



KWARTALNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE  
GRUPY KAPITAŁOWEJ EUROPEJSKIEGO CENTRUM ODSZKODOWAŃ S.A.  
ZA I KWARTAŁ 2025 ROKU

Legnica, 23 maja 2025 roku

## Spis treści

|        |   |    |
|--------|---|----|
| 1.     | Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego przeliczone na euro .....  | 4  |
| 2.     | Podstawa sporządzenia .....   | 5  |
| 3.     | Podstawowe dane o spółkach Grupy Kapitałowej .....  | 6  |
| 4.     | Zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej .....   | 12 |
| 5.     | Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za I kwartał 2025 roku .....   | 12 |
| 5.1    | Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów .....  | 12 |
| 5.2    | Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej .....  | 13 |
| 5.3    | Skonsolidowany rachunek zysków i strat .....  | 14 |
| 5.4    | Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych .....  | 15 |
| 5.5    | Inne korekty w skróconym kwartalnym skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych .....   | 15 |
| 5.6    | Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym .....   | 16 |
| 5.7    | Skonsolidowane przychody ze sprzedaży .....   | 17 |
| 5.8    | Skonsolidowane koszty rodzajowe .....   | 17 |
| 5.9    | Skonsolidowane pozostałe przychody i koszty operacyjne .....  | 17 |
| 5.10.  | Skonsolidowane pozostałe przychody i koszty finansowe .....   | 18 |
| 5.11.  | Skonsolidowany zysk na akcję .....  | 18 |
| 5.12.  | Skonsolidowane rzeczowe aktywa trwałe .....   | 19 |
| 5.13.  | Skonsolidowane wartości niematerialne .....   | 22 |
| 5.14.  | Skonsolidowane aktywo z tytułu odroczonego podatku dochodowego .....  | 25 |
| 5.15.  | Skrócone kwartalne skonsolidowane należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności .....  | 25 |
| 5.15.1 | Skrócone kwartalne skonsolidowane długoterminowe należności .....   | 25 |
| 5.15.2 | Skrócone kwartalne skonsolidowane krótkoterminowe należności .....  | 26 |
| 5.16.  | Skonsolidowane rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego .....   | 27 |
| 5.17.  | Skrócone kwartalne skonsolidowane zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania .....  | 28 |
| 5.17.1 | Skrócone kwartalne skonsolidowane długoterminowe zobowiązania .....   | 28 |
| 5.17.2 | Skrócone kwartalne skonsolidowane krótkoterminowe zobowiązania .....  | 28 |
| 5.18.  | Skonsolidowane transakcje z podmiotami powiązanymi .....  | 28 |
| 5.18.1 | Należności długoterminowe z podmiotami powiązanymi .....  | 28 |
| 5.18.2 | Należności krótkoterminowe z podmiotami powiązanymi .....   | 28 |
| 5.18.3 | Należności długoterminowe z tytułu pożyczek pomiędzy jednostkami powiązanymi .....  | 29 |
| 5.18.4 | Należności krótkoterminowe z tytułu pożyczek z podmiotami powiązanymi .....   | 30 |
| 5.18.5 | Zobowiązania długoterminowe z podmiotami powiązanymi .....  | 30 |
| 5.18.6 | Zobowiązania krótkoterminowe z podmiotami powiązanymi .....   | 30 |
| 5.18.7 | Przychody ze sprzedaży pomiędzy jednostkami powiązanymi .....   | 31 |
| 5.18.8 | Przychody i koszty finansowe pomiędzy jednostkami powiązanymi .....   | 32 |
| 6.     | Stanowisko Zarządu odnośnie zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w skonsolidowanym raporcie kwartalnym .....  | 32 |
| 7.     | Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu EuCO S.A. na dzień przekazania skróconego kwartalnego skonsolidowanego raportu wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji EuCO S.A. w okresie od przekazania poprzedniego skróconego skonsolidowanego raportu zgodnie z posiadanymi przez Grupę Kapitałową informacjami ..... | 32 |
| 8.     | Zestawienie stanu posiadania akcji EuCO S.A. lub uprawnień do nich (opcji) przez osoby zarządzające i nadzorujące EuCO S.A. na dzień przekazania skonsolidowanego raportu kwartalnego wraz ze wskazaniem zmian w stanie posiadania w okresie od przekazania poprzedniego raportu okresowego zgodnie z posiadanymi przez EuCO S.A. informacjami .....  | 33 |
| 9.     | Wskazanie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej .....   | 34 |

|        |   |    |
|--------|---|----|
| 10.    | Inne informacje, które zdaniem Spółki są istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian w Grupie oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Grupę.....   | 34 |
| 11.    | Wskazanie czynników, które w ocenie Grupy będą miały wpływ na osiągnięcie przez nią wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału .....  | 35 |
| 12.    | Opis istotnych dokonań lub niepowodzeń Grupy za I kwartał 2025 roku z informacją o najważniejszych wydarzeniach .....   | 37 |
| 13.    | Czynniki i zdarzenia o nietypowym charakterze, mające znaczący wpływ na osiągnięte wyniki finansowe .....   | 41 |
| 14.    | Informacje o udzieleniu przez EUCO S.A. lub jednostkę od niej zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji jest znacząca .....                                | 42 |
| 15.    | Informacja dotycząca sezonowości lub cykliczności .....   | 42 |
| 16.    | Kwoty pozycji wpływających na aktywa, pasywa, kapitał, wynik finansowy netto lub przepływy środków pieniężnych, które są niezwykle ze względu na ich rodzaj, wielkość lub wywierany wpływ .....   | 42 |
| 17.    | Rodzaj oraz kwoty zmian wartości szacunkowych kwot, które były podawane w poprzednich okresach bieżącego roku obrotowego lub zmiany wartości szacunkowych podawanych w poprzednich latach obrotowych, jeśli wywierają one istotny wpływ na bieżących okres .....  | 42 |
| 18.    | Informacja dotycząca emisji, wykupu i spłaty nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych.....  | 43 |
| 19.    | Informacje dotyczące wypłaconej dywidendy, łącznie i w przeliczeniu na jedną akcję z podziałem na akcje zwykłe i uprzywilejowane .....  | 43 |
| 20.    | Zdarzenia, które wystąpiły po dniu, na który sporządzono skrócone skonsolidowane kwartalne sprawozdanie finansowe, nieujęte w tym sprawozdaniu, a mogące mieć istotny wpływ na skonsolidowane wyniki finansowe Grupy .....  | 43 |
| 21.    | Informacja dotycząca zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego .....  | 44 |
| 22.    | Informacje o zawarciu przez EuCO S.A. lub jednostkę od niej zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli łączna wartość wszystkich transakcji zawartych w okresie od początku roku obrotowego miała istotne znaczenie i jeżeli zostały one zawarte na warunkach innych niż rynkowe..... | 44 |
| 23.    | Segmenty operacyjne i geograficzne .....  | 44 |
| 24.    | Kredyty, pożyczki, poręczenia i gwarancje .....   | 47 |
| 24.1   | Umowy kredytowe, leasingowe – zobowiązania zaciągnięte od 1 stycznia 2025 roku przez spółki Grupy Kapitałowej według stanu na dzień 31 marca 2025 roku z opisem zmian na dzień sporządzenia.....  | 47 |
| 24.2   | Pożyczki pomiędzy Spółkami w GK w I kwartale 2025 r. ....   | 47 |
| 24.3   | Poręczenia i gwarancje .....  | 47 |
| 25.    | Zatrudnienie .....  | 48 |
| 26.    | Komentarz Zarządu do skróconych skonsolidowanych wyników finansowych.....   | 48 |
| 27.    | Skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe za I kwartał 2025 roku.....   | 49 |
| 27.1   | Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje skróconego kwartalnego jednostkowego sprawozdania finansowego przeliczone na euro .....  | 49 |
| 28.    | Jednostkowe dane finansowe .....  | 50 |
| 28.1   | Jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów .....   | 50 |
| 28.2   | Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej.....   | 51 |
| 28.3   | Jednostkowy rachunek zysków i strat .....   | 52 |
| 28.4   | Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych.....  | 53 |
| 28.4.1 | Inne korekty w skróconym kwartalnym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych .....   | 54 |
| 28.5   | Jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym .....  | 54 |
| 28.6   | Jednostkowe przychody ze sprzedaży .....  | 54 |
| 28.7   | Jednostkowe koszty rodzajowe .....  | 55 |
| 28.8   | Jednostkowe pozostałe przychody i koszty operacyjne .....   | 55 |
| 28.9   | Jednostkowe pozostałe przychody i koszty finansowe.....   | 55 |
| 28.10  | Jednostkowy zysk na akcję .....   | 55 |
| 28.11  | Jednostkowe rzeczowe aktywa trwałe .....  | 56 |
| 28.12  | Jednostkowe wartości niematerialne .....  | 59 |

