 2017 – 2020.
- W 2019 roku wdrożono w Spółce Pracowniczy Plan Kapitałowy – zgodnie z ustawą z dnia 4 października 2018 roku o Pracowniczych Planach Kapitałowych; program zakłada gromadzenie oszczędności przez uczestnika/pracownika z przeznaczeniem na ich wypłatę na cele określone w ustawie. Wpłaty dokonywane są przez pracodawcę, uczestnika oraz ze środków publicznych.

Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

REMZAP Sp. z o.o.

W spółce REMZAP Sp. z o.o. w listopadzie 2019 roku został zawarty Protokół dodatkowy do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy, w ramach którego:

- wprowadzono nowy Taryfikator Stanowisk Pracy i Tabelę płac zasadniczych;
- zaktualizowano w Regulaminie podstawę wyliczenia nagrody rocznej;
- wprowadzono inne zmiany związane z wprowadzeniem od 1 października 2019 roku zmian organizacyjnych.

Pozostałe spółki Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W pozostałych Spółkach Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w 2019 roku nie wystąpiły istotne zmiany w polityce wynagrodzeń ani zdarzenia z tym związane.

Spory zbiorowe

W 2019 roku w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zostały wszczęte spory zbiorowe:

- w dniu 25 marca 2019 roku – wszczęły przez Związek Zawodowy Pracowników Ruchu Ciągłego i Społeczny Związek Zawodowy, dotyczący „zaniechania łamania zapisów Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy”... – Zarząd Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zwrócił się z prośbą o doprecyzowanie żądań i na dzień 31.12.2019 roku nie otrzymano odpowiedzi od przedstawicieli

Strony Społecznej;

- w dniu 20 maja 2019 roku – wszczęty przez Komisję Międzyzakładową NSZZ ‘Solidarność’, dotyczący *„wyłaty nagrody na Dzień Chemika na poziomie średniego przeciętnego wynagrodzenia miesięcznego osiągniętego w naszej Spółce na miesiąc kwiecień 2019„* - spór podlegał postępowaniu mediacyjnemu, a funkcję mediatora pełniła osoba zaproponowana przez KM NSZZ „Solidarność”;
- w dniu 18 października 2019 roku - wszczęty przez Związek Zawodowy Pracowników Ruchu Ciągłego i Komisję Międzyzakładową NSZZ ‘Solidarność’, dotyczący *„wymuszania na pracownikach Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. podpisywania zobowiązania do wzajemnego w tym anonimowego donosicielstwa”* (wprowadzenie przez Zarząd Spółki Zarządzenia Nr 8 w sprawie dokumentów z zakresu zarządzania zgodnością w GA ZA „Puławy” S.A.) - odbyły się spotkania w celu prowadzenia rokowań;
- w dniu 29 listopada 2019 roku - wszczęty przez Związek Zawodowy Pracowników Ruchu Ciągłego i Komisję Międzyzakładową NSZZ „Solidarność”, dotyczący:
 - *„zaprzestania wypłacania Spółce w Tarnowie jakichkolwiek pieniędzy za :*
 - *używanie ich znaku towarowego,*
 - *formatów medialnych lub graficznych przez nich udostępnianych,*
 - *ograniczenie zleceń dla zewnętrznych firm konsultingowych i kancelarii prawnych do poziomu z czasów rządów Platformy Obywatelskiej,*
 - *podjęcia decyzji o wypłaceniu przed Świątami Bożego Narodzenia nagrody dla załogi w wielkości wyliczonej na podstawie tzw. algorytmu doktora Bednarza, wprowadzonego do stosowania w ubiegłym roku jednostronnie przez Zarząd firmy”.*

W opinii Pracodawcy pierwsze dwa punkty nie mogą być przedmiotem sporu zbiorowego. Odnośnie punktu trzeciego: Pracodawca wypłacił tzw. „nagrodę świąteczną”.

Negocjacje w sprawie sporów przebiegają zgodnie z Ustawą o rozwiązywaniu sporów zbiorowych z dnia 23 maja 1991 roku.

Po okresie sprawozdawczym

W dniu 27 marca 2020 roku Zarząd Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. podpisał porozumienie ze Związkiem Zawodowym Pracowników Ruchu Ciągłego w sprawie trzech sporów zbiorowych:

1. o ubrania ochronne i robocze z dnia 21 stycznia 2016 roku – spór został zakończony - strony przyjęły harmonogram zaopatrzenia pracowników w ubrania ochronne i robocze, spełniające wymagania zawarte w przepisach prawa oraz uwzględniające komfort ich użytkowników;
2. o nagrodę na Świąta Bożego Narodzenia z dnia 12 grudnia 2018 roku – spór został zakończony - ustalono przyznanie każdemu pracownikowi zatrudnionemu na podstawie umowy o pracę w dniu 25 marca 2020 roku dodatkowego jednorazowego świadczenia pieniężnego w wysokości 500 zł brutto;
3. o zaniechanie łamania zapisów Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy z dnia 25 marca 2019 roku - strony wyznaczyły termin (do 30 kwietnia 2020 roku) dokonania ponownej analizy, czy formułowane w ramach sporu zarzuty występowania przypadków naruszania ZUZP mają miejsce; jeżeli w wyznaczonym terminie Związek Zawodowy Pracowników Ruchu Ciągłego nie zgłosi Pracodawcy na piśmie, że ze strony Pracodawcy dochodzi do naruszeń w zakresie określonym w piśmie inicjującym spór, z dniem 1 maja 2020 roku zostanie on również zakończony.

Wysokość Funduszu wynagrodzeń w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w 2019 roku (w tys. zł)

Fundusz wynagrodzeń osobowych	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	314 401,10	293 964,70
Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	63 169,22	55 362,87
Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	377 570,32	349 327,57

Informacja o warunkach i wysokości wynagrodzeń osób zarządzających

Podstawą przyjętych zasad wynagradzania Członków Zarządu są przepisy ustawy z dnia 9 czerwca 2019 roku o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami. Zgodnie ze Statutem Spółki wynagrodzenia Członków Zarządu ustala Rada Nadzorcza Spółki. Wszystkie elementy wynagrodzenia oraz świadczenia dodatkowe reguluje Umowa Menedżerska, zawarta pomiędzy członkiem Zarządu a Spółką.

Wynagrodzenie członków Zarządu Spółki składa się z :

- **stałego wynagrodzenia miesięcznego**, które obejmuje również wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji Prezesa Zarządu i Członka Zarządu w spółce zależnej Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.;
- **części zmiennej wynagrodzenia**, które uzależnione jest od poziomu realizacji Celów Zarządczych.

Wynagrodzenie zmienne przysługuje po spełnieniu w szczególności:

- 1) zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły za rok obrotowy;
- 2) udzielenia Zarządzającemu przez Walne Zgromadzenia absolutorium z wykonania przez niego obowiązków w danym roku obrotowym;
- 3) przedłożenia przez Zarządzającego sprawozdania z wykonania Celów Zarządzających;
- 4) zatwierdzenia przez Radę Nadzorczą stopnia realizacji przez Zarządzającego Celów Zarządczych na dany rok;
- 5) podjęcia przez Radę Nadzorczą uchwały w sprawie wykonania Celów Zarządczych i ustalenia wysokości należnej wypłaty wynagrodzenia Zmiennego.

Informacje na temat przysługujących poszczególnym członkom Zarządu i kluczowym menedżerom GA ZAP pozafinansowych składników wynagrodzenia

Członkom Zarządu przysługują świadczenia dodatkowe, o przyznaniu których decyduje Rada Nadzorcza:

- używanie samochodu służbowego do celów prywatnych;
- ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej;
- mieszkanie służbowe w miejscach rzeczywistego świadczenia usługi zarządzania.

Zasady wypłaty odpraw oraz innych płatności z tytułu rozwiązania stosunku pracy, zlecenia lub innego stosunku prawnego o podobnym charakterze osób zarządzających

Umowy o świadczenie usług zarządzania na czas pełnienia określonej funkcji Członka Zarządu przewidują wypłatę odprawy pieniężnej z tytułu rozwiązania Umowy Menedżerskiej w przypadku rozwiązania umowy z jakichkolwiek przyczyn innych niż naruszenie przez Członka Zarządu podstawowych obowiązków wynikających z Umowy. Zarządzającemu przysługuje odprawa pieniężna w wysokości 3 (trzy) – krotności

miesięcznego Wynagrodzenia Stałego, pod warunkiem pełnienia przez niego funkcji przez okres co najmniej 12 (dwunastu) miesięcy przed rozwiązaniem tej Umowy. Odprawa, o której mowa powyżej, nie przysługuje w przypadku:

- rozwiązania Umowy na mocy porozumienia Stron;
- rozwiązania Umowy w okresie wypowiedzenia;
- rozwiązania przez Spółkę Umowy ze skutkiem natychmiastowym w przypadku istotnego naruszenia przez Zarządzającego postanowień Umowy;
- rezygnacji z pełnienia funkcji przez Zarządzającego;
- wypowiedzenia, rozwiązania lub zmiany Umowy wskutek zmiany funkcji pełnionej przez Zarządzającego w składzie Zarządu;
- wypowiedzenia, rozwiązania lub zmiany Umowy wskutek powołania Zarządzającego na kolejną kadencję Zarządu;
- gdy mimo rozwiązania Umowy Zarządzający kontynuuje sprawowanie funkcji członka Zarządu Spółki, bądź kontynuuje lub rozpoczyna pełnienie funkcji członka zarządu w spółce zależnej w ramach Grupy Kapitałowej.

Członka Zarządu obowiązują ograniczenia w prowadzeniu działalności konkurencyjnej i uczestniczeniu we władzach innych podmiotów, wynikające z Kodeksu Spółek Handlowych i innych powszechnie obowiązujących przepisów prawa.

Ograniczenie obowiązuje w czasie trwania Umowy Menedżerskiej i w okresie sześciu miesięcy po jej ustaniu.

Z tytułu zobowiązania się do powstrzymania od prowadzenia działalności konkurencyjnej w okresie 6 miesięcy po ustaniu Umowy Menedżerskiej, Zarządzający otrzymuje od Spółki odszkodowanie w wysokości 100% stałego wynagrodzenia miesięcznego brutto.

W przypadku naruszenia zakazu konkurencji, prawo do odszkodowania wygasa, a kwoty pobrane z tytułu odszkodowania podlegają zwrotowi wraz z odsetkami.

Zleceniodawca może na wniosek Członka Zarządu zwolnić go z zakazu konkurencji; w takim przypadku prawo do odszkodowania wygasa z końcem miesiąca, w którym Zleceniodawca wyraził zgodę.

Wynagrodzenia oraz świadczenia z tytułu rozwiązania/zmiany stosunku pracy Członków Zarządu Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. za 2019 rok (w zł)

Nazwisko i imię	Okres pełnienia funkcji	Wynagrodzenie podstawowe	Premia roczna	Świadczenie dodatkowe	Odszkodowania z tyt. zakazu konkurencji
Bednarz Krzysztof	13.08.2018 - 03.03.2020	634 140,00	0,00	7 577,55	0,00
Homenda Krzysztof	02.06.2016 - 03.03.2020	528 456,00	160 819,00	6 499,00	0,00
Świderek Izabela	09.06.2017- 03.03.2020	528 456,00	146 587,00	19 632,00	0,00
Skwarek Andrzej	10.05.2016 - nadal	369 912,00	265 313,00	1 976,20	0,00
Zarzycka-Rzepecka Anna	02.01.2018 - nadal	521 116,33	0,00	33 317,11	0,00
Janiszek Jacek	05.04.2016 -13.08.2018	0,00	322 454,00	0,00	109 216,00
Pokojski Zenon	01.07.2009 - 30.11.2016	0,00	198 000,00	0,00	660 000,00
Kozak Wojciech	16.12.2009 - 10.05.2016	0,00	231 000,00	0,00	0,00
łącznie kwota za 2019 rok:		2 582 080,33	1 324 173,00	69 001,86	769 216,00

Stan posiadania akcji Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające (członkowie zarządu i prokurenci) i nadzorujące (członkowie rady nadzorczej) Spółkę.

W okresie od publikacji raportu okresowego za trzeci kwartał 2019 roku (13 listopada 2019 roku) do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w stanie posiadania osób zarządzających i nadzorujących akcji Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Na dzień 31 grudnia 2019 roku oraz na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania żadna z osób zarządzających i nadzorujących nie posiadała akcji Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

8.17. Pozycje w rankingach, nagrody i wyróżnienia

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W roku 2019 Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. otrzymała następujące nagrody i wyróżnienia:

- „Złoty Listek CSR POLITYKI”, przyznany przez Tygodnik POLITYKA wspólnie z firmą doradcą Deloitte oraz Forum Odpowiedzialnego Biznesu dla najbardziej odpowiedzialnych i zaangażowanych społecznie firm; spółka znalazła się w gronie 13 liderów CSR w Polsce;
- tytuł „Brylant Polskiej Gospodarki 2018” przyznany przez Instytut Europejskiego Biznesu; spółka została wiceliderem lubelskiego rankingu;
- Nagroda w Konkursie Dobrych Praktyk organizowanym przez Centralny Instytut Ochrony Pracy - Państwowy Instytut Badawczy (CIOP-PIB), który jako Krajowy Punkt Centralny Europejskiej Agencji Bezpieczeństwa i Zdrowia w Pracy (KPC EU-OSHA) nagrodził firmy w polskiej edycji Konkursu realizowanego w ramach europejskiej kampanii „Substancje niebezpieczne pod kontrolą”; Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zajęła trzecie miejsce w konkursie za specjalny system szkolenia zakładowej straży pożarnej;
- statuetka „Wolontariusz roku Powiatu Puławskiego” i nagroda za osiągnięcia w dziedzinie wolontariatu wręczone podczas I-go Powiatowego Dnia Wolontariatu;
- zajęcie 2. miejsca w kategorii „Firmy produkcyjne” w XIII edycji Rankingu odpowiedzialnych firm.

8.18. Sprawozdanie Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. o wydatkach reprezentacyjnych, na usługi prawne, usługi marketingowe, usługi w zakresie stosunków międzyludzkich (public relations) i komunikacji społecznej oraz usługi doradztwa związane z zarządzaniem zgodnie z § 55 Statutu Spółki.

Wydatki związane z kosztami usług określonych w §55 Statutu Spółki (w zł)

Lp	Wyszczególnienie	01.01.2019- 31.12.2019	01.01.2018- 31.12.2018*	Dynamika
	1	2	3	4=(2/3)
1.	Reprezentacja	294 981	403 266	73,1%
2.	Usługi prawne**	1 299 826	1 249 327	104,0%
3.	Usługi marketingowe***	3 635 139	3 188 738	114,0%
4.	Usługi w zakresie stosunków międzyludzkich (public relations) i komunikacji społecznej***	14 788 837	19 551 304	75,6%
5.	Usługi doradztwa związane z zarządzaniem****	1 007 235	1 078 121	93,4%
6.	Razem	21 026 019	25 470 757	82,5%

* Dane porównywalne - korekta wykonania 2018 roku w pozycji nr 4 o 182 085 zł wynika z podwójnego ujęcia części kosztów reklamy w danych wykazanych w opublikowanym Sprawozdaniu za 2018 rok

** Koszty obsługi prawnej były realizowane przez wewnętrzne służby Spółki, pozycja zawiera koszty usług zewnętrznych i koszty utrzymania służb prawnych

*** Bez kosztów reprezentacji prezentowanych w poz. 1 i doradczych w poz. 5

**** Pozycja obejmuje usługi doradcze, usługi prawno-doradcze i inne związane z zarządzaniem wraz z usługami doradztwa podatkowego

W 2019 roku wydatki na cele określone w Statucie Spółki w § 55 pkt 1 w relacji do roku poprzedniego były niższe o 17,5%, w tym:

- Koszty reprezentacji - były niższe o 26,9% i dotyczyły głównie spotkań z partnerami biznesowymi w ramach udziału Spółki w imprezach reklamowych takich jak targi, giełdy, wystawy, przyjmowania i utrzymania delegacji, koszty poczęstunku gości Spółki oraz koszty przekazania upominków dla kontrahentów nie oznakowane logo i nazwą Spółki;
- Koszty usług prawnych – były wyższe o 4,0% i obejmowały koszty obsługi prawnej spraw spornych wydawanie opinii i przygotowywanie pism, reprezentację Spółki w sprawach spornych oraz doradztwo o charakterze prawnym. Przedstawione koszty zawierają zarówno koszty usług zakupionych od podmiotów zewnętrznych, jak też koszty utrzymania wewnętrznej komórki Radców Prawnych, prowadzącej obsługę prawną Spółki. Obsługa prawna w większym stopniu była prowadzona przez podmioty zewnętrzne;
- Koszty usług marketingowych – były wyższe o 14,0% i dotyczyły reklamy produktowej, propagowania sprzedaży produktów, udziału Spółki w imprezach reklamowych, wynajmu powierzchni i zabudowy stoisk wystawienniczych oraz upominków rzeczowych zawierających logo firmy, służących reklamie;
- Koszty usług w zakresie stosunków międzyludzkich (public relations) i komunikacji społecznej – były niższe o 24,4% i obejmowały sponsoring i darowizny, promocję marki Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w mediach, organizację wydarzeń i spotkań firmowych. Główne koszty dotyczą działań społeczno-sponsoringowych, które zostały opisane w pkt 8.19 Sprawozdania Zarządu z działalności;
- Koszty usług doradczych związanych z zarządzaniem – były niższe o 6,6% i dotyczyły usług o charakterze prawno-doradczym i doradztwa podatkowego (nie obejmuje kosztów usług dotyczących prowadzonych badań i ekspertyz oraz kosztów przeglądu i badania sprawozdań finansowych).

Zgodnie z § 55 pkt. 2) Statutu Spółki, Zarząd jest obowiązany sporządzić w terminie trzech miesięcy od dnia bilansowego także sprawozdanie ze stosowania dobrych praktyk wydanych na podstawie art. 7 ust. 3 ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym. W związku z tym, że do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania ww. praktyki nie zostały wydane, sprawozdanie to nie zostało sporządzone.

8.19. Polityka społeczno-sponsoringowa

Działania sponsoringowe Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. są realizowane głównie przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Projekty społeczno-sponsoringowe realizowane są w oparciu o „Politykę społeczno-sponsoringową Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.” oraz „Regulamin udzielania darowizn Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.”.

W 2019 roku działalność społeczno-sponsoringowa Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. prowadzona była zgodnie z planem przyjętym przez Zarząd Spółki i zaakceptowanym przez Radę Nadzorczą.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. traktuje działalność społeczno-sponsoringową jako jedno z narzędzi do realizacji swojej długofalowej strategii rozwoju, zakładającej wzmocnienie potencjału produkcyjnego i biznesowego Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. Poprzez działalność w tym zakresie, Spółka chce budować swój wizerunek nie tylko jako producenta nawozów i komponentów chemicznych, ale również jako firmy przyjaznej i odpowiedzialnej społecznie. Jako firma korzystająca z zasobów środowiska naturalnego podejmuje działania dedykowane przede wszystkim lokalnym inicjatywom i potrzebom. Jednocześnie Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. dąży, by poziom i wydźwięk sponsorowanych przedsięwzięć był ponadregionalny.

Głównymi obszarami aktywności społeczno-sponsoringowej Grupy Kapitałowej Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. są:

- sportowy i zdrowy tryb życia – sponsorowanie tych działalności i inicjatyw, które dostarczają sportowych emocji oraz pozwalają na osobiste uczestnictwo w sportowo-rekreacyjnym spędzaniu wolnego czasu;
- nauka, oświata i wychowanie – kształcenie, doksztalcanie, doskonalenie umiejętności oraz wiedzy pracowników i firm współpracujących w realizacji obsługi klientów Spółki, wyposażanie szkół w nowoczesne pomoce dydaktyczne, wspieranie programów proekologicznych oraz wspieranie akcji edukacyjno-profilaktycznych przeciwdziałającym patologiom społecznym;
- kultura – sponsorowanie imprez artystycznych, wspieranie projektów i programów kulturalnych, promujących nasz region oraz scalających społeczność lokalną;
- turystyka – wsparcie inicjatyw podnoszących atrakcyjność regionu i przyciągających do niego ludzi chcących ciekawie spędzić czas;
- dziedzictwo kulturowe – wspieranie odnowy zabytków regionu;
- działalność charytatywna i wolontariacka – wsparcie dla lokalnych inicjatyw niwelujących bariery społeczne, włączanie pracowników Spółki w działalność charytatywną.

Sport

W 2019 roku największe środki finansowe zostały przeznaczone na sponsoring sportu zawodowego. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. kontynuowała współpracę z:

- klubem piłki ręcznej „Azoty-Puławy” - klub w 2019 roku walczył o czołowe miejsca w najwyższej klasie rozgrywek w kraju oraz reprezentował polską piłkę ręczną w europejskich pucharach. W sezonie 2018/2019 KS Azoty-Puławy S.A. po raz drugi z rzędu awansował do fazy grupowej Pucharu EHF i brał udział w rozgrywkach PGNiG Pucharu Polski, zdobywając srebrny medal.
- Klubem Sportowym „Wisła” Puławy - jest to klub wielosekcyjny. Drużyna Seniorów występuje obecnie w trzeciej lidze makroregionalnej. W 2019 roku została odmłodzona, a do pierwszego zespołu włączono najzdolniejszych zawodników z powiatu puławskiego. Wszystkie zespoły młodzieżowe grają w najwyższych ligach województwa, a ponad 90% należących do nich zawodników pochodzi z powiatu puławskiego.
- Malwiną Kopron – puławianką, zawodniczką specjalizującą się w rzucie młotem, która w 2019 roku zdobyła Mistrzostwo Polski, srebrny medal na Uniwersjadzie w Neapolu oraz brązowy medal na Wojskowych Igrzyskach Sportowych. Malwina znajduje się w kadrze olimpijskiej na przyszłoroczne igrzyska w Tokio.
- klubem żużlowym Motor Lublin - klub wzmocnił swoje szeregi po awansie do najwyższej klasy rozgrywkowej i po zaciętej walce utrzymał się w Ekstralidze żużlowej uważanej za najlepszą ligę

w tej dyscyplinie sportu na świecie. Warto podkreślić, że w trakcie sezonu reprezentujący barwy Motoru Mikkel Michelsen został Indywidualnym Mistrzem Europy, pokonując w bezpośredniej walce swojego klubowego partnera Grigorija Łagutę.

- MKS Padwa Zamość – klub gra w I lidze piłki ręcznej i po udanym sezonie utrzymał się w I lidze. Natomiast w bieżącym sezonie jest rewelacją rozgrywek i zajmuje wysokie 2 miejsce w tabeli z szansą na awans do Superligi.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. promując sport i zdrowy styl życia wspierała nie tylko zawodowców, lecz także podmioty zrzeszające miłośników i amatorów sportu. W 2019 roku współpracowała z puławskim Jacht Klubem „Azoty”, organizującym szkolenia i obozy żeglarskie na jeziorach i rzece Wiśle, zakładowym Oddziałem PTTK - animatorem ruchu turystycznego wśród pracowników Spółki, Ogniskiem TKKF „Chemik”.

W 2019 roku spółka wspierała również imprezy biegowe, wśród których znalazły się organizowany przez PTKKF XXX Ogólnopolski Bieg Niepodległości – Puławy 2019, upamiętniający odzyskanie przez Polskę niepodległości, jak i również organizowany przez Fundację BezMiar, Bieg Mikołajowy, który jest imprezą charytatywną, a jej beneficjentami są osoby bezdomne.

Edukacja

Kierując się przekonaniem, iż to kapitał intelektualny jest głównym elementem stojącym za sukcesem biznesowym Grupy oraz dążąc do stworzenia silnej kompetencyjnie kadry i stabilnego zaplecza dla swoich zasobów ludzkich, Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. kontynuowała współpracę z Uniwersytetem Marii Curie Skłodowskiej w Lublinie (Wydział Zamiejscowy w Puławach). Nauczanie na kierunku „Chemia Techniczna” zostało sprofilowane na dostarczenie kompetencji potrzebnych w przemyśle chemicznym. Współpraca z UMCS pozwoli kontynuować naukę na studiach kierunkowych absolwentom puławskiego Zespołu Szkół Technicznych a także uzupełniać wykształcenie pracowników w ramach studiów zaocznych.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. swoimi działaniami objęła również najmłodszych mieszkańców powiatu puławskiego. Wspólnie z Puławskim Parkiem Naukowo-Technologicznym w ramach Dnia Małego Chemika oraz Lubelskiego Festiwalu Nauki zorganizowała wydarzenia, których głównym założeniem była popularyzacja nauki wśród dzieci i młodzieży. W Dniu Małego Chemika uczestniczyli uczniowie z 8 placówek, łącznie około 700 dzieci.

Kultura

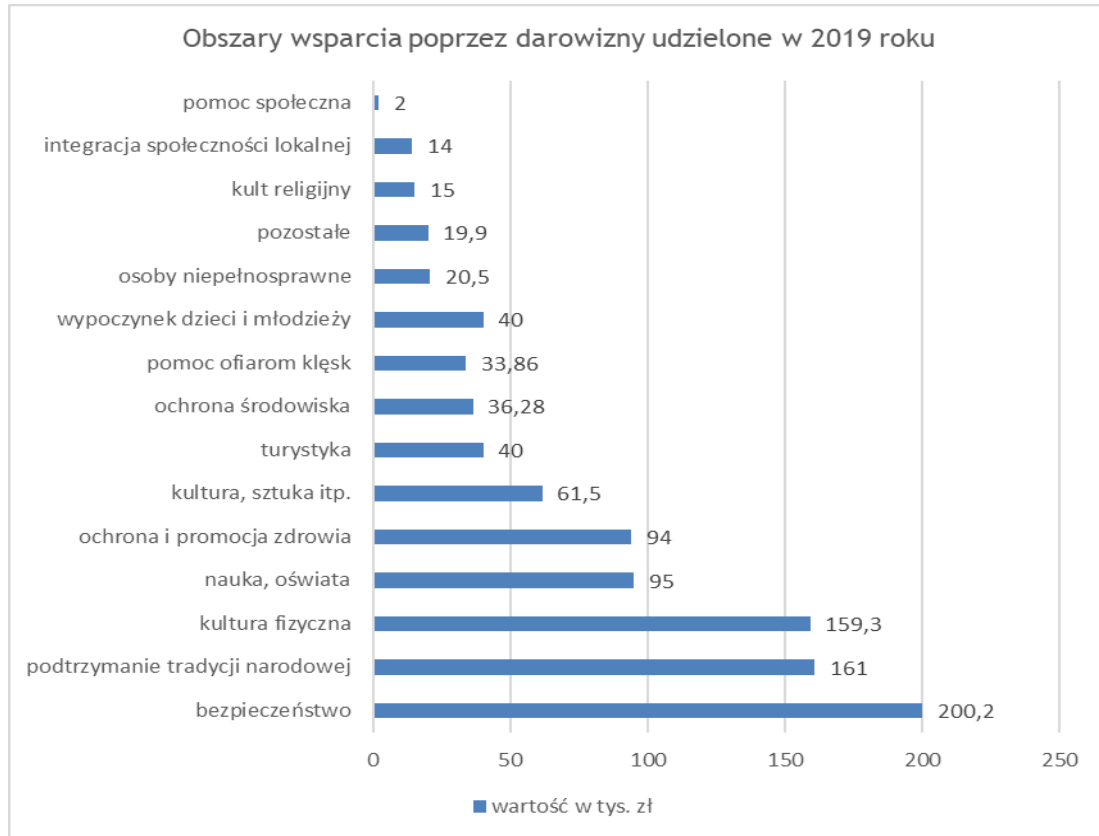
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. angażuje się w rozwój społeczności lokalnej poprzez współorganizację imprez o charakterze kulturalnym. Kolejny rok Spółka współpracowała z Puławskim Ośrodkiem Kultury „Dom Chemika” oraz Teatrem Muzycznym w Lublinie. Spółka odnowiła współpracę z Muzeum Nadwiślańskim w Kazimierzu Dolnym.

W 2019 roku Spółka była mecenasem roku Muzeum im. Henryka Sienkiewicza w Woli Okrzejskiej. Dzięki otrzymanemu wsparciu Muzeum pozyskało do zbiorów wartościowe rękopisy oraz mnóstwo osobistych przedmiotów należących do Henryka Sienkiewicza, jednego z największych polskich pisarzy.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w roku 2019 skupiła się na wydarzeniach kulturalnych, skierowanych bezpośrednio do rolników, w których uczestnictwo pozwoliło na promocję Spółki jako marki zaangażowanej w rozwój polskiej wsi: współpraca z Wojewódzkim Ośrodkiem Kultury podczas „Dożynek Wojewódzkich 2019”, Lubelskim Ośrodkiem Doradztwa Rolniczego w Końskowoli, Gminnym Ośrodkiem Kultury w Wąwolnicy i Gminnym Ośrodkiem Kultury w Wojciechowie.

Darowizny

W 2019 roku Spółka udzieliła darowizn na łączną kwotę 1 mln złotych. Mając na uwadze ważne dla lokalnej społeczności potrzeby Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zdecydowała się wesprzeć działalność zakładowych organizacji oraz liczne lokalne stowarzyszenia.



Akcje w obszarze społecznej odpowiedzialności biznesu

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. kolejny rok aktywnie uczestniczyła w działaniach Sekretariatu międzynarodowego programu „Odpowiedzialność i Troska”, tj.

