

## **ŻYCIORYS ZAWODOWY OSOBY NADZORUJĄCEJ MERLIN GROUP S.A. W RESTRUKTURYZACJI:**

**a) imię, nazwisko, zajmowane stanowisko lub funkcje pełnione w ramach emitenta oraz termin upływu kadencji, na jaką dana osoba została powołana**

Henryk Dyjas, Członek Rady Nadzorczej, powołany do pełnienia funkcji na okres nowej pięcioletniej kadencji, tj. do dnia 31 grudnia 2031 r.

**b) opis kwalifikacji i doświadczenia zawodowego**

Henryk Dyjas jest menedżerem z wieloletnim doświadczeniem w zarządzaniu organizacjami, tworzeniu i wdrażaniu strategii rozwoju, projektów doradczych i inwestycyjnych, a także w obszarze negocjacji, sprzedaży, marketingu, relacji inwestorskich oraz M&A.

Doświadczenie zawodowe zdobywał na rynkach polskim i międzynarodowych, w tym w Europie oraz w regionie MENA, przede wszystkim w Sułtanacie Omanu i Zjednoczonych Emiratach Arabskich.

Od 1 marca 2025 r. pełni funkcję Director of Strategy w CLIP Group S.A., gdzie odpowiada za rozwój i realizację długoterminowej strategii grupy w obszarach logistyki, transportu intermodalnego, magazynowania, data centers, projektów telekomunikacyjnych, odnawialnych źródeł energii oraz inicjatyw inwestycyjnych. W ramach tej funkcji uczestniczy w projektach transformacji cyfrowej, w tym AI, IoT, blockchain i ESG, analizuje i prowadzi projekty M&A, przygotowuje materiały dla zarządu i inwestorów oraz wspiera negocjacje JV i relacje z partnerami strategicznymi.

W latach 2022-2025 był Vice President Business Development w TOTEM Towers HQ w Paryżu, spółce z grupy Orange działającej w sektorze infrastruktury telekomunikacyjnej. Odpowiadał m.in. za strategię rozwoju biznesu, ekspansję na nowe rynki, identyfikację projektów M&A, rozwój linii produktowych DAS, Smart Cities, IoT, Security, Mission Critical, EDGE, Private Networks oraz analizę projektów infrastrukturalnych i kolejowych. Był również członkiem komitetu innowacji oraz prelegentem TowerXchange 2024 w zakresie roli TowerCos w rozwoju nowych produktów.

Wcześniej pełnił funkcję Business Development Director / Head of Diversification w Cellnex Poland sp. z o.o., gdzie odpowiadał za rozwój biznesu na rynku polskim, współpracę z operatorami MNO, wdrożenie linii produktowych Cellnex, projekty 5G, Smart Cities, IoT, DAS, infrastrukturę krytyczną oraz identyfikację potencjalnych transakcji M&A. Pracował także dla P4 sp. z o.o. / Play jako Business Development Director / Passive Infrastructure oraz dla WaveNet sp. z o.o. jako Business Development Director EMEA.

W latach 2005-2016 prowadził działalność doradczą pod marką Protago Consulting, realizując projekty finansowania, doradztwa i rozwoju biznesu dla podmiotów z branż telekomunikacyjnej, budowlanej, petrochemicznej, FMCG i inwestycyjnej. Współpracował m.in. z Oman Investment Fund, podmiotami z regionu GCC oraz polskimi i zagranicznymi inwestorami prywatnymi. Wcześniejsze doświadczenie obejmuje również funkcje w obszarze marketingu i PR dla marek BMW i MINI, zarządzanie biurem poselskim oraz staż w Kancelarii Prezydenta RP i Ambasadzie RP w Waszyngtonie.

Henryk Dyjas posiada wykształcenie ekonomiczne, finansowe, marketingowe i międzynarodowe. Ukończył Zachodniopomorską Szkołę Biznesu w Szczecinie, uzyskując tytuły magistra w obszarach ekonomii oraz international business studies, a także program MUCIA w USA w zakresie money and banking / finance oraz marketing. Posługuje się językiem polskim, angielskim, rosyjskim, niemieckim.

**c) wskazanie działalności wykonywanej przez daną osobę poza emitentem, gdy działalność ta ma istotne znaczenie dla emitenta**

Henryk Dyjas wykonuje działalność zawodową poza Emitentem jako Director of Strategy w CLIP Group S.A. oraz realizuje projekty strategiczne, inwestycyjne i doradcze w obszarach logistyki, infrastruktury, telekomunikacji, data centers, odnawialnych źródeł energii, ESG, M&A i relacji inwestorskich.