---

|                                   |  |    |
|-----------------------------------|--|----|
| 28.13                             | Aktywo z tytułu odroczonego podatku dochodowego .....                              | 62 |
| 28.14                             | Jednostkowe należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności .....     | 62 |
| 28.14.1                           | Skrócone kwartalne jednostkowe należności długoterminowe .....                     | 62 |
| 28.14.2                           | Skrócone kwartalne jednostkowe krótkoterminowe należności .....                    | 63 |
| 28.15                             | Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego .....                             | 64 |
| 28.16                             | Jednostkowe zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania ..... | 64 |
| 28.16.1                           | Skrócone kwartalne jednostkowe zobowiązania długoterminowe .....                   | 64 |
| 28.16.2                           | Skrócone kwartalne jednostkowe krótkoterminowe zobowiązania .....                  | 65 |
| Zatwierdzenie do publikacji ..... |  | 65 |

## 1. Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego przeliczone na euro

| RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT  | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | tys. PLN         |                  | tys. EUR         |                  |
| Przychody ze sprzedaży, w tym:   | 4 039            | 3 281            | 965              | 759              |
| przychody zrealizowane (wpływ gotówki)   | 4 314            | 4 030            | 1 031            | 933              |
| zmiana aktywów (zmiana stanu wyceny)   | -275             | -749             | -66              | -173             |
| Zysk (strata) z działalności operacyjnej   | 363              | -1 248           | 87               | -289             |
| Zysk (strata) przed opodatkowaniem   | 358              | -1 264           | 86               | -292             |
| <b>ZYSK (STRATA) NETTO</b>   | <b>321</b>       | <b>-1 241</b>    | <b>77</b>        | <b>-287</b>      |
| Zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom  | 321              | -1 239           | 77               | -287             |
| Zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom / udziałowcom nieposiadającym kontroli | -                | -2               | -                | -0,5             |
| Zysk na akcję (PLN; EUR)   | 0,06             | -0,22            | 0,01             | -0,05            |
| Rozwodniony zysk na akcję (PLN; EUR)   | 0,06             | -0,22            | 0,01             | -0,05            |
| Średni kurs PLN / EUR w okresie  | x                | x                | 4,1848           | 4,3211           |

  

| RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH                           | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | tys. PLN         |                  | tys. EUR         |                  |
| Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej         | -463             | -694             | -111             | -161             |
| Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej       | 2                | 159              | 0,5              | 37               |
| Środki pieniężne netto z działalności finansowej          | 206              | -86              | 49               | -20              |
| Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów | -254             | -621             | -61              | -144             |
| Średni kurs PLN / EUR w okresie                           | x                | x                | 4,1848           | 4,3211           |

  

| SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ  | na<br>31.03.2025 | na<br>31.12.2024 | na<br>31.03.2024 | na<br>31.03.2025 | na<br>31.12.2024 | na<br>31.03.2024 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Aktywa  | 11 511           | 11 898           | 15 952           | 2 751            | 2 784            | 3 709            |
| Zobowiązania długoterminowe   | 52 922           | 53 015           | 69 873           | 12 649           | 12 407           | 16 246           |
| Zobowiązania krótkoterminowe  | 39 428           | 40 420           | 39 291           | 9 424            | 9 459            | 9 135            |
| Kapitał własny GK   | -80 838          | -81 537          | -93 210          | -19 321          | -19 082          | -21 672          |
| Kapitał własny GK przypadający akcjonariuszom pomniejszony o kapitał mniejszościowy | -80 840          | -81 539          | -93 225          | -19 322          | -19 082          | -21 676          |
| Kurs PLN / EUR na koniec okresu   | x                | x                | x                | 4,1839           | 4,2730           | 4,3009           |

Średnie kursy wymiany złotego ustalone przez NBP:

| KURSY IQ2025           | EUR    | CZK    | HUF    | RON    |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Średni kurs w okresie* | 4,1848 | 0,1671 | 0,0104 | 0,8408 |
| Kurs na koniec okresu  | 4,1839 | 0,1677 | 0,0104 | 0,8405 |

  

| KURSY IQ2024           | EUR    | CZK    | HUF    | RON    |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Średni kurs w okresie* | 4,3211 | 0,1719 | 0,0111 | 0,8691 |
| Kurs na koniec okresu  | 4,3009 | 0,1700 | 0,0109 | 0,8655 |

\*kursy stanowią średnie arytmetyczne bieżących kursów średnich ogłaszanych przez NBP na ostatni dzień każdego miesiąca odpowiednio 2025 r. i 2024 r.

## 2. Podstawa sporządzenia

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za I kwartał 2025 roku zostało sporządzone w oparciu o Międzynarodowy Standard Rachunkowości i Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez UE. Przyjęte zasady rachunkowości są zgodne z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej w zakresie ustalonym Rozporządzeniem (WE) nr 1606/2002 Parlamentu Europejskiego i Rady z 19 lipca 2002 roku w sprawie stosowania międzynarodowych standardów rachunkowości wraz z późniejszymi zmianami.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe należy czytać w powiązaniu z jednostkowym sprawozdaniem finansowym. Spółka Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. jako jednostka dominująca sporządza skonsolidowane sprawozdanie finansowe swojej Grupy Kapitałowej na dzień i za okres zakończony w dniu 31 marca 2025 roku zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało przedstawione w skonsolidowanym raporcie oraz jest ono dostępne na stronie [www.euco.pl](http://www.euco.pl)

Konsolidacją zostały objęte: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. (dalej zwana „EuCO S.A.”, „Spółką” lub „Spółką dominującą”), Evropské Centrum Odškodného spol. s r.o. (dalej zwana „sp. česką”), Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością PRO i Wspólnicy Spółka komandytowo-akcyjna (dalej zwana „Kancelarią K1”), EuCO CESJE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka komandytowa (zwana dalej „EuCO CESJE sp. z o.o. SK”), EuCO Marketing Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwana dalej „EuCOM”), Európai Kártérítési Ügyműködő Központ Kft. (zwana dalej „sp. węgierską”), Centrul European de Despăgubiri S.R.L. (zwana dalej „sp. rumuńską”), EuCO CESJE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwana dalej „EuCO CESJE”), EuCO S.C.Sp. (zwana dalej „EuCO SCSP”), EuCO SARL (zwana dalej „EuCO SARL”), EuCO Fundusz Inwestycyjny Zamknięty Aktywów Niepublicznych w likwidacji (zwany dalej „EuCO FIZAN”), EuCO Poręczenia S.A. (zwana dalej „EuCO Poręczenia”), EuCOvipcar S.A (zwana dalej „EuCOvipcar”) oraz Kancelaria Adwokacka Paweł Filipiak i Wspólnicy Spółka komandytowa (zwana dalej „Kancelarią K6”), Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwana dalej „CDR”), KMN Inwestycje Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwany dalej „KMN”), ANOS Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (dalej zwana „ANOS”).

Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością K3 i Wspólnicy Spółka komandytowa (zwana dalej „Kancelarią K3”), Kancelaria Radcy Prawnego Jan Pypec i Wspólnicy Spółka komandytowo-akcyjna (zwana dalej „Kancelarią K4”), Centrum Dochodzenia Roszczeń K5 i Wspólnicy Spółka komandytowa (dalej zwana „Kancelarią K5”), Smart Energy Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (dalej zwana „Smart Energy”), CRP - Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i Wspólnicy Spółka komandytowa (dalej zwana „CRP”) – nie zostały objęte konsolidacją metodą pełną ze względu na niespełnione kryterium istotności.

EuCO S.A. akceptuje strategię działania spółek zależnych i kontroluje stopień jej realizacji. Posiada również wpływ na organizację Grupy w zakresie prawnym, ekonomiczno-finansowym, w zakresie rachunkowości, sprawozdawczości oraz wypełniania obowiązków informacyjnych. Bieżąca realizacja założonej strategii działania spółek zależnych oraz ich kontrola jest realizowana poprzez bezpośredni udział w jej organach przez osoby zarządzające jednocześnie spółką dominującą.