- po raz piętnasty nasza Spółka włączyła się w ogólnopolską akcję zakładów chemicznych, realizatorów międzynarodowego Programu „Odpowiedzialność i Troska” pod nazwą „Drzewko za butelkę”, który polega na rywalizacji w formie zabawy pomiędzy klasami szkolnymi w zbieraniu jak największej ilości plastikowych pustych butelek. Zebrane przez dzieci butelki trafiają do powtórnego przerobu, a symbolem działań w ramach tej akcji są posadzone na terenie placówek drzewka. W tegorocznej Akcji udział wzięło 3029 uczniów z 35 placówek oświatowych naszego powiatu, którzy zebrali rekordową liczbę 1 401 tys. plastikowych butelek.
- po raz trzynasty zorganizowano i przeprowadzono ogólnopolski konkurs fotograficzny „Złap zająca”. Do krajowego etapu konkursu i rywalizacji w kategorii „Przyroda” zakwalifikowano 136 zdjęć (ZŁAP ZAJĄCA) oraz 41 (ZŁAP ZAJĄCA JUNIOR). Laureatami obydwu konkursów zostali pracownik oraz córka pracowników naszej spółki.

Podpisaniem listu intencyjnego Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zainicjowała kolejną edycję programu „Wspólnie dbamy o bezpieczeństwo”. Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom społeczności lokalnej, w ramach tegorocznej edycji, 28 jednostek Ochotniczej Straży Pożarnej z powiatu puławskiego

zostanie wyposażonych w zintegrowany system alarmowania i ochrony ludności. System ten, przeznaczony do zdalnego uruchomienia syren alarmowych, umożliwi bardzo szybkie powiadomianie członków OSP o zaistniałym zagrożeniu.

W 2019 roku swoją działalność kontynuowała „Akademia Sportu Grupy Azoty PUŁAWY”, która powstała jako program społeczno-sportowy z myślą o dzieciach trenujących piłkę nożną. W jej ramach odbyło się kilka lokalnych turniejów piłkarskich organizowanych przez poszczególne drużyny. Do grona 12 drużyn zrzeszonych w Akademii Sportu dołączyła jedyna w okolicy drużyna dziewczęca „Izabella” Puławy.

Wolontariat Pracowniczy

W 2019 roku została zrealizowana trzecia edycja Wolontariatu Pracowniczego. Wzięło w niej udział ponad 80 wolontariuszy, którzy zrealizowali 10 projektów o charakterze społecznym, ekologicznym, edukacyjnym, a także ochrony zdrowia i życia.

Działalność społeczno-sponsoringowa w Spółkach Grupy Kapitałowej

W 2019 roku w ramach działalności społeczno-sponsoringowej:

- spółka „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. wspomagała miejscowe organizacje prowadzące działalność z zakresu sportu, edukacji i kultury;
- spółka PROZAP Sp. z o.o. przekazała darowizny na cele naukowe i edukacyjno-kulturalne;
- spółka REMZAP Sp. z o.o. wspomagała działalność miejscowych ośrodków kulturalno-oświatowych, stowarzyszeń, fundacji, klubów sportowych;
- Spółka SCF Natural z o.o. wspierała działalność klubu piłki nożnej LKS „Wilki” w Wilkowie.

9. Polityka finansowa i zarządzanie ryzykiem finansowym

9.1. Płynność finansowa

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. narażona jest na ryzyko utraty płynności, rozumiane jako ryzyko utraty zdolności do regulowania zobowiązań w określonych terminach.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zarządza płynnością poprzez utrzymanie odpowiedniego, do skali prowadzonej działalności, stanu gotówki oraz utrzymanie otwartych linii kredytowych. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. ma podpisaną (z kluczowymi spółkami GK Grupy Azoty S.A.) umowę o finansowanie wewnątrzgrupowe.

W 2019 roku sytuacja finansowa Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. charakteryzowała się wysoką zdolnością płatniczą oraz kredytową. Oznacza to pełną zdolność do terminowego regulowania zobowiązań płatniczych oraz posiadanie i generowanie nadwyżek z działalności operacyjnej.

Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Na dzień 31 grudnia 2019 roku Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. posiadały bieżącą płynność finansową, rachunki bankowe były wolne od zajęć sądowych i administracyjnych. Wszystkie zobowiązania, zarówno handlowe, jak i budżetowe Spółek były regulowane terminowo. Poziom wskaźników płynności finansowej pozostawał na bezpiecznym poziomie. W przypadku niedoboru środków niektóre spółki Grupy Kapitałowej korzystają linii kredytowych oraz usługi cash pooling.

9.2. Zarządzanie nadwyżkami środków pieniężnych

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Lokowanie wolnych środków pieniężnych w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. dostosowywane jest do cyklu płatności zobowiązań. Zawieranie transakcji o dłuższym terminie zapadalności wymaga zgody na odpowiednim poziomie kompetencyjnym.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. inwestuje wolne środki pieniężne zgromadzone na rachunkach bankowych w formie lokat terminowych, overnight oraz w ramach umowy cash pooling, obejmującej podmioty Grupy Azoty. Dla lokat terminowych oprocentowanie jest stałe w okresie trwania lokaty. Środki pieniężne zdeponowane na rachunkach w banku w formie lokat overnight są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych.

Lokaty krótkoterminowe w 2019 roku zawierane były na różne okresy, maksymalnie do 6 miesięcy, w zależności od aktualnego i prognozowanego zapotrzebowania na środki pieniężne.

Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W 2019 roku Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. dysponując nadwyżką środków pieniężnych lokowały je wykorzystując lokaty bankowe oraz umowę na cash pooling.

Stan środków ulokowanych

A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

	Stan środków ulokowanych na dzień 31.12.2019	Stan środków ulokowanych na dzień 31.12.2018
lokaty w zł (w tys. PLN)	171 736 tys. PLN	170 386 tys. PLN
lokaty w EUR (w tys. EUR)	8 326 tys. EUR	20 719 tys. EUR
lokaty w USD (w tys. USD)	1 964 tys. USD	3 603 tys. USD

B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

	Stan środków ulokowanych na dzień 31.12.2019	Stan środków ulokowanych na dzień 31.12.2018
lokaty w zł (w tys. PLN)	174 988 tys. PLN	195 931 tys. PLN
lokaty w EUR (w tys. EUR)	8 326 tys. EUR	20 719 tys. EUR
lokaty w USD (w tys. USD)	1 964 tys. USD	3 603 tys. USD

9.3. Umowy kredytowe i pożyczki

9.3.1. Finansowanie wewnątrzgrupowe

W 2019 roku funkcjonowała zawarta w dniu 23 kwietnia 2015 roku Umowa o finansowanie wewnątrzgrupowe pomiędzy Grupą Azoty S.A. oraz Grupą Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., Grupą Azoty Zakłady Azotowe Kędzierzyn S.A., Grupą Azoty Zakłady Chemiczne „Police” S.A. Limit finansowania, tj. najwyższa suma, do której Grupa Azoty S.A. może udzielić Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. finansowania wynosi 1 000 mln PLN. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w 2019 roku nie korzystała z finansowania w ramach w/w Umowy.

Pożyczki udzielone przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. obowiązujące w 2019 roku

Pożyczkobiorca	Kwota udzielonej pożyczki	Data podpisania umowy	Okres spłaty	Stan na dzień 31.12.2019
Zakłady Azotowe Chorzów S.A.	47,0 mln zł	02.04.2014r. Aneks Nr 1 z 31.12.2014r., Aneks nr 2 z 20.12.2017r.	31.12.2023r.	23,6 mln zł
SCF Natural Sp. z o.o.	1,0 mln zł	16.01.2017r., Aneks nr 1 z 12.09.2017r.	31.10.2022r.	1,0 mln zł
SCF Natural Sp. z o.o.	0,6 mln zł	07.05.2014r., Aneks nr 1 z 27.12.2016r.	30.06.2022r.	0,6 mln zł

9.3.2. Finansowanie zewnętrzne

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W dniu 23 września 2019 roku została zawarta Umowa zmieniająca i zastępująca Umowę Obsługi Płatności z dnia 14 grudnia 2018 roku, dotycząca możliwości finansowania przez bank otrzymanych od dostawców faktur. Umowa ma charakter bezterminowy. Najważniejsze zmiany w stosunku do dotychczas funkcjonującej Umowy obejmują obniżenie marży usługi odroczenia oraz zwiększenie limitu i zmianę waluty limitu z 250 mln PLN lub równowartości w EUR do 122 mln EUR lub równowartości w PLN i USD.

W dniu 18 grudnia 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” (wraz z Grupą Azoty S.A. i spółkami wchodzącymi w skład Grupy Kapitałowej Grupa Azoty S.A.) podpisała z PKO BP S.A. Aneksy: do umowy kredytu w rachunku bieżącym z dnia 1 października 2010 roku i umowy kredytu w formie limitu kredytowego wielocelowego z dnia 23 kwietnia 2015 roku, w ramach którego nastąpiła harmonizacja z umowami korporacyjnymi Grupy Azoty oraz inne zmiany techniczne. Kwota Umowy wynosi 310 mln PLN; oprocentowanie pozostało bez zmian.

Limity kredytowe na rachunkach bankowych (stan na dzień 31 grudnia 2019 roku)

Kredytodawca/ pożyczkodawca	Kwota udzielonego kredytu/ pożyczki	Koszty kredytu/ pożyczki	Data podpisania umowy/ aneksu	Okres spłaty	Stan na dzień 31.12.2019
PKO BP S.A. umowa o kredyt w formie limitu kredytowego wielocelowego	70,0 mln zł	WIBOR 1 M + marża	23.04.2015r. (ostatni aneks: Aneks Nr 5 z 18.12.2019r.)	30.09.2022r.	0,0 mln zł
Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie - pożyczka "Modernizacja kotła parowego OP-215 nr 2 w celu redukcji emisji NOx"	52,5 mln zł	WIBOR 3 M + marża	12.09.2018r.	31.03.2028r.	0,0 mln zł
PEKAO S.A. umowa o limit debetowy o charakterze intra-day	2,0 mln zł	Brak kosztów. Zadłużenie powinno zostać spłacone w dniu jego powstania.	14.05.2010r. (ostatni aneks: Aneks nr 11 z 29.11.2019r.)	30.11.2019r.	0,0 mln zł
PKO BP S.A. umowa kredytu w rachunku bieżącym	0,0 mln zł	WIBOR 1 M + marża	19.08.2013r. (ostatni aneks: Aneks Nr 16 z 18.12.2019r.)	30.09.2022r.	0,0 mln zł

Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Kredytodawca/ pożyczkodawca	Kwota udzielonego kredytu/pożyczki	Koszty kredytu/ pożyczki	Data podpisania umowy/aneksu	Okres spłaty	Stan na dzień 31.12.2019r.
GZNF "Fosfory" Sp. z o.o.					
PKO BP S.A. (sublimit w rachunku bieżącym)	20,0 mln zł	WIBOR 1M + marża	01.10.2010r. (Aneks nr 16 z 18.12.2019r.)	30.09.2022r.	0,0 mln zł
"AGROCHEM PUŁAWY" Sp. z o.o.					
PKO BP S.A. (sublimit w rachunku bieżącym)	30,0 mln zł	WIBOR 1M + marża	01.10.2010r. (Aneks nr 16 z 18.12.2019r.)	30.09.2022r.	30,0 mln zł
PKO BP S.A. (cash pooling rzeczywisty)	69,0 mln zł	WIBOR 1M + marża	20.09.2016r. (Aneks nr 5 z 05.03.2019r. Aneks nr 6 z 07.10.2019r.)	30.09.2022r.	41,1 mln zł
Zakłady Azotowe Chorzów S.A.					
PKO BP S.A. (cash pooling rzeczywisty)	2,0 mln zł	WIBOR 1M + marża	20.09.2016r. (Aneks nr 5 z 05.03.2019r. Aneks nr 6 z 07.10.2019r.)	30.09.2022r.	1,4 mln zł
REMZAP Sp. z o.o.					
PKO BP S.A. (sublimit w rachunku bieżącym)	3,0 mln zł	WIBOR 1M + marża	01.10.2010r. (Aneks nr 16 z 18.12.2019r.)	30.09.2022r.	0,0 mln zł
SCF Natural Sp. z o.o.					
PKO BP S.A. (cash pooling rzeczywisty)	4,0 mln zł	WIBOR 1M + marża	01.02.2019r. (Aneks nr 5 z 05.03.2019r. Aneks nr 6 z 07.10.2019r.)	30.09.2022r.	3,9 mln zł

9.3.3. Środki unijne i inne fundusze pomocowe

Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. korzysta z finansowania w formie pożyczek i dotacji w ramach umów zawartych w latach 2011-2018 z: Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Narodowym Centrum Badań i Rozwoju, Polską Agencją Przedsiębiorczości oraz Lubelską Agencją Wspierania Przedsiębiorczości.

Umowy na dofinansowanie w formie dotacji zawarte w 2019 roku:

- Umowa z dnia 31 stycznia 2019 roku zawarta z Ministrem Inwestycji i Rozwoju o dofinansowanie projektu pn. „Wzmocnienie potencjału GA Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. w zakresie prowadzenia działalności B+R+I” w ramach Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój. Wartość przyznanego dofinansowania dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe Puławy” S.A. wyniosła 20,6 mln zł a wypłaconego do dnia 31 grudnia 2019 roku wyniosła 0 zł.
- Umowa z dnia 12 marca 2019 roku zawarta z Narodowym Centrum Badań i Rozwoju o dofinansowanie projektu „Opracowanie technologii wytwarzania nowego typu nawozów płynnych w oparciu o surowce fosforonośne pochodzenia osadowego” realizowanego w ramach Konsorcjum z Grupą Azoty Zakłady Chemiczne „Police” S.A.. Wartość przyznanego dofinansowania dla konsorcjum wyniosło 7,4 mln zł, w tym dofinansowanie przyznane dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wyniosło 0,8 mln zł a wypłacone do dnia 31 grudnia 2019 roku wyniosło 0,025 mln zł.

9.3.4. Umowy leasingu

Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. korzysta z finansowania w formie leasingu finansowego. Dotyczy on głównie środków transportu.

9.4. Poręczenia kredytów lub pożyczek, udzielone i otrzymane gwarancje

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Na dzień 31 grudnia 2019 roku wartość wszystkich poręczeń kredytu lub pożyczki oraz gwarancji udzielonych przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz jednostki od niej zależne przekracza 10% wartości kapitałów własnych Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W okresie od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku:

- Funkcjonowała gwarancja bankowa wystawiona w dniu 5 grudnia 2018 roku na zlecenie Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na kwotę 363,5 tys. zł, z terminem obowiązywania do 26 marca 2020 roku, stanowiąca zabezpieczenie umowy zorganizowania loterii audiotekstowej.
- W dniu 20 marca 2019 roku wygasła gwarancja bankowa wystawiona na zlecenie Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na kwotę 316,0 tys. zł. Gwarancja stanowiła zabezpieczenie umowy zorganizowania loterii audiotekstowej.
- W dniu 27 listopada 2019 roku została wystawiona na zlecenie Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. gwarancja bankowa na kwotę 424,5 tys. zł, z terminem obowiązywania do 15 marca 2021 roku, stanowiąca zabezpieczenie umowy zorganizowania loterii audiotekstowej.

Gwarancje i poręczenia obowiązujące w Grupie Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. na dzień 31 grudnia 2019 roku

Nazwa podmiotu, za który udzielono poręczenia/ gwarancji	Nazwa podmiotu, któremu zostało udzielone poręczenie/ gwarancja	Łączna kwota poręczenia/ gwarancji na ostatni dzień sprawozdawczy	Data udzielenia poręczenia/ gwarancji	Data obowiązywania poręczenia/ gwarancji	Warunki finansowe	Charakter powiązań stron transakcji	Przeznaczenie kwot objętych poręczeniem/ gwarancją
Grupa Azoty S.A.	PKO BP S.A. (jako Agent Kredytu reprezentujący pozostałych Kredytodawców tj. BGK S.A., BZ WBK S.A., ING BŚ S.A.)	1,2 mld zł	29.06.2018r.	29.06.2028r.	Poręczenie udzielone odpłatnie wg stawki procentowej od kwoty poręczenia udzielonego efektywnie	Grupa Azoty S.A. Jednostka Dominująca w stosunku do GA Puławy	Zabezpieczenie kredytu
Grupa Azoty S.A.	PKO BP S.A.	124,0 mln zł	29.06.2018r.	30.09.2025r.	Poręczenie udzielone odpłatnie wg stawki procentowej od kwoty poręczenia udzielonego efektywnie	Grupa Azoty S.A. Jednostka Dominująca w stosunku do GA Puławy	Zabezpieczenie kredytu
Grupa Azoty S.A.	PKO BP S.A.	96,0 mln zł	29.06.2018r.	30.09.2028r.	Poręczenie udzielone odpłatnie wg stawki procentowej od kwoty poręczenia udzielonego efektywnie	Grupa Azoty S.A. Jednostka Dominująca w stosunku do GA Puławy	Zabezpieczenie kredytu

Grupa Azoty S.A.	EBI	220,0 mln zł	28.05.2015r.	28.05.2029r.	Gwarancja udzielona odpłatnie wg stawki procentowej od kwoty gwarancji	Grupa Azoty S.A. Jednostka Dominująca w stosunku do GA Puławy	Zabezpieczenie kredytu
Grupa Azoty S.A.	EBOIR	60,0 mln zł	28.05.2015r.	Gwarancja wygasa z upływem okresu zabezpieczenia kończącym się wraz ze spłatą wierzytelności wynikających z Umowy kredytu zawartej na okres 10 lat.	Gwarancja udzielona odpłatnie wg stawki procentowej od kwoty gwarancji	Grupa Azoty S.A. Jednostka Dominująca w stosunku do GA Puławy, EBOIR akcjonariusz G.A. S.A.	Zabezpieczenie kredytu
Grupa Azoty S.A.	EBI	58,0 mln EUR	25.01.2018r.	25.05.2031r.	Gwarancja udzielona odpłatnie wg stawki procentowej od kwoty gwarancji	Grupa Azoty S.A. Jednostka Dominująca w stosunku do GA Puławy	Zabezpieczenie kredytu
Grupa Azoty S.A.	EBOIR	200,0 mln zł	26.07.2018r.	Gwarancja wygasa z upływem okresu zabezpieczenia kończącym się wraz ze spłatą wierzytelności wynikających z Umowy kredytu zawartej na okres 10 lat.	Gwarancja udzielona odpłatnie wg stawki procentowej od kwoty gwarancji	Grupa Azoty S.A. Jednostka Dominująca w stosunku do GA Puławy, EBOIR akcjonariusz G.A. S.A.	Zabezpieczenie kredytu

Gwarancje i poręczenia na zlecenie Grupy Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. obowiązujące na dzień 31 grudnia 2019 roku

Nazwa podmiotu, na zlecenie którego udzielono poręczenia/gwarancji	Nazwa podmiotu, któremu zostało udzielone poręczenie/gwarancje	Łączna kwota poręczenia/gwarancji na ostatni dzień sprawozdawczy	Data udzielenia poręczenia/gwarancji	Data obowiązywania poręczenia/gwarancji	Warunki finansowe	Charakter powiązań stron transakcji	Przeznaczenie kwot objętych poręczeniem/gwarancją
GA Puławy	Dyrektor Izby Administracji Skarbowej	363,5 tys. zł	05.12.2018r.	26.03.2020r.	Gwarancja udzielona odpłatnie wg stawki procentowej od kwoty gwarancji	brak	zabezpieczenie wypłaty nagród wynikających z loterii audiotekstowej
GA Puławy	Dyrektor Izby Administracji Skarbowej	424,5 tys. zł	27.11.2019r.	15.03.2021r.	Gwarancja udzielona odpłatnie wg stawki procentowej od kwoty gwarancji	brak	zabezpieczenie wypłaty nagród wynikających z loterii audiotekstowej

Istotne gwarancje wg podmiotów zlecających - otrzymane przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w ramach umów sprzedaży i zakupu w okresie od 01.01.2019 do 31.12.2019 oraz obowiązujące na 31.12.2019 roku. – powyżej 500 tys. zł

Nazwa podmiotu na zlecenie którego udzielono gwarancji (nazwa kontrahenta)	Waluta	Data udzielenia gwarancji	Data obowiązywania gwarancji	Kwota w walucie (w tys.)	Kwota w PLN* (w tys. zł)
w ramach zawieranych umów sprzedaży					
Stockmaier Chemia	EUR	09.05.2019r.	30.04.2020r.	175,00	745,24
Top Farms Głubczyce Sp. z o.o.	PLN	12.09.2019r.	30.04.2020r.	2 000,00	2 000,00
	PLN	17.10.2019r.	31.05.2020r.	2 000,00	2 000,00
Top Farms Wielkopolska Sp. z o.o.	PLN	14.11.2019r.	30.06.2020r.	1 126,00	1 126,00
	PLN	19.12.2019r.	31.07.2020r.	520,00	520,00
Suma gwarancji otrzymanych w 2019 roku w ramach zawieranych umów sprzedaży - powyżej 500 tys. zł					6 391,24
w ramach zawieranych umów zakupu					
MEZAP Sp.z o.o.	PLN	28.02.2019r.	14.07.2019r.	545,94	545,94
	PLN	20.05.2019r.	30.10.2020r.	577,50	577,50
	PLN	20.05.2019r.	15.10.2022r.	577,50	577,50
	PLN	06.08.2019r.	03.03.2020r.	1 413,00	1 413,00
	PLN	25.09.2019r.	08.01.2020r.	2 400,00	2 400,00
MOSTOSTAL PUŁAWY S.A.	PLN	07.03.2019r.	13.05.2022r.	635,00	635,00
	PLN	27.06.2019r.	28.02.2020r.	640,00	640,00
Grupa POWEN WAFAPOMP S.A.	PLN	22.02.2019r.	05.06.2019r.	541,94	541,94
AERZEN Polska Sp. z o.o.	EUR	27.02.2019r.	17.02.2020r.	442,80	1 885,66
WEIR P.L.S. International Limited	GBP	24.04.2019r.	09.07.2020r.	233,71	1 167,86
MAN Diesel&Turbo SE	EUR	02.05.2019r.	31.05.2022r.	792,00	3 372,73
Hamon Polska Sp. z o.o.	EUR	01.07.2019r.	31.12.2020r.	414,68	1 765,89
RAPID Sp. z o.o.	PLN	12.07.2019r.	30.04.2020r.	648,50	648,50
TERMOCHEM Sp.z o.o.	PLN	23.08.2019r.	29.01.2021r.	501,86	501,86
SIEMENS , s.r.o.	PLN	03.10.2019r.	23.12.2020r.	5 262,20	5 262,20
Flipo Energia Sp. z o.o.	PLN	17.10.2019r.	29.11.2019r.	626,94	626,94
Sieć Badawcza Łukasiewicz -INS Chemicznych	PLN	09.10.2019r.	31.03.2020r.	1 051,20	1 051,20
	PLN	09.10.2019r.	08.10.2020r.	525,60	525,60
M-Stal Andrzej Pruchniak	PLN	20.11.2019r.	27.06.2020r.	587,00	587,00
ERBUD INDUSTRY Sp. z o.o.	PLN	19.12.2019r.	31.03.2020r.	4 300,00	4 300,00
Suma gwarancji otrzymanych w 2019 roku w ramach zawieranych umów zakupu - powyżej 500 tys. zł					29 026,33
Suma gwarancji otrzymanych w 2019 roku w ramach zawieranych umów sprzedaży i zakupu - powyżej 500 tys. zł					35 417,57

* gwarancje zawarte w walucie obcej zostały przeliczone według kursu NBP na 31 grudnia 2019 roku lub na ostatni dzień obowiązywania gwarancji/poręczenia, jeżeli wygasły przed 31 grudnia 2019 roku.

Gwarancje i poręczenia wg rodzaju umów - otrzymane przez Grupę Kapitałową Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w ramach umów sprzedaży i zakupu w okresie od 01.01.2019 do 31.12.2019 oraz obowiązujące na 31.12.2019 roku.¹⁷

Gwarancje i poręczenia otrzymane w 2019 roku (w tys. zł)	Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.		Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	
	Ogółem	Powyżej kwoty 500 tys.	Ogółem	Powyżej kwoty 500 tys.
w ramach zawieranych umów sprzedaży	8 925,24	6 391,24	8 925,24	6 391,24
w ramach zawieranych umów zakupu	50 609,84	29 026,33	50 597,61	29 026,33
RAZEM	59 535,08	35 417,57	59 522,85	35 417,57

Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Gwarancje i poręczenia obowiązujące w Spółkach Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na dzień 31 grudnia 2019 roku

Nazwa podmiotu, za który udzielono poręczenia/gwarancji	Nazwa podmiotu, któremu zostało udzielone poręczenie/gwarancja	Łączna kwota poręczenia/gwarancji na ostatni dzień sprawozdawczy	Data udzielenia poręczenia/gwarancji	Data obowiązywania poręczenia/gwarancji	Warunki finansowe	Charakter powiązań stron transakcji	Przeznaczenie kwot objętych poręczeniem/gwarancją
"AGROCHEM PUŁAWY" Sp. z o.o.							
Osoba fizyczna	Bank Spółdzielczy w Więcborku	536 tys. zł	01.06.2015r.	15.05.2035r.	brak	Obecnie osoba fizyczna niepowiązana ze spółką	poręczenia kredytu bankowego ówczesnemu pracownikowi
PROZAP Sp. z o.o.							
PROZAP Sp. z o.o.	Grupa Azoty Zakłady Chemiczne "Police" S.A.	375,0 tys. zł	10.04.2017r.	20.10.2020r.	wpłata 100% środków na konto PKO BP	spółka z Grupy Azoty	gwarancja bankowa dobrego wykonania umowy
PROZAP Sp. z o.o.	Air Liquide Global E&C Solutions Poland S.A.	79,9 tys. zł	20.07.2018r.	31.01.2021r.	na podstawie zawartej umowy ramowej przelew 20% kwoty wartości udzielonej gwarancji	podmiot spoza Grupy Azoty	gwarancja bankowa dobrego wykonania kontraktu
PROZAP Sp. z o.o.	Siarkopol Tarnobrzeg Sp. z o.o.	29,4 tys. zł	28.11.2019r.	24.04.2020r.	na podstawie zawartej umowy ramowej przelew 20% kwoty wartości udzielonej gwarancji	podmiot spoza Grupy Azoty	gwarancja bankowa dobrego wykonania umowy
PROZAP Sp. z o.o.	Siarkopol Tarnobrzeg Sp. z o.o.	167,4 tys. zł	30.12.2019r.	10.07.2020r.	na podstawie zawartej umowy ramowej przelew 20% kwoty wartości udzielonej gwarancji	podmiot spoza Grupy Azoty	gwarancja bankowa dobrego wykonania umowy

¹⁷ Poręczenia i gwarancje otrzymane w 2019 roku, które wygasły przed 31 grudnia 2019 roku, jak i są aktywne na 31 grudnia 2019 roku (bez wystawionych przed 1 stycznia 2019 roku i aktywnych w 2019 roku).

Vitkovice ENVI	PROZAP Sp. z o. o.	188,2 tys. zł	22.05.2015r.	25.04.2020r.	-	podmiot spoza Grupy Azoty	gwarancja bankowa dobrego wykonania umowy
Vitkovice ENVI	PROZAP Sp. z o. o.	579,0 tys. zł	18.09.2018r.	22.01.2021r.	-	podmiot spoza Grupy Azoty	gwarancja bankowa dobrego wykonania umowy
REMZAP Sp. z o.o.							
Remzap Sp. z o.o.	GA ZAP SA	2 048 tys. zł	21.08.2018r.	14.07.2025r.	weksel "in blanco"	powiązany	gwarancja kontraktowa

Gwarancje i poręczenia wystawione na zlecenie spółek Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. na dzień 31 grudnia 2019 roku

Nazwa podmiotu, na zlecenie którego udzielono poręczenia/gwarancji	Nazwa podmiotu, któremu zostało udzielone poręczenie/gwarancje	Łączna kwota poręczenia/gwarancji na ostatni dzień sprawozdawczy	Data udzielenia poręczenia/gwarancji	Data obowiązywania poręczenia/gwarancji	Warunki finansowe	Charakter powiązań stron transakcji	Przeznaczenie kwot objętych poręczeniem/gwarancją
PROZAP Sp. z o. o.							
PROZAP Sp. z o. o.	Grupa Azoty Zakłady Azotowe "Police" S.A.	375,0 tys. zł	10.04.2017r.	20.10.2020r.	wpłata 100% środków na konto PKO BP	spółka z Grupy Azoty	gwarancja bankowa dobrego wykonania umowy
PROZAP Sp. z o. o.	Air Liquide Global E&C Solutions Poland S.A.	79,9 tys. zł	20.07.2018r.	31.01.2021r.	na podstawie zawartej umowy ramowej przelew 20% kwoty wartości udzielonej gwarancji	podmiot spoza Grupy Azoty	gwarancja bankowa dobrego wykonania kontraktu
PROZAP Sp. z o. o.	Siarkopol Tarnobrzeg Sp. z o.o.	29,4 tys. zł	28.11.2019r.	24.04.2020r.	na podstawie zawartej umowy ramowej przelew 20% kwoty wartości udzielonej gwarancji	podmiot spoza Grupy Azoty	gwarancja bankowa dobrego wykonania umowy
PROZAP Sp. z o. o.	Siarkopol Tarnobrzeg Sp. z o.o.	167,4 tys. zł	30.12.2019r.	10.07.2020r.	na podstawie zawartej umowy ramowej przelew 20% kwoty wartości udzielonej gwarancji	podmiot spoza Grupy Azoty	gwarancja bankowa dobrego wykonania umowy
REMZAP Sp. z o.o.							
Remzap Sp. z o.o.	KB Pomorze Sp. z o.o.	245,0 tys. zł	22.05.2019r.	30.04.2021r.	weksel "in blanco"	niewiązany	gwarancja kontraktowa

9.5. Akredytywy

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W okresie od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku Spółka dokonywała zabezpieczenia płatności kontraktów zakupowych w formie akredytyw. Na dzień 31 grudnia 2019 roku akredytywy otwarte na zlecenie Spółki nie występowały.

Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

W okresie od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku na zlecenie Zakładów Azotowych Chorzów S.A. zostały otwarte dwie akredytywy dokumentowe na łączną kwotę 122 880 USD z okresem

obowiązujących do 5 stycznia 2020 roku. Beneficjentem akredytyw jest dostawca siarczanu magnezu siedmiowodnego. Saldo akredytyw na dzień 31 grudnia 2019 roku wynosi 466,7 tys. zł.

Płatności akredytyw zostały zrealizowane w dniu 2 stycznia 2020 roku (po okresie sprawozdawczym).

9.6. Zarządzanie ryzykiem walutowym i ryzykiem stopy procentowej

Ryzyko walutowe i stopy procentowej, na które narażona jest Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w największym stopniu dotyczy Jednostki Dominującej. W celu ograniczenia wpływu niekorzystnych zewnętrznych czynników na wyniki wdrożono Polityki zarządzania ryzykami.

Kursy walut

Średni miesięczny kurs walutowy wg danych NBP

Waluta	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018	Zmiana
1	2	3	4=(2-3)/3
PLN/USD	3,8395	3,6134	6,25%
PLN/EUR	4,2980	4,2623	0,84%

Średni miesięczny kurs walutowy prognozowany na kolejny rok

Waluta	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2020-31.12.2020	Zmiana
1	2	3	4=(3-2)/2
PLN/USD	3,8395	3,9095	1,82%
PLN/EUR	4,2980	4,2583	-0,92%

Stopy procentowe

Polska

W trakcie 2019 roku stopy procentowe utrzymywały się na stabilnym poziomie. Niski poziom stóp procentowych utrzymywał się od 58 miesięcy. RPP pozytywnie oceniała koniunkturę mimo spadku tempa wzrostu PKB Polski.

Stopy procentowe w Polsce obowiązujące w 2019 roku

Stopa referencyjna	Stopa lombardowa	Stopa depozytowa	Stopa redyskonta weksli
1,50	2,50	0,50	1,75

źródło: NBP

Po okresie sprawozdawczym

Na specjalnym posiedzeniu Rada Polityki Pieniężnej postanowiła obniżyć od 18 marca 2020 roku stopy: referencyjną, lombardową i redyskontową do rekordowo niskiego poziomu. Postanowienie RPP ma być odpowiedzią na panującą pandemię koronawirusa i jej potencjalne skutki dla gospodarki.

Dodatkowo stopa rezerwy obowiązkowej banków spadła z 3,5 do 0,5%, a oprocentowanie tejże rezerwy wzrosło z 0,5% do poziomu stopy referencyjnej.

Stopy procentowe w Polsce obowiązujące od 18 marca 2020 roku

Stopa referencyjna	Stopa lombardowa	Stopa depozytowa	Stopa redyskonta weksli
1,00	1,50	0,50	1,05

źródło: NBP

Unia Europejska

Na wrześniowym posiedzeniu Rada Prezesów Europejskiego Banku Centralnego (EBC)¹⁸ obniżyła depozytową stopę procentową oraz postanowiła o uruchomieniu programu luzowania ilościowego (QE)¹⁹. Stopa depozytowa została obniżona o 10 punktów bazowych, do -0,50%. Stopa procentowa podstawowych operacji refinansujących oraz stopa kredytu w banku centralnym pozostały bez zmian, na poziomie odpowiednio 0,00% i 0,25%.

W grudniu Europejski Bank Centralny utrzymał stopy procentowe na dotychczasowych poziomach.

Władze monetarne strefy euro poinformowały o rozpoczęciu od 1 listopada 2019 roku programu zakupu aktywów (QE). Przewidywane jest, że przedsięwzięcie nazywane „finansową bazooką”²⁰ opiewać będzie na 20 mld euro miesięcznie.

USA

Amerykańska Rezerwa Federalna (Fed) podczas posiedzenia w dniach 10-11 grudnia 2019 roku utrzymała główną stopę procentową w przedziale od 1,50% do 1,75%. W 2019 roku Fed obniżył stopy procentowe 3 razy, za każdym razem po 25 punktów bazowych.

W 2020 roku przewidywana jest stabilizacja stóp procentowych.

Zarządzanie ryzykiem walutowym i ryzykiem stopy procentowej

Spółki Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. efektywnie zarządzają ryzykiem walutowym i ryzykiem stóp procentowych poprzez bieżące monitorowanie stopnia narażenia na ryzyko oraz wykorzystywanie wdrożonych procedur.

Ryzyko walutowe i stopy procentowej, na które narażona jest Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w największym stopniu dotyczy Jednostki Dominującej, która w celu ograniczenia wpływu tych ryzyk na wyniki finansowe prowadzi aktywną politykę uregulowaną zarządzeniami wewnętrznymi.

W Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zarządzanie ryzykiem walutowym oparte jest na polityce i wyznaczonych celach, realizowanych przez Komitet Ryzyka Walutowego. Obejmuje ono identyfikację i monitoring ekspozycji na ryzyko oraz zabezpieczanie i pomiar efektywności stosowanych zabezpieczeń.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zarządza ryzykiem walutowym stosując hedging naturalny oraz pochodne instrumenty finansowe typu kontrakty forward.

W zakresie zabezpieczania ryzyka stopy procentowej, w ramach realizowanej polityki, Spółka monitoruje stopień narażenia na ryzyko stopy procentowej. W 2019 roku nie zidentyfikowano istotnej ekspozycji wymagającej zawierania transakcji zabezpieczających przed ryzykiem stopy procentowej.

Wyniki osiągnięte na transakcjach zabezpieczających ryzyko kursowe w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W okresie od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku zostało rozliczonych łącznie 66 transakcji zabezpieczających z wynikiem (+) 795 439,83 zł.

¹⁸ Rada Prezesów to główny organ decyzyjny EBC, w którego skład wchodzi: sześciuosobowy Zarząd EBC oraz prezesi banków centralnych wszystkich 19 krajów strefy euro.

¹⁹ Luzowanie ilościowe (z ang. Quantitative easing) - jeden ze sposobów niestandardowej polityki pieniężnej, stosowany do stymulowania gospodarki oraz inflacji. Głównym zadaniem QE jest poruszenie inflacji, odblokowanie akcji kredytowej, a także uspokojenie rynków finansowych. Na ogół samo QE polega na zwiększeniu podaży pieniądza poprzez skup papierów wartościowych na rynku.

²⁰ mianem „finansowej bazooki” określają komentatorzy program luzowania ilościowego (potężna przeciwpancerna broń finansowa).

Wycena 87 transakcji otwartych na dzień 31 grudnia 2019 roku dokonana przez bank wyniosła (+) 2 907 748,12 zł. Wpływ transakcji zabezpieczających na wynik za okres 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku był dodatni i wyniósł (+) 3 379 115,01 zł w tym:

- (+) 795 439,83 zł z tytułu transakcji zrealizowanych,
- (+) 2 907 748,12 zł z tytułu wyceny na dzień 31 grudnia 2019 roku transakcji otwartych,
- (-) 324 072,94 zł wyksięgowanie dodatniej wyceny transakcji otwartych na dzień 31 grudnia 2018 roku.

9.7. Umowy ubezpieczeniowe w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (stan na dzień 31 grudnia 2019 roku)

Okres ubezpieczenia	Linia ubezpieczenia	Rodzaj ubezpieczenia	Suma ubezpieczenia
15.11.2015r.-30.06.2020r. Etap I	CAR-EAR Wytwórnia nawozów granulowanych na bazie saletry amonowej	ryzyk budowlano-montażowych	236,5 mln zł
01.01.2018r.-31.12.2020r. Etap II			128,5 mln zł
01.08.2017r.-31.07.2019r.	KK	kredytu kupieckiego w ramach polisy GA S.A.	wg potrzeb
od 26.06.2018r.		ryzyka kredytu kupieckiego (polisa wschód)	wg potrzeb
01.02.2019r.-31.01.2020r.		ryzyka kredytu kupieckiego (chemia)	964 mln zł
		ryzyka kredytu kupieckiego (nawozy eksport)	479 mln zł
01.06.2019r.- 30.06.2020r.		kredytu kupieckiego (nawozy kraj)	1 mld zł
17.09.2018r.-16.03.2020r.	D&O	odpowiedzialności cywilnej Dyrektorów i Członków Zarządu Spółki Kapitałowej	200 mln zł
01.01.2019r.-31.12.2019r.	komunikacja	OC i OC w ruchu zagranicznym (ZK), autocasco, NNW, assistance	AC wartość pojazdu; OC wg ustawy; NNW 10 tys. zł
01.01.2019r.-31.12.2019r.	OC	odpowiedzialności cywilnej- usługi ochrony mienia i osób	20 tys. EUR
01.03.2019r.-29.02.2020r.	AR	od wszystkich ryzyk	10 843,4 mln zł
	BI	utrata zysku z ub. AR	1 740,7 mln zł
	MB	maszyn od uszkodzeń	585,4 mln zł
	EEL	sprzętu elektronicznego od wszystkich ryzyk	3,0 mln zł
01.07.2019r.-30.06.2020r.	OC	odpowiedzialności cywilnej	200 mln zł
	CARGO	w transporcie krajowym i międzynarodowym	około 800 mln zł
	AR-Jawor	od wszystkich ryzyk	3, 2 mln zł
	EEL-Jawor	sprzętu elektronicznego od wszystkich ryzyk	61,6 tys. zł
01.07.2019r.-30.06.2022r.	CAR-EAR	ryzyk budowlano-montażowych	wg potrzeb inwestycyjnych
01.07.2019r.-30.06.2020r.	NNW	następstw nieszczęśliwych wypadków - dedykowani pracownicy GA Puławy	50 tys. zł
01.07.2019r.-30.06.2020r.	KL	kosztów leczenia w podróży zagranicznej	NNW - 50 tys. zł/os., Koszty Leczenia – 2,5 mln zł/os.
01.08.2019r.-31.07.2020r.	EKO	od szkód środowiskowych	20 mln zł
23.10.2019r.-22.10.2022r.	CAR-EAR, OC i ALOP Blok energetyczny	ryzyk budowlano-montażowych	1 159,9 mln zł
		odpowiedzialności cywilnej	10 mln zł
		utrata planowanego zysku	330 mln zł

Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (stan na dzień 31 grudnia 2019 roku)

Okres ubezpieczenia	Linia ubezpieczenia	Rodzaj ubezpieczenia	Suma ubezpieczenia
SPÓŁKI ZALEŻNE GRUPY KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE "PUŁAWY" S.A.			
17.09.2018r.-16.03.2020r.	D&O	odpowiedzialności cywilnej Dyrektorów i Członków Zarządu Spółki Kapitałowej	200 mln zł
GZNF "Fosfory" sp. z o.o.			
01.03.2019r.-29.02.2020r.	EI	ubezpieczenie sprzętu elektronicznego od wszystkich ryzyk	1,3 mln zł
	BI	ubezpieczenie utraty zysku	48,6 mln zł
	CASCO	ubezpieczenie casco pojazdów szynowych	5,6 mln zł
	AR	ubezpieczenie mienia od wszystkich ryzyk	281,9 mln zł
27.03.2019r.-31.12.2019r., 31.08.2019r.-31.12.2019r.	OC	posiadaczy pojazdów mechanicznych (pojazd wolnobieżny)	brak
01.07.2019r.-30.06.2020r.	NNW/KL	podróży zagranicznych	od 2 tys. zł do 2,5 mln zł
	OC	od odpowiedzialności cywilnej	25 mln zł na jeden wypadek i 50 mln zł na wszystkie wypadki
	OC SPEDYTORA	z tytułu działalności spedycyjnej	600 tys. zł
	CARGO	ubezpieczenie mienia w transporcie krajowym i międzynarodowym	200 tys. zł - transport krajowy, 11 mln zł - transport morski
02.09.2019r.-31.12.2019r.	OC, AC, NNW, ASS	ubezpieczenie OC posiadaczy pojazdów mechanicznych, autocasco, następstw nieszczęśliwych wypadków kierowcy i pasażerów, assistance	105 tys. zł (samochód osobowy)
*01.01.2020r.- 31.12.2020r.			242 094 zł (samochody osobowe i pojazdy wolnobieżne)
* umowa zawarta 18.12.2019r.			61 tys. zł (samochód osobowy)
Zakłady Azotowe Chorzów S.A.			
01.01.2019r.-31.12.2019r.	AC, NNW, KR, ASS	ubezpieczenie pojazdów	835,8 tys. zł, dodatkowo dla każdego pojazdu min. ustawowa suma gwarancyjna OC - 5 mln EUR i 1 mln EUR za szkody na osobie i szkody w mieniu
20.05.2019r.-08.06.2019r.	KL, ASS, NNW, OC, ubezpieczenie bagażu	na czas pobytu zagranicznego	200 tys. zł
01.07.2019r.-30.06.2020r.	CASCO	ubezpieczenie taboru kolejowego	5 mln zł na zdarzenie
	AR	kompleksowe przedsiębiorstw od wszystkich ryzyk	117,5 mln zł
	OC	Ubezpieczenie OC członków zarządu	10 mln zł za jeden wypadek, 20 mln zł na wszystkie wypadki w okresie rocznym
27.07.2019r.-26.07.2020r.	OC, NNW, KL, ASS, mienie osobiste, obsługa prawna	podróży zagranicznych - 100 osobodni	2,5 mln zł
"AGROCHEM PUŁAWY" sp. z o.o.			
01.07.2019r.-30.06.2020r.	OC	ubezpieczenie mienia w transporcie krajowym	140 mln zł
		od odpowiedzialności cywilnej ogólnej	50 mln zł
01.09.2019r.-31.08.2020r.		ubezpieczenie mienia	81,1 mln zł

Okres ubezpieczenia	Linia ubezpieczenia	Rodzaj ubezpieczenia	Suma ubezpieczenia
		od odpowiedzialności cywilnej przewoźnika drogowego	150 tys. USD
REMZAP sp. z o.o.			
01.07.2019r.-30.06.2020r.	AR	kompleksowe przedsiębiorstw od wszystkich ryzyk	29,7 mln zł
	OC	z tyt. prowadzenia działalności gospodarczej lub posiadania mienia	15 mln zł na jeden wypadek; 30 mln zł na wszystkie wypadki
	CARGO	ubezpieczenie ładunków w transporcie	do 200 tys. zł - limit maks. na jedno auto
PROZAP sp. z o.o.			
01.01.2019r.-31.12.2019r.	komunikacyjne	OC,AC,HCA,KR,NNW	213,7 tys. zł
25.01.2019r.-24.01.2020r.	OC, NNW	podróży zagranicznych	2,1 mln zł
26.01.2019r.-30.06.2019r., 01.07.2019r.-30.06.2020r.	ubezpieczenie majątku	ubezpieczenie mienia od wszystkich ryzyk	1,8 mln zł
		ubezpieczenie sprzętu elektronicznego od kradzieży z włamaniem i rabunku	1,1 mln zł
01.07.2019r.-30.06.2020r.	OC	z tytułu wykonywania zawodu projektanta, architekta lub inżyniera budowlanego	3 mln zł
		z tyt. prowadzenia działalności gospodarczej lub posiadania mienia	15 mln zł
SCF Natural sp. z o.o.			
24.02.2019r.-23.02.2020r.	komunikacyjne	OC	72,8 tys. zł + OC wg Ustawy
31.03.2019r.-30.03.2020r.			57 tys. zł
01.09.2019r.-31.08.2020r.	AR	kompleksowe przedsiębiorstw od wszystkich ryzyk	18,3 mln zł
01.07.2019r.-30.06.2020r.	OC	z tyt. prowadzenia działalności gospodarczej lub posiadania mienia	10 mln zł

9.8. Pozostałe informacje z zakresu polityki finansowej i zarządzania ryzykiem finansowym

Umowy istotne dla działalności Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz Grupy Kapitałowej Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A

LP.	Data zawarcia	Czego dotyczy umowa	Okres obowiązywania	Wartość	Krótką charakterystyka	UWAGI dodatkowe
1.	25.07.2019r.	Oświadczenie o poddaniu się egzekucji	30.06.2027r.	166,8 mln zł	Oświadczenie o poddaniu się egzekucji w formie aktu notarialnego jako zabezpieczenie limitu transakcyjnego udzielonego przez mBank na transakcje terminowe uprawnień do emisji	Oświadczenie zawarte w ramach umowy ramowej dla transakcji rynku finansowego nr NS/10755/16 z mBank
2.	23.09.2019r.	Finansowanie przez bank otrzymanych od dostawców faktur	bezterminowa	122,0 mln EUR	Umowa Zmieniająca i Zastępująca Umowę Obsługi Płatności z Banco Santander S.A.	Stronami Umowy są również Grupa Azoty S.A. oraz spółki Grupy Azoty

10. Przewidywana sytuacja finansowa

Czynnikami zewnętrznymi, które będą wpływały na wyniki w kolejnych okresach 2020 roku zarówno w Segmencie Agro, jak i w Segmencie Tworzywa będą ceny głównych surowców tj. gazu ziemnego, węgla,

energii elektrycznej i benzenu oraz działania konkurencyjne na rynkach, na których swoje produkty lokuje Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Decydujące znaczenie dla wyników Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. będzie miała sytuacja finansowa Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W Segmencie Agro dzięki prowadzonej przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. polityce kompleksowej obsługi odbiorców końcowych, niezawodności dostaw oraz utrzymywaniu wysokiej jakości produktów udaje się lokować na rynku krajowym i zagranicznym całość produkcji mimo konieczności konkurowania z napływającymi tańszymi produktami z importu.

W Segmencie Tworzywa w obszarze sprzedaży kaprolaktamu planowana jest dalsza intensyfikacja ilości dostaw produktu ciekłego do Grupy Kapitałowej Grupa Azoty w celu przetwórstwa produktu na poliamidy, co zapewni Grupie Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. stabilność odbiorów produktu.

Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. przewiduje, że pomimo spodziewanych trudniejszych uwarunkowań zewnętrznych, w 2020 roku sytuacja finansowa nie powinna znacząco odbiegać od sytuacji w 2019 roku.

11. Szanse, zagrożenia, ryzyka istotne dla działalności i rozwoju Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

11.1. Szanse

- wzrost siły nabywczej rolnictwa, modernizacja rolnictwa - realizacja dopłat bezpośrednich z funduszy UE;
- utrzymanie się korzystnych relacji cen skupu płodów rolnych do cen sprzedaży nawozów;
- wzrastająca popularność i świadomość efektywności stosowania nawozów płynnych;
- dynamicznie rozwijający się rynek zastosowań roztworów mocznika (tzw. reduktantów, np. Noxy®, PULNOX®) w przemyśle motoryzacyjnym i energetyce;

11.2. Zagrożenia

- wzrost importu nawozów azotowych do Polski z regionów z tańszym gazem, dużymi zdolnościami produkcyjnymi oraz o niskim popycie wewnętrznym;
- podatność biznesu nawozowego na wahania koniunktury;
- niestabilna sytuacja polityczna w niektórych krajach Bliskiego Wschodu i Afryki - źródła zaopatrzenia w surowce do produkcji;
- nadpodaż kaprolaktamu na rynku chińskim i możliwość uniezależnienia się Chin od importu tego produktu;
- nowe inwestycje w regionach z tanim gazem ziemnym (nawozy azotowe);
- wzrost cen surowców strategicznych;
- niepokoje polityczne na świecie;
- pandemia koronawirusa na świecie – niepewność rynków co do przyszłości, wyższe koszty logistyczne, utrudnienia w transporcie, wpływ na globalne łańcuchy dostaw, spowolnienie światowych gospodarek.

11.3. Kluczowe ryzyka zidentyfikowane na rok obrotowy 2019

Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. opracowała i wdrożyła Politykę Zarządzania Ryzykiem Korporacyjnym. Polityka definiuje ogólne ramy procesu zarządzania ryzykiem.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. oraz Zakłady Azotowe Chorzów S.A. objęte są stałym, cyklicznym procesem identyfikacji i oceny ryzyk oraz oceną skuteczności systemu zarządzania ryzykiem, w tym nadzoru nad zarządzaniem ryzykami kluczowymi. Nadzór nad procesem jest prowadzony przez komórkę organizacyjną ds. zarządzania ryzykiem.

11.3.1. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Ryzyko ograniczenia zbytu nawozów azotowych na skutek niekontrolowanego wzrostu podaży

W związku z nadwyżką podożową nasilająca się w ciągu ostatnich kilku lat Spółka podejmuje działania mające na celu ulokowanie wyprodukowanych produktów zarówno na rynku krajowym, jak i zagranicznych m. in. poprzez skuteczne działania marketingowe i bezpośrednie dotarcie do klienta indywidualnego (np. program „Grunt to wiedza”), ochronę rynku przed napływem nawozów na bazie taniego gazu ziemnego (aktywne członkostwo w organizacji zrzeszającej europejskich producentów nawozów Fertilizers Europe) oraz wprowadzanie nowych alternatywnych produktów.

Polityka handlowa oparta jest na ścisłej współpracy z pozostałymi Spółkami, wchodzącymi w skład Grupy Azoty w celu:

- uniknięcia konkurencji wewnętrznej;
- znajdowania i skutecznego wdrażania przewag konkurencyjnych;
- wyprzedzania działań konkurentów oraz szybkich działań na zapotrzebowanie rynku.

Ryzyko związane z zaostrzeniem wymagań w zakresie ograniczenia emisji NO₂, SO_x, pyłów

Prowadzone procesy technologiczne w instalacjach energetycznych Zakładu Elektrociepłowni generują emisje NO₂, SO_x oraz pyłów do atmosfery. Emisje te podlegają regulacjom prawnym, których nieprzestrzeganie skutkuje sankcjami. Spółka monitoruje w sposób ciągły zmiany przepisów prawnych i innych określających dopuszczalne standardy emisyjne oraz planuje i podejmuje działania proekologiczne, takie jak modernizacje (np. modernizacje kotłów energetycznych w oparciu o system Selekttywnej Katalitycznej Redukcji (SCR)) i budowa nowej instalacji Bloku węglowo-parowego, mających na celu dostosowanie instalacji do granicznych wielkości emisyjnych, powiązanych z najlepszymi dostępnymi technikami zawartymi w konkluzji BAT dla dużych obiektów energetycznego spalania (LCP), wprowadzające restrykcyjne wymagania, w szczególności w zakresie dopuszczalnych wielkości emitowanych zanieczyszczeń. Istotnym parametrem dla wielkości emisji do atmosfery jest również właściwe prowadzenie ruchu instalacji, polegającej na dostosowaniu odpowiednich proporcji stosowanego paliwa, tj. węgla kamiennego o różnej zawartości popiołu i siarki oraz wartości opałowej zależnie od dostawy.

Spółka poprzez powyższe działania inwestycyjno-modernizacyjne określa priorytety i wprowadza takie rozwiązania techniczne, które zapewnią realizację wymagań związanych z pomiarami emisji, ich rejestracją wraz ze spełnianiem granicznych poziomów emisyjnych emitowanych zanieczyszczeń, określonych w Pozwoleniu Zintegrowanym.

Ryzyko dotyczące ceny i dostępności gazu ziemnego

Głównym składnikiem kosztów produkcji w Spółce jest cena zakupu gazu ziemnego. Głównym dostawcą surowca jest PGNIG S.A.

W celu optymalizacji portfela zakupu i obniżania kosztów, Spółka uczestniczy w rynku giełdowym w Polsce.

Zawarte przez Spółkę umowy dostawy/zakupu gazu przewidują elastyczność dostaw, dającą możliwość lepszego dostosowania zakupów do zapotrzebowania dobowego Spółki na paliwo gazowe oraz do oczekiwań cenowych Spółki. Ilości kontraktowane są na okresy wieloletnie, a w razie potrzeb zawierane mogą być również dodatkowo kontrakty krótkoterminowe oraz SPOT. Ceny gazu dla Spółki oparte są na cenach rynkowych. Spółka realizuje politykę zabezpieczania cen.

Dostępność i ceny gazu są na bieżąco monitorowane. W Spółce obowiązuje zarządzenie wraz z procedurą postępowania w przypadku ograniczenia dostaw gazu. Spółka ma możliwość alternatywnie dokonywać zakupu amoniaku. Posiadane możliwości magazynowania amoniaku poprawiają elastyczność zarządzania jego zapasami.

Informacje na temat sytuacji na rynku gazu ziemnego przedstawiono w pkt. 8.6.

[Ryzyko ograniczenia sprzedaży nawozów azotowych spowodowane wzrostem ograniczeń emisji gazów cieplarnianych, amoniaku i azotanów z nawozów](#)

Uregulowania prawne obowiązujące w Unii Europejskiej mogą wpłynąć na ograniczenie stosowania nawozów azotowych po ich zaimplementowaniu w legislacji w Polsce. Dotyczy to dwóch dyrektyw:

- Dyrektywa azotanowa - dyrektywa Rady 91/676/EWG z dnia 12 grudnia 1991 r. dotyczącą ochrony wód przed zanieczyszczeniami powodowanymi przez azotany pochodzenia rolniczego. W Polsce obowiązuje Ustawa z dnia 20 lipca 2017 roku – Prawo wodne. Ustawa reguluje przepisy w zakresie ochrony wód i zawiera kontrowersyjny i nie przystający do wymagań pokarmowych roślin uprawnych (rzepak, zboża) zakaz stosowania nawozów azotowych w pierwszej dawce aplikacyjnej przed 1 marca.

W praktyce terminy stosowania nawozów azotowych z uwzględnieniem warunków glebowo-klimatycznych w pszenicy i rzepaku przypadają dotychczas szczególnie w zachodniej części Polski na miesiąc luty, oczywiście pod warunkiem odpowiednich warunków atmosferycznych. Zagrożeniem jest ograniczenie stosowania nawozów z Puław (Pulan[®], RSM[®], RSM[®]S) w pierwszej dawce pokarmowej oraz zmniejszenie ilości dawek nawozów, a tym samym zmniejszenie ich sprzedaży.

- Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/2284 z dnia 14 grudnia 2016 r. w sprawie redukcji krajowych emisji niektórych rodzajów zanieczyszczeń atmosferycznych, zmiany dyrektywy 2003/35/WE oraz uchylecia dyrektywy 2001/81/WE („dyrektywa NEC”) ma na celu wsparcie państw członkowskich w osiągnięciu poprawy jakości powietrza, która zniweluje negatywne skutki i zagrożenia dla zdrowia ludzkiego i środowiska. Dyrektywa ta ustanowiła zobowiązania państw członkowskich w zakresie redukcji emisji antropogenicznych zanieczyszczeń do atmosfery: dwutlenku siarki (SO₂), tlenków azotu (NO_x), niemetanowych lotnych związków organicznych (NMLZO), amoniaku (NH₃) i pyłu drobnego (PM_{2,5}), a także zawiera m.in. wymóg sporządzania, przyjmowania i wdrażania krajowych programów ograniczania zanieczyszczenia powietrza.

Zagrożeniem jest eliminowanie lub zmniejszenie stosowania i sprzedaży nawozów z Puław (Pulrea[®], Pulgran[®], Pulgran[®]S, RSM[®], RSM[®]S) z powodu wprowadzenia ograniczeń w ich stosowaniu w Polsce. Regulacje w Polsce jeszcze nie zostały wprowadzone jednak są w tym kierunku prowadzone działania.

Grupa Azoty traktuje poważnie zrównoważony rozwój z uszanowaniem ekologii. Grupa jest mocno zainteresowana dzieleniem się z rolnikami wiedzą na temat mineralnego odżywiania roślin. Od kilku lat przygotowany jest program "Grunt to wiedza", w ramach którego Spółka bezpłatnie wykonuje w gospodarstwach badania gleb obejmujące określenie zawartości makroskładników i jej pH. Chcemy nauczyć świadomego działania, zarządzania nawożeniem z punktu widzenia uzyskiwanego plonu, a więc także potrzeb pokarmowych roślin.

W przypadku jednak ograniczeń zbytu produktów nawozowych „granulowanych” Spółka ma możliwości dywersyfikacji produkcji. Strumień mocznika może zostać w pewnym stopniu przekierowany na produkcje melaminy, NO-xy, czy też RSM-u. Spółka uczestniczy też w pracach legislacyjnych w tym zakresie.

Ryzyko zwiększonego poziomu importu nawozów

Podstawowym nośnikiem kosztów związanych z produkcją nawozową w Spółce jest cena zakupu gazu ziemnego, co przekłada się bezpośrednio na ceny produktów oferowanych przez Spółkę, które muszą konkurować z produktami pochodzącymi od producentów bazujących na znacznie tańszym surowcu.

Spółka podejmuje działania mające na celu zmniejszenie kosztów produkcji poprzez:

- modernizację instalacji z uwzględnieniem wymogów BAT;
- wprowadzanie do palety produktowej nowych produktów uwzględniających wysokie wymagania odbiorców i nowoczesne metody aplikacji;
- prowadzenie strategii handlowej, opartej na silnym powiązaniu z najlepszymi dystrybutorami, komplementarności obsługi klienta, bogatym programie marketingowym i skracaniu kanałów dystrybucji na rynku zagranicznym.

W ramach Grupy Azoty podejmowane są działania mające na celu utrzymanie środków ochronnych na import saletry amonowej z Rosji, m.in. poprzez aktywne członkostwo w organizacji zrzeszającej europejskich producentów nawozów Fertilizers Europe, prowadząc aktywny dialog z Komisją Europejską.

W dniu 23 września 2019 roku Komisja Europejska wszczęła przegląd wygaśnięcia środków antydumpingowych stosowanych względem przywozu azotanu amonu pochodzącego z Rosji.

W dniu 8 października 2019 roku Komisja Europejska nakłóżyła ostateczne cła antydumpingowe na przywóz mieszanin mocznika i azotanu amonu pochodzących z Rosji, Trynidadu i Tobago oraz Stanów Zjednoczonych Ameryki Północnej.

