

Jednostkowy oraz skonsolidowany Raport Roczny za rok **2024**

www.mazop.pl/relacje-inwestorskie/



Spis treści

Pismo Zarządu	3
Wybrane dane finansowe.....	5
Podstawowe informacje o Emitencie	9
Władze Mazop Group S.A.....	10
Struktura akcjonariatu Mazop Group S.A.....	12
Opis organizacji grupy kapitałowej.....	13
Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej w roku 2023 finansowego	15
Zdarzenia istotnie wpływające na działalność spółki.....	15
Przewidywany rozwój Spółki i Grupy.....	16
Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.....	17
Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa.....	18
Instrumenty finansowe.....	19
Zasady sporządzenia sprawozdania finansowego.....	20
Czynniki ryzyka i opis zagrożeń.....	21
Informacje o stosowaniu ładu korporacyjnego.....	29
Oświadczenia Zarządu.....	33

Pismo Zarządu

Drodzy Akcjonariusze i Inwestorzy,

Prezentujemy pierwszy roczny raport finansowy MAZOP Group S.A. po debiucie na rynku NewConnect, który nastąpił 14 maja 2025 roku. Liczymy, że zawarte informacje pozwolą Państwu trafnie ocenić potencjał dalszego wzrostu Grupy.

Rok 2024 był dla MAZOP Group czasem intensywnych zmian, kluczowych decyzji strategicznych oraz odważnych inwestycji, które stanowią fundament dalszego rozwoju. Zakończyliśmy ten okres z przychodami na poziomie 39,5 mln zł, nieznacznie niższymi niż rok wcześniej, osiągniętymi jednak w warunkach istotnej transformacji modelu działania. EBITDA wyniosła 2,7 mln zł wobec 4,1 mln zł w 2023 roku, a wynik netto zamknął się nieznaczną stratą na poziomie 69 tys. zł wobec 1,6 mln zł zysku rok wcześniej. Wypracowane wyniki traktujemy jako efekt świadomej decyzji o przyspieszeniu inwestycji rozwojowych, które już przynoszą realne efekty.

Kluczowym projektem w 2024 r. była zmiana modelu sprzedaży na rynku niemieckim, jednym z głównych kierunków eksportowych.

Zakończyliśmy współpracę z dominującym pośrednikiem i powołaliśmy spółkę zależną MAZOP GmbH z siedzibą w Monachium, uruchamiając własny dział sprzedaży bezpośredniej.

Decyzja ta wiązała się z przejściowym spadkiem dynamiki sprzedaży oraz dodatkowymi kosztami organizacyjnymi i operacyjnymi. Już w I kwartale 2025 roku liczba klientów obsługiwanych bezpośrednio była trzykrotnie wyższa, a realizowane kontrakty cechuje wyższa marżowość i przewidywalność współpracy.

W związku z organizacją działalności MAZOP GmbH oraz celem optymalizacji procesów raportowych i redukcji kosztów administracyjnych, w dniu 28 maja 2025 r. Emitent sprzedał 51% udziałów w tej spółce członkom jej zarządu. Transakcja ma charakter przejściowy i przewidujemy możliwość odkupu udziałów do końca 2027 r. przez Spółkę (prawo pierwokupu), bez wpływu na zagraniczną ekspansję ani warunki operacyjne współpracy pomiędzy podmiotami.

Kolejnym filarem zmian jest koncentracja na rozwoju segmentu opakowań przemysłowych.

Opakowania dla e-commerce nadal pozostają głównym źródłem przychodów, ale to produkty przemysłowe, jak zabezpieczenia piankowe, kontenery paletowe czy membranowe opakowania Fixbox, mają największy potencjał wzrostu sprzedaży i rentowności. Trafiają one do branż, gdzie jakość zabezpieczenia i dopasowanie do specyfiki produktów są kluczowe – motoryzacji, AGD, elektroniki czy przemysłu ciężkiego.

Realizując te działania, w pełni wykorzystujemy możliwości nowoczesnego parku maszynowego, pozwalającego na produkcję do 72 milionów opakowań rocznie. Już w I kwartale 2025 roku sprzedaż opakowań piankowych wzrosła o 49%, a Fixboxów o 27% rok do roku, potwierdzając słuszność obranej ścieżki.

Coraz ważniejszą rolę odgrywa spółka zależna Sheep Me, specjalizująca się w usługach fulfillmentowych dla

e-commerce. W 2024 roku przychody tego segmentu wzrosły o 60%, do poziomu 1,7 mln zł. Sheep Me naturalnie uzupełnia ofertę produktową Grupy oraz efektywnie wykorzystuje nasze zaplecze magazynowe, dywersyfikując źródła przychodów.

Z perspektywy całej Grupy możemy stwierdzić, że działania przeprowadzone w 2024 r. stworzyły solidne fundamenty dla dalszego rozwoju. Wchodzimy w rok 2025 z rosnącą bazą klientów oraz zwiększoną sprzedażą zagraniczną, co już przekłada się na poprawę parametrów finansowych.

Naszym priorytetem pozostaje umacnianie pozycji na rynkach europejskich, rozwój innowacyjnego portfolio produktowego oraz budowa trwałej wartości dla akcjonariuszy.

Dziękujemy Państwu za zaufanie i wsparcie.

Krzysztof Rusin – Prezes Zarządu
Paweł Kocyk – Wiceprezes Zarządu

Wybrane dane finansowe (jednostkowe)

Wybrane dane finansowe	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023
	PLN		EUR	
Kapitał własny	2 162 455,77	1 696 248,68	506 074,37	390 121,59
Kapitał zakładowy	107 783,00	105 643,00	25 224,20	24 296,92
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	19 724 300,50	19 386 177,74	4 616 031,01	4 458 642,53
Zobowiązania długoterminowe	2 104 236,52	3 828 398,89	492 449,45	880 496,52
Zobowiązania krótkoterminowe	15 683 627,78	13 393 546,08	3 670 402,01	3 080 392,38
Aktywa razem	21 886 756,27	21 082 426,42	5 122 105,38	4 848 764,13
Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
Należności krótkoterminowe	4 335 676,70	3 272 211,86	1 014 668,08	752 578,62
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	135 386,61	89 407,09	31 684,21	20 562,81