### Główne zasady rachunkowości przyjęte przez Grupę:

1. Rokiem obrotowym jest rok kalendarzowy.
2. W obrębie roku obrotowego występują pośrednie okresy sprawozdawcze:
  - miesiąc: do uzgadniania zapisów ewidencji szczegółowej z zapisami na kontach syntetycznych,
  - kwartał i półrocze: do dokonania wyceny aktywów i pasywów oraz ustalania wyniku finansowego według przyjętych zasad rachunkowości.
3. Rachunek zysków i strat sporządza się w układzie kalkulacyjnym.
4. Sprawozdanie z przepływów pieniężnych sporządza się według metody pośredniej.
5. W ramach przyjętych zasad rachunkowości Grupa stosuje rozwiązania określone w MSR/MSSF mając na uwadze cel, jakim jest rzetelna i wiarygodna prezentacja sprawozdania.
6. Wszystkie pozycje prezentowane są w zaokrągleniu do pełnych tys. PLN, chyba że zaznaczono inaczej.
7. Przyjęta w Grupie „Polityka rachunkowości” reguluje zasady ewidencjonowania i rozliczania kosztów, organizacji i przeprowadzania inwentaryzacji, zasady wyceny aktywów i pasywów, przyjęte procedury i zasady ochrony danych w systemach informatycznych.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone z zastosowaniem zasad rachunkowości, stosowanych w ostatnim rocznym sprawozdaniu finansowym.

Standardy i interpretacje zatwierdzone przez Unię Europejską:

Od dnia 1 stycznia 2024 r. w życie weszły następujące zmiany do Standardów:

- Zmiany do MSSF 16 dotyczące zobowiązań z tytułu leasingu w transakcji sprzedaży i leasingu zwrotnego,
- Zmiany do MSR 1 dotyczące klasyfikacji zobowiązań jako krótkoterminowego lub długoterminowego (w tym zmiany dotyczące odroczenia daty wejścia w życie),
- Zmiany do MSR 1 dotyczące długoterminowych zobowiązań powiązanych z kowenantami,
- Zmiany do MSR 7 i MSSF 7 dotyczące ujawnienia informacji na temat umów finansowania zobowiązań wobec dostawców.

Nowe lub zmienione regulacje MSSF-MSR oraz interpretacje KIMSF zatwierdzone w UE, które obowiązują dla okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu 1 stycznia 2025 roku:

- Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych – brak możliwości wymiany”, zatwierdzone w UE, obowiązując w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2025 roku lub po tej dacie.

Nowe standardy i interpretacje oraz zmiany do nich, które zostały opublikowane i nie są zatwierdzone przez Unię Europejską:

- Zmiany do MSSF 9 „Instrumenty finansowe” i MSSF 7 „Instrumenty finansowe – ujawnienia informacji” – zmiany w klasyfikacji i wycenie instrumentów finansowych,
- MSSF 18 „Prezentacja i ujawnienie w sprawozdaniach finansowych”.

Grupa zdecydowała nie zastosować zmian, które zostały opublikowane a nie weszły jeszcze w życie.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Grupa nie zanotowała przypadków, w których ma inną interpretację prawa podatkowego niż organy podatkowe.

## 3. Podstawowe dane o spółkach Grupy Kapitałowej

Spółką dominującą Grupy Kapitałowej EuCO, dalej zwanej „Grupą Kapitałową”, „Grupą”, „GK”, jest Europejskie Centrum Odszkodowań S.A.. Grupa Kapitałowa nie wchodzi w skład innej grupy kapitałowej.

### Podmiot dominujący Grupy Kapitałowej

Nazwa: **Europejskie Centrum Odszkodowań Spółka Akcyjna**  
(zwana dalej „EuCO S.A.”, „EuCO”, „Spółką” lub „Spółką dominującą”)  
Siedziba: Legnica  
Adres: 59-220 Legnica, ul. św. M. Kolbe 18  
Tel.: +48 (76) 723 98 00  
Fax: +48 (76) 723 98 50  
E-mail: biuro@euco.pl

|  |             |
|--|-------------|
| Statystyczny numer identyfikacyjny (REGON) | 391073970   |
| Numer identyfikacji Podatkowej (NIP)       | 6912284786  |
| Krajowy Rejestr Sądowy (KRS)               | 0000359831  |
| Kapitał zakładowy w całości opłacony       | 560.000 PLN |

W Zarządzie spółki dominującej na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji tj.: 23 maja 2025 roku zasiadali:

- Renata Sawicz-Patora – Prezes Zarządu
- Agata Rosa-Kołodziej – Wiceprezes Zarządu, Dyrektor Finansowy

W skład członków Rady Nadzorczej na dzień zatwierdzenia do publikacji sprawozdania finansowego tj.: 23 maja 2025 roku wchodził:

- Paweł Filipiak – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Krzysztof Lewandowski - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej

- Agnieszka Papaj – Sekretarz Rady Nadzorczej
- Anna Łysyganicz – Członek Rady Nadzorczej
- Anna Frankiewicz – Członek Rady Nadzorczej

Skład Zarządu nie uległ zmianie od dnia publikacji raportu okresowego za rok 2024, przekazanego do wiadomości publicznej w dniu 25 kwietnia 2025 r. Prokurenci Spółki dominującej na dzień publikacji nie występują.

Wyjaśnienie zmian w nazwie jednostki sprawozdawczej lub innych danych identyfikacyjnych, które to zmiany nastąpiły od zakończenia poprzedniego okresu sprawozdawczego: nie wystąpiły.

## Podmioty zależne od Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A.:

### 1. Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością PRO i Wspólnicy Spółka komandytowo-akcyjna (zwana dalej „Kancelarią K1”)

Siedziba: Legnica

Akcjonariusz I: EuCO SCSP posiada 99,982% akcji

Akcjonariusz II: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 0,018% akcji.

Komplementariusz: od dnia 21 listopada 2022 r. Centrum Dochodzenia Roszczeń Sp. z o.o. (do dnia 20 listopada 2022 r. Joanna Smereczańska-Smulczyk)

Dominujący segment działalności: działalność prawnicza.

Z dniem 1 września 2024 r. spółka zawiesiła działalność.

### 2. Kancelaria Radcy Prawnego EuCO - Jan Pypeć i Wspólnicy Spółka komandytowo – akcyjna (zwana dalej „Kancelarią K4”)

Siedziba: Legnica

Akcjonariusz: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 100% akcji.

Komplementariusz: Jan Pypeć.

Dominujący segment działalności: działalność prawnicza.

### 3. Evropské Centrum Odškodného spol. s.r.o. (zwane dalej „sp. česką”)

Siedziba: Český Tešín (Czeska Republika)

Udziałowcy: 100% udziałów posiada Europejskie Centrum Odszkodowań S.A.

Dominujący segment działalności: działalność polegająca na świadczeniu w imieniu poszkodowanych w wypadkach komunikacyjnych usług dochodzenia roszczeń w trybie przedsądowym wobec zakładów ubezpieczeń w postaci odszkodowań i innych świadczeń. Działa na terenie Czech.

Na podstawie zawiadomienia z dnia 12 stycznia 2024 r. nastąpiło zawieszenie prowadzonej działalności w okresie 15 stycznia 2024 r. do 14 stycznia 2026 r.

### 4. Európai Kártérítési Ügyintéző Központ Kft. (zwane dalej „sp. węgierską”)

Siedziba: Győr (Węgry)

Udziałowcy: 100% udziałów posiada Europejskie Centrum Odszkodowań S.A.



Dominujący segment działalności: działalność polegająca na świadczeniu w imieniu poszkodowanych w wypadkach komunikacyjnych usług dochodzenia roszczeń w trybie przedsądowym wobec zakładów ubezpieczeń w postaci odszkodowań i innych świadczeń. Działa na terenie Węgier.

**5. EuCO CESJE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa (zwana dalej „EuCO Cesje Sp. z o.o. SK”)**

Siedziba: Legnica

Komandytariusz: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 99,99% wkładu.

Komplementariusz: EuCO Cesje Sp. z o.o. 0,01% wkładu.

Dominujący segment działalności: działania marketingowe i reklamowe mające na celu promocję usług świadczonych przez Grupę Kapitałową EuCO.