Dodatkowo, podjęta została współpraca z organami rządowymi oraz Fertilizers Europe, przygotowująca do negocjacji w kwestii Brexit.

Ryzyko wzrostu cen uprawnień do emisji CO₂

Prowadzone w Spółce procesy technologiczne powodują emisje do atmosfery gazów cieplarnianych. Emisje te podlegają restrykcyjnym regulacjom prawnym, których stosowanie wiąże się z ponoszeniem przez Spółkę znacznych wydatków podnoszących koszty produkcji. W celu zabezpieczenia posiadania odpowiedniego poziomu ilości praw do emisji CO₂ na potrzeby rozliczenia rzeczywistych emisji (przedłożenie do umorzenia), Spółka wdrożyła politykę i procedurę zakupu praw.

Zgodnie z obowiązującymi procedurami, na pokrycie brakujących praw do emisji oraz w celu ograniczenia wpływu niekorzystnych zmian cen praw do emisji na wyniki finansowe, sukcesywnie zawierane są kontrakty terminowe lub dokonywane są transakcje SPOT, tzw. strategia zakupów cząstkowych.

Zakupów uprawnień do emisji CO₂ dokonywane są za pośrednictwem firm inwestycyjnych (spełniających wymagania prawne związane z Dyrektywą MIFID II), z którymi ma podpisane umowy ramowe.

W Spółce funkcjonuje system monitorowania emisji objętych wymaganiami EU ETS i prowadzone jest bieżące bilansowanie emisji.

Dla zapewnienia spełnienia wymogów w zakresie monitorowania emisji oraz zarządzania uprawnieniami do emisji w Spółce funkcjonują komórki organizacyjne odpowiedzialne za techniczne aspekty monitorowania i bilansowania emisji.

Spółka na bieżąco monitoruje wydarzenia związane z rynkiem EU ETS oraz reaguje na zmiany regulacji prawnych w EU ETS.

Ryzyko naruszenia przepisów prawa w zakresie zarządzania zgodnością

Spółka identyfikuje zagrożenia związane z wystąpieniem korupcji i naruszeniem przepisów prawa ochrony konkurencji. Spółka wdrożyła: kodeks antykorupcyjny, politykę prezentową, politykę przeciwdziałania konfliktom interesów, kodeks postępowania dla partnerów biznesowych oraz kodeks postępowania etycznego.

Spółka umożliwia interesariuszom wewnętrznym i zewnętrznym zgłaszanie zidentyfikowanych nieprawidłowości w ramach obowiązującej polityki zgłaszania nieprawidłowości.

W celu ograniczenia wystąpienia ryzyka korupcji, Spółka sukcesywnie wprowadza do stosowania klauzule antykorupcyjne w umowach zawieranych z kontrahentami.

Ryzyko dotyczące procesu planowania i realizacji projektów strategicznych

Spółka realizuje Strategię, obejmującą zadania inwestycyjne określone w Planie Działalności Inwestycyjnej na kolejne lata obrotowe. Planowane i realizowane inwestycje mają na celu zwiększenie przewagi konkurencyjnej na rynku. W celu zminimalizowania ryzyk związanych z podejmowaniem decyzji dotyczących inwestycji w Spółce obowiązują wewnętrzne procedury, które w sposób jednoznaczny definiują i regulują proces przygotowania i realizacji projektów inwestycyjnych.

Realizacja projektów inwestycyjnych uwzględnia proces zarządzania zmianą, w ramach którego szczególną uwagę zwraca się na zmiany kursów walut, zmiany cen materiałów, urządzeń i aparatury oraz zmieniające się wymagania dotyczące nowo budowanych instalacji. Prowadzone analizy stanowią podstawę do bieżącej aktualizacji przyjętych harmonogramów realizacji i planowanych wydatków. Realizacja projektów inwestycyjnych monitorowana jest przez służby kontrolingowe, w celu identyfikacji potencjalnych zagrożeń. Funkcjonujące regulacje uwzględniają również wymagania wynikające z obowiązków jakie ciążą na beneficjentach, którzy uzyskują pomoc unijną na realizację zadań współfinansowanych ze środków pomocowych.

Ryzyko dotyczące ceny i dostępności bieżących dostaw węgla

Węgiel energetyczny w Spółce jest podstawowym surowcem wykorzystywanym do produkcji energii elektrycznej, energii cieplnej i par technologicznych.

Głównym priorytetem dla ciągłej pracy zakładowej elektrociepłowni jest zapewnienie odpowiedniej ilości węgla o określonych parametrach. Właściwe ukształtowanie struktury dostaw węgla kamiennego, które w całości pochodziły od dostawców krajowych sprzyja zabezpieczeniu ciągłości i stabilności produkcji energii elektrycznej i cieplnej.

Głównym dostawcą węgla dla Spółki jest kopalnia położona w woj. lubelskim tj. Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. Dostawy realizowane są zgodnie z obowiązującą umową wieloletnią. W celu uzupełnienia portfela zakupowego dostarczany jest do Spółki także węgiel niskosiarkowy z kopalni śląskich.

Spółka zobowiązana jest do utrzymywania zapasów obowiązkowych węgla na poziomie określonym przepisami prawa, tj. odpowiadającym trzydziestodobowemu zużyciu węgla.

W Spółce obowiązują także regulacje wewnętrzne, dotyczące zarządzania zapasami węgla, pozwalające zapewnić ciągłość bieżących dostaw węgla i bezpiecznie gospodarować jego zapasami.

Ryzyko dotyczące wystąpienia poważnych awarii przemysłowych lub awarii technicznych powodujących zaistnienie przerw w ciągłości ruchu i w działalności kluczowych instalacji produkcyjnych

Charakter działalności prowadzonej w Spółce, tj. operowanie dużymi ilościami niebezpiecznych substancji chemicznych, stwarza potencjalne zagrożenie wystąpienia pożarów, wybuchów, uwolnień substancji toksycznych.

Przyczyną wystąpienia awarii mogą być: wady materiałowe, wady konstrukcyjne, zmęczenie materiału, przekroczenia krytycznych parametrów procesu technologicznego, awaria systemów pomiarowych lub systemu zabezpieczeń, błędy ludzkie jak również czynniki zewnętrzne.

Najgroźniejsze w skutkach awarie powodujące katastrofalne skutki, których zasięg mógłby wyjść poza obszar Spółki, potencjalnie mogą być spowodowane przez uszkodzenia zbiorników amoniaku, oleum oraz CO₂.

Spółka jest głęboko zaangażowana w proces osiągania wysokich standardów bezpieczeństwa i ochrony środowiska oraz deklaruje zapewnienie środków niezbędnych do osiągnięcia tego celu.

W celu uniknięcia awarii i zminimalizowania ich skutków stosowane są:

- rozwiązania technologiczne (nowoczesne projekty procesowe, komputerowe systemy sterowania i aparatura kontrolno-pomiarowa), zmniejszające możliwość powstania awarii; modernizowane i nowo budowane instalacje oparte są na implementacji innowacyjnych technologii; wdrażane rozwiązania przyczyniają się do sukcesywnego zmniejszania negatywnych oddziaływań działalności Spółki na środowisko;
- proceduralne środki bezpieczeństwa (polityka bezpieczeństwa, system naboru i szkolenia obsługi, procedury działania w sytuacjach awaryjnych), zmniejszające ilość wyływów awaryjnych;
- techniczne środki bezpieczeństwa (alarmy i blokady, zawory bezpieczeństwa, instalacje tryskaczowe, tace pod zbiornikami), zmniejszające fizykochemiczne skutki wyływów awaryjnych, tj. rozmiary możliwych wybuchów, pożarów i skażeń;
- działania operacyjno-ratownicze, zmniejszające ilość strat spowodowanych wyływami substancji i ich dalszymi skutkami.

11.3.2. GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Ryzyko dotyczące zarządzania odpadami i produktami ubocznymi

Produktem ubocznym w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. jest wodorosiarczyn sodu. Powstaje on z gazów resztkowych w instalacji produkcji kwasu siarkowego, instalacji absorpcji alkalicznej. Obecnie Spółka współpracuje z jednym odbiorcą wodorosiarczynu sodu, dla którego produkt ten jest kluczowym surowcem w procesie produkcyjnym.

W celu ograniczenia ryzyka służby handlowe Spółki pozostają w ścisłym kontakcie z odbiorcą wodorosiarczynu sodu, w zakresie ciągłości odbiorów tego produktu. Równocześnie w Spółce podjęto działania, dotyczące opracowania wspólnie z Grupą Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. technologii produkcji z gazów resztkowych innych produktów mających zastosowanie w rolnictwie. Opracowanie i wdrożenie nowej technologii pozwoli na utrzymanie dotychczasowych zdolności produkcyjnych kwasu siarkowego przy zachowaniu emisji tlenków siarki zgodnych z posiadanym pozwoleniem zintegrowanym oraz umożliwi dywersyfikację odbiorców nowego produktu. W Spółce obowiązuje Plan reagowania na wypadek konieczności okresowego zmagazynowania znacznej ilości wodorosiarczynu sodu.

Ryzyko związane z zaostrzeniem wymagań w zakresie zawartości kadmu w nawozach fosforowych i wieloskładnikowych

Głównymi produktami Spółki są nawozy fosforowe oraz wieloskładnikowe, do produkcji których jednym z głównych surowców są fosforyty. Fosforyty w swoim składzie oprócz fosforanów zawierają również metale ciężkie takie jak kadm. W Unii Europejskiej czynione są starania w celu wprowadzenia limitów (z okresami przejściowymi) ograniczających zawartość kadmu w nawozach, co ze względu na ograniczoną ilość fosforytów tzw. niskokadmowych dostępną na świecie, może wpłynąć na produkcję głównych produktów nawozowych Spółki.

W celu ograniczenia skutków tego ryzyka Spółka prowadzi wspólnie z Grupą Azoty S.A. analizy rynkowe pod kątem pozyskania surowca spełniającego wymogi Unii Europejskiej.

Ryzyko pogorszenia bilansu popytowo-podażowego

Przychody Spółki generowane są głównie ze sprzedaży produktów nawozowych, stąd firma ściśle jest podatna na zmiany związane z bilansem popytowo-podażowym na nawozy wieloskładnikowe i fosforowe.

Głównymi czynnikami mogącymi wpływać na zmniejszenie popytu na nawozy wieloskładnikowe i fosforowe są:

- sytuacje, w których klienci ograniczają zakupy z uwagi na konieczność ograniczenia produkcji własnej;
- wstrzymywanie zakupów nawozowych przez klientów z uwagi na niepewność co do skali produkcji własnej, którą uda im się zakontraktować, wypuszczenie na rynek, przez różne podmioty, zbyt dużego wolumenu produktów komplementarnych;
- wystąpienie sytuacji, w których klienci/rolnicy otrzymają dopłaty bezpośrednie w części lub po długim oczekiwaniu, co ograniczy istotnie ich zdolności zakupowe w sezonie agrotechnicznym;
- niepewność czynników pogodowych tj. przymrozki, susze lub powódzie w rejonach rolniczych skutkujące ograniczeniem zakupów nawozów przez ostatecznych odbiorców – rolników.

W celu ograniczenia materializacji ryzyka Spółka prowadzi ścisły monitoring rynku. Podejmuje aktywne działania, tj. dywersyfikacji kanałów dystrybucji, działania wzmacniające pozycję rynkową marek produktowych, wprowadzanie nowych produktów nawozowych na bazie produktów obecnie wytwarzanych.

Ryzyko zwiększonego poziomu importu nawozów

Jednym z najistotniejszych czynników wpływających na decyzję zakupową przez rolników jest cena finalna produktu. Okresowe zwiększenie wolumenu nawozów importowanych w cenach zdecydowanie niższych od funkcjonujących na rynku może stworzyć sytuację, w której produkty wytwarzane przez Spółkę staną się niekonkurencyjne pod względem cenowym.

W celu ograniczenia skutków tego ryzyka Spółka prowadzi monitoring rynku nawozów importowanych oraz obserwację cen rynkowych, współpracuje w tym zakresie ściśle z podmiotami Grupy Kapitałowej. Spółka wprowadza na rynek nowe produkty nawozowe charakteryzujące się wysoką jakością w stosunku do oferowanej ceny, prowadzi strategię handlową, opartą na współpracy z najlepszymi dystrybutorami, stosuje ukierunkowane działania marketingowe.

Ryzyko utraty pozycji marek produktowych Spółki

Jedną z głównych nawozowych marek produktowych w Spółce są Amofoski (niskoskoncentrowane nawozy wieloskładnikowe NPK).

Od kilku lat w Polsce obserwuje się intensyfikację działań firm importujących nawozy wysokoskoncentrowane NPK w bardzo niskich cenach. Głównie import pochodzi z Rosji, która poprzez posiadanie własnych źródeł surowców jest w stanie wprowadzać na rynek nawozy w niskich cenach.

Efektom zwiększającego się udziału w rynku importowanych wysokoskoncentrowanych nawozów wieloskładnikowych jest m.in. wypieranie nawozów niskoskoncentrowanych produkcji polskiej, a tym samym zmniejszający się udział w rynku nawozów produkowanych w Spółce.

W celu ograniczenia skutków materializacji tego ryzyka Spółka wprowadza na rynek nawozy bardziej specjalistyczne, produkowane na nowej instalacji produkcyjnej – nawozy kompaktowane. Ponadto prowadzone są analizy dotyczące nowych formuł nawozowych możliwych do wyprodukowania w Spółce.

11.3.3. Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

Ryzyko związane z funkcjonowaniem systemu energetycznego

Niezawodne funkcjonowanie systemu energetycznego w Zakładach Azotowych Chorzów S.A. jest istotne dla Spółki. Przeprowadzane są okresowe przeglądy rozdzielni elektrycznych zgodnie z opracowanymi instrukcjami, prowadzi się sukcesywną wymianę uszkodzonych i przestarzałych kabli elektrycznych, jak również są wykonywane pomiary rezystancji obwodów elektrycznych.

Bezpieczeństwo dostaw pary technologicznej i ciepła jest gwarantowane poprzez dywersyfikację źródeł wytwarzania. Wszystkie kotły utrzymywane są w ciągłej gotowości produkcyjnej. Prowadzony jest stały nadzór nad zapasami węgla na składowiskach oraz oleju opałowego w zbiornikach. Spółka posiada zdywersyfikowane umowy z dostawcami węgla. Kotły są na bieżąco czyszczone i poddawane okresowym przeglądom zgodnie z wymaganiami UDT.

Stabilność pracy systemu energetycznego zapewniają również, stosowane w umowach z odbiorcami energii elektrycznej, klauzule zabezpieczające wymagany pobór mocy. Na bieżąco monitorowany jest pobór mocy czynnej zarówno przez odbiorców zewnętrznych, jak i wewnętrznych oraz współczynnika wykorzystania mocy biernej.

Ryzyko związane z zarządzaniem optymalnym poziomem zapasów produktów i surowców do produkcji

Spółka jest na etapie wdrażania planowania operacji wraz z planowaniem produkcji oraz projekcją zapasów celem uniknięcia sytuacji nadmiernych zapasów zarówno surowców jak i produktów gotowych (poziom zapasu odpowiadający realnym potrzebom) oraz zabezpieczenia przed brakiem surowca do produkcji lub produktów gotowych do zrealizowania planowanej sprzedaży. W ramach procesu określono ilości buforowe strategicznych surowców – stan surowców strategicznych od 14 do 21 dni produkcji, oraz rozpoczęto działania mające na celu optymalizację (zmniejszenie zapasów produktów gotowych).

Zarządzanie zapasami produktów ma na celu optymalizację stanów magazynowych pod potrzeby zawartych umów sprzedażowych przy możliwych do uzyskania najniższych cenach surowca.

Zmieniono również strategię produkcji – aktualnie realizowana jest strategia kampanijna na zapasy (MTS – make to stock), która ma na celu maksymalizację produkcji celem zmniejszenia kosztów co związane może być z okresowym wzrostem zapasów podczas kampanii – np. nawozowej i późniejszą sprzedaż w sezonie.

Ryzyko pogorszenia bilansu popytowo-podażowego

Sytuacja na rynku, na którym Spółka oferuje swoje produkty, wymusza poszukiwanie rozwiązań, które pozwolą na osiągnięcie założonych wyników finansowych. Prowadzony jest monitoring sytuacji rynkowej i podejmowane są działania w celu dostosowania się do potrzeb klientów. Spółka dostosowuje ofertę produktową do jakościowych i cenowych oczekiwań klientów oraz podejmuje działania by skutecznie konkurować z innymi podmiotami na rynku.

Ryzyko zwiększonego poziomu importu nawozów

Spółka w celu zminimalizowania ryzyka związanego ze zwiększonym poziomem importu nawozów (Europa, Chiny, Rosja, Ameryka), rozwijają swoją ofertę w kierunku produkcji specjalistycznych oraz specjalnych wariantów (granulacji) azotanu potasu spożywczego i technicznego, jak również nawozów wieloskładnikowych NPK do ogrodnictwa, sadownictwa i upraw szklarniowych, do produkcji których jako surowce używane będą podstawowe wyroby Spółki takie jak: azotan wapnia, azotan potasu, co pozwoli na obniżenie kosztów produkcji tych nawozów.

Ryzyko utraty płynności w perspektywie krótkoterminowej

Zasadniczym elementem zapewnienia ciągłości funkcjonowania Spółki jest zapewnienie płynności finansowej, czyli zdolności do regulowania zobowiązań w określonych terminach.

Spółka celem weryfikacji realizowanego Planu Naprawczego na lata 2017 – 2027 przygotowała Plan Rozwoju na lata 2020 – 2022, który został pozytywnie zaopiniowany przez Radę Nadzorczą.

Na obecną chwilę nie ma przesłanek do stwierdzenia, iż Spółka nie będzie mogła realizować w przyszłości swoich zobowiązań, niemniej warunkiem niezbędnym dla zachowania płynności oraz osiągnięcia zaplanowanych przez Spółkę wyników będzie realizacja założonych w Planie Rozwoju poziomów przychodów oraz osiągnięcie założonych marż.

12. Czynniki, które w ocenie Zarządu będą miały wpływ na wyniki osiągnięte przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz Grupę Kapitałową Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w perspektywie co najmniej kolejnego roku

W ocenie Jednostki Dominującej, w perspektywie kolejnego roku istotny wpływ na osiągnięte przez Grupę Kapitałową Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wyniki będą miały przede wszystkim następujące czynniki:

- ceny głównych surowców strategicznych: gazu ziemnego, energii elektrycznej, benzenu oraz praw do emisji CO₂;
- dalszy proces konsolidacji Grupy Azoty, w tym realizacja projektów o znaczeniu strategicznym dla Grupy Azoty;
- kształtowanie się kursów walutowych, w tym: głównie EUR;
- koniunktura w rolnictwie i branżach będących odbiorcami finalnymi;
- koniunktura w branżach będących odbiorcami produktów chemicznych Spółki (przemysł tekstylny, motoryzacyjny, budowlany, tworzyw sztucznych).

Informacja o wpływie pandemii COVID-19 na obecną i przyszłą sytuację Grupy

Zarządy Spółek na bieżąco monitorują rozwój wydarzeń w związku z rozprzestrzenianiem się koronawirusa wywołującego chorobę COVID-19 oraz oceniają wpływ epidemii na działalność poszczególnych spółek. Szczególna uwaga przywiązywana jest do identyfikacji ryzyk związanych z epidemią, aby wyprzedzająco podejmować działania zapobiegawcze. Rozwój sytuacji jest dynamiczny, z uwagą śledzone są nowe informacje. W Jednostce Dominującej powołany został zespół, który na bieżąco identyfikuje i ocenia ryzyka. Zdiagnozowano następujące obszary potencjalnego ryzyka:

- Realizacji sprzedaży produktów poprzez zakłócenia w realizacji kontraktów (w tym w szczególności do obszarów o wysokim ryzyku epidemicznym), spowodowane ograniczeniami produkcji i skali działalności przez kontrahentów Spółki.
- Zakłócenia w łańcuchach dostaw surowców i sprzedaży produktów poprzez zakłócenia w transporcie (w tym w szczególności do obszarów o wysokim ryzyku epidemicznym), zmniejszenie dostępności środków transportu, zwiększenie kosztów dostaw w związku z podniesieniem stawek transportowych (szczególnie w kierunkach eksportowych), czasowe zamknięciem granic lub inne ograniczenia w tym zakresie.
- Potencjalne zakłócenia w terminowości realizacji projektów, w szczególności inwestycyjnych i prac remontowych ze względu na utrudnienia lub brak dostępności wykonawców, możliwe opóźnienia dostaw materiałów i urządzeń oraz działania organów administracji publicznej w zakresie wydawania decyzji administracyjnych.

- Potencjalne zakłócenia w ciągłości procesów produkcyjnych w wyniku zwiększonej absencji pracowników.
- Potencjalne zagrożenie utrzymania płynności finansowej przez niektórych kontrahentów w wyniku zatorów płatniczych kontrahentów.
- Zmienność kursów walutowych, w szczególności osłabienia kursu PLN względem EUR i USD.

Na dzień sporządzenia sprawozdania nie odnotowano ograniczeń popytu na rynku nawozowym. Negatywne skutki mogą potencjalnie dotyczyć sprzedaży eksportowej, może nastąpić przesunięcie części sprzedaży do kontrahentów zagranicznych na rzecz sprzedaży krajowej.

Spółka otrzymała informacje od kilku odbiorców melaminy o czasowym ograniczeniu produkcji. Skala tego zjawiska nie wpłynie jednak znacząco na wysokość sprzedaży w I kwartale 2020 roku, niemniej Spółka dostrzega ryzyko zmniejszania zapotrzebowania w kolejnych miesiącach. Pojawiło się natomiast zwiększone zapotrzebowanie na produkt z obszarów dotychczas zaopatrywanych przez Chiny.

W obszarze kaprolaktamu pojawiają się pierwsze ograniczenia zamówień z różnych branż zastosowań. Największe spadki spodziewane są w branży motoryzacyjnej, które skutkować będą spadkiem zamówień w całym łańcuchu dostaw. Ograniczenia logistyczne mogą również wpłynąć na zmniejszenie sprzedaży kaprolaktamu. Skala tego zjawiska nie wpłynie jednak znacząco na wysokość sprzedaży w I kwartale 2020 roku, niemniej Spółka dostrzega ryzyko zmniejszania zapotrzebowania w kolejnych miesiącach.

W obszarze usług remontowych i projektowych spodziewany jest spadek przychodów, wynikający z przesunięcia na 2021 rok lub wstrzymania przez kontrahentów realizacji projektów.

Grupa spodziewa się znacznej presji na wydłużanie terminów płatności za zrealizowane dostawy i usługi oraz wystąpienia opóźnień w regulowaniu przez kontrahentów płatności za dostarczony towar.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania dostawy surowców odbywają się na bieżąco. Posiadane zapasy zabezpieczają potrzeby produkcyjne na okres od kilkunastu do kilkudziesięciu dni w zależności od surowca, z wyłączeniem gazu ziemnego i energii elektrycznej, które są dostarczane do Spółki w sposób ciągły.

Podmioty wchodzące w skład Grupy Kapitałowej wdrożyły i rozszerzają działania mające na celu zmniejszenie narażenia pracowników na możliwość zarażenia, a tym samym ograniczenie potencjalnego wzrostu absencji pracowników.

Ze względu na duże zróżnicowanie podmiotów wchodzących w skład Grupy Kapitałowej w zakresie sytuacji finansowej oraz rynków, na których funkcjonują, wpływ aktualnej sytuacji na ich funkcjonowanie, osiągnięte wyniki oraz sytuację finansową jest różny.

Zgodnie z najlepszą wiedzą na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, w ocenie Zarządu Jednostki Dominującej, rzeczywista skala skutków epidemii COVID-19 i ich wpływu na działalność Grupy jest nieznana i niemożliwa do oszacowania oraz podlega dynamicznym zmianom. W najbliższym czasie nie można jednak wykluczyć wzrostu ryzyka istotnego negatywnego wpływu epidemii COVID-19 na działalność Spółki oraz jej Grupy Kapitałowej.

Działania spółek zależnych Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Wszystkie działania informacyjne oraz organizacyjne Spółek zależnych Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., chroniące pracowników i klientów przed skutkami pandemii COVID-19 nakierowane są na utrzymanie ciągłości funkcjonowania spółek, tak aby w sposób niezakłócony realizować sprzedaż i dostawy środków do produkcji dla rolników.

Wpływ COVID-19 na wyniki finansowe Spółek są obecnie trudne do przewidzenia i w dużej mierze są uzależnione od sytuacji na rynkach światowych, w tym: cen surowców oraz cen i podaży nawozów, które wprost proporcjonalnie przekładają się na rynek krajowy.

GZNF Fosfory Sp. z o.o.

Wydano zarządzenia Prezesa Zarządu GZNF “Fosfory” Sp. z o.o. w sprawie:

- Instrukcji postępowania na wypadek zakażenia i szerzenia się chorób zakaźnych;
- Regulaminu stosowania pracy zdalnej w Gdańskich Zakładach nawozów Fosforowych „FOSFOR” sp. z o.o. w Gdańsku;
- zapewnienia ciągłości ruchu oraz bezpieczeństwa procesów technologicznych w Gdańskich Zakładach Nawozów Fosforowych „FOSFOR” sp. z o.o. w Gdańsku, w ramach którego m.in.

Regularnie sprawdzane są zalecenia i wytyczne Głównego Inspektoratu Sanitarnego oraz Ministerstwa Zdrowia dotyczące działań zapobiegawczych rozprzestrzenianiu się koronawirusa;

Wprowadzono zakaz wyjazdów służbowych do miejsc/obszarów w których Główny Inspektorat Sanitarny (GIS) i Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji (MWSiA) stwierdza podwyższone ryzyko zarażenia,

Prowadzona jest akcja informacyjna związana ze stosowaniem profilaktyki oraz sposobem postępowania w przypadku podejrzenia zarażenia się koronawirusem oraz prawach i obowiązkach pracowniczych związanych z tą sytuacją ;

Według stanu wiedzy na dzień sporządzenia informacji - Spółka GZNF “Fosfory” Sp. z o.o. przewiduje wzrost kosztów w 2020 roku, głównie na skutek różnic kursów walut: USD i EUR przy imporcie podstawowych surowców: soli potasowej, fosforytów, kwasu fosforowego, co może wpłynąć na pogorszenie płynności finansowej Spółki.

Obecnie GZNF “Fosfory” Sp. z o.o. są w trakcie procesu negocjacji nowych kontraktów handlowych na II półrocze 2020 i I półrocze 2021 roku.

Według stanu na dzień sporządzenia informacji – procesy produkcji i sprzedaży w GZNF “Fosfory” Sp. z o.o. realizowane są zgodnie z harmonogramem.

Z powodu trudności przy określeniu czasu trwania pandemii COVID-19, GZNF “Fosfory” Sp. z o.o. nie są w stanie określić jej wpływu: na sprzedaż nawozów i sytuację ekonomiczną klientów usług przeładunkowych. Dodatkowo, mogą wystąpić trudności z obsadą kadrową związaną z zachorowalnością na Covid-19.

Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

W Zakładach Azotowych Chorzów S.A.:

- wdrożono obowiązek pomiaru temperatury ciała dla wszystkich osób wchodzących na teren Zakładów Azotowych Chorzów S.A.;
- wdrożono możliwość wykonywania zdalnej pracy z domu;
- zawieszono i odwołano wszelkie spotkania i szkolenia, a także gdzie jest to możliwe zastąpiono ich realizację na formę video bądź telekonferencji;
- zostały zamontowane dystrybutory z dozownikami płynu do dezynfekcji rąk;

Na moment opracowania informacji Zakłady Azotowe “Chorzów” S.A. odnotowują :

- problemy z pozyskaniem transportu samochodowego do wywozu produktów i towarów oraz zakupu surowców (tzn. mniejsza ilość dostępnych aut i wyższe ceny).
- restrykcje graniczne, które mają wpływ na pozyskanie importowanego z Rosji węgla potasu (surowca do produkcji saletry potasowej);
- przestój w zakresie realizowanych prac remontowych i inwestycyjnych; w tym m.in: jeden z podmiotów zażądał zmiany zawartej Umowy (na prace wyburzeniowe), z powołaniem się na kodeksowe zasady siły wyższej, jaką jest sytuacja epidemiologiczna w kraju;

Od dnia 13 marca 2020 roku Zakłady Azotowe “Chorzów” S.A. wprowadziły zaostrzony sposób oceny wypłacalności swoich klientów, w celu zabezpieczenia swoich należności i utrzymania płynności.

Zakłady Azotowe “Chorzów” S.A. obecnie dysponują większą ilością zamówień niż posiadane moce produkcyjne.

AGROCHEM PUŁAWY Sp. z o.o.

Zarząd Agrochem Puławy z o.o. podjął uchwały dotyczące wytycznych związanych z wprowadzeniem stanu zagrożenia epidemiologicznego (koronawirus) oraz w sprawie wyrażenia zgody i określenia warunków sprawowania opieki przez pracowników – rodziców dzieci w wieku od 8-12 lat, w związku z czasowym ograniczeniem funkcjonowania jednostek systemu oświaty oraz w związku z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19.

Opracowano i wdrożono instrukcję postępowania na wypadek zakażenia i szerzenia się chorób zakaźnych oraz instrukcje postępowania w miejscu pracy zmniejszające ryzyko przenoszenia choroby wewnątrz Spółki;

Wydano zalecenia dla pracowników, którzy mogą wykonywać swoją pracę zdalnie - o skorzystanie z tej możliwości, w celu zmniejszenia ryzyka zarażenia się wirusem .

