

Marta Towpik, ACCA

Warszawa, Polska

-

E-mail: -

PORR S.A. – Zastępca Dyrektora Finansowego

od 10.2018

Spółka z austriackiej grupy kapitałowej PORR, zajmująca się budownictwem.

PKP Energetyka S.A. - członek zarządu (CFO)

2012 – lis 2017

(w umownym okresie zakazu konkurencji do końca maja 2018)

Obroty 3 mld zł +; dystrybucja energii elektrycznej, handel energią elektryczną, usługi elektroenergetyczne, sprzedaży paliw; zatrudnienie 5,6 tys. pracowników; aktywa 3,7 mld zł. Własność – do 2015 r. spółka państwowa, od 2015 r. – największy w Europie i na Bliskim Wschodzie fundusz private equity (CVC Capital Partners).

- Zespół:
 - 15 bezpośrednio raportujących; ok. 500 podlegających pracowników;
 - Utworzenie CUW polegające na budowie nowych procesów i uruchomieniu ich w nowej siedzibie Łodzi. CUW powstał na bazie 23 centrów kompetencyjnych rozproszonych po terenie całej Polski. Utworzenie CUW obejmowało wdrożenia systemów IT (SAP i workflow) i skutkowało 37% redukcją zatrudnienia oraz poprawą jakości procesów.
- Restrukturyzacja:
 - wdrożenie programu budowy wartości, który doprowadził w ciągu 2 lat do podwojenia EBITDA (za 2016 r. na poziomie 200 mln+);
 - Redukcją zatrudnienia o 1500 pracowników (22%) w porozumieniu ze związkami zawodowymi;
 - Utworzeniem struktury holdingowej z utworzeniem 4 spółek operacyjnych;
 - budowa nowoczesnego kontrolingu;
 - Optymalizacja kapitału pracującego głównie poprzez factoring w wys. 300 mln zł.

Bioenergia S.A.

list 2011 do cze 2012

CFO w start-up w zakresie generowania energii z bio-gazowni (notowana na GPW Grupa PGE).

Ipsa Finance Sp. z o.o. /działalność doradcza

sierp 2011 do cze 2012

Deloitte

1995 -2011

Stanowisko: Dyrektor Audytu (Grupa Energetyczna w Warszawie)

2005 -2011

Starszy manager (Grupa Energetyczna w Londynie)

2004 -2005

Starszy manager(Grupa Energetyczna w Warszawie)

2001 -2004

Manager (Biuro w Londynie)

1999 -2001

Growth Capital Group

1994-1995

Konsultant w spółce utworzonej przez studentów University of Michigan w Polsce.

Wykształcenie

Szkoła Główna Handlowa w Warszawie – tytuł magistra ekonomii uzyskany w 1995 r. Tytuł pracy magisterskiej: „Venture capital w Polsce”.

1990 -1995

ACCA (Londyn, 2004), uprawnienia polskiego biegłego rewidenta w 2008 r.

Erickson College International, Coaching

2011

Osiągnięcia/ kursy i szkolenia

- Autorka wielu publikacji na tematy rachunkowe i ekonomiczne w prasie polskiej, w tym między innymi na temat rachunkowości w działalności wydobywczej ropy i gazu;
- Autorka publikacji na temat roli Komitetów Audytu w zarządzaniu przedsiębiorstwami w Harvard Business Review;
- Redaktor i autorka kilku książek, m.in. "Zagadnienia rachunkowo-podatkowe dla sektora energetycznego" opublikowanej w 2010 r. oraz 2008 r. (2 edycje);
- Autorka podręcznika do szkoleń dla biegłych rewidentów na rok 2011 z zakresu regulacji i metodyki badania wartości szacunkowych;
- Mówca i moderator na wielu konferencjach dotyczących sektora energetycznego i gazowego, m.in. Konferencji Petro Biznes oraz warsztatów rachunkowo-podatkowych dla spółek sektora energetycznego.
- Uczestnictwo w programie Harvard Business School „Women’s Leadership Forum 2018”

Znajomość języków obcych

Angielski – biegle

Rosyjski – w stopniu komunikatywnym

Załącznik

Wybrane projekty zrealizowane z moim udziałem w ramach transformacji GK PKP Energetyka