Z dniem 15 października 2024 r. spółka zawiesiła działalność.

**6. EuCO Marketing Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwana dalej „EuCOM”)**

Siedziba: Legnica

Udziałowcy: 100% udziałów posiada Europejskie Centrum Odszkodowań S.A.

Dominujący segment działalności: stosunki międzyludzkie (public relations) i komunikacja.

Z dniem 15 października 2024 r. spółka zawiesiła działalność.

**7. Centrul European de Despăgubiri S.R.L. (zwany dalej “sp. rumuńską”)**

Siedziba: Bukareszt (Rumunia)

Udziałowcy: 100% udziałów posiada Europejskie Centrum Odszkodowań S.A.

Dominujący segment działalności: działalność polegająca na świadczeniu w imieniu poszkodowanych w wypadkach komunikacyjnych usług dochodzenia roszczeń w trybie przedsądowym wobec zakładów ubezpieczeń w postaci odszkodowań i innych świadczeń.

W dniu 7 grudnia 2022 r. spółka rumuńska złożyła wniosek o otwarcie postępowania insolwencyjnego wedle ustawodawstwa rumuńskiego. Wyrokiem cywilnym z dnia 17 maja 2023 r. ogłoszonym przez Sąd w Bukareszcie - VII Wydział Cywilny, w aktach nr. 32952/3/2022, na podstawie art. 72 ust. 6 ustawy nr. 85/2014 zostało wydane postanowienie o wszczęciu ogólnego postępowania upadłościowego wobec Centrul European de Despăgubiri S.R.L. z siedzibą w Bukareszcie, ustanowiono tymczasowego administratora sądowego RISE INSOLVENCY S.P.R.L. zarejestrowana w rejestrze form organizacyjnych pod nr. RFO II 1253, NIP 43356100, z siedzibą w Calea 13 Septembrie, nr 128, Bl. P35, klatka 2, Parter, m. 39, Sektor 5, Bukareszt, z uprawnieniami wynikającymi z ustawodawstwa pod art. 58.

**8. Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością K3 i Wspólnicy Spółka komandytowa (zwana dalej „K3”)**

Siedziba: Legnica

Komandytariusz: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 99,90% wkładu.

Komplementariusz: 0,10% wkładu od dnia 21 listopada 2022 r. Centrum Dochodzenia Roszczeń Sp. z o.o. (do dnia 20 listopada 2022 r. Joanna Smereczńska-Smulczyk)

Dominujący segment działalności: usługi prawne.

**9. EuCO CESJE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwana dalej „EuCO CESJE”)**

---

Siedziba: Legnica

Udziałowcy: 97,86% udziałów posiada EuCO FIZAN w likwidacji

2,12% udziałów posiada EuCO SCSP

0,02% udziałów posiada EuCO Marketing Sp. z o.o.

Dominujący segment działalności: działalność usługowa zajmująca się wykupem wierzytelności.

W dniu 28 listopada 2022 r. w systemie teleinformatycznym Krajowego Rejestru Zadłużonych ukazało się obwieszczenie o dniu układowym, co jest równoznaczne z otwarciem postępowania o zatwierdzenie układu EuCO CESJE Sp. z o.o. Nadzorcą układu został Jakub Michalak. W dniu 8 lutego 2023 r. spółka przekazała informację, że w dniu 7 lutego 2023 r. złożyła w toku prowadzonego w Sądzie Rejonowym w Legnicy, Wydział V Gospodarczy postępowania o zatwierdzenie układu, propozycję układową zawierającą proponowane warunki restrukturyzacji zobowiązań spółki względem wierzycieli, których wierzytelności są objęte układem. Wobec faktu, iż nie doszło do zawarcia układu, spółka przystąpiła do sporządzania wniosku o ogłoszenie upadłości w oparciu o przepisy ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe. W dniu 27 kwietnia 2023 r. spółka złożyła do Sądu Rejonowego w Legnicy, Wydział V Gospodarczy, wniosek o ogłoszenie upadłości na podstawie ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. – Prawo upadłościowe. W dniu 15 maja 2023 r. Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, wydał postanowienie w sprawie o ogłoszenie upadłości, sygn. akt LE1L/GU/147/2023 o ustanowieniu tymczasowego nadzorca sądowego w osobie Izabeli Machate. W czerwcu 2023 r. Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, oddalił wniosek o upadłość, o czym Spółka poinformowała w dniu 7 lipca 2023 r. raportem bieżącym 14/2023. Stosownie do treści postanowienia oraz jego uzasadnienia, Sąd, w oparciu o dyspozycję art. 13 ust. 1 ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe, oddalił wniosek złożony przez Spółkę, uznając, że jej majątek nie wystarcza na pokrycie kosztów postępowania upadłościowego.

#### 10. EuCO S.C.Sp. (zwana dalej „EuCO SCSP”)

Siedziba: Luksemburg

Komandytariusz I: EuCO FIZAN w likwidacji posiada 90,1632% wkładu.

Komandytariusz II: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 8,1967% wkładu.

Komandytariusz III: EUKO MARKETING Sp. z o.o. posiada 1,6393% wkładu.

Komplementariusz: EuCO SARL posiada 0,0009% wkładu

Dominujący segment: działalność inwestycyjna.

#### 11. EuCO SARL (zwana dalej „EuCO SARL”)

Siedziba: Luksemburg

Komandytariusz: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 99,2% udziałów.

Komplementariusz: EuCO Marketing Sp. z o.o. posiada 0,8% udziałów

Dominujący segment: działalność inwestycyjna.

#### 12. EuCO Fundusz Inwestycyjny Zamknięty Aktywów Niepublicznych w likwidacji (zwana dalej „EuCO FIZAN”)

Siedziba: Warszawa

Zarządzany przez AgioFunds Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A.

Inwestor posiadający 100% certyfikatów Funduszu: EuCO Marketing Sp. z o.o.

Dominujący segment: działalność inwestycyjna.

**13. EuCO Poręczenia Spółka Akcyjna** (zwana dalej „EuCO Poręczenia”)

Siedziba: Legnica

Akcjonariusz: EuCO Marketing Sp. z o.o. posiada 100% akcji (zmiany czekają na zarejestrowanie w KRS)

Dominujący segment: Pozostała finansowa działalność usługowa.

W dniu 28 listopada 2022 r. w systemie teleinformatycznym Krajowego Rejestru Zadłużonych ukazało się obwieszczenie o dniu układowym, co jest równoznaczne z otwarciem postępowania o zatwierdzenie układu EuCO Poręczeń S.A. Nadzorcą układu został Jakub Michalak. W dniu 1 marca 2023 r. spółka złożyła do Sądu Rejonowego w Legnicy, Wydział V Gospodarczy, wniosek o ogłoszenie upadłości na podstawie ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. – Prawo upadłościowe. Ponowny wniosek o ogłoszenie upadłości spółka złożyła w dniu 26 kwietnia 2023 r. W dniu 18 maja 2023 r. Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, wydał postanowienie w sprawie o ogłoszenie upadłości, sygn. akt LE1L/GU/142/2023 o ustanowieniu tymczasowego nadzorca sądowego w osobie Katarzyny Piórkowskiej-Frątczak. W czerwcu 2023 r. Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, oddalił wniosek o upadłość, o czym Spółka poinformowała w dniu 7 lipca 2023 r. raportem bieżącym 14/2023. Stosownie do treści postanowienia oraz jego uzasadnienia, Sąd, w oparciu o dyspozycję art. 13 ust. 1 ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe, oddalił wniosek złożony przez Spółkę, uznając, że jej majątek nie wystarcza na pokrycie kosztów postępowania upadłościowego.

**14. EuCOvipcar Spółka Akcyjna** (zwana dalej „EuCOvipcar”)

Siedziba: Legnica

Akcjonariusz I: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 99% akcji.

Akcjonariusz II: Norbert Rekowski posiada 1% akcji.

Dominujący segment: Wynajem pozostałych pojazdów samochodowych.