Wybrane dane finansowe	Okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Okres od 01.01.2023 do 31.12.2023	Okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Okres od 01.01.2023 do 31.12.2023
	PLN		EUR	
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	39 517 793,44	41 767 350,92	9 176 313,35	9 192 365,46
Zysk (strata) ze sprzedaży	563 338,79	2 261 978,33	130 811,28	497 827,39
Amortyzacja	2 029 034,28	1 978 032,98	471 156,22	435 335,30
Zysk (strata z działalności operacyjnej)	661 612,71	2 129 513,33	153 631,19	468 673,84
Zysk (strata) brutto	- 353 316,91	1 369 404,51	- 82 042,71	301 385,33
Zysk (strata) netto	- 68 792,91	1 569 275,51	- 15 974,20	345 373,93
Przepływy pieniężne netto z Działalności operacyjnej	2 545 734,93	5 232 272,23	591 137,80	1 151 544,39
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	- 1 686 568,01	- 964 321,30	- 391 633,12	- 212 232,61
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	- 813 187,40	- 4 388 107,23	- 188 827,91	- 965 756,37
Przepływy pieniężne netto, razem	45 979,52	- 120 156,30	10 676,77	- 26 444,59

Przeliczenie kursu	2024	2023
Kurs euro na dzień bilansowy	4,2730	4,3480
Średni kurs euro w okresie	4,3065	4,5437

Wybrane dane finansowe (skonsolidowane)

Wybrane dane finansowe	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023
	PLN		EUR	
Kapitał własny	1 839 662,34	1 630 124,59	430 531,79	374 913,66
Kapitał zakładowy	107 783,00	105 643,00	25 224,20	24 296,92
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	19 860 113,66	19 456 215,36	4 647 815,04	4 474 750,54
Zobowiązania długoterminowe	2 104 236,52	3 828 398,89	492 449,45	880 496,52
Zobowiązania krótkoterminowe	15 809 248,26	13 453 391,02	3 699 800,67	3 094 156,17
Aktywa razem	21 699 776,00	21 086 339,95	5 078 346,83	4 849 664,20
Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
Należności krótkoterminowe	4 343 948,21	3 415 152,80	1 016 603,84	785 453,73
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	144 420,18	105 387,12	33 798,31	24 238,07

Wybrane dane finansowe	Okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Okres od 01.01.2023 do 31.12.2023	Okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Okres od 01.01.2023 do 31.12.2023
	PLN		EUR	
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	40 288 108,36	42 262 730,02	9 355 185,97	9 301 390,94
Zysk (strata) ze sprzedaży	450 193,05	2 342 197,23	104 538,04	515 482,37
Amortyzacja	2 032 231,21	1 978 032,98	471 898,57	435 335,30
Zysk (strata z działalności operacyjnej)	476 420,48	2 217 223,32	110 628,23	487 977,49
Zysk (strata) brutto	- 609 986,25	1 383 931,17	- 141 643,16	304 582,43
Zysk (strata) netto	- 325 462,25	1 583 802,17	- 75 574,65	348 571,03
Przepływy pieniężne netto z Działalności operacyjnej	2 575 085,57	5 289 552,83	597 953,23	1 164 150,98
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	- 1 717 865,11	- 1 009 321,30	- 398 900,52	- 222 136,43
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	- 818 187,40	- 4 388 107,23	- 189 988,95	- 965 756,37
Przepływy pieniężne netto, razem	39 033,06	- 107 875,70	9 063,75	- 23 741,82

Przeliczenie kursu	2024	2023
Kurs euro na dzień bilansowy	4,2730	4,3480
Średni kurs euro w okresie	4,3065	4,5437

Podstawowe informacje

MAZOP Group S.A., założona w 2013 roku, to lider w dostarczaniu wysokiej jakości opakowań dla branży e-commerce i przemysłu, w tym sektora motoryzacyjnego.

Dzięki innowacyjnym rozwiązaniom tekturowym, membranowym i piankowym, firma oferuje kompleksowe opakowania zarówno wewnętrzne jak i zewnętrzne. Dynamiczny rozwój, regularne inwestycje oraz globalny zasięg czynią ją istotnym graczem na rynku opakowań.

NASZA MISJA

*Dostarczanie ekologicznych opakowań
pozwalających na szybkie i estetyczne
zabezpieczenie produktów.*

Nazwa (firma):	Mazop Group S.A.
Kraj:	Polska
Siedziba:	Brwinów
Adres:	Św. Tomasza 4, 05-840 Brwinów
Oznaczenie Sądu:	Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy
KRS:	0000900562
REGON:	146512280
NIP:	5272689509
Poczta e-mail:	ir@mazop.pl
Telefon:	22 355 23 46
Strona www:	www.mazop.pl/relacje-inwestorskie/

Władze Mazop Group S.A.



Krzysztof Rusin – Prezes Zarządu MAZOP Group S.A

Absolwent wydziału Zarządzania Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie oraz Akademii Profesjonalnego Inwestowania na SGH. Od początku swojej kariery zawodowej aktywny przedsiębiorca. Od 13 lat w branży opakowań oraz przetwórstwa materiałów spienionych, od 10 lat buduje od zera spółkę MAZOP Group S.A.

Spędził 8 lat swojego życia w Niemczech i Austrii, w tym studiował na uczelni MCI w Innsbrucku. Dzięki znajomości języka i lokalnej kultury biznesowej z powodzeniem rozwija relacje biznesowe na rynkach DACH.



Mgr Inż. Paweł Kocyk – Wiceprezes Zarządu MAZOP Group S.A.

Absolwent WIT Szkoła Wyższa pod auspicjami Polskiej Akademii Nauk na kierunku zarządzania w teleinformatyce oraz absolwent studiów podyplomowych Polsko-Japońskiej Akademii Technik Komputerowych kierunku bazy danych i ich aplikacje. Od 10 lat w branży przetwórstwa tektury oraz pianek PE.