Obszar odpowiedzialności	Ilość pracowników	Główne projekty
Centrum Usług Wspólnych (obejmującego procesy księgowo, HR, windykację)	130 osób	<ul style="list-style-type: none">• Utworzenie CUW polegające na budowie nowych procesów w zakresie działalności CUW i uruchomieniu ich w nowej siedzibie Łodzi. CUW powstał na bazie 23 centrów kompetencyjnych rozproszonych po zakładach na terenie całej Polski. Utworzenie CUW wymagało odpowiedniego wdrożenia systemów IT (SAP i workflow) i skutkowało 37% redukcją zatrudnienia oraz poprawą jakości procesów.• Przeniesienie własności systemów IT obsługujących strukturę holdingową do CUW oraz zbudowanie bezpiecznego podatkowo systemu świadczenia usług w ramach holdingu.
Kontroling	60 – 35 osób	<ul style="list-style-type: none">• Przygotowanie koncepcji biznesowej dla utworzenia efektywnej struktury holdingowej bezpiecznej od strony założeń podatkowych i odzwierciedlenie jej we wdrożonym systemie rachunkowości zarządczej, przy użyciu narzędzia SAP CO;• Wdrożenie narzędzia IT do planowania i raportowania dla złożonej struktury biznesowej z wykorzystaniem narzędzia Hyperion Planning;• Przygotowanie wysokiej jakości informacji w zakończonym z sukcesem procesie prywatyzacji;• Cykliczne raportowanie do banków, kadry zarządzającej, właściciela (funduszu private equity);• Wdrożenie systemu zarządzania przez cele (MBO);• Wdrożenie pilotażowe narzędzia do raportowania KPIw SAP Business Objects.
Treasury	30-7 osób	<ul style="list-style-type: none">• Organizacja finansowania dużego programu inwestycyjnego w wys. 500 mln zł;• Optymalizacja kapitału pracującego głównie poprzez factoring w wys. 300 mln zł.
Raportowanie finansowe i podatki	15 osób	<ul style="list-style-type: none">• Wdrożenie MSSF, obejmującego zmiany w systemach IT (SAP);• Wdrożenie SAP w obszarze księgowości, co obejmowało przebudowę procesów do standardów ERP;• Wdrożenie narzędzia IT do automatycznego sporządzenia JPK; Budowa i wdrożenie procesów zarządczych, obejmujących ocenę ryzyka podatkowego;• Przygotowanie bardzo rozbudowanego planu podziału Spółki;• Przygotowanie, przy współudziale doradców podatkowych, analiz na potrzeby refinansowania.
Zarządzanie ryzykiem	9 osób	<ul style="list-style-type: none">• Budowa wyodrębnionej struktury Zarządzania Ryzykiem w organizacji odpowiedzialnej za korporacyjne zarządzanie ryzykiem, ryzyko rynkowe i kredytowe, kontraktowe oraz compliance;• Opracowanie i wdrożenie procedur zarządzania ryzykiem w zakresie obrotu energią elektryczną obejmujące głównie zarządzanie otwartą pozycją, kontrolę nad wartościami w składanych ofertach sprzedaży; proces akceptacji kontrahentów i przez to ograniczenie ekspozycji na ryzyko, co spowodowało wzrost EBITDA o ponad 100 mln zł oraz znaczące uwolnienie kapitału obrotowego;

		<ul style="list-style-type: none"> • Wdrożenie i rozwój korporacyjnego zarządzania ryzykiem (ERM), metodyki identyfikacja i ocena ryzyka; • Wdrożenie procedur zarządzania ryzykiem w zakresie usług elektroenergetycznych przed II perspektywą wykorzystania środków unijnych na kolei; • Wdrożenie funkcji Compliance (zgodności z przepisami i regulacjami) obejmujące procedury śledzenia zmian i wdrażania ich w regulacjach wewnętrznych organizacji, wsparcie organizacji w procesie dostosowania do wymaganych zmian.
Zarządzanie projektami	Ok. 20 osób	<ul style="list-style-type: none"> • Wdrożenie metodyki zarządzania projektami opartej o PRINCE2; • Wdrożenie systemu IT do zarządzania projektami (PPM) zintegrowanego z innymi systemami w organizacji; • Zarządzanie kompleksowym i zakończonym sukcesem projektem budowy grupy kapitałowej.
Biuro IT	Ok. 50 osób	<ul style="list-style-type: none"> • Wdrożenie normy ISO 27001 „Zarządzanie Bezpieczeństwem”; • Wdrożenie kompleksowego narzędzia ERP (SAP) w organizacji zintegrowanego z innymi systemami wspierającymi biznes.
Zespół Prawny	Ok. 10 prawników (wspieranych wieloma doradcami prawnymi)	<ul style="list-style-type: none"> • Zabezpieczenie działalności Spółki w postępowaniu upadłościowym jednego z kluczowych partnerów w konsorcjach realizujących wielkie kontrakty modernizacji linii kolejowych (o wartości ponad 1,5 mld) przez Oddział Usługi, gdzie Spółka ponosiła solidarna odpowiedzialność wobec Zamawiającego; • Koordynacja pracy wielu doradców prawnych; • Przygotowanie kompleksowej dokumentacji w ramach procesu prywatyzacji.
Oddział Paliwa	Ok. 25 osób	<ul style="list-style-type: none"> • Działalność operacyjna w zakresie handlu paliwami na rzecz przewoźników kolejowych skutkująca 13% wzrostem EBITDA w ostatnim roku; • Przygotowanie dokumentacji, która zabezpieczyła przed ryzykiem odpowiedzialności z tytułu zanieczyszczenia środowiska; • Przygotowanie dokumentacji i przeprowadzenie procesu sprzedaży Oddziału Paliwa do inwestorów strategicznych zakończone niepowodzeniem wynikającym z ograniczeń formalnych.
Zakupów i Logistyki	Ok. 60 osób	<ul style="list-style-type: none"> • Wdrożenia procedury zakupowej, która pozwoliła zapewnić akceptację kosztów inwestycyjnych w działalności regulowanej (dystrybucji) przez Zamawiającego, w ramach finansowanego z funduszy I perspektywy unijnej programu modernizacji linii kolejowych.
Oddział Usługi w zakresie prowadzenia kontraktów modernizacyjnych linii kolejowych	Ok. 300 osób (wspartych licznymi podwykonawcami)	<ul style="list-style-type: none"> • Prowadzenie kompleksowych kontraktów modernizacji linii kolejowych (o wartości ponad 1,5 mld) jako lider konsorcjów, w których jeden z głównych partnerów ogłosił upadłość. Obejmowało to koordynację działań z trudnym Zamawiającym, zdobycie na nasyconym rynku podwykonawców przejmujących do realizacji zakres upadłego partnera oraz zrealizowanie zakresu prac w 1/3 czasu przewidzianego na realizację. Zakończone sukcesem polegającym na uruchomieniu, w terminie, nowej jakości pociągów typu Pendolino.