W dniu 28 listopada 2022 r. w systemie teleinformatycznym Krajowego Rejestru Zadłużonych ukazało się obwieszczenie o dniu układowym, co jest równoznaczne z otwarciem postępowania o zatwierdzenie układu EuCOvipcar S.A. Nadzorcą układu został Jakub Michalak. W dniu 8 lutego 2023 r. spółka przekazała informację, że w dniu 7 lutego 2023 r. złożyła w toku prowadzonego w Sądzie Rejonowym w Legnicy, Wydział V Gospodarczy postępowania o zatwierdzenie układu, propozycję układową zawierającą proponowane warunki restrukturyzacji zobowiązań spółki względem wierzycieli, których wierzytelności są objęte układem. Wobec faktu, iż nie doszło do zawarcia układu, spółka przystąpiła do sporządzania wniosku o ogłoszenie upadłości w oparciu o przepisy ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe. W dniu 27 kwietnia 2023 r. spółka złożyła wniosek o ogłoszenie upadłości w oparciu o przepisy ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe. W dniu 18 maja 2023 r. Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, wydał postanowienie w sprawie o ogłoszenie upadłości, sygn. akt LE1L/GU/148/2023 o ustanowieniu tymczasowego nadzorca sądowego w osobie Katarzyny Piórkowskiej-Frątczak. W czerwcu 2023 r. Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, oddalił wniosek o upadłość, o czym Spółka poinformowała w dniu 7 lipca 2023 r. raportem bieżącym 14/2023. Stosownie do treści postanowienia oraz jego uzasadnienia, Sąd, w oparciu o dyspozycję art. 13 ust. 1 ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe, oddalił wniosek złożony przez Spółkę, uznając, że jej majątek nie wystarcza na pokrycie kosztów postępowania upadłościowego.

**15. Kancelaria Adwokacka Paweł Filipiak i Wspólnicy Spółka komandytowa** (dalej zwana „Kancelarią K6”)

Siedziba: Legnica

Komandytariusz: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 100% wkładu.

Komplementariusz: od dnia 7 listopada 2022 r. Paweł Filipiak (do dnia 6 listopada 2022 r. Joanna Smereczńska-Smulczyk, Krzysztof Jaworski)

Dominujący segment działalności: działalność prawnicza.

**16. Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** (dalej zwana „CDR”)

Siedziba: Legnica

---

Udziałowcy: 100% udziałów posiada Europejskie Centrum Odszkodowań S.A.

Dominujący segment działalności: doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania.

**17. CRP – Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i Wspólnicy Spółka komandytowa** (dalej zwana „CRP”)

Siedziba: Legnica

Komandytariusz: 95% udziałów posiada Europejskie Centrum Odszkodowań S.A.

Komplementariusz: 5% udziałów od dnia 21 listopada 2022 r. posiada Centrum Dochodzenia Roszczeń Sp. z o.o. (do dnia 20 listopada 2022 r. Krzysztof Jaworski)

Dominujący segment działalności: doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania.

**18. KMN Inwestycje Sp. z o.o.** (dalej zwana „KMN”)

Siedziba: Legnica

Udziałowcy: EuCO Marketing Sp. z o.o. posiada 100% udziałów

Dominujący segment działalności: działalność związana z oceną ryzyka i szacowaniem poniesionych strat.

**19. ANOS Sp. z o.o.** (zwana dalej „ANOS”)

Siedziba: Legnica

Udziałowcy: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 100% udziałów

Dominujący segment działalności: pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania.

**20. Centrum Dochodzenia Roszczeń K5 i Wspólnicy Spółka komandytowa** (dalej zwana „Kancelarią K5”)

Siedziba: Legnica

Komandytariusz: EuCO Marketing Sp. z o.o. posiada 99% wkładu

Komplementariusz: od dnia 21 listopada 2022 r. Centrum Dochodzenia Roszczeń Sp. z o.o. (do dnia 20 listopada 2022 r. Krzysztof Jaworski)

Dominujący segment działalności: działalność prawnicza.

**21. Smart Energy Sp. z o.o.** (dalej zwana „Smart Energy”)

Siedziba: Legnica

Udziałowcy: KMN Inwestycje Sp. z o.o. posiada 100% udziałów

Dominujący segment działalności: handel energią elektryczną.

## 4. Zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej

W I kwartale 2025 r. nie było zmian w strukturze jednostki gospodarczej.

Na podstawie zawiadomienia z dnia 12 stycznia 2024 r. nastąpiło zawieszenie prowadzonej działalności w spółce Evropské Centrum Odškodného spol. s.r.o. w okresie od 15 stycznia 2024 r. do 14 stycznia 2026 r.

Z dniem 1 września 2024 r. w spółce Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością PRO i Wspólnicy Spółka komandytowo-akcyjna nastąpiło zawieszenie prowadzonej działalności.

Z dniem 15 października 2024 r. w spółce EuCO Marketing Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością oraz w spółce EuCO Cesje Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka Komandytowa nastąpiło zawieszenie prowadzonej działalności.

## 5. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za I kwartał 2025 roku

### 5.1 Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

|  | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|--|------------------|------------------|
|  | tys. PLN         |                  |
| <b>ZYSK (STRATA) NETTO</b>                                 | <b>321</b>       | <b>-1 241</b>    |
| INNE CAŁKOWITE DOCHODY:                                    |                  |                  |
| Program płatności akcjami                                  | -                | -                |
| Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży                     | -                | -                |
| Różnice kursowe z wyceny jednostek działających za granicą | 375              | 50               |
| <b>CAŁKOWITE DOCHODY</b>                                   | <b>695</b>       | <b>-1 191</b>    |
| CAŁKOWITE DOCHODY PRZYPADAJĄCE:                            |                  |                  |
| - akcjonariuszom podmiotu dominującego                     | 695              | -1 189           |
| - akcjonariuszom mniejszościowym                           | -                | -2               |

## 5.2. Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

| AKTYWA       |  | 31.03.2025 | 31.12.2024 | 31.03.2024 |
|--------------|--|------------|------------|------------|
|              |  | w tys. PLN |            |            |
| A.           | AKTYWA TRWAŁE  | 3 137      | 3 225      | 3 753      |
| I.           | Rzeczowe aktywa trwałe   | 2 978      | 3 065      | 3 428      |
|              | <i>W tym prawa do użytkowania składników aktywów</i>             | <i>211</i> | <i>238</i> | <i>433</i> |
| II.          | Wartości niematerialne   | 6          | 7          | 166        |
| III.         | Wartość firmy  | -          | -          | -          |
| IV.          | Akcje, udziały, certyfikaty inwestycyjne w jednostkach zależnych | -          | -          | -          |
| V.           | Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego                  | -          | -          | -          |
| VI.          | Pożyczki udzielone   | 111        | 111        | 117        |
| VII.         | Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności     | 42         | 42         | 42         |
| VII.         | AKTYWA OBROTOWE  | 8 374      | 8 673      | 12 199     |
| I.           | Zapasy   | -          | -          | -          |
| II.          | Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności     | 2 083      | 1 942      | 3 695      |
| III.         | Aktywa z tytułu umów z klientami                                 | 4 805      | 5 080      | 5 531      |
| IV.          | Założenia na sąd   | 388        | 380        | 1 212      |
| V.           | Pożyczki udzielone   | 125        | 125        | 129        |
| VI.          | Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego                | 174        | 177        | 180        |
| VII.         | Inne aktywa finansowe (cesje wierzytelności w cenie nabycia)     | 34         | 37         | 69         |
| VIII.        | Inne aktywa niefinansowe (wynagrodzenia-umowy z klientami)       | 641        | 555        | 770        |
| IX.          | Inne aktywa niefinansowe (zaliczki agentów-umowy z klientami)    | -          | -          | 253        |
| X.           | Środki pieniężne i ich ekwiwalenty                               | 123        | 376        | 360        |
| RAZEM AKTYWA |  | 11 511     | 11 898     | 15 952     |