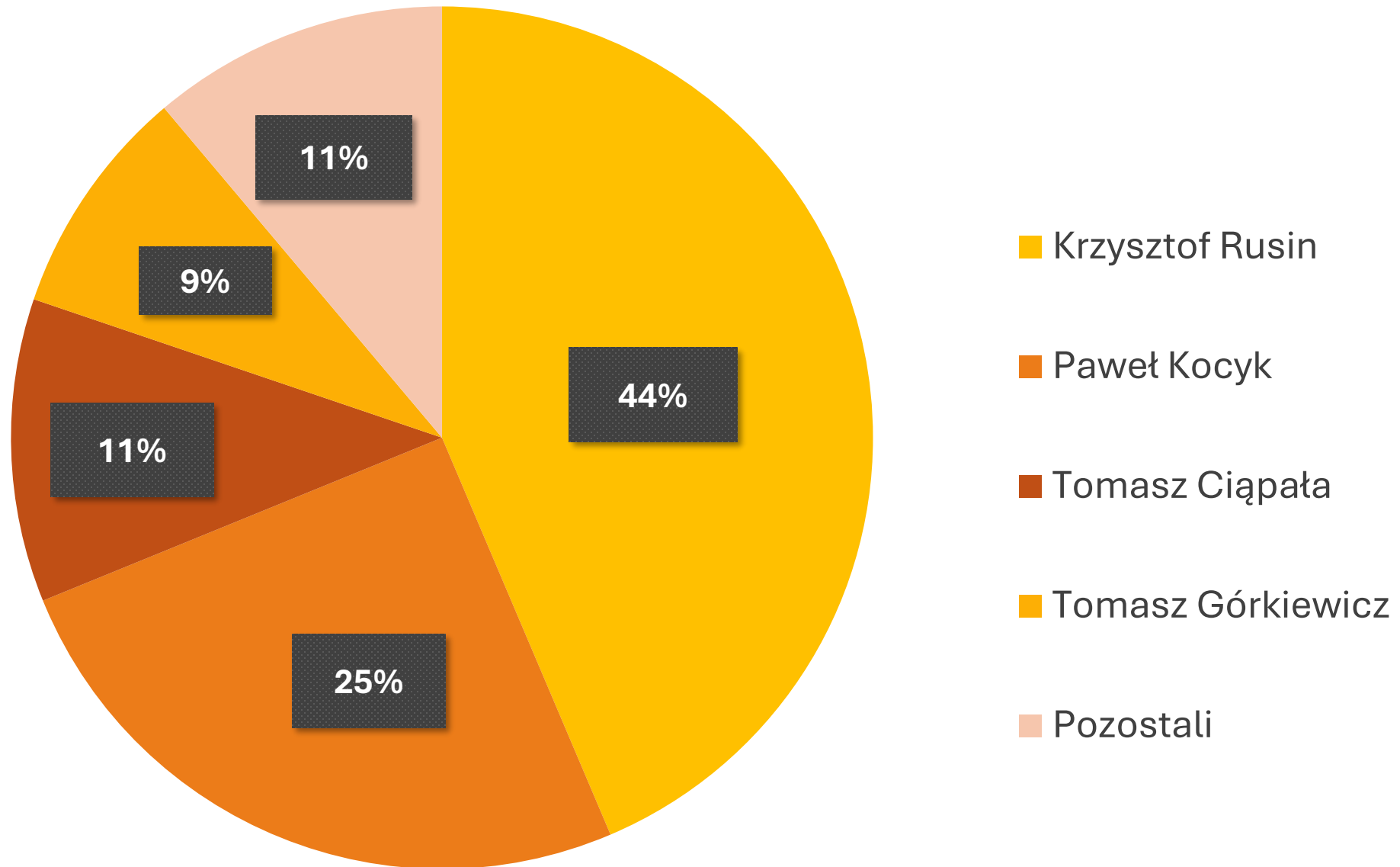


Rada Nadzorcza

Skład Rady Nadzorczej na dzień publikacji raportu:

- Żaneta Rusin – Członek Rady Nadzorczej
- Anna Kocyk – Członek Rady Nadzorczej
- Michał Heromiński – Członek Rady Nadzorczej
- Patrycja Kubuj – Członek Rady Nadzorczej
- Michał Wichrowski – Członek Rady Nadzorczej

Struktura Akcjonariatu



Opis organizacji grupy kapitałowej na dzień 31.12.2024 z wyszczególnieniem jednostek podlegających konsolidacji oraz jednostek nieobjętych konsolidacją





Sheep Me sp. z o.o. z siedzibą w Brwinowie (adres ul. Św. Tomasza 4, 05-840 Brwinów; NIP: 5342634029, REGON: 388017422, KRS: 0000879947), zarejestrowana w KRS dnia 22 stycznia 2021 roku przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy KRS. Mazop Group S.A. na dzień 31 grudnia 2024 posiadał 100% głosów i udziałów w opisywanym podmiocie zależnym. Prezesem Zarządu spółki zależnej jest pan Paweł Kocyk (Wiceprezes Zarządu Mazop Group S.A.), z kolei członkiem Zarządu jest Pan Krzysztof Rusin (Prezes Zarządu Mazop Group S.A.). Wyniki finansowe spółki podlegają konsolidacji.

Mazop GmbH z siedzibą w Niemczech (adres ul. Max-Planck-Str. 4, DE 85609 Aschheim zarejestrowana na podstawie prawa niemieckiego dnia 2 lipca 2024 roku. Mazop Group S.A. na dzień 31 grudnia 2024 posiadał 100% głosów i udziałów w opisywanym podmiocie zależnym. Członkami Zarządu spółki zależnej są Achim Riedel oraz Joachim Heckler. Wyniki finansowe spółki zależnej nie podlegają konsolidacji zgodnie z art. 57 pkt 3 Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz.U. z 2023 r. poz. 120 z późn. zm.), z uwagi na przeznaczenie udziałów tej spółki do sprzedaży.

Dnia 28 maja 2025 roku Spółka sprzedała 51% udziałów w Mazop GmbH członkom jej zarządu. Transakcja miała charakter przejściowy i Spółka przewiduje możliwość odkupu udziałów do końca 2027 roku (zgodnie z raportem ESPI 1/2025).

Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki oraz Grupy Kapitałowej

ZDARZENIA ISTOTNIE WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ, JAKIE NASTĄPIŁY W OKRESIE OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

W roku obrotowym 2024 Spółka zrealizowała istotny krok w kierunku internacjonalizacji działalności, powołując do życia spółkę zależną z siedzibą w Niemczech –Mazop GmbH.