Wybrane projekty zrealizowane z moim udziałem w ramach Deloitte

Deloitte Audyt
(Warszawa)

Do 50 osób (w
kilku
zespołach)

- Świadczenie usług atestacyjnych oraz doradztwa biznesowego na rzecz podmiotów branży energetycznej oraz sektora gazowego w Polsce. Kluczowi klienci: Grupa Kapitałowa PGNiG, PGE Energia Odnawialna, SPEC, EEZ (jedna z największych farm wiatrowych w Polsce), Grupa Kapitałowa Tauron Polska Energia, PSE Operator;
- Współudział w zarządzaniu Deloitte Energy Group w Deloitte Audyt, jednej z największych grup doradztwa biznesowego w segmencie energetycznym i gazowych na rynku polskim;
- Nadzór nad badaniami sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej Tauron Polska Energia (koordynacja prac zespołów badających po stronie Deloitte):
- Wsparcie przy wdrożeniu MSSF:
- Doradztwo w obszarze księgowo-podatkowym w ramach procesu restrukturyzacji działalności;
- Prowadzenie szkoleń w zakresie rachunkowości;
- Analiza modeli finansowych służących do oceny utraty wartości majątku.
- Nadzór nad usługami atestacyjnymi, w tym badaniami sprawozdań finansowych sporządzonych zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej podmiotów giełdowych;
- Doradztwo w zakresie przygotowania informacji finansowej na rzecz debiutu giełdowego;
- Doradztwo w zakresie sporządzenia Zakładowego Planu Kont wielozakładowego producenta energii elektrycznej;
- Doradztwo w zakresie usprawniania i wdrażania procedur kontroli wewnętrznej w podmiotach działających w różnych branżach.

Deloitte UK (Londyn)
Starszy manager oraz
manager w dziale
audytu (Energy
Group) w latach 1999-
2001 i 2004-2005

- Świadczenie usług atestacyjnych oraz doradztwa biznesowego na rzecz podmiotów branży energetycznej oraz sektora gazowego w Wielkiej Brytanii. Kluczowi klienci: Grupa Kapitałowa TXU, EOG Resources, Nuclear Decommissioning Authority, Blue Ocean, Shell, Nordisk Hydro.
 - Koordynacja pracy zespołów świadczących usługi dla rządu brytyjskiego polegających na wsparciu w utworzeniu agencji rządu brytyjskiego zajmującej się restrukturyzacją odpadów nuklearnych z elektrowni jądrowych – Nuclear Decommissioning Authority.
 - Nadzór nad badaniami sprawozdań finansowych sporządzonych zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej oraz US GAAP, w tym podmiotów giełdowych notowanych na NYSE.
 - Analizy due diligence podmiotów sektora gazowego podlegających sprzedaży.
 - Koordynacja prac zespołów doradczych działających w wielu krajach świata, zajmujących się przygotowaniem do sprzedaży wydzielonej części segmentu gazu przez Shell.
 - Doradztwo w zakresie wdrożenia procedur kontroli wewnętrznej w spółkach zajmujących się dystrybucją.
 - Przekształcenie informacji finansowych sporządzonych zgodnie z brytyjskimi zasadami sprawozdawczości finansowej na US GAAP.
-