Ograniczono bezpośredni kontakt pracowników z klientami, partnerami biznesowymi, kierowcami oraz z współpracownikami;

Kierowcy (na chwilę raportowania) w sposób niezakłócony realizują transport wewnętrzny oraz zewnętrzny;

Szacowane skutki pandemii COVID-19 w Agrochem Puławy Sp. z o.o.:

- utrata planowanego obrotu w perspektywie krótkoterminowej 10-20% i długoterminowej (ok. pół roku) do 40%;
- obniżenie płynności finansowej ze względu na stosowane odroczenia płatności (kwarantanna klientów); napływają pisma z prośbą o prolongatę należności w związku z pandemią;
- mniejsza możliwość kredytowania kontrahentów - z uwagi na niedostępność banków;
- utrudnienia w pozyskaniu dokumentacji handlowej (np. porozumienia, zabezpieczenia) - ze względu na ograniczenia w bezpośrednim komunikowaniu;
- zachwiana płynność w spłatach bieżących należności, gdyż wielu rolników nie posiada bankowych kont internetowych;

- niedobory w taborze samochodowym – skutkujące wzrostem stawek transportowych i opóźnieniami w realizacji umów;
- problemy z egzekwowaniem należności w toczących się postępowaniach egzekucyjnych;
- w przypadku niewykonania bądź nienależytego wykonania umowy - powoływanie się przez klientów/dłużników na działanie siły wyższej;
- utrata siły nabywczej u kontrahentów w związku z ograniczeniami np. rynków zbytu, kontraktów, możliwości prowadzenia określonych rodzajów działalności (w przypadku gospodarstw rolnych - ograniczenia w dostępie do: pracowników, części zamiennych, maszyn rolniczych itp);
- ewentualne wprowadzenie ograniczeń w wydowaniu towaru w portach może wpłynąć na dostępność nawozów importowanych. Na chwilę opracowania informacji - nawozy importowane z Chin np. siedmiowodny siarczan magnezu, granulowane siarczany magnezu – realizowane są zgodnie z harmonogramem;

Na chwilę obecną - ze względu na szczyt sezonu i termin drugiej aplikacji azotu w uprawach - Agrochem Puławy Sp. z o.o. odnotowuje wzmożone zakupy środków do produkcji rolnej. Najbardziej odczuwalnym zagrożeniem na rynku środków do produkcji rolnej - jest ograniczona dostępność środków ochrony roślin, co może przełożyć się na pozostałe asortymenty, w tym: na nawozy.

Obecnie na rynku - w relacji do lat ubiegłych - szczególnie atrakcyjna jest cena nawozów azotowych, która nie odbiega znacząco od cen otwarcia z czerwca 2019 roku.

W perspektywie najbliższych miesięcy wysokie ceny walut mogą w znacznym stopniu ograniczyć dostępność i atrakcyjność oferty nawozów importowanych i zwiększyć konkurencyjność oferty krajowej;

W najbliższym czasie spodziewane jest:

- zwiększone zapotrzebowanie na zakupy z wydłużonym terminem płatności do września i października 2020 roku, zwłaszcza że wiele gospodarstw rolnych nie otrzymało jeszcze dopłat suszowych;
- zwiększenie zakupów wykraczających ponad aktualne potrzeby klientów; największym ograniczeniem jest dostępność środków finansowych;
- eskalacja pandemi COVID-19 i recesja, które zwiększają ryzyko opóźnień w terminowym regulowaniu należności wobec Agrochem Puławy Sp. z o.o.

PROZAP Sp. z o.o.

Spółka PROZAP Sp. z o.o. wykonuje prace projektowe zgodnie z terminami umownymi. Przeanalizowano wszystkie umowy z kontrahentami pod kątem informacji - tzw. "siły wyższej" - w przypadku zagrożenia terminów realizacji prac projektowych.

Poleceniem służbowym wprowadzona została zdalna praca pracowników. Jednocześnie ograniczono przebywanie pracowników na terenie biur: w Puławach średnio do 36 osób (na 102 pracowników) i w oddziale w Policach średnio do 11 osób (na 31 pracowników).

Prozap Sp. z o.o. (w chwili opracowania informacji) - odnotowuje niewielką ilość otrzymywanych ofert i przewiduje w dłuższym okresie - spadek przychodów, co może wpłynąć na spadek płynności. Wpływu na majątek Spółki nie przewiduje się.

REMZAP Sp. z o.o.

Wszyscy pracownicy spółki REMZAP Sp. z o.o. zostali poinformowani o niebezpieczeństwie związanym z wystąpieniem zagrożenia epidemicznego koronawirusem (SARS-CoV-2) oraz zapoznani: z instrukcją postępowania na wypadek zakażenia i szerzenia się chorób zakaźnych oraz z instrukcją postępowania (w miejscu pracy) zmniejszającą ryzyko przenoszenia choroby COVID-19 wewnątrz Spółki. Ponadto:

- Powołano Zespół ds. minimalizacji ryzyka wystąpienia zagrożenia epidemicznego.
- Ograniczono bezpośredni kontakt pracowników z partnerami biznesowymi i współpracownikami.
- Zorganizowano dostęp pracowników Spółki do płynu dezynfekującego i jednorazowych rękawiczek.
- Zorganizowano rotacyjną sekwencję zmian grup osób korzystających z umywalni i szatni.
- Odwołane zostały wszystkie spotkania wewnętrzne i zewnętrzne,
- Zakupiono przyłbice dla pracowników wykonujących swoje obowiązki poza terenem Spółki. (Zamówiono 300 szt. przyłbic ; potwierdzono dostawę 70 szt; dostarczono 30 szt.).
- Zakupiono półmasksi filtrujące wielokrotnego użytku – sukcesywnie wydawane są pracownikom. Maski te wyposażone są w filtry klasy Sv FFp3 zalecane do stosowania przy zwalczaniu Covid-19. Do stosowania z maskami wydawane są również okulary ochronne.

W związku z pandemią COVID-19 w spółce Remzap Sp. z o.o. przewidywany jest spadek przychodów ze sprzedaży w związku:

- z przesunięciem, zaniechaniem lub nie wdrożeniem realizacji kontraktów - przez krajowych kontrahentów;
- potwierdzoną zmianą terminu realizacji eksportu z 2020 roku na 2021 rok ;

Nie przewiduje się istotnego wpływu płynność finansową Spółki.

STO-ZAP Sp. z o.o.

Spółka STO-ZAP Sp. z o.o. na bieżąco aktywnie stosuje się do zaleceń Powiatowego Inspektora Sanitarnego i Zespołu Zadaniowego ds. minimalizowania ryzyka wystąpienia zagrożenia epidemiologicznego koronawirusem na terenie Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” SA.

Zarząd STO-ZAP Sp. z o.o. wprowadził poniższe zarządzenia:

- a. Wytyczne postępowania w Spółce STO-ZAP w związku z wystąpieniem zagrożenia epidemiologicznego,
- b. Instrukcję postępowania na wypadek zakażenia i szerzenia się chorób zakaźnych
- c. Zasady postępowania w przypadku podejrzenia choroby u pracowników znajdujących się na terenie Spółki,
- d. Zbiór zaleceń dotyczących jak postępować w celu uniknięcia zakażenia koronawirusem.

e. Szereg zaleceń sanitarnych w tym dotyczących między innymi:

- przyjmowania wszystkich dokumentów przychodzących z zewnątrz (faktury, listy, przesyłki, bony na posiłki i inne) w sposób bezdotykowy,
- 48 godzinnej kwarantanny dokumentów przychodzących z zewnątrz Spółki i bonów na posiłki profilaktyczne.

Począwszy od 3 marca 2020 roku w STO-ZAP Sp. z o.o. - we wszystkich placówkach handlowych, gastronomicznych i Wytwórni Wód dla pracowników, klientów i dostawców - wprowadzono dedykowane dla tej działalności zalecenia i wytyczne WHO, Ministerstwa Zdrowia, Głównego Inspektora Sanitarnego, Wojewódzkiej Stacji Sanitarno - Epidemiologicznej i Powiatowego Inspektora Sanitarnego.

W ramach usług porządkowych świadczonych dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" SA - rozszerzono zakres czynności i zwiększono dozowanie środków czystości zgodnie z zaleceniem Głównego Inspektora Sanitarnego.

W stołówce, sklepie i bufetach Spółki wprowadzono rygorystyczne zasady działalności, w tym: ograniczono działalność gastronomiczną (stołówka i bufety) dostosowując się do Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 13 marca 2020 roku oraz wyłączono z działalności sale bankietowe, sklep w Puławach i dwa bufety.

W związku z pandemią COVID-19 w najbliższym czasie w STO-ZAP Sp. z o.o. przewidywany jest:

- 1) spadek przychodów ze sprzedaży: usług gastronomicznych o około 85-90% oraz wyrobów garmażeryjnych o około 40-50%;
- 2) wzrost kosztów od kilkudziesięciu do kilkuset procent, w tym:
 - w obszarze sprzątnania i usług sprzątających oraz w placówkach handlowych, w związku ze: zwiększeniem dozowania środków dezynfekcyjnych, detergentów oraz innych środków czyszczących, zwiększeniem ilości środków ochrony osobistej pracowników, wzrostem cen środków czystości i środków ochrony osobistej;
 - w związku z ponoszeniem kosztów stałych w zamkniętych placówkach handlowych (aktualnie dwa bufety i sklep w Puławach);
 - w związku ze zmianą formy działalności i obsługi klientów (koniczność konfekcjonowania produktów garmażeryjnych w szczelnie zamykane opakowania i obsługi bezpośredniej ograniczonej do 1 klienta w lokalu);

Płynność w spółce STO-ZAP z o.o. nie będzie zagrożona.

W STO-ZAP Sp. z o.o. wstrzymana została realizacja zadania dotyczącego montażu i urządzania kontenerów w sąsiedztwie budowy nowego bloku energetycznego w celu obsługi gastronomicznej pracowników zatrudnionych przy budowie.

SCF Natural Sp. z o.o.

Strefa siedziby spółki i zakładu jest strefą zamkniętą dla osób z zewnątrz.

Każdy pracownik administracyjny posiada własny lokal biurowy, komunikacja odbywa się przez komunikatory lub z zachowaniem odległości. Praca z firmami zewnętrznymi odbywa się poprzez komunikatory.

W związku z pandemią COVID-19 w najbliższym czasie SCF Natural Sp. z o.o. przewiduje zdecydowanie mniejsze przychody i wpływy (już od marca 2020 roku).

Rynek piwa jest w stanie recesji poprzez całkowite zamknięcie najmniejszych browarów oraz ograniczenie zapotrzebowania przez browary średnie – te browary stanowią sektor klientów, do którego sprzedaje Spółka. Podobnie sprawa wygląda z zagranicą. Dostawcy, nieoficjalnie sygnalizują - cofanie i przedłużanie terminów realizacji złożonych (przez największe koncerny piwne na świecie) zamówień.

SCF Natural Sp. z o.o. :

- nie jest w stanie uregulować swoich ostatnich zobowiązań wobec plantatorów z przełomu marca i kwietnia 2020 roku; dotyczy kwoty około 600 tys. zł;
- nie będzie w stanie spłacić pierwszej raty pożyczki długoterminowej otrzymanej od Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w kwocie 200 tys. zł do dnia 30 czerwca 2020 roku);
- aktualne zasoby gotówki umożliwią utrzymanie płynności finansowej i bieżącego utrzymania Spółki na około 4 m-ce.

13. Inne istotne informacje

13.1. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników

Zarząd Jednostki Dominującej nie publikował prognoz na rok obrotowy 2019.

13.2. Umowy znaczące dla działalności Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz Grupy Kapitałowej Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Przedłużenie obowiązywania Kontraktów Indywidualnych z Polskim Górnictwem Naftowym i Gazownictwem S.A. - Raport bieżący nr 12/2019 z 23 maja 2019 roku.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz Spółki: Grupa Azoty S.A., Grupa Azoty Zakłady Chemiczne „Police” S.A., Grupa Azoty Zakłady Azotowe Kędzierzyn S.A., Grupa Azoty Kopalnie i Zakłady Chemiczne Siarki „Siarkopol” S.A. - złożyły oświadczenia potwierdzające przedłużenie okresu obowiązywania (zawartych w dniu 21 czerwca 2017 roku) kontraktów dwustronnych do umowy ramowej z dnia 13 kwietnia 2016 roku zawartej z Polskim Górnictwem Naftowym i Gazownictwem S.A. (PGNiG) na sprzedaż paliwa gazowego. Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz Grupy Azoty pozostanie strategicznym dostawcą paliwa gazowego do dnia 30 września 2022 roku. Wartość Kontraktu Indywidualnego zawartego pomiędzy Grupą Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. a PGNiG jest szacowana na kwotę, która może wynieść około 4,1 mld zł w trakcie czterech lat obowiązywania. Podstawą kalkulacji formuły cenowej w zawartych Kontraktach Indywidualnych są rynkowe wartości indeksów cen gazu.

Zawarcie umowy sprzedaży PULREA mocznika - Raport bieżący nr 27/2019 z 23 sierpnia 2019 roku.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w dniu 23 sierpnia 2019 roku zawarła ze spółkami Kronospan Mielec Sp. z o.o., Kronospan KO Sp. z o.o., Diakol Strazske S.R.O. z siedzibą na Słowacji oraz Dukol Ostrava S.R.O. z siedzibą w Czechach umowę sprzedaży PULREA mocznika z mocą obowiązującą od dnia 1 lipca 2019 roku do dnia 30 czerwca 2023 roku. Umowa określa minimalną ilość produktu, która ma zostać dostarczona Kupującym w ramach Umowy. Ceny będą negocjowane w okresach miesięcznych. Szacunkowa wartość netto umowy wynosi około 300 mln zł. Pozostałe warunki Umowy nie odbiegają od warunków powszechnie stosowanych dla tego typu umów.

Podpisanie umowy o kompleksową realizację inwestycji pn. „Budowa Bloku Energetycznego w oparciu o paliwo węglowe” - Raport bieżący nr 29/2019 z 25 września 2019 roku.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w dniu 25 września 2019 roku zawarła - z konsorcjum w składzie: Polimex Mostostal S.A. z siedzibą w Warszawie, Polimex Energetyka Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie i SBB ENERGY S.A. z siedzibą w Opolu - umowę o kompleksową realizację inwestycji pod nazwą „Budowa Bloku Energetycznego w oparciu o paliwo węglowe” według formuły „pod klucz”. Przedmiotem Umowy jest kompleksowa realizacja budowy nowego bloku energetycznego w oparciu o paliwo węglowe w Puławach o mocy elektrycznej brutto 90-100 MWe. Blok Energetyczny będzie blokiem upustowo-kondensacyjnym z kotłem pyłowym węglowym. Zakres budowy Bloku Energetycznego obejmuje kompletny blok węglowy zawierający wszelkie urządzenia i instalacje technologiczne niezbędne dla kogeneracyjnego wytwarzania energii elektrycznej i ciepła. Wynagrodzenie należne Konsorcjum na podstawie umowy ma charakter ryczałtowy i wynosi 1 159,9 mln zł netto. Całkowity budżet projektu wynosi 1 200 mln zł netto. Pozostałe koszty projektu objęte jego budżetem obejmują m.in. koszty integracji Bloku Energetycznego z istniejącymi instalacjami, a także koszty Inżyniera Kontraktu.

Kontynuacja współpracy z Lubelskim Węgłem "Bogdanka" S.A. - Raport bieżący nr 33/2019 z 20 listopada 2019 roku.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w dniu 20 listopada 2019 roku zawarła aneks do Wieloletniej Umowy Sprzedaży Węgla Energetycznego z dnia 8 stycznia 2009 roku, szacunkowa wartość umowy od momentu jej zawarcia do 31 grudnia 2025 roku wyniesie (bez uwzględnienia możliwych zwiększeń, odchyleń i tolerancji) łącznie 1 855 mln zł netto, z czego planowana wartość w latach 2020 – 2025 wyniesie 844 mln zł netto.

13.3. Stopień realizacji zleconych przez Walne Zgromadzenie zadań

Uchwała Walnego Zgromadzenia	Stopień realizacji
Uchwała ZWZ Nr 23 z dnia 24 czerwca 2019 roku w sprawie pokrycia straty netto spółki przejętej Elektrownia Puławy Sp. z o.o. za okres od 01.01.2018 r. do 31.12.2018 r.	Uchwała zrealizowana. Realizacja w toku procesu połączenia spółek.
Uchwała ZWZ Nr 28 z dnia 24 czerwca 2019 roku w sprawie podziału zysku netto Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. za okres od 01.01.2018 roku do 31.12.2018 roku, określenia dnia dywidendy oraz terminu jej wypłaty	Uchwała zrealizowana. Wypłata dywidendy w terminie określonym w Uchwale WZ.
Uchwała ZWZ Nr 29 z dnia 24 czerwca 2018 roku w sprawie zmiany Statutu	Uchwała zrealizowana W dniu 11 lipca 2019 r. roku Sąd Rejonowy Lublin-Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku IV Wydział Gospodarczy KRS, dokonał rejestracji zmian Statutu Spółki przyjętych Uchwałą ZWZ
Uchwała NWZ Nr 4 z dnia 23 lipca 2019 r w sprawie wyrażenia zgody na nabycie składników aktywów trwałych	Uchwała w realizacji. Rozpoczęto „Budowę bloku energetycznego w oparciu o paliwo węglowe”
Uchwała NWZ Nr 4 z dnia 29 listopada 2019 r. w sprawie zmiany Statutu Spółki oraz w sprawie upoważnienia Rady Nadzorczej Spółki do ustalenia tekstu jednolitego Statutu Spółki	Uchwała zrealizowana. W dniu 16 grudnia 2019 r. roku Sąd Rejonowy Lublin-Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku IV Wydział Gospodarczy KRS, dokonał rejestracji zmian Statutu Spółki przyjętych Uchwałą NWZ
Uchwała NWZ Nr 5 z dnia 29 listopada 2019 r. w sprawie zmiany Uchwały Nr 5 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 10.02.2017 roku w sprawie zasad kształtowania wynagrodzeń Członków Rady Nadzorczej spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	Uchwała zrealizowana. Zasady obowiązują w Spółce.
Uchwała NWZ Nr 6 z dnia 29 listopada 2019 r w sprawie zmiany Zasad zbywania składników aktywów trwałych	Uchwała zrealizowana. Zasady obowiązują w Spółce.

Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Zadania zlecone w 2019 roku przez Walne Zgromadzenia spółek zależnych Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zostały zrealizowane.

REMZAP Sp. z o.o.

W dniu 27 czerwca 2019 roku Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło Uchwałę w sprawie podziału zysku netto 4 606 959,35 zł za rok obrotowy 2018 w następujący sposób:

- 1) część zysku netto w wysokości 1 962 282,00 zł na dywidendę dla wspólników spółki;
- 2) pozostałą część zysku w wysokości 2 644 677,35 zł wyłączono od podziału między wspólników i przeznaczono na pokrycie straty z lat ubiegłych oraz na zasilenie kapitału rezerwowego Spółki.

Dzień wypłaty powyższej dywidendy określono na 12 sierpnia 2019 roku. Dywidenda została wypłacona w wyznaczonym terminie.

13.4. Postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji

Wartość postępowań sądowych z udziałem podmiotów wchodzących w skład Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jako powoda i pozwanego toczących się na dzień 31 grudnia 2019 roku:

Nazwa Spółki	Wartość spraw:			
	z powództwa Spółki		przeciwko Spółce	
	(tys. zł)	(tys. EUR)	(tys. zł)	(tys. EUR)
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	20 354*)	0	2 995	0
GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.	1 796	0	18 864**)	0
Zakłady Azotowe Chorzów S.A.	189	0	128	0
„AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.	5 901	0	73	0
PROZAP Sp. z o.o.	0	0	0	0
REMZAP Sp. z o.o.	0	0	14	0
SCF Natural Sp. z o.o.	0	0	0	0
Razem:	28 240	0	22 074	0

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

*) W tym: Pozew Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. przeciwko Ciech S.A. w sprawie zasądzenia kwoty 18 864 tys. zł z tytułu naruszenia przez Ciech S.A. zapewnień wynikających z umowy sprzedaży udziałów Spółki GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. jest nadal w toku postępowania.

***) Powództwo Ciech S.A. przeciwko GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. tytułem naprawienia szkody - postępowanie jest nadal zawieszono do czasu rozstrzygnięcia sprawy Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. przeciwko Ciech S.A.

13.5. Podstawowe parametry finansowe w jednostkach powiązanych Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Wielkości finansowe Spółek konsolidowanych metodą pełną (w tys. zł)

Lp.	Nazwa podmiotu	Suma za okres 01.01.2019-31.12.2019		Stan na dzień 31.12.2019	
		Przychody ze sprzedaży	Wynik netto	Suma aktywów	Kapitał własny
1.	GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.	250 586	13 363	286 441	199 233
2.	Zakłady Azotowe Chorzów S.A.	37 219	(15 733)	53 773	12 461
3.	„AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.	298 016	(2 686)	138 155	48 184
4.	REMZAP Sp. z o.o.	82 799	4 626	54 997	29 494
5.	PROZAP Sp. z o.o.	10 554	(542)	14 826	5 402
6.	SCF NATURAL Sp. z o.o.	7 686	137	21 969	13 199

Podstawowe wskaźniki finansowe Spółek konsolidowanych metodą pełną

Lp.	Nazwa podmiotu	Rentowność netto ROS	Rentowność majątku ROA	Rentowność kapitału własnego ROE	Płynność szybka
1.	GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.	5,33%	4,67%	6,71%	0,83
2.	Zakłady Azotowe Chorzów S.A.	-42,27%	-29,26%	-126,26%	0,83
3.	„AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.	-0,90%	-1,94%	-5,57%	0,73
4.	REMZAP Sp. z o.o.	5,59%	8,41%	15,68%	1,83
5.	PROZAP Sp. z o.o.	-5,14%	-3,66%	-10,03%	1,62
6.	SCF NATURAL Sp. z o.o.	1,78%	0,62%	1,04%	0,80

Konstrukcje wskaźników:

- *Rentowność netto ROS = (wynik netto/przychody netto ze sprzedaży)*
- *Rentowność majątku ROA = (wynik netto/suma aktywów)*
- *Rentowność kapitałów własnych ROE = (wynik netto/kapitał własny)*
- *Płynność szybka = ((aktywa obrotowe- zapasy)/ zobowiązania krótkoterminowe)*

13.6. Kontrole zewnętrzne i audyty

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W 2019 roku w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zostało prowadzonych 33 kontroli zewnętrznych, w tym 19 kontroli sanitarnych. Organa prowadzące kontrole zewnętrzne w tym okresie to:

1. Państwowa Agencja Atomistyki Departament Nadzoru i Kontroli w Warszawie – 1 kontrola;
2. Urząd Regulacji Energetyki Departament Rynków Energii Elektrycznej i Ciepła w Warszawie – 1 kontrola;
3. Wojewódzki Inspektorat Jakości Handlowej Artykułów Rolno-Spożywczych w Lublinie – 1 kontrola;
4. Państwowa Inspekcja Pracy Inspektor Pracy Okręgowego Inspektoratu Pracy w Lublinie – 3 kontrole;

5. Wojewódzki Inspektor Ochrony Środowiska w Lublinie – 2 kontrole;
6. IDIPSUM Narodowe Centrum Badan i Rozwoju w Warszawie – 3 kontrole;
7. Wojewódzki Inspektor Ochrony Środowiska w Lublinie – 3 kontrole;
8. Zakład Ubezpieczeń Społecznych Oddział w Lublinie Wydział Kontroli Płatników Składek – 1 kontrola;
9. Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Puławach – 15 kontroli;
10. Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Cieszynie – 4 kontrole.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w związku z przeprowadzonymi kontrolami otrzymała: 1 zalecenie, 1 wystąpienie, 6 decyzji (w tym: 3 decyzje dotyczące kontroli zewnętrznych przeprowadzonych w 2018 roku, 1 decyzję dotyczącą kontroli zewnętrznej przeprowadzonej w 2017 roku) oraz 7 wezwań do zapłaty z tytułu nieprawidłowości w prowadzeniu Projektów.

W wyniku kontroli przeprowadzonych przez IDIPSUM Narodowe Centrum Badan i Rozwoju w Warszawie na Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nałożono kary pieniężne o łącznej wysokości 71,7 tys. zł. Wszystkie kary zostały zapłacone.

Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W 2019 roku zewnętrzne organa kontrolne zewnętrzne nie wydały poleceń pokontrolnych mających zasadniczy wpływ na sytuację ekonomiczną spółek zależnych z Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

13.7. Informacja dotycząca podmiotu badającego Sprawozdanie finansowe Jednostki Dominującej

Audytorem Spółki wybranym Uchwałą Nr 9/IX/2017 Rady Nadzorczej Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. z dnia 20 czerwca 2017 roku do przeprowadzenia przeglądów i badań sprawozdań finansowych za lata obrotowe 2017, 2018 oraz 2019, jest firma Ernst & Young Audit Polska spółka z o.o. Sp. k. z siedzibą w Warszawie. Umowę dotyczącą przeglądów oraz badania i oceny sprawozdań finansowych Spółka zawarła 17 lipca 2017 roku.

Informacja o wysokości wynagrodzenia firmy audytorskiej jest umieszczona odpowiednio w notcie 49 jednostkowego sprawozdania finansowego i notcie 50 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

13.8. Zarządzanie zgodnością

W 2019 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. rozpoczęła wdrażanie procesu zarządzania zgodnością w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., przyjmując następujące dokumenty:

- „Politykę zgłaszania nieprawidłowości”
- „Politykę przeciwdziałania konfliktom interesów”
- „Politykę prezentową”
- „Kodeks antykorupcyjny”
- „Kodeks postępowania dla Partnerów biznesowych”

Spółki Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. umożliwiają interesariuszom wewnętrznym i zewnętrznym zgłaszanie zidentyfikowanych nieprawidłowości w ramach obowiązującej polityki zgłaszania nieprawidłowości. W celu ograniczenia wystąpienia ryzyka korupcji, spółki sukcesywnie wprowadzają do stosowania klauzule antykorupcyjne w umowach zawieranych z kontrahentami.

Każda spółka Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. powoła swojego Pełnomocnika-Koordynatora ds. zarządzania zgodnością, powierzając mu realizację zadań wynikających z wdrożonych regulacji.

W 2019 roku proces zarządzania zgodnością został wdrożony w spółce GZNF "Fosfory" Sp. z o.o. W pozostałych spółkach Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wdrożenie procesu zaplanowano na 2020 rok.

14. Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

14.1. Wskazanie zbioru zasad ładu korporacyjnego, któremu podlega Emitent oraz miejsca, gdzie tekst zbioru zasad jest publicznie dostępny.

W roku obrotowym 2019 Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. stosowała się do zbioru zasad ładu korporacyjnego zawartego w dokumencie "Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2016", uchwalonego przez Radę Giełdy Uchwałą nr 26/1413/2015 z dnia 13 października 2015 roku, obowiązującego od dnia 1 stycznia 2016 roku.

Tekst wskazanego zbioru zasad jest publicznie dostępny na stronie internetowej Spółki pod adresem: www.pulawy.com w zakładce relacje inwestorskie/ład korporacyjny, a także na stronie Giełdy Papierów Wartościowych dotyczącej ładu korporacyjnego pod adresem www.gpw.pl/dobre-praktyki

15. Oświadczenie o stosowaniu przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. rekomendacji i zasad zawartych w dokumencie: „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2016”

15.1. Informacja na temat stosowania przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. rekomendacji i zasad zawartych w dokumencie: „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2016” - ROK 2019

Według aktualnego stanu stosowania Dobrych Praktyk Spółka nie stosuje n/w rekomendacji i zasad:

I.Z.1.20 „Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową i zamieszcza na niej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oprócz informacji wymaganych przepisami prawa zapis przebiegu obrad walnego zgromadzenia, w formie audio lub wideo”.

IV.R.2. „Jeżeli jest to uzasadnione z uwagi na strukturę akcjonariatu lub zgłaszane spółce oczekiwania akcjonariuszy, o ile spółka jest w stanie zapewnić infrastrukturę techniczną niezbędną dla sprawnego przeprowadzenia walnego zgromadzenia przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej, powinna umożliwić akcjonariuszom udział w walnym zgromadzeniu przy wykorzystaniu takich środków, w szczególności poprzez:

- a) transmisję obrad walnego zgromadzenia w czasie rzeczywistym,
- b) dwustronną komunikację w czasie rzeczywistym, w ramach której akcjonariusze mogą wypowiadać się w toku obrad walnego zgromadzenia, przebywając w miejscu innym niż miejsce obrad walnego zgromadzenia,
- c) wykonywanie, osobiście lub przez pełnomocnika, prawa głosu w toku walnego zgromadzenia.”

IV.Z.2. „Jeżeli to uzasadnione z uwagi na strukturę akcjonariatu spółki, spółka zapewnia powszechnie dostępną transmisję obrad walnego zgromadzenia, w czasie rzeczywistym.”

Rozdział I. Polityka informacyjna i komunikacja z inwestorami

I.R.1. W sytuacji, gdy spółka poweźmie wiedzę o rozpowszechnianiu w mediach nieprawdziwych informacji, które istotnie wpływają na jej ocenę, niezwłocznie po powzięciu takiej wiedzy zamieszcza na swojej stronie internetowej komunikat zawierający stanowisko odnośnie do tych

informacji – chyba, że w opinii spółki charakter informacji i okoliczności ich publikacji dają podstawy uznać przyjęcie innego rozwiązania za bardziej właściwe.

Komentarz Spółki: Rekomendacja jest stosowana.

- I.R.2.** Jeżeli spółka prowadzi działalność sponsoringową, charytatywną lub inną o zbliżonym charakterze, zamieszcza w rocznym sprawozdaniu z działalności informację na temat prowadzonej polityki w tym zakresie.