Celem utworzenia jednostki zależnej było zwiększenie obecności na rynkach zagranicznych, oraz poprawa efektywności operacyjnej i logistycznej obsługi klientów zagranicznych.

Spółka niemiecka rozpoczęła działalność operacyjną w lipcu 2024 r., koncentrując się na obsłudze lokalnych klientów. Utworzenie tej jednostki wpisuje się w długoterminową strategię Grupy, zakładającą wzrost skali działalności.

Dnia 12 grudnia 2024 Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki poprzez emisję akcji serii C w drodze subskrypcji prywatnej. Podwyższenie kapitału zakładowego zostało zarejestrowane w Krajowym Rejestrze Sądowym w dniu 31 grudnia 2024 r. Podwyższenie kapitału wpłynęło pozytywnie na ogólną poprawę kondycji Spółki oraz Grupy Kapitałowej.

W dniu 14 maja 2025 r. akcje Spółki MAZOP GROUP S.A. zadebiutowały na rynku NewConnect, prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. Debiut odbył się na podstawie Uchwały nr 601/2025 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 7 maja 2025 r. w sprawie wprowadzenia do obrotu giełdowego akcji Spółki.

Wejście na rynek NewConnect stanowi ważny kamień milowy w historii Spółki i potwierdza jej dojrzałość operacyjną oraz gotowość do dalszego rozwoju z udziałem inwestorów zewnętrznych. Debiut giełdowy umożliwia zwiększenie rozpoznawalności rynkowej Grupy Kapitałowej, poprawę transparentności jej działania oraz dostęp do nowych źródeł finansowania, które mogą być wykorzystane na realizację strategicznych celów rozwojowych.

W 2025 roku Grupa Kapitałowa planuje również skupić się na zintensyfikowaniu działań sprzedażowych oraz optymalizacji kosztów, co pozytywnie wpłynie na wyniki zarówno Spółki jak i Grupy Kapitałowej oraz poprawi marżę na sprzedaży.

W roku 2025 Spółka otrzymała pozytywną decyzję bankową, w odpowiedzi na złożony wniosek o przedłużenie terminu spłaty kredytu obrotowego, co stanowi istotne wsparcie dla bieżącej działalności operacyjnej i planów rozwojowych na 2025 rok.

W roku 2025 Spółka dokonała częściowego zbycia udziałów w Mazop GmbH, sprzedając 51% udziałów członkom zarządu tej spółki. Transakcja miała charakter przejściowy i wpisywała się w strategię optymalizacji struktury Grupy Kapitałowej, pozwalając na czasowe wyłączenie Mazop GmbH z obowiązku konsolidacji. Jednocześnie zachowano pełną kontrolę operacyjną i handlową nad działalnością jednostki. Spółka przewiduje ponowne objęcie udziałów i powrót Mazop GmbH do struktury skonsolidowanej do końca 2027 roku (zgodnie z raportem ESPI 1/2025).

PRZEWIDYWANY ROZWÓJ

SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ

Jednym z priorytetów strategicznych na lata 2025–2027 pozostaje dalsza internacjonalizacja działalności. MAZOP Group S.A. rozwija struktury sprzedażowe w krajach Unii Europejskiej, koncentrując się na rynkach o wysokim popycie na ekologiczne i spersonalizowane rozwiązania opakowaniowe. W 2025 roku Grupa planuje kontynuować przyjętą strategię umacniania swojej pozycji na rynkach eksportowych jako samodzielny podmiot oferując własne produkty pod własną marką.

Kontynuujemy zwiększanie sprzedaży w kluczowym dla nas sektorze opakowań przemysłowych w którym eksport stanowił jak dotąd niewielką część sprzedaży.

Kolejnym czynnikiem prowadzącym do wzrostu sprzedaży jest wdrożenie nowych produktów do oferty, które dotyczy zarówno nowych opakowań wysyłkowych, jak również nowych technologii produkcji opakowań przemysłowych, w tym zastosowania nowych materiałów. Rozwój produktów pozwala nam na oferowanie zupełnie nowym klientom i oferowanie pakowania innych niż dotychczas, często bardziej wymagających produktów.

Kluczowym elementem rozwoju Spółki jest również poprawa efektywności produkcji poprzez dalszą cyfryzację oraz automatyzację procesów produkcyjnych. Efektem tych działań będzie zwiększenie mocy produkcyjnych oraz efektywności kosztowej naszej produkcji.

Podjęte działania i konsekwentne trzymanie się wyznaczonej strategii pozwoli na stabilny rozwój Grupy w kolejnych latach.

WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU

W roku obrotowym Spółka kontynuowała realizację działań w obszarze badań i rozwoju (B+R), podejmując systematyczne prace rozwojowe ukierunkowane na projektowanie i tworzenie innowacyjnych opakowań do pakowania i transportu towarów. Prowadzone działania spełniały przesłanki działalności B+R w rozumieniu art. 4a pkt 26 ustawy o CIT oraz zostały potwierdzone indywidualną interpretacją podatkową.

Działania badawczo-rozwojowe Spółki polegały w szczególności na wykorzystywaniu aktualnie dostępnej wiedzy oraz wdrażaniu nowych rozwiązań technicznych i materiałowych w zakresie oferowanych produktów.

Zauważalnym efektem prac B+R działu rozwoju produktu było zarejestrowanie pierwszego w historii spółki zastrzeżonego wzoru przemysłowego opakowania pod nazwą Safebox, co stanowi o innowacyjności naszych projektów. Projekt został również doceniony w konkursie Art of Packaging – najbardziej prestiżowym konkursie opakowań w Polsce.

AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA

Na dzień 31 grudnia 2024 r. sytuacja finansowa Spółki pozostaje stabilna. Przychody ze sprzedaży spadły nieznacznie – o 4,7% w porównaniu do roku 2023, co zostało wyjaśnione w poprzednich częściach raportu. Pomimo niewielkiego spadku przychodów, Spółka utrzymuje pełną terminowość w regulowaniu swoich zobowiązań finansowych. W strukturze zobowiązań krótkoterminowych istotną pozycję stanowi kredyt w rachunku bieżącym, którego umowa została przedłużona do dnia 23 maja 2026 r., co pozytywnie wpływa na płynność finansową i zdolność operacyjną zarówno Spółki jak i Grupy Kapitałowej.