  

| PASywa       |  | 31.03.2025 | 31.12.2024 | 31.03.2024 |
|--------------|--|------------|------------|------------|
|              |  | w tys. PLN |            |            |
| A.           | KAPITAŁ WŁASNY   | -80 838    | -81 537    | -93 210    |
| I.           | Kapitał akcyjny/podstawowy                                       | 560        | 560        | 560        |
| II.          | Różnice kursowe z przeliczenia                                   | 2 173      | 1 798      | 1 527      |
| III.         | Kapitał mniejszościowy   | 2          | 2          | 15         |
| IV.          | Inne skumulowane całkowite dochody w okresie sprawozdawczym      | 321        | 10 183     | -1 239     |
| V.           | Zyski zatrzymane   | -95 597    | -103 988   | -104 004   |
| VI.          | Kapitał/korekta lat ubiegłych                                    | 1 688      | -106       | -84        |
| VII.         | Zysk agio  | 10 015     | 10 015     | 10 015     |
| B.           | ZOBOWIĄZANIA   | 92 350     | 93 435     | 109 163    |
| I.           | Zobowiązania długoterminowe                                      | 52 922     | 53 015     | 69 873     |
| 1.           | Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania | 33 779     | 33 779     | 33 779     |
| 2.           | Kredyty, pożyczki i inne źródła finansowania                     | 18 534     | 18 654     | 35 828     |
| 3.           | Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego                 | 609        | 582        | 266        |
| II.          | Zobowiązania krótkoterminowe                                     | 39 428     | 40 420     | 39 291     |
| 1.           | Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania | 31 734     | 32 958     | 31 813     |
| 2.           | Zobowiązania przyszłe  | 1 686      | 1 802      | 1 986      |
| 3.           | Kredyty, pożyczki i inne źródła finansowania                     | 5 196      | 4 891      | 4 904      |
| 4.           | Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego              | 124        | 114        | 89         |
| 5.           | Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych                    | 548        | 515        | 359        |
| 6.           | Rezerwy na pozostałe zobowiązania i inne obciążenia              | 140        | 140        | 140        |
| RAZEM PASywa |  | 11 511     | 11 898     | 15 952     |

W związku z zatwierdzonym układem zmianie uległa prezentacja zobowiązań z tytułu kredytów, pożyczek i innych źródeł finansowania oraz zobowiązań z tytułu dostaw i usług z krótkoterminowych na długoterminowe. Zgodnie z MSR 12, Spółka zaprezentowała aktywo i rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego per saldem (kompensata). Kompensaty dokonano także w poprzednich okresach.

### 5.3. Skonsolidowany rachunek zysków i strat

| SPRAWOZDANIE Z ZYSKÓW LUB STRAT |   | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|---------------------------------|---|------------------|------------------|
| w tys. PLN                      |   |                  |                  |
| 1.                              | PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY  | 4 039            | 3 281            |
| a)                              | Przychody zrealizowane (wpływ gotówki)                        | 4 314            | 4 030            |
| b)                              | Zmiana aktywów (zmiana stanu wyceny)                          | -275             | -749             |
| c)                              | Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów                   | -                | -                |
| 2.                              | KOSZTY SPRZEDANYCH PRODUKTÓW, TOW. I MATERIAŁÓW               | 3 095            | 3 851            |
| a)                              | Koszty sprzedanych produktów                                  | 3 211            | 4 176            |
| b)                              | Koszty z tytułu umów z klientami (zmiana stanu wyceny)        | -116             | -325             |
| c)                              | Wartość sprzedanych towarów i materiałów                      | -                | -                |
| 3.                              | ZYSK/(STRATA) BRUTTO ZE SPRZEDAŻY                             | 944              | -570             |
| 4.                              | Koszty sprzedaży  | 37               | 64               |
| 5.                              | Koszty ogólnego zarządu                                       | 548              | 641              |
| 6.                              | Pozostałe przychody i zyski operacyjne                        | 42               | 48               |
| 7.                              | Przychody z tytułu odsetek                                    | -                | 2                |
| 8.                              | Pozostałe koszty i straty operacyjne                          | 39               | 23               |
| 9.                              | ZYSK/(STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ                      | 363              | -1 248           |
| 10.                             | Przychody finansowe   | -                | 2                |
| 11.                             | Koszty finansowe  | 5                | 18               |
| 12.                             | ZYSK/(STRATA) PRZED OPODATKOWANIEM                            | 358              | -1 264           |
| 13.                             | Podatek dochodowy   | 37               | -23              |
| a)                              | Część bieżąca   | 10               | 16               |
| b)                              | Część odroczone   | 27               | -39              |
| 14.                             | ZYSK  | 321              | -1 241           |
| 15.                             | Zysk/strata przypadający udziałowcom mniejszościowym          | -                | -2               |
| 16.                             | Zysk/strata przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej | 321              | -1 239           |
|                                 | <b>EBITDA</b>   | <b>448</b>       | <b>-1 040</b>    |

## 5.4. Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

| SPRAWOZDADNIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH  |   | 31.03.2025 | 31.03.2024 |
|---|---|------------|------------|
| metoda pośrednia  |   |            |            |
|   |   | w tys. PLN |            |
| A. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ                               |   |            |            |
| I.  | Zysk netto roku obrotowego  | 321        | -1 241     |
| II.   | Korekty:  | 160        | 184        |
| 1   | Podatek dochodowy z rachunku zysków i strat   | 37         | -22        |
| 2   | Amortyzacja   | 86         | 206        |
| 5   | Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)   | 4          | 20         |
| 6   | Zyski/Straty z tytułu różnic kursowych  | -          | -2         |
| 7   | Zyski/Straty na zbyciu wartości rzeczowych aktywów trwałych                           | -          | -19        |
| 8   | Zmiana stanu rezerw   | 33         | -          |
| 9   | Inne korekty  | -          | -          |
| III.  | Zmiany stanu kapitału obrotowego:   | -943       | 469        |
| 1   | Zapasy  | -          | -          |
| 2   | Należności z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe należności                            | 40         | 352        |
| 3   | Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania                        | -984       | 117        |
| IV  | Podatek dochodowy zapłacony   | -          | -105       |
| PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ                            |   | -463       | -694       |
| B. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ                             |   |            |            |
| 1   | Nabycie wartości niematerialnych i rzeczowych aktywów trwałych                        | -          | -10        |
| 2   | Wpływy ze zbycia wartości niematerialnych i rzeczowych aktywów trwałych               | -          | 163        |
| 3   | Pożyczki udzielone  | -          | -          |
| 4   | Odsetki otrzymane   | 2          | 2          |
| 5   | Splata pożyczek   | -          | 5          |
| PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ                          |   | 2          | 159        |
| C. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ                                |   |            |            |
| 1   | Wykup dłużnych instrumentów finansowych   | -18        | -          |
| 2   | Otrzymane kredyty i pożyczki  | 290        | -          |
| 3   | Splata kredytów i pożyczek  | -33        | -1         |
| 4   | Płatności zobowiązań z tytułu leasingu finansowego                                    | -26        | -64        |
| 5   | Odsetki zapłacone   | -6         | -21        |
| PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ                             |   | 206        | -86        |
| D   | (Zmniejszenie/Zwiększenie) netto stanu śr. pieniężnych i ekwiwalentów śr. pieniężnych | -254       | -621       |
| E   | Różnice kursowe z tytułu wyceny środków pieniężnych                                   | -          | -          |
| F   | Stan środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych na początek okresu        | 377        | 981        |
| G. STAN ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH I EKWIWALENTÓW ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH NA KONIEC OKRESU |   | 123        | 360        |

## 5.5. Inne korekty w skróconym kwartalnym skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych

Inne korekty za I kwartał 2025 r. oraz I kwartał 2024 r. nie wystąpiły.



## 5.6. Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.03.2025 r. | Kapitał<br>akcyjny /<br>podstawowy | Różnice<br>kursowe z<br>przeliczenia | Inne<br>skumulowane<br>całkowite<br>dochody w<br>okresie<br>sprawozdawczym | Zyski<br>zatrzymane | Zysk Agio     | Razem kapitał<br>przypadający<br>akcjonariuszom<br>jednostki<br>dominującej | Kapitał<br>przypadający<br>udziałowcom<br>niekontrolującym | RAZEM<br>KAPITAŁ<br>WŁASNY |
|--|------------------------------------|--------------------------------------|--|---------------------|---------------|---|--|----------------------------|
| w tys. PLN                                 |                                    |                                      |  |                     |               |   |  |                            |
| STAN NA 1 STYCZNIA 2025 R.                 | 560                                | 1 798                                | 10 183   | -104 095            | 10 015        | -81 539   | 2  | -81 537                    |
| Zysk (strata) netto                        | -                                  | -                                    | 321  | -                   | -             | 321   | -  | 321                        |
| Przeniesienie wyniku                       | -                                  | 375                                  | -10 183  | 10 183              | -             | 375   | -  | 375                        |
| Razem całkowite dochody                    | -                                  | 375                                  | -9 862   | 10 183              | -             | 696   | -  | 696                        |
| Inne korekty                               | -                                  | -                                    | -  | 2                   | -             | 2   | -  | 2                          |
| <b>Stan na 31 MARCA 2025 R.</b>            | <b>560</b>                         | <b>2 173</b>                         | <b>321</b>   | <b>-93 909</b>      | <b>10 015</b> | <b>-80 841</b>  | <b>2</b>   | <b>-80 838</b>             |