Komentarz Spółki: Rekomendacja jest stosowana. Polityka społeczno-sponsoringowa Spółki została opisana w pkt. 8.19 Sprawozdania.

- I.R.3.** Spółka powinna umożliwić inwestorom i analitykom zadawanie pytań i uzyskiwanie – z uwzględnieniem zakazów wynikających z obowiązujących przepisów prawa – wyjaśnień na tematy będące przedmiotem zainteresowania tych osób. Realizacja tej rekomendacji może odbywać się w formule otwartych spotkań z inwestorami i analitykami lub w innej formie przewidzianej przez spółkę.

Komentarz Spółki: Rekomendacja jest stosowana.

- I.R.4.** Spółka powinna dokładać starań, w tym z odpowiednim wyprzedzeniem podejmować wszelkie czynności niezbędne dla sporządzenia raportu okresowego, by umożliwić inwestorom zapoznanie się z osiągniętymi przez nią wynikami finansowymi w możliwie najkrótszym czasie po zakończeniu okresu sprawozdawczego.

Komentarz Spółki: Rekomendacja jest stosowana.

Zasady szczegółowe :

- I.Z.1.** Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową i zamieszcza na niej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oprócz informacji wymaganych przepisami prawa:

- I.Z.1.1.** podstawowe dokumenty korporacyjne, w szczególności statut spółki,

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

- I.Z.1.2.** skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe członków tych organów wraz z informacją na temat spełniania przez członków rady nadzorczej kryteriów niezależności,

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

- I.Z.1.3.** schemat podziału zadań i odpowiedzialności pomiędzy członków zarządu, sporządzony zgodnie z zasadą II.Z.1,

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

- I.Z.1.4.** aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce - na podstawie informacji przekazanych spółce przez akcjonariuszy zgodnie z obowiązującymi przepisami,

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

- I.Z.1.5.** raporty bieżące i okresowe oraz prospekty emisyjne i memoranda informacyjne wraz z aneksami, opublikowane przez spółkę w okresie co najmniej ostatnich 5 lat,

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

- I.Z.1.6.** kalendarz zdarzeń korporacyjnych skutkujących nabyciem lub ograniczeniem praw po stronie akcjonariusza, kalendarz publikacji raportów finansowych oraz innych wydarzeń istotnych

z punktu widzenia inwestorów - w terminie umożliwiającym podjęcie przez inwestorów decyzji inwestycyjnych,

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

I.Z.1.7. opublikowane przez spółkę materiały informacyjne na temat strategii spółki oraz jej wyników finansowych,

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

I.Z.1.8. zestawienia wybranych danych finansowych spółki za ostatnie 5 lat działalności, w formacie umożliwiającym przetwarzanie tych danych przez ich odbiorców,

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

I.Z.1.9. informacje na temat planowanej dywidendy oraz dywidendy wypłaconej przez spółkę w okresie ostatnich 5 lat obrotowych, zawierające dane na temat dnia dywidendy, terminów wypłat oraz wysokości dywidend - łącznie oraz w przeliczeniu na jedną akcję,

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

I.Z.1.10. prognozy finansowe - jeżeli spółka podjęła decyzję o ich publikacji - opublikowane w okresie co najmniej ostatnich 5 lat, wraz z informacją o stopniu ich realizacji,

Komentarz spółki: Zasada nie dotyczy spółki. Spółka w okresie ostatnich 5 (pięciu) lat nie publikowała prognoz finansowych.

I.Z.1.11. informację o treści obowiązującej w spółce reguły dotyczącej zmieniania podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, bądź też o braku takiej reguły,

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

I.Z.1.12. zamieszczone w ostatnim opublikowanym raporcie rocznym oświadczenie spółki o stosowaniu ładu korporacyjnego,

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

I.Z.1.13. informację na temat stanu stosowania przez spółkę rekomendacji i zasad zawartych w niniejszym dokumencie, spójną z informacjami, które w tym zakresie spółka powinna przekazać na podstawie odpowiednich przepisów,

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

I.Z.1.14. materiały przekazywane walnemu zgromadzeniu, w tym oceny, sprawozdania i stanowiska wskazane w zasadzie II.Z.10, przedkładane walnemu zgromadzeniu przez radę nadzorczą,

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

I.Z.1.15. informację zawierającą opis stosowanej przez spółkę polityki różnorodności w odniesieniu do władz spółki oraz jej kluczowych menedżerów; opis powinien uwzględniać takie elementy polityki różnorodności jak: płeć, kierunek wykształcenia, wiek, doświadczenie zawodowe, a także wskazywać cele stosowanej polityki różnorodności i sposób jej realizacji w danym okresie sprawozdawczym; jeżeli spółka nie opracowała i nie realizuje polityki różnorodności, zamieszcza na swojej stronie internetowej wyjaśnienie takiej decyzji,

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

I.Z.1.16. informację na temat planowanej transmisji obrad walnego zgromadzenia - nie później niż w terminie 7 dni przed datą walnego zgromadzenia,

Komentarz spółki: Spółka nie przeprowadza transmisji obrad walnego zgromadzenia.

- I.Z.1.17.** uzasadnienia do projektów uchwał walnego zgromadzenia dotyczących spraw i rozstrzygnięć istotnych lub mogących budzić wątpliwości akcjonariuszy - w terminie umożliwiającym uczestnikom walnego zgromadzenia zapoznanie się z nimi oraz podjęcie uchwały z należytym rozeznaniem,

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

- I.Z.1.18.** informację na temat powodów odwołania walnego zgromadzenia, zmiany terminu lub porządku obrad, a także informację o przerwie w obradach walnego zgromadzenia i powodach zarządzenia przerwy,

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

- I.Z.1.19.** pytania akcjonariuszy skierowane do zarządu w trybie art. 428 § 1 lub § 6 Kodeksu spółek handlowych, wraz z odpowiedziami zarządu na zadane pytania, bądź też szczegółowe wskazanie przyczyn nieudzielenia odpowiedzi, zgodnie z zasadą IV.Z.13,

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

- I.Z.1.20.** zapis przebiegu obrad walnego zgromadzenia, w formie audio lub wideo,

Komentarz spółki: Zasada nie jest stosowana. W ocenie Spółki dokumentowanie oraz przebieg dotychczasowych walnych zgromadzeń zapewnia transparentność spółki oraz chroni prawa wszystkich akcjonariuszy. Ponadto, informacje dotyczące podejmowanych uchwał spółka przekazuje w formie raportów bieżących, które publikuje na stronie internetowej. W związku z tym inwestorzy mają możliwość zapoznania się ze sprawami poruszonymi na walnym zgromadzeniu. Spółka nie wyklucza stosowania ww. zasady w przyszłości.

- I.Z.1.21.** dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem imienia i nazwiska oraz adresu e-mail lub numeru telefonu.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

- I.Z.2.** Spółka, której akcje zakwalifikowane są do indeksów giełdowych WIG20 lub mWIG40, zapewnia dostępność swojej strony internetowej również w języku angielskim, przynajmniej w zakresie wskazanym w zasadzie I.Z.1. Niniejszą zasadę powinny stosować również spółki spoza powyższych indeksów, jeżeli przemawia za tym struktura ich akcjonariatu lub charakter i zakres prowadzonej działalności.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

Rozdział II. Zarząd i Rada Nadzorcza

- II.R.1.** W celu osiągnięcia najwyższych standardów w zakresie wykonywania przez zarząd i radę nadzorczą spółki swoich obowiązków i wywiązywania się z nich w sposób efektywny w skład zarządu i rady nadzorczej powoływane są osoby reprezentujące wysokie kwalifikacje i doświadczenie.

Komentarz Spółki: Rekomendacja jest stosowana.

- II.R.2.** Osoby podejmujące decyzję w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej spółki powinny dążyć do zapewnienia wszechstronności i różnorodności tych organów, m. in. pod względem płci, kierunku wykształcenia, wieku i doświadczenia zawodowego.

Komentarz Spółki: Rekomendacja jest stosowana.

II.R.3. Pełnienie funkcji w zarządzie spółki stanowi główny obszar aktywności zawodowej członka zarządu. Dodatkowa aktywność zawodowa członka zarządu nie może prowadzić do takiego zaangażowania czasu i nakładu pracy, aby negatywnie wpływać na właściwe wykonywanie pełnionej funkcji w spółce. W szczególności członek zarządu nie powinien być członkiem organów innych podmiotów, jeżeli czas poświęcony na wykonywanie funkcji w innych podmiotach uniemożliwia mu rzetelne wykonywanie obowiązków w spółce.

Komentarz Spółki: Rekomendacja jest stosowana.

II.R.4. Członkowie rady nadzorczej powinni być w stanie poświęcić niezbędną ilość czasu na wykonywanie swoich obowiązków.

Komentarz Spółki: Rekomendacja jest stosowana.

II.R.5. W przypadku rezygnacji lub niemożności sprawowania czynności przez członka rady nadzorczej spółka niezwłocznie podejmuje odpowiednie działania w celu uzupełnienia lub dokonania zmiany w składzie rady nadzorczej.

Komentarz Spółki: Rekomendacja jest stosowana.

II.R.6. Rada nadzorcza, mając świadomość upływu kadencji członków zarządu oraz ich planów dotyczących dalszego pełnienia funkcji w zarządzie, z wyprzedzeniem podejmuje działania mające na celu zapewnienie efektywnego funkcjonowania zarządu spółki.

Komentarz Spółki: Rekomendacja jest stosowana.

II.R.7. Spółka zapewnia radzie nadzorczej możliwość korzystania z profesjonalnych, niezależnych usług doradczych, które w ocenie rady są niezbędne do sprawowania przez nią efektywnego nadzoru w spółce. Dokonując wyboru podmiotu świadczącego usługi doradcze, rada nadzorcza uwzględnia sytuację finansową spółki.

Komentarz Spółki: Rekomendacja jest stosowana.

Zasady szczegółowe :

II.Z.1. Wewnętrzny podział odpowiedzialności za poszczególne obszary działalności spółki pomiędzy członków zarządu powinien być sformułowany w sposób jednoznaczny i przejrzysty, a schemat podziału dostępny na stronie internetowej spółki.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

II.Z.2. Zasiadanie członków zarządu spółki w zarządach lub radach nadzorczych spółek spoza grupy kapitałowej spółki wymaga zgody rady nadzorczej.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

II.Z.3. Przynajmniej dwóch członków rady nadzorczej spełnia kryteria niezależności, o których mowa w zasadzie II.Z.4.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana. Zgodnie ze złożonymi oświadczeniami kryteria niezależności określone w Załączniku II do Zalecenia Komisji Europejskiej z dnia 15 lutego 2005 roku dotyczącego roli dyrektorów niewykonawczych (...) w 2019 roku spełniali Pan Jacek Nieścior – Przewodniczący Rady Nadzorczej oraz Pan Krzysztof Majcher – Członek Rady Nadzorczej.

II.Z.4. W zakresie kryteriów niezależności członków rady nadzorczej stosuje się Załącznik II do Zalecenia Komisji Europejskiej 2005/162/WE z dnia 15 lutego 2005 r. dotyczącego roli dyrektorów niewykonawczych lub będących członkami rady nadzorczej spółek giełdowych i komisji rady

(nadzorczej). Niezależnie od postanowień pkt 1 lit. b) dokumentu, o którym mowa w poprzednim zdaniu, osoba będąca pracownikiem spółki, podmiotu zależnego lub podmiotu stowarzyszonego, jak również osoba związana z tymi podmiotami umową o podobnym charakterze, nie może być uznana za spełniającą kryteria niezależności. Za powiązanie z akcjonariuszem wykluczające przymiot niezależności członka rady nadzorczej w rozumieniu niniejszej zasady rozumie się także rzeczywiste i istotne powiązania z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

- II.Z.5.** Członek rady nadzorczej przekazuje pozostałym członkom rady oraz zarządowi spółki oświadczenie o spełnianiu przez niego kryteriów niezależności określonych w zasadzie II.Z.4.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

- II.Z.6.** Rada nadzorcza ocenia, czy istnieją związki lub okoliczności, które mogą wpływać na spełnienie przez danego członka rady kryteriów niezależności. Ocena spełniania kryteriów niezależności przez członków rady nadzorczej przedstawiana jest przez radę zgodnie z zasadą II.Z.10.2.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

- II.Z.7.** W zakresie zadań i funkcjonowania komitetów działających w radzie nadzorczej zastosowanie mają postanowienia Załącznika I do Zalecenia Komisji Europejskiej, o którym mowa w zasadzie II.Z.4. W przypadku, gdy funkcję komitetu audytu pełni rada nadzorcza, powyższe zasady stosuje się odpowiednio.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana. Zgodnie z Załącznikiem I do zalecenia Komisji Europejskiej, o którym mowa w zasadzie II.Z.4, przynajmniej większość członków Komitetu Audytu powinna być niezależna. W okresie od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku w skład Komitetu Audytu wchodził: Krzysztof Majcher - Przewodniczący, Jacek Nieścior – Członek, Wiktor Cwynar – Członek. Zgodnie z oceną Rady Nadzorczej kryterium niezależności spełniają Pan Krzysztof Majcher oraz Pan Jacek Nieścior. W ocenie Spółki ustalony skład Komitetu Audytu gwarantował należyte wypełnienie zadań nałożonych na niego przez Radę Nadzorczą i właściwy nadzór nad Spółką.

- II.Z.8.** Przewodniczący komitetu audytu spełnia kryteria niezależności wskazane w zasadzie II.Z.4.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana. Zgodnie ze złożonym oświadczeniem kryteria niezależności wskazane w zasadzie II.Z.4. spełnia Pan Krzysztof Majcher - Przewodniczący Komitetu Audytu.

- II.Z.9.** W celu umożliwienia realizacji zadań przez radę nadzorczą zarząd spółki zapewnia radzie dostęp do informacji o sprawach dotyczących spółki.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

- II.Z.10.** Poza czynnościami wynikającymi z przepisów prawa raz w roku rada nadzorcza sporządza i przedstawia zwyczajnemu walnemu zgromadzeniu:

- II.Z.10.1** ocenę sytuacji spółki, z uwzględnieniem oceny systemów kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, compliance oraz funkcji audytu wewnętrznego: ocena ta obejmuje wszystkie istotne mechanizmy kontrolne, w tym zwłaszcza dotyczące raportowania finansowego i działalności operacyjnej;

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

- II.Z.10.2** sprawozdanie z działalności rady nadzorczej, obejmujące co najmniej informacje na temat:

- składu rady i jej komitetów,
- spełniania przez członków rady kryteriów niezależności,
- liczby posiedzeń rady i jej komitetów w raportowanym okresie,
- dokonanej samooceny pracy rady nadzorczej;

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

II.Z.10.3 ocenę sposobu wypełniania przez spółkę obowiązków informacyjnych dotyczących stosowania zasad ładu korporacyjnego, określonych w Regulaminie Giełdy oraz przepisach dotyczących informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych;

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

II.Z.10.4 ocenę racjonalności prowadzonej przez spółkę polityki, o której mowa w rekomendacji I.R.2, albo informację o braku takiej polityki.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

II.Z.11. Rada nadzorcza rozpatruje i opiniuje sprawy mające być przedmiotem uchwał walnego zgromadzenia.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

Rozdział III. Systemy i funkcje wewnętrzne

III.R.1. Spółka wyodrębnia w swojej strukturze jednostki odpowiedzialne za realizację zadań w poszczególnych systemach lub funkcjach chyba, że wyodrębnienie jednostek organizacyjnych nie jest uzasadnione z uwagi na rozmiar lub rodzaj działalności prowadzonej przez spółkę.

Komentarz Spółki: Rekomendacja jest stosowana.

Zasady szczególne :

III.Z.1. Za wdrożenie i utrzymanie skutecznych systemów kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, compliance oraz funkcji audytu wewnętrznego odpowiada zarząd spółki.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

III.Z.2. Z zastrzeżeniem zasady III.Z.3, osoby odpowiedzialne za zarządzanie ryzykiem, audyt wewnętrzny i compliance podlegają bezpośrednio prezesowi lub innemu członkowi zarządu, a także mają zapewnioną możliwość raportowania bezpośrednio do rady nadzorczej lub komitetu audytu.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

III.Z.3. W odniesieniu do osoby kierującej funkcją audytu wewnętrznego i innych osób odpowiedzialnych za realizację jej zadań zastosowanie mają zasady niezależności określone w powszechnie uznanych, międzynarodowych standardach praktyki zawodowej audytu wewnętrznego.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

III.Z.4. Co najmniej raz w roku osoba odpowiedzialna za audyt wewnętrzny (w przypadku wyodrębnienia w spółce takiej funkcji) i zarząd przedstawiają radzie nadzorczej własną ocenę skuteczności funkcjonowania systemów i funkcji, o których mowa w zasadzie III.Z.1, wraz z odpowiednim sprawozdaniem.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

III.Z.5. Rada nadzorcza monitoruje skuteczność systemów i funkcji, o których mowa w zasadzie III.Z.1, w oparciu między innymi o sprawozdania okresowo dostarczane jej bezpośrednio przez osoby odpowiedzialne za te funkcje oraz zarząd spółki, jak również dokonuje rocznej oceny skuteczności funkcjonowania tych systemów i funkcji, zgodnie z zasadą II.Z.10.1. W przypadku gdy w spółce działa komitet audytu, monitoruje on skuteczność systemów i funkcji, o których mowa w zasadzie III.Z.1, jednakże nie zwalnia to rady nadzorczej z dokonania rocznej oceny skuteczności funkcjonowania tych systemów i funkcji.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

III.Z.6. W przypadku gdy w spółce nie wyodrębniono organizacyjnie funkcji audytu wewnętrznego, komitet audytu (lub rada nadzorcza, jeżeli pełni funkcję komitetu audytu) co roku dokonuje oceny, czy istnieje potrzeba dokonania takiego wydzielenia.

Komentarz spółki: Zasada nie dotyczy Spółki. W Spółce wyodrębniona została jednostka audytu wewnętrznego oraz powołano Komitet Audytu przy Radzie Nadzorczej.

Rozdział IV. Walne zgromadzenie i relacje z akcjonariuszami

IV.R.1. Spółka powinna dążyć do odbycia zwyczajnego walnego zgromadzenia w możliwie najkrótszym terminie po publikacji raportu rocznego, wyznaczając ten termin z uwzględnieniem właściwych przepisów prawa.

Komentarz Spółki: Rekomendacja jest stosowana.

IV.R.2. Jeżeli jest to uzasadnione z uwagi na strukturę akcjonariatu lub zgłaszane spółce oczekiwania akcjonariuszy, o ile spółka jest w stanie zapewnić infrastrukturę techniczną niezbędną dla sprawnego przeprowadzenia walnego zgromadzenia przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej, powinna umożliwić akcjonariuszom udział w walnym zgromadzeniu przy wykorzystaniu takich środków, w szczególności poprzez:

- 1) transmisję obrad walnego zgromadzenia w czasie rzeczywistym;
- 2) dwustronną komunikację w czasie rzeczywistym, w ramach której akcjonariusze mogą wypowiadać się w toku obrad walnego zgromadzenia, przebywając w miejscu innym niż miejsce obrad walnego zgromadzenia;
- 3) wykonywanie, osobiście lub przez pełnomocnika, prawa głosu w toku walnego zgromadzenia.

Komentarz Spółki: Rekomendacja nie jest stosowana z uwagi na strukturę akcjonariatu. Dominujący akcjonariusz posiada 95,98% głosów na Walnym Zgromadzeniu i ma możliwość wykonywania uprawnień właścicielskich pomimo braku wdrożenia systemu elektronicznego komunikowania się akcjonariuszy.

Ponadto, stosowanie tej zasady nie jest możliwe z uwagi na brak odpowiednich regulacji w Statucie Spółki, wymaganych przepisami Kodeksu spółek handlowych.

W ocenie Spółki, pomimo niestosowania tej zasady prawa akcjonariuszy do uczestnictwa w walnym zgromadzeniu są zabezpieczone.

IV.R.3. Spółka dąży do tego, aby w sytuacji, gdy papiery wartościowe wyemitowane przez spółkę są przedmiotem obrotu w różnych krajach (lub na różnych rynkach) i w ramach różnych systemów prawnych, realizacja zdarzeń korporacyjnych związanych z nabyciem praw po stronie akcjonariusza następowała w tych samych terminach we wszystkich krajach, w których są one notowane.

Komentarz Spółki: Rekomendacja nie dotyczy Spółki. Akcje Spółki notowane są wyłącznie na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Zasady szczególne :

IV.Z.1. Spółka ustala miejsce i termin walnego zgromadzenia w sposób umożliwiający udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

IV.Z.2. Jeżeli jest to uzasadnione z uwagi na strukturę akcjonariatu spółki, spółka zapewnia powszechnie dostępną transmisję obrad walnego zgromadzenia w czasie rzeczywistym.

Komentarz spółki: Zasada IV.Z.2. nie jest stosowana z uwagi na strukturę akcjonariatu.

IV.Z.3. Przedstawicielom mediów umożliwia się obecność na walnych zgromadzeniach.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

IV.Z.4. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych, zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

IV.Z.5. Regulamin walnego zgromadzenia, a także sposób prowadzenia obrad oraz podejmowania uchwał nie mogą utrudniać uczestnictwa akcjonariuszy w walnym zgromadzeniu i wykonywania przysługujących im praw. Zmiany w regulaminie walnego zgromadzenia powinny obowiązywać najwcześniej od następnego walnego zgromadzenia.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

IV.Z.6. Spółka dokłada starań, aby odwołanie walnego zgromadzenia, zmiana terminu lub zarządzenie przerwy w obradach nie uniemożliwiały lub nie ograniczały akcjonariuszom wykonywania prawa do uczestnictwa w walnym zgromadzeniu.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

IV.Z.7. Przerwa w obradach walnego zgromadzenia może mieć miejsce jedynie w szczególnych sytuacjach, każdorazowo wskazanych w uzasadnieniu uchwały w sprawie zarządzenia przerwy, sporządzanego w oparciu o powody przedstawione przez akcjonariusza wnioskującego o zarządzenie przerwy.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

IV.Z.8. Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie zarządzenia przerwy wskazuje wyraźnie termin wznowienia obrad, przy czym termin ten nie może stanowić bariery dla wzięcia udziału we wznowionych obradach przez większość akcjonariuszy, w tym akcjonariuszy mniejszościowych.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

IV.Z.9. Spółka dokłada starań, aby projekty uchwał walnego zgromadzenia zawierały uzasadnienie, jeżeli ułatwi to akcjonariuszom podjęcie uchwały z należyтым rozeznaniem. W przypadku, gdy umieszczenie danej sprawy w porządku obrad walnego zgromadzenia następuje na żądanie akcjonariusza lub akcjonariuszy, zarząd lub przewodniczący walnego zgromadzenia zwraca się

o przedstawienie uzasadnienia proponowanej uchwały. W istotnych sprawach lub mogących budzić wątpliwości akcjonariuszy spółka przekaże uzasadnienie, chyba że w inny sposób przedstawi akcjonariuszom informacje, które zapewnią podjęcie uchwały z należyтым rozeznaniem.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

IV.Z.10. Realizacja uprawnień akcjonariuszy oraz sposób wykonywania przez nich posiadanych uprawnień nie mogą prowadzić do utrudniania prawidłowego działania organów spółki.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

IV.Z.11. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

IV.Z.12. Zarząd powinien prezentować uczestnikom zwyczajnego walnego zgromadzenia wyniki finansowe spółki oraz inne istotne informacje zawarte w sprawozdaniu finansowym podlegającym zatwierdzeniu przez walne zgromadzenie.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

IV.Z.13. W przypadku zgłoszenia przez akcjonariusza żądania udzielenia informacji na temat spółki, nie później niż w terminie 30 dni zarząd spółki jest obowiązany udzielić odpowiedzi na żądanie akcjonariusza lub poinformować go o odmowie udzielenia takiej informacji, jeżeli zarząd podjął taką decyzję na podstawie art. 428 § 2 lub § 3 Kodeksu spółek handlowych.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

IV.Z.14. Uchwały walnego zgromadzenia powinny zapewniać zachowanie niezbędnego odstępu czasowego pomiędzy decyzjami powodującymi określone zdarzenia korporacyjne, a datami, w których ustalane są prawa akcjonariuszy wynikające z tych zdarzeń korporacyjnych.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

IV.Z.15. Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie emisji akcji z prawem poboru powinna precyzować cenę emisyjną albo mechanizm jej ustalenia, bądź zobowiązywać organ do tego upoważniony do ustalenia jej przed dniem prawa poboru, w terminie umożliwiającym podjęcie decyzji inwestycyjnej.

Komentarz spółki: Spółka nie emitowała akcji.

IV.Z.16. Dzień dywidendy oraz terminy wypłaty dywidendy powinny być tak ustalone, aby okres przypadający pomiędzy nimi był nie dłuższy niż 15 dni roboczych. Ustalenie dłuższego okresu pomiędzy tymi terminami wymaga uzasadnienia.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

IV.Z.17. Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie wypłaty dywidendy warunkowej może zawierać tylko takie warunki, których ewentualne ziszczenie nastąpi przed dniem dywidendy.

Komentarz spółki: Spółka nie wypłacała dywidendy warunkowej.

IV.Z.18. Uchwała walnego zgromadzenia o podziale wartości nominalnej akcji nie powinna ustalać nowej wartości nominalnej akcji na poziomie niższym niż 0,50 zł, który mógłby skutkować bardzo niską jednostkową wartością rynkową tych akcji, co w konsekwencji mogłoby stanowić zagrożenie dla prawidłowości i wiarygodności wyceny spółki notowanej na giełdzie.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

Rozdział V. Konflikt interesów i transakcje z podmiotami powiązanymi

- V.R.1.** Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki, a w przypadku powstania konfliktu interesów powinien niezwłocznie go ujawnić.

Komentarz Spółki: Rekomendacja jest stosowana.

Zasady szczególne

- V.Z.1.** Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana

- V.Z.2.** Członek zarządu lub rady nadzorczej informuje odpowiednio zarząd lub radę nadzorczą o zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania oraz nie bierze udziału w głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

- V.Z.3.** Członek zarządu lub rady nadzorczej nie może przyjmować korzyści, które mogłyby mieć wpływ na bezstronność i obiektywizm przy podejmowaniu przez niego decyzji lub rzutować negatywnie na ocenę niezależności jego opinii i sądów.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

- V.Z.4.** W przypadku uznania przez członka zarządu lub rady nadzorczej, że decyzja, odpowiednio zarządu lub rady nadzorczej, stoi w sprzeczności z interesem spółki, może on zażądać zamieszczenia w protokole posiedzenia zarządu lub rady nadzorczej jego stanowiska na ten temat.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

- V.Z.5.** Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem powiązanym zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki.

W przypadku, gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązanym podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

- V.Z.6.** Spółka określa w regulacjach wewnętrznych kryteria i okoliczności, w których może dojść w spółce do konfliktu interesów, a także zasady postępowania w obliczu konfliktu interesów lub możliwości jego zaistnienia. Regulacje wewnętrzne spółki uwzględniają między innymi sposoby zapobiegania, identyfikacji i rozwiązywania konfliktów interesów, a także zasady wyłączenia

członka zarządu lub rady nadzorczej od udziału w rozpatrywaniu sprawy objętej lub zagrożonej konfliktem interesów.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

Rozdział VI. Wynagrodzenia

VI.R.1. Wynagrodzenie członków organów spółki i kluczowych menedżerów powinno wynikać z przyjętej polityki wynagrodzeń.

Komentarz spółki: Rekomendacja jest stosowana.

Szczegóły polityki wynagrodzeń oraz zasady wynagrodzenia członków zarządu spółki i jej kluczowych menedżerów zostały opisane w pkt. 8.16 Sprawozdania.

VI.R.2. Polityka wynagrodzeń powinna być ściśle powiązana ze strategią spółki, jej celami krótko- i długoterminowymi, długoterminowymi interesami i wynikami, a także powinna uwzględniać rozwiązania służące unikaniu dyskryminacji z jakichkolwiek przyczyn.

Komentarz spółki: Rekomendacja jest stosowana.

Szczegóły polityki wynagrodzeń zostały opisane są w pkt. 8.16 niniejszego Sprawozdania.

VI.R.3. Jeżeli w radzie nadzorczej funkcjonuje komitet do spraw wynagrodzeń, w zakresie jego funkcjonowania ma zastosowanie zasada II.Z.7.

Komentarz spółki: Rekomendacja nie dotyczy Spółki.

W Radzie Nadzorczej Spółki nie funkcjonuje Komitet ds. Wynagrodzeń.

VI.R.4. Poziom wynagrodzenia członków zarządu i rady nadzorczej oraz kluczowych menedżerów powinien być wystarczający dla pozyskania, utrzymania i motywacji osób o kompetencjach niezbędnych dla właściwego kierowania spółką i sprawowania nad nią nadzoru. Wynagrodzenie powinno być adekwatne do powierzonego poszczególnym osobom zakresu zadań i uwzględniać pełnienie dodatkowych funkcji, jak np. praca w komitetach rady nadzorczej.

Komentarz spółki: Rekomendacja jest stosowana.

Poziom wynagrodzenia członków Zarządu i Rady Nadzorczej oraz kluczowych menedżerów w Spółce jest wystarczający dla pozyskania, utrzymania i motywacji osób o kompetencjach niezbędnych dla właściwego kierowania spółką i sprawowania nad nią nadzoru, a wynagrodzenie jest adekwatne do powierzonego poszczególnym osobom zakresu zadań.

