



Polski Koncern Naftowy ORLEN  
Spółka Akcyjna

Daniel Obajtek  
Prezes Zarządu, Generalny Dyrektor

## Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze

PKN ORLEN w 2018 roku zainicjował i realizował wiele inwestycji, które umożliwią zbudowanie przewagi konkurencyjnej w wymagającej branży paliwowo-energetycznej. Ubiegłoroczny wysiłek włożony w pracę nad budową potencjału Spółki zapoczątkował bardzo dobrymi wynikami finansowymi. Jednostkowy zysk operacyjny wg LIFO z uwzględnieniem amortyzacji (EBITDA LIFO) osiągnął w minionym roku poziom 5,0 mln PLN. Należy jednak podkreślić, iż niewiele niższy w porównaniu do ubiegłego roku zysk EBITDA LIFO został zrealizowany przy negatywnym wpływie parametrów makroekonomicznych oraz w sytuacji okresowej niedostępności instalacji produkcyjnych. To dowód na to, że w pełni wykorzystaliśmy utrzymującą się od 2016 roku korzystną sytuację rynkową będącą efektem szeregu zmian regulacji prawnych. Szczególnie istotne w tym obszarze były działania Premiera Mateusza Morawieckiego związane z eliminacją tzw. szarej strefy. Dzięki temu sprzedaż benzyny w PKN ORLEN wzrosła o blisko 7% (r/r), a oleju napędowego o ponad 8% (r/r) i znacznie przekroczyła wskaźniki dynamiki konsumpcji paliw na polskim rynku.

Jednym z priorytetowych zadań, które stoją obecnie przed PKN ORLEN jest sprawne przeprowadzenie przejęcia kapitałowego Grupy LOTOS. Przyniesie to szereg korzyści dla gospodarki narodowej m.in. wzrost bezpieczeństwa energetycznego. Realizacja transakcji zwiększy też konkurencyjność połączonego podmiotu na rynku dzięki generowaniu wysokich oszczędności związanych z redukcją kosztów produkcyjnych, zakupowych czy logistycznych. Pod koniec ubiegłego roku złożyliśmy roboczy wniosek do Komisji Europejskiej o zgodę na realizację tego celu. Liczymy, że uzyskamy ją w połowie 2019 roku.

Dążymy do tego, aby Polska z roli importera petrochemikaliów stała się ich eksporterem. W tym celu w ubiegłym roku zainicjowaliśmy Program Rozwoju Petrochemii, zakładający rozbudowę Kompleksu Olefin i zdolności produkcyjnych Fenolu oraz budowę kompleksu Pochodnych Aromatów. To największe inwestycje w tym obszarze realizowane przez PKN ORLEN w Płocku i we Włocławku. Ich zakończenie planowane jest na 2023 rok, a wartość szacuje się na ok. 8,3 mld zł. Realizacja tych działań może spowodować wzrost rocznego zysku EBITDA nawet o 1,5 mld zł. Dzięki temu zwrot środków przeznaczonych na ten projekt nastąpi w ciągu kolejnych 5-6 lat.

PKN ORLEN umacnia swoją elastyczność biznesową poprzez kontynuację procesu dywersyfikacji źródeł dostaw ropy naftowej. Budujemy dobre relacje z międzynarodowymi graczami i zwiększamy nasze możliwości zakupowe z innych kierunków niż wschodni. Pozwala to nie tylko na stabilność produkcji dla naszego Koncernu, ale również przyczynia się do wzrostu poziomu bezpieczeństwa energetycznego Polski. Zmniejszyliśmy wolumen dostaw realizowany przez Rosneft Oil Company o ok. 30%. W 2018 roku już 30% ropy wykorzystywanej przez PKN ORLEN pochodziło z Arabii Saudyjskiej, Zjednoczonych Emiratów Arabskich, USA oraz krajów Afryki.

Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom oraz potrzebom naszych Klientów, udostępniliśmy nową funkcjonalność w aplikacji ORLEN Mobile, dzięki której kierowcy mogą płacić za paliwo bezpośrednio przy dystrybutorze. U uruchomiliśmy także unikatową na skalę europejską stację paliw w formacie drive through umożliwiającą dokonywanie opłat za paliwo oraz zakupy bez konieczności wysiadania z pojazdu. Do oferty dostępnej na stacjach PKN ORLEN wprowadziliśmy nowe paliwa: EFFECTA 95 i EFFECTA DIESEL charakteryzujące się lepszymi właściwościami czyszczącymi i redukcją emisji. Jednocześnie inwestujemy w rozwój elektromobilności tworząc na stacjach punkty ładowania samochodów elektrycznych. Docelowo planujemy oddanie do użytku 150 stacji ładowania w Polsce, a do końca bieżącego roku powstanie 50 punktów tego typu.