W IV kwartale 2024 r. Spółka przeprowadziła emisję akcji serii C, skutkującą wzrostem kapitałów własnych o kwotę 535 tys. zł. Warto zaznaczyć, że wzrost ten przekroczył wartość poniesionej skonsolidowanej straty Grupy Kapitałowej. Dodatkowo, dzięki skutecznemu zarządzaniu zobowiązaniami, poziom zadłużenia wobec instytucji bankowych został obniżony o 8% w porównaniu do roku poprzedniego.

Nakłady poniesione w 2024 r. na rozwój sprzedaży już przynoszą wymierne efekty – wyniki za I kwartał 2025 r. wskazują na wzrost przychodów, poprawę marży sprzedażowej oraz wzrost rentowności operacyjnej.

Na rok 2025 Spółka nie planuje istotnych inwestycji kapitałowych. Kontynuowana będzie spłata zobowiązań leasingowych z tytułu wcześniejszych inwestycji w park maszynowy, który obecnie uznawany jest za w pełni wystarczający do obsługi prognozowanego poziomu produkcji i sprzedaży. Strategiczne cele na 2025 r. obejmują dalszą redukcję zadłużenia finansowego, a przede wszystkim poprawę relacji długu netto do EBITDA. Dodatkowym priorytetem jest dalsza optymalizacja zarządzania zapasami. Na koniec 2024 r. wskaźnik rotacji zapasów wyniósł 44 dni, co stanowi znaczącą poprawę w porównaniu do 50 dni na koniec 2023 r. Lepsze zarządzanie zapasami przekłada się bezpośrednio na poprawę płynności finansowej.

Zarówno Spółka jak i Grupa Kapitałowa generuje dodatnie przepływy pieniężne z działalności operacyjnej, co stanowi solidną podstawę do dalszego, zrównoważonego rozwoju.

a) ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka

b) przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych trans-akcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń

Na dzień kończący okres sprawozdawczy Emitent posiadał wykazane w bilansie instrumenty finansowe obejmujące: środki pieniężne, należności krótkoterminowe, udzielone pożyczki, zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek, zobowiązania z tytułu umów leasingu oraz zobowiązania z tytułu dostaw i usług.

Ryzyko z tytułu posiadania instrumentów finansowych dotyczy ryzyka płynności oraz ryzyka walutowego.

Zarząd ponosi odpowiedzialność za ustanowienie i nadzór nad zarządzaniem ryzykiem przez Emitenta, w tym identyfikację i analizę rodzajów ryzyka, na które Emitent jest narażony. Ryzyko płynności jest to ryzyko wystąpienia trudności w spełnieniu przez Emitenta obowiązków związanych ze zobowiązaniami finansowymi, rozliczanymi w drodze wydania środków pieniężnych lub innych aktywów finansowych. Zarządzanie płynnością przez Emitenta polega na zapewnieniu płynności wystarczającej do regulowania wymagalnych zobowiązań, zarówno w normalnej jak i kryzysowej sytuacji, bez narażania się na niedopuszczalne straty lub podważenie reputacji Emitenta. W tym celu Zarząd Emitenta monitoruje przepływy pieniężne, zapewnia środki na pokrycie oczekiwanych wydatków operacyjnych i bieżących zobowiązań oraz utrzymuje założone wskaźniki płynności.

Ryzyko kursowe Emitenta wiąże się z wahaniami kursów walut, które są bieżąco monitorowane przez Zarząd który odpowiada za minimalizowanie ewentualnych strat z nimi związanych. Ryzyko kursowe jest minimalizowane poprzez dywersyfikację ponoszonych kosztów tak aby część była ponoszona w walucie Euro w której jest prowadzona część sprzedaży. Jednocześnie oferty i cenniki Emitenta są dopasowywane do aktualnego poziomu kursu wymiany EUR/PLN.

ZASADY SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Niniejszy raport roczny Spółki oraz skonsolidowany raport roczny za okres 01.01.2024 r. – 31.12.2024 r. został sporządzony zgodnie z przepisami Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect.”

Zasady rachunkowości przyjęte przy sporządzaniu jednostkowego oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego są zgodne z przepisami ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r. z późniejszymi zmianami, zwaną dalej Ustawą, która określa między innymi zasady rachunkowości dla jednostek mających siedzibę lub miejsce sprawowania zarządu na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej.

Spółka sporządza porównawczy rachunek zysków i strat.

Rachunek przepływów pieniężnych jest sporządzany wg metody pośredniej.

Walutą sprawozdawczą jest złoty polski (PLN).

*Wybrane dane finansowe przedstawione w niniejszym raporcie zostały zaprezentowane w walucie euro (EUR), według kursu:

Kurs średni za okres 01.01.2024-31.12.2024 – 4,3065 zł

Kurs średni za okres 01.01.2023-31.12.2023 – 4,5435 zł

Kurs na dzień 31.12.2024 – 4,2730 zł

Kurs na dzień 31.12.2023 – 4,3480 zł

W okresie sprawozdawczym nie dokonywano zmian w stosowanych zasadach (polityce) rachunkowości.

Ryzyko związane z korzystaniem z kapitału obcego, oprocentowanego

Emitent prowadzi działalność operacyjną w branży produkcyjnej, wytwarzając opakowania tekturowe dla wielu podmiotów sektora detalicznego m.in. e-commerce w Polsce i w Europie. Ze względu na konieczność posiadania szerokiej gamy specjalistycznych maszyn i urządzeń oraz hali produkcyjnej niezbędnej do wytwarzania sprzedawanych produktów Spółki, Emitent w znacznym stopniu wykorzystuje kapitały obce tj. kredyty bankowe oraz leasing operacyjny.