Zasady szczegółowe

VI.Z.1. Programy motywacyjne powinny być tak skonstruowane, by między innymi uzależniać poziom wynagrodzenia członków zarządu spółki i jej kluczowych menedżerów od rzeczywistej, długoterminowej sytuacji finansowej spółki oraz długoterminowego wzrostu wartości dla akcjonariuszy i stabilności funkcjonowania przedsiębiorstwa.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

VI.Z.2. Aby powiązać wynagrodzenie członków zarządu i kluczowych menedżerów z długookresowymi celami biznesowymi i finansowymi spółki, okres pomiędzy przyznaniem w ramach programu motywacyjnego opcji lub innych instrumentów powiązanych z akcjami spółki, a możliwością ich realizacji powinien wynosić minimum 2 lata.

Komentarz spółki: Zasada nie dotyczy Spółki.

W Spółce nie funkcjonują programy motywacyjne oparte na opcjach ani innych instrumentach powiązanych z akcjami Spółki.

VI.Z.3. Wynagrodzenie członków rady nadzorczej nie powinno być uzależnione od opcji i innych instrumentów pochodnych, ani jakichkolwiek innych zmiennych składników, oraz nie powinno być uzależnione od wyników spółki.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

VI.Z.4. Spółka w sprawozdaniu z działalności przedstawia raport na temat polityki wynagrodzeń zawierający co najmniej:

1. ogólną informację na temat przyjętego w spółce systemu wynagrodzeń,
2. informacje na temat warunków i wysokości wynagrodzenia każdego z członków zarządu, w podziale na stałe i zmienne składniki wynagrodzenia, ze wskazaniem kluczowych parametrów ustalania zmiennych składników wynagrodzenia i zasad wypłaty odpraw oraz innych płatności z tytułu rozwiązania stosunku pracy, zlecenia lub innego stosunku prawnego o podobnym charakterze - oddzielnie dla spółki i każdej jednostki wchodzącej w skład grupy kapitałowej,
3. informacje na temat przysługujących poszczególnym członkom zarządu i kluczowym menedżerom pozafinansowych składników wynagrodzenia,
4. wskazanie istotnych zmian, które w ciągu ostatniego roku obrotowego nastąpiły w polityce wynagrodzeń, lub informację o ich braku,
5. ocenę funkcjonowania polityki wynagrodzeń z punktu widzenia realizacji jej celów, w szczególności długoterminowego wzrostu wartości dla akcjonariuszy i stabilności funkcjonowania przedsiębiorstwa.

Komentarz spółki: Zasada jest stosowana.

Szczegóły polityki wynagrodzeń oraz zasady wynagrodzenia członków zarządu spółki i jej kluczowych menedżerów zostały opisane są w pkt. 8.16 Sprawozdania.

Ocena funkcjonowania polityki wynagrodzeń

Polityka wynagradzania jest powiązana z wynikami finansowymi Spółki, w szczególności poprzez fakt warunkowania przyrostu wynagrodzeń w danym roku od sytuacji finansowej Spółki i generowanych przez nią zysków. Ponadto wysokość niektórych składników wynagrodzeń jest wprost uzależniona od osiąganego przez Spółkę zysku netto (w przypadku premii dla pracowników), zysku brutto w przeliczeniu na jednego zatrudnionego (w przypadku nagrody rocznej).

15.2. Opis głównych cech stosowanych w przedsiębiorstwie emitenta systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. sporządza sprawozdanie finansowe w oparciu o obowiązujące w tym zakresie przepisy prawa oraz regulacje wewnętrzne.

W ramach systemu kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w procesie sporządzania sprawozdań finansowych w Spółce funkcjonuje szereg rozwiązań organizacyjnych i proceduralnych, których celem jest zapewnienie skutecznej i efektywnej kontroli oraz identyfikacji i zarządzania potencjalnymi ryzykami. Przyjęte rozwiązania opierają się na regulaminie organizacyjnym Spółki, instrukcji obiegu dokumentów, polityce rachunkowości oraz zakresach obowiązków i uprawnień pracowników służb finansowo-

księgowych. W Spółce stosowane są udokumentowane zasady polityki rachunkowości, które w szczególności opisują: zakładowy plan kont, metodę wyceny aktywów i pasywów oraz ustalania wyniku finansowego, sposób prowadzenia ksiąg rachunkowych, zasady przeprowadzania inwentaryzacji, system ochrony danych i ich zbiorów. Dla zapewnienia właściwego działania obszaru audytu wewnętrznego i kontroli oraz zarządzania ryzykiem, Spółka wyodrębniła specjalistyczne komórki organizacyjne: Audytu Wewnętrznego i Kontroli oraz Zarządzania Ryzykiem.

Sprawowanie nadzoru nad funkcjonowaniem procesu Zarządzania Ryzykiem Korporacyjnym (ZRK) w Spółce oraz wykonywanie operacyjnej funkcji związanej z ZRK powierzono utworzonej w ramach Pionu Korporacyjnego komórce organizacyjnej Głównego Specjalisty ds. Zarządzania Ryzykiem.

Dział Audytu Wewnętrznego i Kontroli wykonuje obowiązki związane z planowaniem i przeprowadzaniem audytów wewnętrznych i kontroli wewnętrznej oraz ustalaniem przyczyn i skutków stwierdzonych uchybień i braków oraz opracowywaniem projektów rekomendacji i zaleceń do poleceń poaudytowych oraz poleceń pokontrolnych.

Spółka dokłada starań, aby sprawozdania finansowe były sporządzane w sposób prawidłowy, czyli zgodny z obowiązującymi przepisami określającymi zasady i tryb sprawozdawczości, przy zachowaniu zasady rzetelności i kompletności. Dane wynikające z ksiąg rachunkowych opierają się na zapisach wprowadzonych na podstawie właściwej dokumentacji źródłowej zweryfikowanych poprzez inwentaryzację składników majątku oraz weryfikację obrotów i sald poszczególnych kont księgowych dokonywaną przez specjalnie powołane w tym celu Zespoły Spisowe i Weryfikacyjne. Przyjęty sposób prezentacji danych ma zapewnić: zrozumiałość sprawozdań (przejrzystość i jasność informacji), przydatność informacji w nich zawartych, wiarygodność sprawozdań oraz porównywalność prezentowanych danych.

Księgi rachunkowe Spółki prowadzone są przy pomocy zintegrowanego systemu informatycznego SAP, współpracującego z innymi wspierającymi go systemami. Wszystkie stosowane systemy posiadają zabezpieczenia hasłowe przed dostępem osób nieuprawnionych oraz funkcyjne ograniczenia dostępu. Dokumenty źródłowe będące podstawą zapisów w księgach rachunkowych podlegają kontroli przez komórki merytorycznie odpowiedzialne za ich weryfikację zgodnie z przyjętym podziałem zadań i przyznanymi uprawnieniami. Przed wprowadzeniem dokumentów do ewidencji pracownicy służb księgowych i podatkowych dokonują ich ostatecznej kontroli.

Nadzór nad procesem przygotowania sprawozdania finansowego Spółki sprawuje Główny Księgowy oraz Dyrektor Pionu Finansowego, któremu podlegają służby finansowo-księgowe realizujące zadania w zakresie: weryfikacji i ewidencjonowania zdarzeń gospodarczych w księgach rachunkowych Spółki oraz generowania danych niezbędnych do sporządzania sprawozdań finansowych. Prawidłowe funkcjonowanie służb finansowo-księgowych zapewniają doświadczeni i wykwalifikowani pracownicy tych służb, nad którymi kontrolę funkcjonalną sprawują kierownicy poszczególnych komórek organizacyjnych.

Przyjęta uchwałą Zarządu polityka rachunkowości odpowiada wymaganiom określonym w MSSF/MSR oraz ustawie o rachunkowości. Spółka na bieżąco śledzi zmiany w przepisach i regulacjach dotyczących sprawozdawczości finansowej i przygotowuje się do ich wprowadzenia z odpowiednim wyprzedzeniem czasowym. Zmiany w polityce rachunkowości, wynikające ze zmian przepisów rachunkowych i podatkowych, wprowadzane są na bieżąco przez Zarząd Spółki.

Dla zapewnienia zupełności i terminowości działań związanych ze sporządzaniem sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2019, Zarząd Spółki przyjął do realizacji harmonogram prac, w którym zostały określone terminy realizacji zadań oraz wyznaczono komórki organizacyjne odpowiedzialne za ich wykonanie.

Przygotowane sprawozdanie finansowe Główny Księgowy przedkłada Zarządowi Spółki.

W celu potwierdzenia zgodności danych zawartych w sprawozdaniu finansowym ze stanem faktycznym i zapisami w księgach rachunkowych prowadzonych przez Spółkę, sprawozdanie poddawane jest badaniu przez firmę audytorską, która wydaje raport w tym przedmiocie. Wyboru firmy audytorskiej dokonuje Rada Nadzorcza Spółki w oparciu o rekomendacje przedłożone przez Komitet Audytu będący stałym komitetem Rady Nadzorczej Spółki. W ramach realizowanych działań Komitet Audytu monitoruje m.in. proces sprawozdawczości finansowej, omawia roczne i półroczne sprawozdania finansowe z organami Spółki oraz przedstawia Radzie Nadzorczej rekomendacje co do oceny rocznego sprawozdania finansowego. W zakresie prac Komitetu jest monitorowanie niezależności biegłego rewidenta i podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych.

Oceny sprawozdania finansowego, przyjętego przez Zarząd Spółki, dokonuje Rada Nadzorcza. Z przeprowadzonej oceny Rada Nadzorcza składa pisemne sprawozdanie Walnemu Zgromadzeniu Akcjonariuszy Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Przyjęte zasady postępowania dotyczące sporządzania sprawozdań finansowych mają zapewnić zgodność prezentowanych danych z wymogami przepisów prawa i stanem faktycznym oraz odpowiednio wczesne identyfikowanie i eliminowanie potencjalnych ryzyk, w celu uzyskania racjonalnego zapewnienia o rzetelności i prawidłowości sporządzanych sprawozdań finansowych.

15.3. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu.

Szczegółowe informacje na temat struktury kapitału Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. przedstawione zostały w pkt. 1.1 Sprawozdania.

15.4. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne, wraz z opisem uprawnień.

Zgodnie z § 32 ust. 1 Statutu Spółki, Minister właściwy do spraw Skarbu Państwa jest uprawniony do powoływania oraz odwoływania jednego członka Rady Nadzorczej w drodze pisemnego oświadczenia składanego Zarządowi Spółki. Takie powołanie lub odwołanie jest skuteczne z chwilą doręczenia odpowiedniego oświadczenia Zarządowi i nie wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia.

Wszystkie akcje są akcjami na okaziciela i nie są z nimi związane inne specjalne uprawnienia kontrolne.

15.5. Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie wykonywania prawa głosu.

Brak jest ograniczeń odnośnie wykonywania prawa głosu, które wynikałyby ze Statutu. Jedna akcja daje prawo do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu. Akcjonariusz może głosować odmiennie z każdej z posiadanych akcji.

15.6. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych emitenta.

Nie ma ograniczeń w przenoszeniu praw własności akcji, które wynikałyby ze Statutu, natomiast art. 13 Ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym, mówi, że „nie mogą być zbyt akcje należące do Skarbu Państwa w spółce Grupa Azoty „Puławy” Spółka Akcyjna”.

15.7. Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji.

Zarząd Spółki składa się z 1 do 6 członków, w tym Prezesa, Wiceprezesa lub Wiceprezesów oraz Członków. Liczbę członków Zarządu, w tym Wiceprezesów, określa organ powołujący Zarząd. Członków Zarządu lub cały Zarząd z uwzględnieniem postanowień o wyborze przez Pracowników Spółki jednego członka Zarządu, powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza po przeprowadzeniu postępowania kwalifikacyjnego.

Zasady i tryb postępowania kwalifikacyjnego określa uchwała Walnego Zgromadzenia.

Członków Zarządu powołuje się na okres wspólnej kadencji, która trwa trzy lata. Członek Zarządu musi spełniać wymogi przewidziane dla kandydatów na członków organów zarządzających w przepisach ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym.

Do czasu, gdy Skarb Państwa jest akcjonariuszem Spółki, a Spółka zatrudnia średniorocznie powyżej 500 pracowników, Rada Nadzorcza powołuje w skład Zarządu jedną osobę wybraną przez pracowników Spółki na okres kadencji Zarządu. Za kandydata na Członka Zarządu wybranego przez pracowników uznaje się osobę, która w wyborach uzyskała nie mniej niż 50% plus 1 ważnie oddanych głosów. Wynik głosowania jest wiążący dla Rady Nadzorczej pod warunkiem udziału w nim, co najmniej 50% wszystkich pracowników.

Każdy z Członków Zarządu może być odwołany lub zawieszony w czynnościach przez Radę Nadzorczą lub Walne Zgromadzenie. W przypadku Członka Zarządu wybranego przez pracowników, jego odwołanie może nastąpić także na pisemny wniosek, co najmniej 15% ogółu pracowników Spółki. Głosowanie zarządza Rada Nadzorcza, a jego wynik jest wiążący dla Rady Nadzorczej, o ile w głosowaniu brało udział, co najmniej 50% wszystkich pracowników Emitenta i uzyskano większość niezbędną jak przy wyborze na Członka Zarządu.

Do składania oświadczeń w imieniu Spółki wymagane jest współdziałanie dwóch Członków Zarządu albo jednego Członka Zarządu łącznie z prokurentem. Prokurenci powoływani są w drodze uchwały Zarządu. Powołanie prokurenta wymaga jednomyślnej uchwały wszystkich Członków Zarządu. Odwołać prokurę może każdy Członek Zarządu, który decyzję o odwołaniu prokury winien zgłosić do protokołu najbliższego posiedzenia Zarządu.

Zarząd nie ma uprawnień do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji. Zgodnie ze Statutem decyzję w tych sprawach podejmuje Walne Zgromadzenie Spółki.

15.8. Opis zasad zmiany statutu emitenta

Zmiana Statutu Spółki wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia. Uchwała w/s zmiany Statutu zapada kwalifikowaną większością głosów, zgodnie z Kodeksem Spółek Handlowych. Tekst jednolity Statutu Spółki przygotowujący jest przez Zarząd, a następnie przyjmowany przez Radę Nadzorczą. Zarząd ma obowiązek zgłoszenia do sądu rejestrowego zmianę Statutu.

15.9. Osoby zarządzające i nadzorujące w Jednostce Dominującej

Zarząd Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W związku z upływem kadencji Zarządu Rada Nadzorcza Spółki powołała w skład Zarządu na czas nowej wspólnej trzyletniej kadencji, trwającej od dnia odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy 2018, (tj. od dnia 24 czerwca 2019 roku):

- Pana Krzysztofa Bednarza, powierzając mu funkcję Prezesa Zarządu;
- Pana Krzysztofa Homendę, powierzając mu funkcję Wiceprezesa Zarządu;

- Panią Izabelę Świderek powierzając jej funkcję Wiceprezesa;
- Panią Annę Zarzycką - Rzepecką, powierzając jej funkcję Wiceprezesa Zarządu.

Równolegle Rada Nadzorcza zarządziła wybory na kandydata na członka Zarządu wybieranego przez pracowników spółki GA ZAP, w wyniku których powołała na nową wspólną kadencję (j.w.) Pana Andrzeja Skwarka, powierzając mu funkcję Członka Zarządu (Uchwała RN Nr 196/IX/2019 z dnia 16 kwietnia 2019 roku).

Po okresie sprawozdawczym

Rada Nadzorcza Spółki na posiedzeniu w dniu 3 marca 2020 roku odwołała ze składu Zarządu:

- Pana Krzysztofa Bednarza – Prezesa Zarządu;
- Pana Krzysztofa Homendę – Wiceprezesa Zarządu;
- Panią Izabelę Świderek – Wiceprezesa Zarządu.

Jednocześnie Rada Nadzorcza postanowiła powierzyć Pani Annie Zarzyckiej-Rzepeckiej funkcję Prezesa Zarządu, do czasu powołania na tę funkcję osoby wyłonionej w postępowaniu kwalifikacyjnym. Pani Anna Zarzycka-Rzepecka pełniła dotychczas funkcję Wiceprezesa Zarządu.

Zarząd Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Imię i nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 stycznia 2019 roku	na dzień 31 grudnia 2019 roku
Krzysztof Bednarz	Prezes Zarządu	Prezes Zarządu
Krzysztof Homenda	Wiceprezes Zarządu	Wiceprezes Zarządu
Izabela Świderek	Wiceprezes Zarządu	Wiceprezes Zarządu
Anna Zarzycka-Rzepecka	Wiceprezes Zarządu	Wiceprezes Zarządu
Andrzej Skwarek	Członek Zarządu	Członek Zarządu

Rada Nadzorcza Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W 2019 roku w składzie Rady Nadzorczej Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nie dokonano zmian.

Imię i nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 stycznia 2019 roku	na dzień 31 grudnia 2019 roku
Jacek Nieścior	Przewodniczący	Przewodniczący
Maciej Marzec	Wiceprzewodniczący	Wiceprzewodniczący
Wiktor Cwynar	Sekretarz	Sekretarz
Krzysztof Majcher	Członek	Członek
Grzegorz Mandziarz	Członek	Członek
Jacek Wójtowicz	Członek	Członek

Komitet Audytu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W 2019 roku w składzie Komitetu Audytu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nie dokonano zmian.

Imię i nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 stycznia 2019 roku	na dzień 31 grudnia 2019 roku
Krzysztof Majcher	Przewodniczący	Przewodniczący
Jacek Nieścior	Członek	Członek
Wiktor Cwynar	Członek	Członek

Prokura

W 2019 roku w zakresie Prokury Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nie dokonano zmian.

Imię i nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 stycznia 2019 roku	na dzień 31 grudnia 2019 roku
Anna Gol	Prokura łączna	Prokura łączna

Po okresie sprawozdawczym

Zarząd Spółki na posiedzeniu w dniu 24 marca 2020 roku udzielił prokury łącznej Pani Bożenie Sułek.

15.10. Opis działania organów zarządzających

Zarząd Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. działa na podstawie Statutu Spółki, Regulaminu Zarządu oraz przepisów prawa powszechnie obowiązujących.

Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje ją we wszystkich czynnościach sądowych i pozasądowych. Do kompetencji Zarządu należą wszelkie sprawy związane z prowadzeniem spraw Spółki niezastrzeżone przepisami prawa lub postanowieniami Statutu dla Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej. Pracami Zarządu kieruje Prezes Zarządu.

Uchwały Zarządu wymagają wszystkie sprawy przekraczające zakres zwykłych czynności Spółki. Każdy z członków Zarządu może domagać się podjęcia uchwały w sprawach dotyczących Spółki. Prezes Zarządu nie może odmówić przedstawienia takiej sprawy pod głosowanie. Prezes Zarządu może jednak zażądać od członków Zarządu domagających się podjęcia określonej uchwały przekazania pozostałym członkom Zarządu uzasadnienia potrzeby podjęcia zgłaszanych uchwał w celu zapewnienia pozostałym członkom Zarządu możliwości pełnego przeanalizowania spraw będących przedmiotem uchwały.

Uchwały Zarządu wymagają w szczególności:

- przyjęcie regulaminu Zarządu;
- przyjęcie regulaminu udzielania darowizn;
- przyjęcie regulaminu organizacyjnego przedsiębiorstwa Spółki;
- tworzenie i likwidacja oddziałów, zakładów, biur, przedstawicielstw oraz innych jednostek;
- powołanie prokurenta;
- zaciąganie i udzielanie pożyczek oraz zaciąganie kredytów;
- emisja obligacji;
- przyjęcie rocznych planów rzeczowo-finansowych oraz strategicznych planów wieloletnich;
- przyjęcie okresowych polityk w zakresie zarządzania określonym ryzykiem;

- przyjęcie sprawozdania finansowego oraz sprawozdania Zarządu z działalności Spółki;
- zaciąganie zobowiązań warunkowych, w tym udzielanie przez Spółkę gwarancji, poręczeń i jakiegokolwiek przyjęcie przez Spółkę odpowiedzialności za cudzy dług oraz wystawianie, akceptowanie, indosowanie na zlecenie weksli oraz udzielanie poręczeń wekslowych;
- rozporządzanie, w tym obciążanie ograniczonymi prawami rzeczowymi oraz nabywanie aktywów trwałych, o wartości rynkowej równej lub przekraczającej 100 000 (sto tysięcy) złotych*;

**W dniu 16 grudnia 2019 r. Sąd Rejonowy Lublin Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku VI Wydział Gospodarczy KRS dokonał rejestracji zmiany tekstu jednolitego Statutu Spółki na podstawie którego niniejszy zapis otrzymał następujące brzmienie:*

- *rozporządzenie składnikami aktywów trwałych o wartości rynkowej przekraczającej 100.000 (sto tysięcy) złotych;*

oraz dodano poniższe punkty:

- *zbycie akcji lub udziałów innej spółki o wartości rynkowej przekraczającej 100.000 (sto tysięcy) złotych;*
 - *nabycie składników aktywów trwałych, a także objęcie albo nabycie akcji lub udziałów innej spółki o wartości przekraczającej 100.000 (sto tysięcy) złotych.*
- sprawy, o których rozpatrzenie Zarząd zwraca się do Rady Nadzorczej lub Walnego Zgromadzenia.

W sprawach niewymagających uchwały Zarządu każdy z Członków Zarządu wykonuje powierzone mu funkcje samodzielnie w zakresie dokonanego pomiędzy Członkami Zarządu podziału kompetencji oraz poza zakresem, jeżeli nie może działać właściwy Członek lub wymaga tego dobro Spółki. Każdy Członek Zarządu na prawo do zasięgnięcia informacji o podejmowanych przez innych Członków Zarządu działaniach.

Posiedzenia odbywają się w miarę potrzeby, nie rzadziej niż raz w miesiącu. Posiedzenie zwołuje Prezes Zarządu z własnej inicjatywy lub na wniosek Członka Zarządu. W razie nieobecności Prezesa, posiedzenia zwołuje Wiceprezes Zarządu. Posiedzenia mogą się odbyć i bez formalnego zwołania, jeżeli wszyscy członkowie Zarządu są obecni i żaden z nich nie wniósł sprzeciwu, co do jego odbycia.

Zarząd nie ma uprawnień do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji. Zgodnie ze Statutem decyzję w tych sprawach podejmuje Walne Zgromadzenie Spółki.

15.11. Opis działania organów nadzorujących

Rada Nadzorcza Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. składa się z 5 do 9 członków, powołanych przez Walne Zgromadzenie Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Tak długo jak Skarb Państwa pozostaje akcjonariuszem Spółki, Minister właściwy do spraw Skarbu Państwa jest uprawniony do powoływania oraz odwoływania jednego członka Rady Nadzorczej Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w drodze pisemnego oświadczenia składanego Zarządowi Spółki. Takie powołanie lub odwołanie jest skuteczne z chwilą doręczenia odpowiedniego oświadczenia Zarządowi i nie wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia.

Część składu Rady Nadzorczej stanowią członkowie wybierani przez pracowników Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz spółek zależnych zgodnie z art. 14 ustawy o komercjalizacji i prywatyzacji

Członków Rady Nadzorczej powołuje się na okres wspólnej kadencji, trwającej trzy lata.

Członek Rady Nadzorczej powołany przez Walne Zgromadzenie może być odwołany przez Walne Zgromadzenie w każdym czasie, z zastrzeżeniem postanowień dotyczących powoływania członków Rady Nadzorczej przez Ministra Skarbu Państwa oraz Pracowników Spółki.

Zasady działania Rady Nadzorczej określają przepisy powszechnie obowiązujące, Statut Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz Regulamin Rady Nadzorczej.

Posiedzenia Rady Nadzorczej Spółki zwoływane są przez Przewodniczącego bądź Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej w każdym przypadku, gdy wymaga tego interes Spółki, nie rzadziej jednak niż raz na dwa miesiące. Przewodniczący Rady Nadzorczej ma obowiązek zwołać posiedzenie Rady na pisemny wniosek każdego z Członków Rady lub Zarządu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. Każdy z Członków Rady oraz Zarząd Spółki może wносить o umieszczenie poszczególnych spraw w porządku obrad planowanego posiedzenia Rady.

Członkowie Rady mogą uczestniczyć w posiedzeniu przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość w postaci tele- lub wideokonferencji, umożliwiającym równoczesne komunikowanie się oraz identyfikację, co najmniej Przewodniczącego Rady.

W przypadku głosowania przy użyciu tele- lub wideokonferencji, Członkowie Rady oddają głosy przekazując Przewodniczącemu ustne oświadczenia, co do rodzaju głosu oddanego na dana uchwałę.

Rada Nadzorcza Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. może podejmować uchwały w trybie pisemnym na posiedzeniu bądź przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Podjęcie uchwały przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość wymaga uzasadnienia oraz uprzedniego przedstawienia projektu uchwały wszystkim Członkom Rady Nadzorczej.

Podejmowanie uchwał przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość nie dotyczy wyborów Przewodniczącego, Wiceprzewodniczącego i Sekretarza Rady, powołania Członków Zarządu oraz odwołania i zawieszenia w czynnościach tych osób, innych spraw osobowych, a także innych spraw podejmowanych w głosowaniu tajnym.

Rada Nadzorcza Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. powołuje ze swojego składu Komitet Audytu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. i może powołać Komitet Wynagrodzeń Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Uchwały Rady Nadzorczej w szczególności wymagają:

- powoływanie i odwoływanie członków Zarządu;
- ustalenie wysokości wynagrodzenia członków Zarządu na podstawie zasad ich kształtowania ustalonych przez Walne Zgromadzenie;
- zawieszanie, z ważnych powodów, w czynnościach poszczególnych lub wszystkich członków Zarządu;
- delegowanie członków Rady Nadzorczej do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu, którzy nie mogą sprawować swoich czynności;
- ustalenie wynagrodzenia członka Rady Nadzorczej delegowanego do czasowego wykonywania czynności członka Zarządu w wysokości nieprzekraczającej miesięcznego stałego wynagrodzenia Członka Zarządu, którego czynności zostają powierzone oddelegowanemu członkowi Rady Nadzorczej zgodnie z uchwalonymi przez Walne Zgromadzenie zasadami kształtowania wynagrodzeń Członków Zarządu;
- udzielanie zgody członkom Zarządu na zajmowanie stanowisk w organach innych spółek;
- ocena sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy w zakresie ich zgodności z księgami, dokumentami, jak i ze stanem faktycznym, a także opiniowanie sprawozdania o wydatkach reprezentacyjnych, wydatkach na usługi prawne, usługi marketingowe, usługi w zakresie stosunków międzyludzkich (public relations) i komunikacji społecznej oraz usługi doradztwa związane z zarządzaniem, a ponadto sprawozdania ze stosowania dobrych praktyk, o których mowa w art. 7 ust. 3 ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. o zasadach

zarządzania mieniem państwowym;

- ocena wniosków Zarządu co do podziału zysku lub pokrycia straty;
- składanie Walnemu Zgromadzeniu pisemnego sprawozdania z wyników czynności, o których mowa w pkt. 7) i 8) powyżej;
- ocena sprawozdania Zarządu z działalności grupy kapitałowej oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej za ubiegły rok obrotowy, w zakresie ich zgodności z księgami i dokumentami, jak i ze stanem faktycznym oraz składanie Walnemu Zgromadzeniu sprawozdania z wyników tych czynności, jeżeli obowiązek sporządzenia sprawozdania skonsolidowanego wynika z właściwych przepisów prawa;
- wybór firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej;
- określanie zakresu i terminów przedkładania przez Zarząd rocznych planów rzeczowo-finansowych oraz strategicznych planów wieloletnich;
- zatwierdzanie strategicznych planów wieloletnich Spółki;
- zatwierdzanie rocznych planów rzeczowo-finansowych zawierających plany nakładów inwestycyjnych;
- uchwalanie regulaminu szczegółowo określającego tryb działania Rady Nadzorczej;
- przyjmowanie jednolitego tekstu Statutu Spółki, przygotowanego przez Zarząd Spółki;
- zatwierdzanie regulaminu Zarządu Spółki;
- zatwierdzanie regulaminu organizacyjnego przedsiębiorstwa Spółki;
- zatwierdzanie regulaminu udzielania darowizn;
- opiniowanie wszelkich spraw przedkładanych przez Zarząd do rozpatrzenia Walnemu Zgromadzeniu;
- sporządzanie dla Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia sprawozdania z działalności Rady Nadzorczej z uwzględnieniem pracy jej komitetów;
- sporządzanie dla Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia oceny sytuacji w Spółce z uwzględnieniem w szczególności oceny systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem;
- sporządzanie dla Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia sprawozdania obejmującego ocenę sposobu wypełnienia przez Spółkę w okresie sprawozdawczym standardów ładu korporacyjnego, w szczególności obowiązków informacyjnych, określonych w Regulaminie Giełdy oraz obowiązujących przepisach prawa;
- uchwalanie regulaminów wyboru członków organów Spółki przez pracowników.
- nabycie lub rozporządzenie prawem własności nieruchomości, prawem użytkowania wieczystego, udziałami w nieruchomości lub udziałami w prawie użytkowania wieczystego;
- dokonanie czynności prawnej, jeśli wartość przedmiotu tej czynności prawnej przekracza 6.000.000 (sześć milionów) złotych, z wyłączeniem:
 - czynności przewidzianych w zatwierdzonych rocznych planach rzeczowo-finansowych,
 - umów zawieranych w zakresie zwykłej, bieżącej działalności operacyjnej przedsiębiorstwa Spółki, w szczególności: sprzedaży produktów wytwarzanych przez Spółkę, sprzedaży towarów, zakupu surowców, zakupu towarów, materiałów do produkcji, zakupu energii elektrycznej oraz praw majątkowych z nią związanych, zakupu uprawnień do emisji CO₂;
- zawarcie przez Spółkę umowy darowizny lub innej o podobnym skutku, jeśli wartość przedmiotu tej czynności przekracza 20.000 (dwadzieścia tysięcy) złotych lub 0,1% sumy aktywów Spółki oraz zwolnienie z długu lub dokonanie innej czynności prawnej o podobnym skutku, jeśli wartość przedmiotu tej czynności przekracza 20.000 (dwadzieścia tysięcy) złotych lub 0,1% sumy aktywów Spółki;
- zawarcie istotnej umowy z podmiotem powiązaniem, z wyjątkiem umów zawieranych w zakresie zwykłej, bieżącej działalności operacyjnej przedsiębiorstwa Spółki, jak np.: sprzedaży produktów

- wytwarzanych przez Spółkę, zakupu surowców, materiałów do produkcji, zawieranych na warunkach rynkowych;
- zawarcie lub zmiana umowy o usługi prawne, usługi marketingowe, usługi w zakresie stosunków międzyludzkich (public relations) i komunikacji społecznej oraz usługi doradztwa związanego z zarządzaniem, jeżeli wysokość wynagrodzenia przewidzianego za świadczone usługi łącznie w tej umowie lub innych umowach zawieranych z tym samym podmiotem przekracza kwotę 500.000 (pięćset tysięcy) złotych netto w stosunku rocznym, lub w której ryczałtowa lub maksymalna wysokość wynagrodzenia nie jest przewidziana;
 - przyjęcie okresowych polityk w zakresie zarządzania określonym ryzykiem;
 - założenie lub współfinansowanie przez Spółkę fundacji lub innych organizacji nie będących spółkami handlowymi;
 - utworzenie zakładu, biura, oddziału lub przedstawicielstwa Spółki za granicą;
 - wykonywanie prawa głosu na walnym zgromadzeniu lub na zgromadzeniu wspólników spółek, w których Spółka posiada co najmniej 50 % (pięćdziesiąt procent) akcji lub udziałów, w sprawach:
 - zmiany Statutu lub umowy spółki,
 - podwyższenia lub obniżenia kapitału zakładowego,
 - połączenia, przekształcenia lub podziału spółki,
 - zbycia akcji lub udziałów spółki,
 - zbycia i wydzierżawienia przedsiębiorstwa spółki lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienia na nich ograniczonego prawa rzeczowego i nabycia oraz zbycia prawa własności nieruchomości, prawa użytkowania wieczystego nieruchomości lub udziału w prawie własności nieruchomości lub prawie wieczystego użytkowania nieruchomości,
 - rozwiązania i likwidacji spółki,
 - zawiązanie przez Spółkę innej spółki lub przystąpienie przez Spółkę do innej spółki.