  

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.12.2024 r. | Kapitał<br>akcyjny /<br>podstawowy | Różnice<br>kursowe z<br>przeliczenia | Inne<br>skumulowane<br>całkowite<br>dochody w<br>okresie<br>sprawozdawczym | Zyski<br>zatrzymane | Zysk Agio     | Razem kapitał<br>przypadający<br>akcjonariuszom<br>jednostki<br>dominującej | Kapitał<br>przypadający<br>udziałowcom<br>niekontrolującym | RAZEM<br>KAPITAŁ<br>WŁASNY |
|--|------------------------------------|--------------------------------------|--|---------------------|---------------|---|--|----------------------------|
| w tys. PLN                                 |                                    |                                      |  |                     |               |   |  |                            |
| STAN NA 1 STYCZNIA 2024 R.                 | 560                                | 1 477                                | -4 101   | -99 901             | 10 015        | -91 950   | 15   | -91 935                    |
| Zysk (strata) netto                        | -                                  | -                                    | 10 183   | -                   | -             | 10 183  | -13  | 10 183                     |
| Przeniesienie wyniku                       | -                                  | 321                                  | 4 101  | -4 101              | -             | 321   | -  | 321                        |
| Razem całkowite dochody                    | -                                  | 321                                  | 14 284   | -4 101              | -             | 10 504  | -13  | 10 504                     |
| Inne korekty                               | -                                  | -                                    | -  | -92                 | -             | -92   | -  | -105                       |
| <b>Stan na 31 GRUDNIA 2024 R.</b>          | <b>560</b>                         | <b>1 798</b>                         | <b>10 183</b>  | <b>-104 095</b>     | <b>10 015</b> | <b>-81 539</b>  | <b>2</b>   | <b>-81 537</b>             |

  

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.03.2024 r. | Kapitał<br>akcyjny /<br>podstawowy | Różnice<br>kursowe z<br>przeliczenia | Inne<br>skumulowane<br>całkowite<br>dochody w<br>okresie<br>sprawozdawczym | Zyski<br>zatrzymane | Zysk Agio     | Razem kapitał<br>przypadający<br>akcjonariuszom<br>jednostki<br>dominującej | Kapitał<br>przypadający<br>udziałowcom<br>niekontrolującym | RAZEM<br>KAPITAŁ<br>WŁASNY |
|--|------------------------------------|--------------------------------------|--|---------------------|---------------|---|--|----------------------------|
| w tys. PLN                                 |                                    |                                      |  |                     |               |   |  |                            |
| STAN NA 1 STYCZNIA 2024 R.                 | 560                                | 1 477                                | -4 101   | -99 901             | 10 015        | -91 950   | 15   | -91 935                    |
| Zysk (strata) netto                        | -                                  | -                                    | -1 239   | -                   | -             | -1 239  | -2   | -1 241                     |
| Przeniesienie wyniku                       | -                                  | 50                                   | 4 101  | -4 101              | -             | 50  | -  | 50                         |
| Razem całkowite dochody                    | -                                  | 50                                   | 2 862  | -4 101              | -             | -1 189  | -2   | -1 191                     |
| Inne korekty                               | -                                  | -                                    | -  | -84                 | -             | -84   | -  | -84                        |
| <b>Stan na 31 MARCA 2024 R.</b>            | <b>560</b>                         | <b>1 527</b>                         | <b>-1 239</b>  | <b>-104 087</b>     | <b>10 015</b> | <b>-93 224</b>  | <b>13</b>  | <b>-93 210</b>             |

## 5.7. Skonsolidowane przychody ze sprzedaży

| SKONSOLIDOWANE PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY  | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|--|------------------|------------------|
|  | w tys. PLN       |                  |
| Odszkodowania przedsądowe  | 3 501            | 3 248            |
| Umowy z klientami - przychody spełniane w miarę upływu czasu                   | -297             | -573             |
| Odszkodowania sądowe   | 401              | 672              |
| Umowy z klientami w momencie spełnienia  | -179             | -429             |
| Produkty bankowe   | 403              | 71               |
| Umowy z klientami, produkty bankowe – przychody spełniane w miarę upływu czasu | 201              | 252              |
| Cesje wierzytelności   | 10               | 40               |
| <b>RAZEM PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY</b>  | <b>4 039</b>     | <b>3 281</b>     |

## 5.8. Skonsolidowane koszty rodzajowe

| SKONSOLIDOWANE KOSZTY RODZAJOWE                         | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|---|------------------|------------------|
|   | w tys. PLN       |                  |
| Amortyzacja środków trwałych i wartości niematerialnych | 86               | 206              |
| Koszty wynagrodzeń i świadczeń pracowniczych            | 1 921            | 2 360            |
| Zużycie materiałów i energii                            | 102              | 117              |
| Usługi obce   | 1 585            | 2 093            |
| Koszty z umów z klientami (zmiana stanu wyceny)         | -116             | -325             |
| Podatki i opłaty  | 57               | 47               |
| Koszty reklamy i wydatki reprezentacyjne                | 23               | 43               |
| Ubezpieczenia majątkowe i osobowe                       | 11               | 8                |
| Pozostałe koszty  | 11               | 7                |
| <b>RAZEM KOSZTY RODZAJOWE</b>                           | <b>3 680</b>     | <b>4 556</b>     |

## 5.9. Skonsolidowane pozostałe przychody i koszty operacyjne

| POZOSTAŁE PRZYCHODY I ZYSKI OPERACYJNE           | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|--|------------------|------------------|
|  | w tys. PLN       |                  |
| Przychody z odsetek od należności niefinansowych | -                | 2                |
| Odwrocenie odpisu z tytułu utraty wartości       | 3                | 3                |
| Zysk ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych       | -                | 19               |
| Pozostałe przychody operacyjne                   | 39               | 26               |
| <b>RAZEM</b>                                     | <b>42</b>        | <b>50</b>        |

  

| POZOSTAŁE KOSZTY I STRATY OPERACYJNE                                      | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|---|------------------|------------------|
|   | w tys. PLN       |                  |
| Straty z tytułu różnic kursowych finansowych                              | -                | 4                |
| Odsetki od zaległych zobowiązań niefinansowych                            | 19               | 11               |
| Koszty związane z odsprzedażą usług, refaktury                            | 1                | 2                |
| Zapłacone kary, grzywny i odszkodowania oraz koszty postępowania spornego | -                | 3                |
| Pozostałe koszty operacyjne   | 18               | 3                |
| <b>RAZEM</b>  | <b>39</b>        | <b>23</b>        |

## 5.10. Skonsolidowane pozostałe przychody i koszty finansowe

| PRZYCHODY FINANSOWE | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|---------------------|------------------|------------------|
|                     | w tys. PLN       |                  |
| Odsetki             | -                | 2                |
| <b>RAZEM</b>        | <b>-</b>         | <b>2</b>         |

  

| KOSZTY FINANSOWE                    | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
|                                     | w tys. PLN       |                  |
| Odsetki od kredytów bankowych       | -                | 1                |
| Odsetki z tyt. leasingu finansowego | 5                | 17               |
| <b>RAZEM</b>                        | <b>5</b>         | <b>18</b>        |

## 5.11. Skonsolidowany zysk na akcję

|   | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|---|------------------|------------------|
|   | w tys. PLN       |                  |
| <b>ZYSK</b>                                       | <b>321</b>       | <b>-1 241</b>    |
| <b>LICZBA AKCJI</b>                               | <b>5 600</b>     | <b>5 600</b>     |
| <i>z działalności kontynuowanej</i>               | w PLN            |                  |
| - podstawowy                                      | 0,06             | -0,22            |
| - rozwodniony                                     | 0,06             | -0,22            |
| <i>z działalności kontynuowanej i zaniechanej</i> | w PLN            |                  |
| - podstawowy                                      | 0,06             | -0,22            |
| - rozwodniony                                     | 0,06             | -0,22            |