Należy zaznaczyć, iż w przypadku pogorszenia się koniunktury rynkowej i sprzedaży detalicznej, znaczące spadki wolumenów sprzedaży produktów Emitenta mogą negatywnie wpłynąć na sytuację finansową Spółki ze względu na wysoki udział długu oprocentowanego w strukturze kapitałowej. Mogą na to mieć wpływ podwyższone stopy procentowe jak i zwiększona marża bankowa w przypadku pogorszenia się wskaźników finansowych MAZOP Group S.A.

Zarząd Emitenta wskazuje, iż w celu zapobieżenia wskazanym negatywnym czynnikom, na bieżąco monitoruje sytuację makroekonomiczną, geopolityczną jak i sytuację finansową Spółki oraz dostosowuje swoje działania w celu optymalizacji struktury kapitałowej oraz źródeł przychodów.

Ryzyko związane z rozwojem sprzedaży i ekspansją zagraniczną

Emitent sprzedaje swoje produkty do wielu przedsiębiorstw z Polski oraz Europy działających w sektorze sprzedaży detalicznej. Są to głównie dystrybutorzy opakowań, producenci opakowań oraz sklepy e-commerce. Dzięki rozszerzaniu oferty produktowej oraz zwiększaniu mocy produkcyjnych, możliwe jest pozyskiwanie większej ilości klientów oraz zamówień, a także współpraca z dużymi podmiotami, które zgłaszają popyt na wielkoskalowe zamówienia danych grup produktowych.

MAZOP Group S.A. poprzez utworzenie spółki zależnej Mazop GmbH z siedzibą w Niemczech, pozyskuje klientów w szczególności z Niemiec jak i Europy w celu ekspansji swojej działalności i produktów na rynki zagraniczne. Dzięki tym działaniom, udział eksportu w sprzedaży Spółki w 2024 roku wyniósł około 59%, co stanowi o znaczącym udziale rynków zagranicznych w łącznej sprzedaży i dywersyfikacji źródeł przychodów poprzez sprzedaż produktów do 24 krajów w Europie.

W związku z powyższym należy wskazać, że w przypadku wyczerpania możliwości produkcyjnych, pozyskiwanie nowych klientów będzie znacząco utrudnione oraz może zaistnieć konieczność poniesienia znaczących nakładów inwestycyjnych związanych z zakupem większej ilości maszyn i urządzeń lub najmu nowej powierzchni produkcyjno-magazynowej w celu sprostania oczekiwaniom klientów oraz rozwoju Emitenta. Dodatkowo, w przypadku wystąpienia niezamierzonego błędu w produkcji, projektowaniu lub sporu w zakresie warunków realizacji zamówienia, reputacja Spółki może ulec pogorszeniu co negatywnie wpłynie na możliwość pozyskiwania nowych klientów.

W celu minimalizacji opisywanego czynnika ryzyka, Emitent dostosowuje ilość przyjmowanych zamówień do obecnych możliwości produkcyjnych, jednocześnie nie wyklucza zwiększenia mocy produkcyjnych w przyszłości. Działanie to zależne będzie od przyszłego rozwoju Spółki. Co więcej, Emitent zatrudnia i współpracuje z doświadczonymi i odpowiednio wykształconymi osobami w zakresie produkcji, projektowania, sprzedaży czy administracji w celu uniknięcia błędów i ewentualnych sporów z klientami.

Ryzyko związane z cenami surowców

Emitent pozyskuje od swoich dostawców surowiec, który wykorzystywany jest do produkcji opakowań tekturowych oraz ich wypełniaczy. Głównymi surowcami w procesie produkcji jest tektura falista, lita, a także pianki polietylenowe. Do wytworzenia tektury wykorzystywana jest masa papiernicza, która zawiera celulozę, ścier drzewny, makulaturę oraz inne wypełniacze. Skupiając się na głównym składniku tektury jakim jest celuloza należy zauważyć, że na przestrzeni ostatnich 10 lat, surowiec ten podlegał znaczącym wahaniom.

W przypadku wystąpienia znacznego wzrostu cen celulozy i innych składników masy papierniczej, należy spodziewać się, że Spółka ponosić będzie wyższe koszty związane z dostawą surowców, a co za tym idzie obniży się wynik z działalności operacyjnej Emitenta.

Emitent zaznacza, że nie posiada on bezpośredniego wpływu na rynek surowców, dlatego też dostosowuje ceny swoich produktów do aktualnych warunków rynkowych.

Ryzyko związane z cenami energii i transportu

Produkcja opakowań tekturowych wymaga intensywnego zużycia energii, zwłaszcza w procesach związanych z przetwarzaniem papieru i tektury oraz obsługą maszyn produkcyjnych. Wzrost cen energii elektrycznej, gazu lub paliw kopalnych może znacząco zwiększyć koszty operacyjne Spółki. W sytuacji długotrwałego wzrostu cen energii Emitent może utracić swoją konkurencyjność cenową na rynku, jeśli nie będzie w stanie sprostać niekorzystnym zjawiskom rynkowym. Dodatkowo, przerwy w dostawach energii elektrycznej lub ograniczenia związane z polityką energetyczną mogą prowadzić do zakłóceń w produkcji, powodując opóźnienia w realizacji zamówień i dodatkowe koszty.

Energia elektryczna w podobieństwie do surowców papierniczych, charakteryzowała się podwyższoną zmiennością cen, która spowodowana była niestabilną sytuacją geopolityczną oraz makroekonomiczną.

Również ceny paliw, opłat drogowych czy też nowe przepisy dot. emisji spalin wpływają na strukturę kosztową Spółki związaną z dostawami surowców. Wzrost wymienionych czynników wpływa bezpośrednio na koszty transportu, zwiększając ogólny koszt działalności operacyjnej. Wysokie koszty transportu mogą również zmniejszyć atrakcyjność cenową oferty spółki dla klientów znajdujących się w dużej odległości od zakładów produkcyjnych.

Emitent zaznacza, że nie posiada on bezpośredniego wpływu na rynek surowców i energii, dlatego też dostosowuje ceny swoich produktów do aktualnych warunków rynkowych.