15.12. Opis działania Komitetu Audytu

Komitet Audytu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. składa się, z co najmniej trzech osób, wybranych spośród członków Rady Nadzorczej. Większość członków Komitetu, w tym jego Przewodniczący powinna spełniać kryteria niezależności zgodnie z postanowieniami Załącznika Nr II do Zalecenia Komisji Europejskiej 2005/162/WE z dnia 15 lutego 2005 roku, dotyczącego roli dyrektorów niewykonawczych lub będącymi członkami rady nadzorczej spółek giełdowych i komisji rady (nadzorczej) (Dz. U. UE L 52/51 z 25.02.2005r), a przynajmniej jeden Członek Komitetu powinien posiadać wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Spółka.

Do zadań Komitetu należy w szczególności:

- realizacja zadań przewidzianych dla Komitetu Audytu w ustawie z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz o nadzorze publicznym Statucie Spółki oraz uchwałach Rady Nadzorczej;
- przyjmowanie planów audytu wewnętrznego, zgodnie z obowiązującą w Spółce regulacją;
- ocena realizacji planów audytu wewnętrznego;
- przyjmowanie regulacji określających zasady funkcjonowania audytu wewnętrznego;
- przyjmowanie sprawozdań z działalności jednostki właściwej do spraw audytu wewnętrznego;
- badanie warunków funkcjonowania jednostki właściwej do spraw audytu wewnętrznego;
- w razie uzasadnionej potrzeby, zlecenie doraźnych zadań audytowych lub kontrolnych;
- w razie uzasadnionej potrzeby, wspieranie audytu wewnętrznego w sytuacjach zidentyfikowania nieprawidłowości lub braku możliwości prawidłowej realizacji zadań przypisanych do jednostki właściwej do spraw audytu wewnętrznego;

- monitorowanie spraw związanych z kontrolami wewnętrznymi oraz zewnętrznymi przeprowadzanymi w Spółce;
- w razie uzasadnionej potrzeby, przeprowadzanie badań wybranych zdarzeń lub obszarów funkcjonowania Spółki;
- wykonywanie innych zadań zleconych Komitetowi przez Radę Nadzorczą.

Komitet jest uprawniony do żądania od Zarządu Spółki informacji, materiałów i wyjaśnień niezbędnych do wykonywania swoich zadań.

Osoby spełniające ustawowe kryteria niezależności

Zależnie od okresu pełnienia funkcji ustawowe kryteria niezależności spełniali Panowie: Jacek Nieścior, Krzysztof Majcher.

Osoby posiadające wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych ze wskazaniem sposobu ich nabycia

Krzysztof Majcher:

- zgodnie z wykształceniem: Studia podyplomowe Executive Master of Business Administration (MBA),- Wyższa Szkoła Menedżerska w Warszawie; Akademia Ekonomiczna w Krakowie studia magisterskie specjalność: rachunkowość i przetwarzanie danych;
- zgodnie z doświadczeniem: Dyrektor Oddziału Zespołu Elektrowni Wodnych PGE Energia Odnawialna S.A., Prezes Zarządu Przedsiębiorstwa Gospodarki Mieszkaniowej sp. z o.o. w Przemysłu, księgowy w Przedsiębiorstwie Produkcji Maszyn i Urządzeń „Plasmet” sp. z o.o., nauczyciel przedmiotów ekonomicznych w Zespole Szkół Elektronicznych i Ogólnokształcących w Przemysłu.

Wiktor Cwynar:

- zgodnie z wykształceniem – doktor nauk ekonomicznych w zakresie zarządzania (Szkoła Główna Handlowa w Warszawie), Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie studia magisterskie specjalność: ekonomia;
- doświadczeniem zawodowym - Prezes Zarządu Splentum Sp. z o.o., wicedyrektor Instytutu Badań i Analiz Finansowych.

Osoby posiadające wiedzę i umiejętności z zakresu branży , w której działa emitent, ze wskazaniem sposobu ich nabycia

Krzysztof Majcher- doświadczenie zawodowe - PGE Energia Odnawialna S.A., Dyrektor Oddziału Zespołu Elektrowni Wodnych Solina-Myczkowce

Wiktor Cwynar - doświadczenie zawodowe w branży - członkostwo w Radzie Nadzorczej CIECH S.A.

Informacje dotyczące świadczonych przez firmę audytorską badającą sprawozdanie finansowe Spółki dozwolonych usług niebędących badaniem, dokonaną oceną niezależności firmy audytorskiej oraz wyrażeniem zgody na świadczenie powyższych usług

Zgodnie z obowiązującą w Spółce zaktualizowaną „Polityką świadczenia usług dodatkowych przez firmę audytorską oraz zasadami wyrażania zgody na ich świadczenie”, Komitet Audytu, po dokonaniu oceny niezależności E&Y, wyraził zgodę na świadczenie przez firmę audytorską Ernst & Young Audyt Polska sp. z o.o. sp. k. z siedzibą w Warszawie usługi przeglądu półrocznych sprawozdań finansowych Spółki za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30.06.2019 r. (jako dozwolona usługa niebędąca badaniem w jednostce zainteresowania publicznego).

Firma audytorska zgodnie ze złożonym oświadczeniem z dnia 26 kwietnia 2019 r. spełnia wymagane przepisami kryteria niezależności.

Główne założenia opracowanej polityki wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania oraz polityki świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającego badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem.

Główne założenia „Polityki wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania”:

- Kluczowy biegły rewident nie może przeprowadzać badania ustawowego w tej samej jednostce zainteresowania publicznego przez okres dłuższy niż 5 lat;
- Kluczowy biegły rewident może ponownie przeprowadzać badanie ustawowe w jednostce, po upływie, co najmniej 3 lat od zakończenia ostatniego badania ustawowego;
- Pierwsza umowa o badanie sprawozdania finansowego winna być zawierana z Firmą audytorską na okres nie krótszy niż 2 lata z możliwością przedłużenia na kolejne, co najmniej 2 letnie okresy. Natomiast łączny okres trwania nie może przekroczyć 5 lat;
- Przy wyborze Firmy audytorskiej Członkowie Komitetu Audytu oraz Rady Nadzorczej Spółki powinni kierować się:
 - spełnianiem przez firmę audytorską oraz kluczowego biegłego rewidenta kryteriów niezależności i bezstronności, o których mowa w Ustawie o biegłych rewidentach i Rozporządzeniu Parlamentu Europejskiego i Rady (EU) Nr 537/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 roku w sprawie szczegółowych wymogów dotyczących ustawowych badań sprawozdań finansowych jednostek interesu publicznego (dalej: Rozporządzenie 537/2014);
 - brakiem istnienia innych zagrożeń dla niezależności Firmy audytorskiej oraz kluczowego biegłego rewidenta, w tym w szczególności brakiem świadczenia przez Firmę audytorską dla Spółki lub w ramach Grupy Kapitałowej usług zabronionych zgodnie z Rozporządzeniem 537/2014 i Ustawą o biegłych rewidentach;
 - dysponowaniem przez Firmę audytorską kompetentnymi pracownikami, czasem i innymi zasobami umożliwiającymi odpowiednie przeprowadzenie badania;
 - znajomością branży, w której działają Spółka i Grupa Kapitałowa;
 - spełnianiem przez Firmę audytorską oraz kluczowego biegłego rewidenta innych kryteriów określonych przepisami prawa, w tym okresu rotacji Firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta.

Polityka świadczenia usług dodatkowych przez firmę audytorską oraz zasady wyrażania zgody na ich świadczenie.

Biegły rewident lub Firma audytorska nie może świadczyć bezpośrednio ani pośrednio na rzecz Spółki, Jednostki Dominującej Spółki oraz Spółek kontrolowanych przez Spółkę w ramach Unii Europejskiej żadnych Usług zabronionych w okresie:

- od rozpoczęcia badanego okresu do wydania sprawozdania z badania;
- w roku obrotowym bezpośrednio poprzedzającym okres, o którym mowa w pkt 1) powyżej w odniesieniu do usług opracowywania i wdrażania procedur kontroli wewnętrznej lub procedur zarządzania ryzykiem związanych z przygotowaniem lub kontrolowaniem informacji finansowych lub opracowywanie i wdrażanie technologicznych systemów dotyczących informacji finansowej.

Biegły rewident lub Firma audytorska mogą świadczyć na rzecz Spółki lub Spółek kontrolowanych Usługi dodatkowe pod warunkiem wyrażenia zgody przez Komitet Audytu na świadczenie tych usług po przeprowadzeniu odpowiedniej oceny zagrożeń i zabezpieczeń niezależności Firmy audytorskiej oraz poinformowaniu Komitetu Audytu Jednostki Dominującej o wyrażeniu zgody.

Szczegółowy tryb wyrażania zgody na świadczenie usług dodatkowych:

1. Dyrektor Pionu Finansowego informuje bezpośrednio jednostki/komórki organizacyjne Spółki oraz, za pośrednictwem Pionu Korporacyjnego, Spółki kontrolowane o wyborze Firmy audytorskiej wraz ze wskazaniem okresu, na który została wybrana.
2. Wszystkie jednostki/komórki organizacyjne Spółki oraz Spółki kontrolowane zobowiązane są do zgłaszania do Pionu Finansowego zamiaru zlecenia wykonania usług przez Firmę audytorską.
3. Dyrektor Pionu Finansowego za pośrednictwem Członka Zarządu odpowiedzialnego za obszar finansów występuje z wnioskiem do Komitetu Audytu o wyrażenie zgody na świadczenie przez Firmę audytorską Usług dodatkowych.
4. Przed rozpatrzeniem wniosku, o którym mowa w ust. 3, Komitet Audytu dokonuje Oceny niezależności na podstawie dotychczas posiadanych informacji dotyczących współpracy z Firmą audytorską oraz informacji zawartych we wniosku.
5. Komitet Audytu w celu rozpatrzenia wniosku, o którym mowa w ust. 3 może:
 - a) zasięgnąć opinii ekspertów;
 - b) żądać przedłożenia przez Spółkę, Spółki kontrolowane lub Firmę audytorską odpowiednich dokumentów lub przekazania informacji niezbędnych w celu dokonania Oceny niezależności, o której mowa w ust. 4.
6. W przypadku pozytywnego wyniku Oceny niezależności i braku innych przeciwwskazań Komitet Audyt może wyrazić zgodę na świadczenie Usług dodatkowych.
7. W związku z rozpatrywaniem wniosku, o którym mowa w ust. 3 Komitet Audytu może wydać wytyczne lub zalecenia dotyczące współpracy z Firmą audytorską.
8. Decyzje Komitetu Audytu przekazuje do Spółek kontrolowanych oraz komórek/jednostek organizacyjnych Spółki Dyrektor Pionu Finansowego Spółki.
9. W przypadku uzyskania zgody Komitetu Audytu, Dyrektor Pionu Finansowego przekazuje za pośrednictwem Departamentu Korporacyjnego Nadzoru Właścicielskiego w Jednostce Dominującej, do Członka Zarządu Jednostki Dominującej odpowiedzialnego za obszar finansów, informację o wyrażeniu przez Komitet Audytu Spółki zgody na świadczenie Usług dodatkowych świadczonych na rzecz Spółki oraz Spółek kontrolowanych przez Spółkę. Informacje te przekazywane są przez członka Zarządu Jednostki Dominującej odpowiedzialnego za obszar finansów do Komitetu Audytu Jednostki Dominującej.

Informacje odnośnie rekomendacji dla wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania sprawozdania finansowego.

Komitet Audytu w 2019 roku nie wydawał rekomendacji, dotyczących firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie za rok obrotowy 2019.

W 2019 roku przeprowadzono, zgodnie z przyjętą „Polityką wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania sprawozdań finansowych” oraz „Procedurą wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania sprawozdań finansowych”, wspólną w ramach Grupy Kapitałowej Grupa Azoty S.A. procedurę wyboru biegłego rewidenta do przeprowadzenia przeglądów i badań jednostkowych

i skonsolidowanych sprawozdań finansowych, w tym Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. za lata obrotowe 2020 – 2021. Komitet Audytu wydał pozytywną rekomendację.

Liczba odbytych posiedzeń komitetu audytu albo posiedzeń rady nadzorczej lub innego organu nadzorującego lub kontrolującego poświęconych wykonywaniu obowiązków komitetu audytu.

W okresie sprawozdawczym Komitet Audytu odbył 10 posiedzeń.

Infomacja na temat wykonywania obowiązków komitetu audytu przez radę nadzorczą lub inny organ nadzorujący lub kontrolujący – które z ustawowych warunków dających możliwość skorzystania z tej możliwości zostały spełnione, wraz z przytoczeniem odpowiednich danych.

Nie dotyczy. W 2019 roku funkcjonował Komitet Audytu.

15.13. Polityka różnorodności

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nie opracowała sformalizowanego dokumentu definiującego politykę różnorodności.

Spółka stosuje jasne zasady zatrudnienia i awansu oraz dąży do zapewnienia różnorodności w zakresie płci, kierunku wykształcenia, wieku i doświadczenia zawodowego w odniesieniu do wszystkich jej pracowników.

O wyborze członków rady nadzorczej i osób zarządzających spółką decydują uprawnione organy spółki, kierując się zgodnie ze statutem profesjonalizmem, odpowiednim wykształceniem, doświadczeniem zawodowym, kwalifikacjami i kompetencjami kandydatów i kandydatek. Z kolei w Zakładowym Układzie Zbiorowym Pracy zawarte są kryteria zatrudnienia i awansu dla stanowisk menadżerskich, oparte również na doświadczeniu i wykształceniu. Kandydaci nie są w żaden sposób dyskwalifikowani ze względu na płeć, wiek, niepełnosprawność, rasę, religię, narodowość, przekonania polityczne, przynależność związkową, pochodzenie etniczne, wyznanie, orientację seksualną.

Spółka na przestrzeni lat wypracowała zasady, które wspierają przeciwdziałanie dyskryminacji, sprzyjając równocześnie zwiększaniu różnorodności i zapewniając równe szanse rozwoju zawodowego wśród zatrudnianych osób, co przekłada się na efektywność pracy i tym samym rozwój Spółki.

15.14. Sposób działania Walnego Zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia oraz opis praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania, w szczególności zasady wynikające z regulaminu Walnego Zgromadzenia, o ile informacje w tym zakresie nie wynikają wprost z przepisów prawa.

Walne Zgromadzenie Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. działa zgodnie ze Statutem oraz Regulaminem Walnego Zgromadzenia, określającym w szczególności zasady działania Walnego Zgromadzenia, prowadzenia obrad, podejmowania uchwał. Regulamin Walnego Zgromadzenia dostępny jest na stronie internetowej Spółki.

Zwoływanie Walnego Zgromadzenia

Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd Spółki:

- z własnej inicjatywy;
- na żądanie Rady Nadzorczej, wyrażone w uchwale Rady Nadzorczej;
- na pisemne lub złożone w postaci elektronicznej żądanie akcjonariusza lub akcjonariuszy, reprezentujących, co najmniej 1/20 (jedną dwudziestą) kapitału zakładowego;

- na pisemne żądanie akcjonariusza - Skarbu Państwa niezależnie od udziału w kapitale zakładowym, złożone, co najmniej na jeden miesiąc przed proponowanym terminem Walnego Zgromadzenia.

Prawo zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia mają:

- Rada Nadzorcza, jeśli zwołanie Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia uzna za wskazane;
- akcjonariusz lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej połowę kapitału zakładowego. Akcjonariusze ci wyznaczają przewodniczącego tego Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia.

Walne Zgromadzenia odbywają się w siedzibie Spółki lub w Tarnowie lub w Warszawie.

Ustalenie porządku obrad

Walne Zgromadzenie może podejmować uchwały jedynie w sprawach objętych szczegółowym porządkiem obrad. W sprawach nieobjętych porządkiem obrad można jednak podjąć uchwałę, jeżeli cały kapitał zakładowy jest reprezentowany na Walnym Zgromadzeniu, a nikt z obecnych nie zgłosił sprzeciwu dotyczącego powzięcia uchwały. Nadto wniosek o zwołanie Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia oraz wnioski o charakterze porządkowym mogą być uchwalone, mimo że nie były umieszczone w porządku obrad

Przedmiot i porządek obrad ustala Zarząd Spółki albo inny podmiot zwołujący Walne Zgromadzenie. Walne Zgromadzenie może, w drodze uchwały porządkowej, zmienić kolejność rozpatrywania spraw.

Akcjonariusz lub akcjonariusze, przedstawiający co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą żądać umieszczenia poszczególnych spraw w porządku obrad najbliższego Walnego Zgromadzenia. Uprawnienie to przysługuje również akcjonariuszowi – Skarbowi Państwa niezależnie od udziału w kapitale zakładowym. Żądanie to powinno zostać zgłoszone Zarządowi nie później niż na dwadzieścia jeden dni przed wyznaczonym terminem Zgromadzenia. Żądanie powinno zawierać uzasadnienie lub projekt uchwały dotyczącej proponowanego punktu porządku obrad. Żądanie może zostać złożone w postaci elektronicznej.

Akcjonariusz lub akcjonariusze, przedstawiający co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą przed terminem najbliższego Walnego Zgromadzenia, zgłaszać projekty uchwał dotyczących spraw objętych porządkiem obrad lub spraw mających być wprowadzonych do porządku obrad. Uprawnienie to przysługuje również akcjonariuszowi – Skarbowi Państwa niezależnie od udziału w kapitale zakładowym.

Decyzję w sprawie przyjęcia porządku obrad lub wprowadzenia do niego zmian podjąć może wyłącznie Walne Zgromadzenie w drodze uchwały.

W sprawach nieobjętych porządkiem obrad nie można powziąć uchwały, chyba że cały kapitał zakładowy jest reprezentowany na Zgromadzeniu, a nikt z obecnych nie zgłosił sprzeciwu dotyczącego powzięcia uchwały.

Przekazywanie żądań

W celu dokonania zgłoszenia żądań i zgłoszeń w postaci elektronicznej, Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na swojej stronie internetowej udostępnia do pobrania wzory odpowiednich formularzy, które po uzupełnieniu przez akcjonariusza lub akcjonariuszy zgodnie z instrukcjami zawartymi w odpowiednim formularzu, powinno być przez akcjonariusza bądź akcjonariuszy odesłane do Spółki, jako załącznik na adres e-mail podany w formularzu. Wypełnione formularze wraz z załącznikami określonymi w formularzach powinny być przesłane Spółce w formacie PDF.

Porządek obrad Walnego Zgromadzenia

Walne Zgromadzenie otwiera Przewodniczący lub Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej, a w razie nieobecności tych osób - Prezes Zarządu albo osoba wyznaczona przez Zarząd. Następnie, z zastrzeżeniem przepisów art. 399 § 3 i art.400 § 3 Kodeksu spółek handlowych, spośród osób uprawnionych do uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu wybiera się Przewodniczącego Zgromadzenia.

Prawo głosu

Jedna akcja daje prawo do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu. Akcjonariusz może głosować odmiennie z każdej z posiadanych akcji.

Przerwa w obradach

Walne Zgromadzenie może zarządzić przerwę w obradach większością dwóch trzecich głosów. Łącznie przerwy nie mogą trwać dłużej niż trzydzieści dni.

Sposób głosowania

Walne Zgromadzenie Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. podejmuje uchwały bez względu na liczbę reprezentowanych na nim akcji Spółki.

Głosowanie na Walnym Zgromadzeniu jest jawne. Tajne głosowanie zarządza się przy wyborach organów Spółki albo likwidatora Spółki oraz nad wnioskiem o odwołanie członków organów spółki lub likwidatorów, o pociągnięcie ich do odpowiedzialności, jak również w sprawach osobowych. Poza tym głosowanie tajne zarządza się na żądanie choćby jednego z akcjonariuszy obecnych lub reprezentowanych na Walnym Zgromadzeniu. W przypadku, gdy właściwe przepisy prawa nakazują przeprowadzenie głosowania imiennego, wniosek o zarządzenie głosowania tajnego jest nieskuteczny.

Kompetencje Walnego Zgromadzenia

Do kompetencji Walnego Zgromadzenia należy w szczególności:

- rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy oraz sprawozdania Zarządu z działalności Spółki;
- udzielenie absolutorium członkom organów Spółki z wykonania obowiązków;
- podział zysku lub pokrycie straty;
- ustalenie dnia dywidendy oraz dnia wypłaty dywidendy, a także rozłożenie wypłaty dywidendy na raty;
- rozpatrzenie i zatwierdzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej za ubiegły rok obrotowy oraz sprawozdania Zarządu z działalności grupy kapitałowej, jeżeli obowiązek jego sporządzenia wynika z Ustawy o rachunkowości;
- powołanie i odwołanie członków Rady Nadzorczej wybieranych przez Walne Zgromadzenie, w tym Przewodniczącego Rady Nadzorczej, z zastrzeżeniem postanowień § 32 ust. 1 oraz § 33 Statutu;
- ustalenie zasad oraz wysokości wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej;
- wyrażanie zgody na zbycie i wydzierżawienie przedsiębiorstwa Spółki lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nich ograniczonego prawa rzeczowego;
- wyrażanie zgody na dokonanie następujących czynności prawnych, jeśli wartość rynkowa przedmiotu tych czynności przekracza 100 000 000 zł (sto milionów złotych) lub 5% sumy aktywów Spółki:
 - nabycie lub zbycie nieruchomości, użytkownika wieczystego lub udziałów w nieruchomości lub prawie użytkownika wieczystego,
 - nabycie lub rozporządzenie składnikami aktywów trwałych, a także oddanie tych składników

- do korzystania innemu podmiotowi, na okres dłuższy niż 180 dni w roku kalendarzowym,
- objęcie, nabycie lub zbycie akcji lub udziałów w innej spółce*;

**W dniu 16 grudnia 2019 r. Sąd Rejonowy Lublin Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku VI Wydział Gospodarczy KRS dokonał rejestracji zmiany tekstu jednolitego Statutu Spółki na podstawie którego niniejszy zapis otrzymał następujące brzmienie:*

1. wyrażenie zgody na dokonanie następujących czynności prawnych, jeśli wartość rynkowa przedmiotu tych czynności przekracza 100.000.000 (sto milionów) złotych lub 5% sumy aktywów Spółki:
 - a) rozporządzenie nieruchomością, prawem użytkowania wieczystego lub udziałem w prawie własności nieruchomości lub prawie użytkowania wieczystego,
 - b) rozporządzenie innymi składnikami aktywów trwałych,
 - c) oddanie składników aktywów trwałych do korzystania innemu podmiotowi na okres dłuższy niż 180 dni w roku kalendarzowym,
 - d) zbycie akcji lub udziałów innej spółki;

oraz dodano:

2. wyrażenie zgody na dokonanie następujących czynności prawnych, jeśli wartość przedmiotu tych czynności przekracza 100.000.000 (sto milionów) złotych lub 5% sumy aktywów Spółki:
 - a) nabycie składników aktywów trwałych,
 - b) objęcie albo nabycie akcji lub udziałów innej spółki,

- ustalenie zasad zbywania składników aktywów trwałych o wartości przekraczającej 0,1% sumy aktywów Spółki**;

*** W dniu 16 grudnia 2019 r. Sąd Rejonowy Lublin Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku VI Wydział Gospodarczy KRS dokonał rejestracji zmiany tekstu jednolitego Statutu Spółki na podstawie którego niniejszy zapis otrzymał nowe zaktualizowane brzmienie:*

1. ustalenie zasad zbywania składników aktywów trwałych o wartości rynkowej przekraczającej 0,1% sumy aktywów Spółki;

- wyrażanie zgody na zawarcie przez Spółkę umowy kredytu, pożyczki, poręczenia lub innej podobnej umowy z członkiem zarządu, rady nadzorczej, prokurentem, likwidatorem albo na rzecz którejkolwiek z tych osób;
- podwyższanie i obniżanie kapitału zakładowego Spółki;
- emisja obligacji zamiennych na akcje, obligacji z prawem pierwszeństwa oraz warrantów subskrypcyjnych;
- przymusowy wykup akcji zgodnie z właściwymi przepisami prawa;
- tworzenie, użycie i likwidacja kapitałów rezerwowych;
- użycie kapitału zapasowego;
- postanowienia dotyczące roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązaniu Spółki lub sprawowaniu zarządu albo nadzoru;
- połączenie, przekształcenie oraz podział Spółki;
- zmiana Statutu i zmiana przedmiotu działalności Spółki;
- rozwiązanie i likwidacja Spółki;
- rozpatrzenie sprawozdań Rady Nadzorczej;
- zatwierdzenie uchwalonego przez Radę Nadzorczą regulaminu wyboru członka Rady Nadzorczej z wyboru pracowników Spółki;
- uchwalanie regulaminu określającego szczegółowo zasady prowadzenia obrad i podejmowania uchwał przez Walne Zgromadzenie;
- ustalanie zasad wynagradzania członków Zarządu;

- określenie szczegółowych zasad i trybu przeprowadzenia postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko członka Zarządu Spółki.

15.15. Opis szczególnych praw akcjonariuszy i sposób ich wykonywania

Statut Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. przyznaje szczególne uprawnienia jednemu akcjonariuszowi- Skarbowi Państwa:

- § 32 ust.1 Statutu:

Rada Nadzorcza składa się z 5 (pięciu) do 9 (dziewięciu) członków, powoływanych przez Walne Zgromadzenie, z zastrzeżeniem zdania następnego. Tak długo, jak Skarb Państwa pozostaje akcjonariuszem Spółki, podmiot uprawniony do wykonywania praw z akcji należących do Skarbu Państwa, jest uprawniony do powoływania oraz odwoływania jednego członka Rady Nadzorczej w drodze pisemnego oświadczenia składanego Zarządowi Spółki. Takie powołanie lub odwołanie jest skuteczne z chwilą doręczenia odpowiedniego oświadczenia Zarządowi.

- § 40 ust 1 pkt.4) Statutu:

„Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd Spółki:

4) na pisemne żądanie akcjonariusza - Skarbu Państwa niezależnie od udziału w kapitale zakładowym, złożone co najmniej na jeden miesiąc przed proponowanym terminem Walnego Zgromadzenia.”

- § 42 ust.4 Statutu:

„Akcjonariusz lub akcjonariusze, przedstawiający co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą żądać umieszczenia poszczególnych spraw w porządku obrad najbliższego Walnego Zgromadzenia. Uprawnienie to przysługuje również akcjonariuszowi – Skarbowi Państwa niezależnie od udziału w kapitale zakładowym.”

16. Oświadczenie na temat informacji niefinansowych

Zgodnie z obowiązkiem sprawozdawczości informacji niefinansowych, Grupa Azoty S.A. sporządza „Sprawozdania na temat informacji niefinansowych Grupy Azoty S.A., Grupy Kapitałowej Grupa Azoty S.A., Grupy Azoty Zakłady Chemiczne „Police” S.A., Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Chemiczne „Police” S.A., Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. za rok 2019”, które zostanie opublikowane na stronie internetowej www.pulawy.com, w zakładce Relacje Inwestorskie – Raporty Okresowe.

Oświadczenie Zarządu

Oświadczamy, że przedstawione Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna oraz Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna za okres od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć, a także sytuacji zagrożeń i ryzyk Spółki oraz Grupy Kapitałowej.

Anna Zarzycka-Rzepecka

Prezes Zarządu

.....

Andrzej Skwarek

Członek Zarządu

.....