Działalność ta nie ma charakteru konkurencyjnego wobec Merlin Group S.A. w restrukturyzacji. Może mieć istotne znaczenie dla Emitenta z perspektywy doświadczenia kandydata w nadzorze nad strategią, oceną projektów inwestycyjnych, relacjami z inwestorami, zarządzaniem zmianą oraz budową nowych kierunków rozwoju biznesu.

**d) wskazanie wszystkich spółek prawa handlowego, w których, w okresie co najmniej ostatnich trzech lat, dana osoba była członkiem organów zarządzających lub nadzorczych albo współnikiem, ze wskazaniem, czy dana osoba nadal pełni funkcje w organach lub jest nadal współnikiem**

Red Fund Management Sp. z o.o. – CEO – pozostaje współnikiem

GHE Group Sp. z o.o. – CEO – pozostaje współnikiem

Algorithmix Red Fund Management sp. z o.o. ASI S.K.A. – pozostaje współnikiem komplementariusza

Capital Partners Red Fund Management sp. z o.o. ASI S.K.A. – pozostaje współnikiem komplementariusza

- e) informacje na temat czy w okresie ostatnich pięciu lat dana osoba została skazana prawomocnym wyrokiem za przestępstwa, o których mowa w art. 18 § 2 Kodeksu spółek handlowych lub przestępstwa określone w Ustawie o obrocie, Ustawie o ofercie lub ustawie z dnia 26 października 2000 r. o giełdach towarowych, albo za analogiczne przestępstwa w rozumieniu przepisów prawa obcego, oraz wskazanie, czy w okresie ostatnich pięciu lat osoba taka otrzymała sądowy zakaz działania jako członek organów zarządzających lub nadzorczych w spółkach prawa handlowego**

Nie dotyczy. Zgodnie z oświadczeniem kandydata w okresie ostatnich pięciu lat Henryk Dyjas nie został skazany prawomocnym wyrokiem za przestępstwa, o których mowa w art. 18 § 2 Kodeksu spółek handlowych, ani za przestępstwa określone w Ustawie o obrocie, Ustawie o ofercie lub ustawie z dnia 26 października 2000 r. o giełdach towarowych, ani za analogiczne przestępstwa w rozumieniu przepisów prawa obcego. Zgodnie z oświadczeniem kandydata w okresie ostatnich pięciu lat nie otrzymał on sądowego zakazu działania jako członek organów zarządzających lub nadzorczych w spółkach prawa handlowego.

- f) szczegóły wszystkich przypadków upadłości, restrukturyzacji, zarządu komisarycznego lub likwidacji, w okresie co najmniej ostatnich pięciu lat, w odniesieniu do podmiotów, w których dana osoba pełniła funkcje członka organu zarządzającego lub nadzorczego**

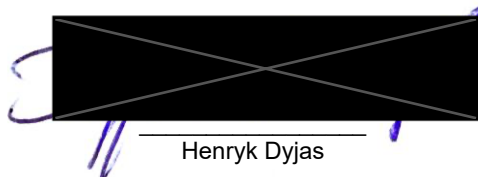
Nie dotyczy. Zgodnie z oświadczeniem kandydata w okresie co najmniej ostatnich pięciu lat nie wystąpiły przypadki upadłości, restrukturyzacji, zarządu komisarycznego ani likwidacji w odniesieniu do podmiotów, w których Henryk Dyjas pełnił funkcje członka organu zarządzającego lub nadzorczego.

- g) informacja, czy dana osoba prowadzi działalność, która jest konkurencyjna w stosunku do działalności emitenta, oraz czy jest współnikiem konkurencyjnej spółki cywilnej lub osobowej albo członkiem organu spółki kapitałowej lub członkiem organu jakiegokolwiek konkurencyjnej osoby prawnej**

Nie dotyczy. Zgodnie z oświadczeniem kandydata Henryk Dyjas nie prowadzi działalności konkurencyjnej w stosunku do działalności Emitenta, nie jest współnikiem konkurencyjnej spółki cywilnej lub osobowej, nie jest członkiem organu konkurencyjnej spółki kapitałowej ani członkiem organu jakiegokolwiek konkurencyjnej osoby prawnej.

- h) informacja, czy dana osoba figuruje w rejestrze dłużników niewypłacalnych, prowadzonym na podstawie ustawy z dnia 20 sierpnia 1997 r. o Krajowym Rejestrze Sądowym**

Nie figuruje. Zgodnie z oświadczeniem kandydata Henryk Dyjas nie figuruje w rejestrze dłużników niewypłacalnych prowadzonym na podstawie ustawy z dnia 20 sierpnia 1997 r. o Krajowym Rejestrze Sądowym.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'H' and 'D' followed by 'yjas', is written over a large black rectangular redaction box. Below the signature, the name 'Henryk Dyjas' is printed in a standard black font.

Henryk Dyjas