Ryzyko związane z postępowaniem technologicznym

W związku z postępującym rozwojem technologicznym na całym świecie, Emitent narażony jest na utratę konkurencyjności w zakresie technologii produkcji. Wzmożone globalne nakłady inwestycyjne w dziedzinie automatyzacji i efektywności produkcji powodują, że wykorzystywane przez Spółkę rozwiązania oraz maszyny i urządzenia w przyszłości będą wymagały modernizacji w celu utrzymania równowagi pomiędzy jakością i wydajnością mocy produkcyjnych Spółki, a w szczególności innymi podmiotami zagranicznymi.

W przypadku pojawienia się nowych rozwiązań technologicznych, których Spółka nie mogłaby wdrożyć w szybkim czasie lub też ich koszt przekraczałby możliwości finansowe Emitenta, mogłoby wystąpić zjawisko przejścia dotychczasowych kontrahentów do innych podmiotów, co wpłynęłoby negatywnie na generowane przychody oraz wynik finansowy Emitenta.

Zarząd Spółki wskazuje, że na bieżąco monitoruje rynek nowoczesnych technologii w zakresie produkcji opakowań tekturowych i nie tylko. Dodatkowo, Emitent posiada własny zespół B+R, który opracowuje nowe rozwiązania i optymalizacje technologiczne.

Ryzyko utraty kluczowych pracowników oraz niepozyskania wykwalifikowanych pracowników

Emitent posiada usystematyzowaną strukturę organizacyjną, która zapewnia efektywne wykorzystanie zasobów ludzkich Spółki oraz kontrolę procesów zachodzących w niej przez osoby na stanowiskach zarządczych. Przeważającą formą zatrudnienia w MAZOP Group S.A. jest umowa o pracę.

Spółka opiera swoją działalność produkcyjną na maszynach i urządzeniach wymagających od pracowników odpowiedniego wykształcenia. Również projekty mające na celu opracowywanie nowych technologii i produktów w dziale B+R są realizowane przez specjalistów (grafików i projektantów). Zespół charakteryzuje się niską rotacją pracowników.

Istnieje ryzyko, że w przypadku utraty kluczowych pracowników działalność Spółki a w szczególności jej rozwój może zostać spowolniony ze względu na konieczność wdrażania nowych pracowników w struktury organizacyjne Emitenta.

Jednakże Zarząd Spółki wskazuje, iż w przypadku utraty jednego z kluczowych pracowników, na czas rekrutacji jego obowiązki przejmie kompetentna do tej roli osoba z organizacji lub członek Zarządu. Spółka na bieżąco monitoruje sytuację na rynku pracy i dostosowuje swoją politykę wynagrodzeń do warunków rynkowych.

Ryzyko dostawców

Emitent dzięki długoletniemu doświadczeniu Zarządu oraz osób z nim współpracujących na rynku opakowań tekturowych posiada stałych dostawców tektury falistej, litej i pianek PE w Polsce i Europie, a w 2024 roku 3 dostawców stanowiło 59% udziału w łącznej strukturze dostawców.

Spółka współpracuje z podmiotami o ugruntowanej pozycji rynkowej, jednak w przypadku nieprzewidzianych zdarzeń związanych z niezrealizowaniem dostawy surowca lub pogorszeniem sytuacji finansowej kontrahentów, istnieje ryzyko czasowego wstrzymania produkcji MAZOP Group S.A., co mogłoby negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe oraz reputację Emitenta. Zarząd minimalizuje to ryzyko dzięki szerokim kontaktom biznesowym wśród alternatywnych dostawców surowców produkcyjnych.

Ryzyko związane z użytkowaniem sprzętu i maszyn wykorzystywanych przez Spółkę

Działalność MAZOP Group S.A. opiera się w szczególności na prawidłowo działających maszynach i urządzeniach produkcyjnych. Łączne moce produkcyjne Spółki to około 6 mln opakowań tekturowych miesięcznie.

Istnieje zatem ryzyko, iż w przypadku poważnej awarii, zniszczenia lub uszkodzenia, czy też utraty sprzętu, Spółka może zostać zmuszona do czasowego wstrzymania części lub całości prowadzonej działalności, co w konsekwencji może negatywnie wpłynąć na jej bieżącą działalność oraz osiąganą przez nią wyniki finansowe. Dodatkowo, ewentualne opóźnienia w realizacji przyjętych zamówień mogą skutkować koniecznością zapłaty przez Spółkę kar umownych oraz negatywnie wpłynąć na jej reputację. Ponadto awaria, usterka lub zniszczenie może wymagać poniesienia przez Spółkę dodatkowych istotnych nakładów inwestycyjnych, celem przywrócenia sprawności produkcyjnej Spółki.

Zarząd Emitenta dokłada należytej staranności w sprawowaniu konserwacji i kontroli nad stanem technicznym maszyn i urządzeń oraz w przypadku zauważenia problemów sprzętowych ze strony personelu, dokonuje natychmiastowego oglądu sytuacji w celu zapobieżenia ryzyku wstrzymania działalności.

Ryzyko związane z występowaniem zdarzeń losowych

Emitent narażony jest na wystąpienie zdarzeń nadzwyczajnych obejmujących między innymi awarie wewnętrzne (np. awarie maszyn i urządzeń), awarie zewnętrzne (np. sieci elektrycznej, sieci Internet) oraz nieprzewidziane zmiany w środowisku naturalnym, społecznym i politycznym lub epidemie i związane z tymi zdarzeniami komplikacje lub kryzysy na rynku finansowym. Wszystkie powyższe zdarzenia mogą w negatywny sposób wpłynąć na efektywności realizacji przyjętych zamówień przez Emitenta, kadry pracowniczej oraz sytuacji finansowej. Emitent może zostać pociągnięty do odpowiedzialności z tytułu nienależytego wykonania oferowanych usług. Zarząd Emitent nie ma wpływu na zdarzenia losowe, ale deklaruje, że w przypadku wystąpienie takowych będzie dokładał wszelkich starań by nimi skutecznie zarządzać.