W ramach rozwoju niskoemisyjnych rozwiązań, rozpoczęliśmy analityczny etap działań związanych z możliwością budowy morskiej farmy wiatrowej na Morzu Bałtyckim. Obecnie trwają badania środowiskowe oraz pomiary warunków wietrzności na terenie posiadanej przez nas koncesji. Analizujemy m.in. ewentualne możliwości produkcyjne oraz uwarunkowania środowiskowe. Łączna moc tej inwestycji może wynieść nawet 1200 MW.



Polski Koncern Naftowy ORLEN  
Spółka Akcyjna

**Daniel Obajtek**  
Prezes Zarządu, Generalny Dyrektor

PKN ORLEN konsekwentnie uatrakcyjnia ofertę pozapaliwową kierując się przy tym zasadami patriotyzmu gospodarczego. Wspieramy polskich producentów stawiając jednocześnie na wysoką jakość oferowanych produktów. Wraz z upływem 2018 roku w Polsce działało 1667 punktów stop.cafe, włączając w to 354 sklepy O!SHOP, w których dostępne są m.in. produkty naszej własnej marki O!, jak np. woda źródlana. Uruchomiliśmy program „Pij polskie soki” i rozszerzyliśmy sprzedaż soków owocowych od krajowych producentów na całą sieć stacji w Polsce. Wspieramy nie tylko polskich sadowników, ale również lokalne, nierzadko rodzinne firmy przetwórcze. Aktualnie ponad 70% produktów w ofercie PKN ORLEN pochodzi z Polski.

Zacieśnianie relacji z naszymi inwestorami było jednym z priorytetów wyznaczonych na 2018 rok. W tym celu zainicjowaliśmy unikatowy na skalę kraju program ORLEN W PORTFELU skierowany do akcjonariuszy indywidualnych. Oprócz takich korzyści jak specjalna oferta rabatowa na paliwa oraz produkty pozapaliwowe, program ma również wymiar edukacyjny, polegający na poszerzaniu wiedzy o funkcjonowaniu rynku kapitałowego. W najbliższym czasie uruchomimy Akademię Inwestowania przy merytorycznym wsparciu partnera - CFA Poland. Nasz program to ukłon w stronę osób, którzy nie tylko korzystają z produktów oraz usług dostępnych na stacjach paliw, ale również postrzegają akcje naszej Spółki jako wartościową, długoterminową inwestycję.

PKN ORLEN inwestuje w polski sport. Poszerzyliśmy Grupę Sportową ORLEN o kolejne utytułowane nazwiska ze świata lekkiej atletyki. Jednym z głównych celów naszej współpracy będzie przygotowanie naszych Mistrzów do rywalizacji o udział w Igrzyskach Olimpijskich 2020 w Tokio. Niezmiennie wspieramy również polską siatkówkę. Mamy także swój wkład w powrót Roberta Kubicy do Formuły 1 poprzez zaangażowanie w sponsoring teamu Williams i polskiego zawodnika. Traktujemy to jako inwestycję, która umożliwi zbudowanie globalnej rozpoznawalności marki ORLEN. Warto podkreślić, że produkty PKN ORLEN można nabyć w ponad 90 krajach, a zmagania Formuły 1 śledzi ok. 2 mld ludzi na świecie. Nasze zaangażowanie w ten sport umożliwi nie tylko ponowne śledzenie zmagania Polaka w cyklu Grand Prix, ale przede wszystkim przyczynia się do promocji Spółki i Polski na arenie międzynarodowej.

Pragnę złożyć podziękowania wszystkim tym, którzy mają swój udział w tak skutecznym oraz dynamicznym rozwoju PKN ORLEN. W szczególności dziękuję Członkom Rady Nadzorczej oraz Pracownikom. Przed nami kolejne ambitne przedsięwzięcia, które – o czym jestem przekonany – w pełni zrealizujemy. 2018 rok udowodnił, że potencjał drzemiący w pracownikach Spółki jest ogromny. Wierzę, że wszystkie nasze cele zostaną osiągnięte, co przełoży się na szereg korzyści dla interesariuszy Koncernu.

**Daniel Obajtek**

**Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny  
PKN ORLEN S.A.**