Ryzyko związane z sytuacją geopolityczną, w szczególności na Ukrainie i w Izraelu

Międzynarodowe stosunki gospodarcze związane z funkcjonowaniem przedsiębiorstw powodują, że w coraz większym stopniu podmioty będące aktywnymi uczestnikami życia gospodarczego stają się uzależnione nie tylko od czynników gospodarczych, ale również politycznych. Te ostatnie stają się trudne do oceny, a w konsekwencji oszacowanie ich wpływu na działalność podmiotów jest trudne. Emitenci skoncentrowani w rejonie CEE (z ang. Central and Eastern Europe czyli Europa środkowowschodnia) coraz uważniej przyglądają się zaostrzonej sytuacji na Ukrainie. Konflikt pomiędzy Rosją, a Ukrainą rozpoczął się w 2014 roku, jest on identyfikowany z aneksją Krymu oraz wywołaniu wojny hybrydowej przez Rosję na wschodzie Ukrainy po proeuropejskich masowych protestach i ucieczce z Ukrainy ówczesnego prezydenta Wiktora Janukowycza. Obecnie konflikt przybrał na sile. Jego eskalacja nastąpiła 24 lutego 2022 roku, wówczas rozpoczęła się pełnoskalowa zbrojna inwazja wojsk rosyjskich na teren Ukrainy.

Na dzień sporządzenia niniejszego Dokumentu niemożliwe jest określenie skali rozprzestrzenienia się konfliktu i jego konsekwencji dla świata. Konflikt zbrojny na pełną skalę jest w tej części Europy zjawiskiem nieznanym od zakończenia II wojny światowej. Podejmowane są działania mające na celu osłabienie pozycji gospodarczej i militarnej Rosji oraz negocjacje zmierzające do wypracowania porozumienia. Dodatkowo, dnia 7 października 2023 roku rozpoczęła się wojna między Izraelem a palestyńskim ugrupowaniem Hamasu, w wyniku której zginęło tysiące cywilów, a jej dalsza eskalacja i skutki są obecnie niemożliwe do przewidzenia. W związku z powyższym oba wymienione konflikty niosą za sobą ryzyko niepokoju społecznych, co może negatywnie wpłynąć na nastroje ekonomiczne, decyzje inwestycyjne uczestników rynku oraz spowodować zwiększoną zmienność cen aktywów finansowych, surowców i energii.

Ryzyko związane z otoczeniem konkurencyjnym

Emitent działa w branży opakowań tekturowych dla sektora handlu detalicznego. Rynek ten w Polsce skupia duże, średnie i małe podmioty o podobnym profilu działalności tj. produkcja opakowań z tektury falistej i litej z różnorodnym wypełnieniem piankami PE (pianki polietylenowe). Spółka skupiła się w swojej działalności na prowadzeniu sprzedaży swoich produktów w Polsce i w Europie.

Istnieje jednak ryzyko, że MAZOP Group S.A. jako podmiot działający na rynku w formie spółki akcyjnej od 2021 roku, ze względu na ograniczone zasoby finansowe oraz możliwości negocjowania cen, nie będzie mógł konkurować z większymi podmiotami w zakresie oferty produktowej jak i cenowej. Ziszczenie się opisywanego czynnika ryzyka może negatywnie wpłynąć na wizerunek Spółki, jej finanse oraz dalsze możliwości rozwoju.

Zarząd Spółki dokłada wszelkich starań w celu oferowania jak najkorzystniejszych cen za realizowane zamówienia przy zachowaniu odpowiedniej marżowości, a także dostosowuje swoją ofertę do aktualnych oczekiwań swoich klientów, w tym do skali ich działalności.

Ryzyko walutowe

Emitent, ze względu na działalność również na rynkach zagranicznych, rozlicza się z dostawcami i odbiorcami w walutach PLN i EUR. Istotnym ryzykiem dla przyszłych przepływów finansowych są zmiany kursu EUR/PLN.

W przypadku aprecjacji euro wobec złotego oraz niewielkiej możliwości przeniesienia ryzyka walutowego na dostawców, Spółka jest narażona na wzrost kosztów proporcjonalnie do wzrostu kursu EUR/PLN lub spadek przychodów w przypadku obniżenia tego kursu. Emitent nie stosuje działań zabezpieczających przed wahaniami kursów walut.

Ryzyko zmian regulacji podatkowych

Niestabilność i nieprzejrzystość systemu podatkowego w Polsce oraz innych krajach, częste zmiany przepisów oraz ich niespójne interpretacje mogą powodować niepewność co do efektów podatkowych podejmowanych decyzji biznesowych Emitenta.

Istnieje ryzyko zmian przepisów podatkowych mogących zwiększyć efektywne obciążenia fiskalne, wpływając negatywnie na wyniki finansowe Spółki. Emitent korzysta z usług wyspecjalizowanego biura księgowo-rachunkowego, co ogranicza konieczność samodzielnego śledzenia zmian podatkowych.

Ryzyko związane z prawem pracy

Ponieważ jednym ze składników kosztowych Emitenta są wynagrodzenia wraz z ubezpieczeniami społecznymi, istnieje ryzyko zmian legislacyjnych dotyczących minimalnego wynagrodzenia oraz opodatkowania umów o pracę i zlecenia.

Wprowadzenie takich zmian mogłoby zwiększyć koszty wynagrodzeń ponoszone przez Emitenta. Spółka oferuje pracownikom warunki zatrudnienia zgodne ze stawkami rynkowymi oraz monitoruje zmiany przepisów dotyczących zatrudnienia.

Informacje o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	

1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	NIE	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiąganym wyników.	TAK	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK	

4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	
6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK	
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	TAK	
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	
9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	

10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie Walnego zgromadzenia.	TAK	
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	
12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązanym zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązanym podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	TAK	
13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	

Oświadczenia Zarządu

Oświadczenie Zarządu spółki MAZOP GROUP S.A w sprawie rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego za okres od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r.

Zarząd Mazop Group S.A oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy, roczne jednostkowe sprawozdanie finansowe i skonsolidowane sprawozdanie finansowe oraz dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę oraz Grupę Kapitałową, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki i Grupy Kapitałowej oraz ich wynik finansowy, oraz że sprawozdanie z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej zawiera prawdziwy obraz sytuacji Spółki i Grupy Kapitałowej, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Oświadczenie zarządu spółki MAZOP GROUP S.A w sprawie wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania finansowego za rok 2024

Zarząd Mazop Group S.A oświadcza, iż wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego został dokonany zgodnie z przepisami, w tym zgodnie z przepisami dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej oraz, iż firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie, spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.