## 5.12. Skonsolidowane rzeczowe aktywa trwałe

| Wyszczególnienie<br>na 31.03.2025 r.       |  | OGÓŁEM | Grunty | Budynki i<br>budowle | Urządzenia<br>techniczne i<br>maszyny | Środki transportu | Inne środki<br>trwałe | Środki trwałe w<br>budowie |
|--|--|--------|--------|----------------------|---------------------------------------|-------------------|-----------------------|----------------------------|
| w tys. PLN                                 |  |        |        |                      |                                       |                   |                       |                            |
| I. WARTOŚĆ BRUTTO                          |  |        |        |                      |                                       |                   |                       |                            |
| 1.   | BO rzeczowych aktywów trwałych brutto                    | 6 815  | 191    | 4 085                | 958                                   | 1 505             | 77                    | -                          |
| 2.   | Zwiększenia - ogółem z tytułu:                           | -      | -      | -                    | -                                     | -                 | -                     | -                          |
| 3  | Zmniejszenia - ogółem z tytułu:                          | 28     | -      | -                    | 6                                     | 20                | 2                     | -                          |
| 3.1  | Korekta - różnice kursowe                                | 28     | -      | -                    | 6                                     | 20                | 2                     | -                          |
| 4  | Stan rzeczowych aktywów trwałych brutto na koniec okresu | 6 787  | 191    | 4 085                | 952                                   | 1 485             | 75                    | -                          |
| II. UMORZENIE ŚRODKÓW TRWAŁYCH             |  |        |        |                      |                                       |                   |                       |                            |
| 5.   | Umorzenie na początek okresu                             | 3 750  | -      | 1 654                | 921                                   | 1 110             | 65                    | -                          |
| 6.   | Zwiększenie - ogółem z tego:                             | 85     | -      | 45                   | 12                                    | 28                | -                     | -                          |
| 6.1  | Roczne umorzenie bieżące w tym:                          | 85     | -      | 45                   | 12                                    | 28                | -                     | -                          |
| 6.1.1                                      | Pozostałych środków trwałych własnych                    | 59     | -      | 24                   | 12                                    | 23                | -                     | -                          |
| 6.1.2                                      | Używanych na podstawie umowy leasingu finansowego        | 25     | -      | 20                   | -                                     | 5                 | -                     | -                          |
| 7.   | Zmniejszenia - ogółem z tego:                            | 25     | -      | -                    | 6                                     | 18                | 1                     | -                          |
| 7.1  | Korekta - różnice kursowe                                | 25     | -      | -                    | 6                                     | 18                | 1                     | -                          |
| 8.   | Umorzenie na koniec okresu                               | 3 810  | -      | 1 698                | 927                                   | 1 121             | 64                    | -                          |
| III STAN RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH NETTO |  |        |        |                      |                                       |                   |                       |                            |
| 9.   | - na początek okresu                                     | 3 065  | 191    | 2 431                | 37                                    | 394               | 12                    | -                          |
| 10.  | - na koniec okresu                                       | 2 978  | 191    | 2 387                | 25                                    | 364               | 11                    | -                          |
| 10.1                                       | Własne   | 2 767  | 191    | 2 271                | 25                                    | 269               | 11                    | -                          |
| 10.2                                       | Używane na podstawie umowy leasingu finansowego          | 211    | -      | 115                  | -                                     | 96                | -                     | -                          |

| Wyszczególnienie<br>na 31.12.2024 r.        |  | OGÓŁEM | Grunty | Budynki i<br>budowle | Urządzenia<br>techniczne i<br>maszyny | Środki transportu | Inne środki<br>trwałe | Środki trwałe w<br>budowie |
|---|--|--------|--------|----------------------|---------------------------------------|-------------------|-----------------------|----------------------------|
| w tys. PLN                                  |  |        |        |                      |                                       |                   |                       |                            |
| I. WARTOŚĆ BRUTTO                           |  |        |        |                      |                                       |                   |                       |                            |
| 1.  | BO rzeczowych aktywów trwałych brutto                    | 7 373  | 191    | 4 086                | 955                                   | 2 064             | 79                    | -                          |
| 2.  | Zwiększenia - ogółem z tytułu:                           | 145    | -      | -                    | 3                                     | 142               | -                     | -                          |
| 2.1   | Zakup bezpośredni  | 143    | -      | -                    | -                                     | 143               | -                     | -                          |
| 2.2   | Korekta - różnice kursowe                                | 2      | -      | -                    | 3                                     | -1                | -                     | -                          |
| 3   | Zmniejszenia - ogółem z tytułu:                          | 431    | -      | -                    | -                                     | 429               | 2                     | -                          |
| 3.1   | Korekta - różnice kursowe                                | 20     | -      | -                    | -                                     | 18                | 2                     | -                          |
| 3.2   | Sprzedaż   | 411    | -      | -                    | -                                     | 411               | -                     | -                          |
| 4   | Stan rzeczowych aktywów trwałych brutto na koniec okresu | 7 087  | 191    | 4 086                | 958                                   | 1 776             | 77                    | -                          |
| II. UMORZENIE ŚRODKÓW TRWAŁYCH              |  |        |        |                      |                                       |                   |                       |                            |
| 5.  | Umorzenie na początek okresu                             | 3 656  | -      | 1 476                | 865                                   | 1 249             | 66                    | -                          |
| 6.  | Zwiększenie – ogółem z tego:                             | 523    | -      | 179                  | 56                                    | 288               | -                     | -                          |
| 6.1   | Roczne umorzenie bieżące w tym:                          | 520    | -      | 179                  | 53                                    | 288               | -                     | -                          |
| 6.1.1                                       | Pozostałych środków trwałych własnych                    | 256    | -      | 97                   | 53                                    | 106               | -                     | -                          |
| 6.1.2                                       | Używanych na podstawie umowy leasingu finansowego        | 264    | -      | 82                   | -                                     | 182               | -                     | -                          |
| 6.2   | Pozostałe  | 3      | -      | -                    | 3                                     | -                 | -                     | -                          |
| 7.  | Zmniejszenia – ogółem z tego:                            | 156    | -      | 1                    | -                                     | 154               | 1                     | -                          |
| 7.1   | Korekta - różnice kursowe                                | 19     | -      | 1                    | -                                     | 17                | 1                     | -                          |
| 7.2   | Sprzedaż   | 137    | -      | -                    | -                                     | 137               | -                     | -                          |
| 8.  | Umorzenie na koniec okresu                               | 4 023  | -      | 1 654                | 921                                   | 1 382             | 65                    | -                          |
| III. STAN RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH NETTO |  |        |        |                      |                                       |                   |                       |                            |
| 9.  | - na początek okresu                                     | 3 719  | 191    | 2 610                | 90                                    | 815               | 13                    | -                          |
| 10.   | - na koniec okresu                                       | 3 065  | 191    | 2 431                | 37                                    | 394               | 12                    | -                          |
| 10.1  | Własne   | 2 826  | 191    | 2 296                | 37                                    | 292               | 12                    | -                          |
| 10.2  | Używane na podstawie umowy leasingu finansowego          | 239    | -      | 136                  | -                                     | 103               | -                     | -                          |

| Wyszczególnienie<br>na 31.03.2024 r.        |  | OGÓŁEM | Grunty | Budynki i<br>budowle | Urządzenia<br>techniczne i<br>maszyny | Środki transportu | Inne środki<br>trwałe | Środki trwałe w<br>budowie |
|---|--|--------|--------|----------------------|---------------------------------------|-------------------|-----------------------|----------------------------|
| w tys. PLN                                  |  |        |        |                      |                                       |                   |                       |                            |
| I. WARTOŚĆ BRUTTO                           |  |        |        |                      |                                       |                   |                       |                            |
| 1.  | BO rzeczowych aktywów trwałych brutto                    | 7 373  | 191    | 4 086                | 955                                   | 2 064             | 78                    | -                          |
| 2.  | Zwiększenia - ogółem z tytułu:                           | 5      | -      | -                    | 5                                     | -                 | -                     | -                          |
| 2.1   | Korekta - różnice kursowe                                | 5      | -      | -                    | 5                                     | -                 | -                     | -                          |
| 3   | Zmniejszenia - ogółem z tytułu:                          | 213    | -      | -                    | -                                     | 212               | 1                     | -                          |
| 3.1   | Korekta - różnice kursowe                                | 13     | -      | -                    | -                                     | 12                | 1                     | -                          |
| 3.2   | Sprzedaż   | 200    | -      | -                    | -                                     | 200               | -                     | -                          |
| 4   | Stan rzeczowych aktywów trwałych brutto na koniec okresu | 7 165  | 191    | 4 086                | 960                                   | 1 851             | 77                    | -                          |
| II. UMORZENIE ŚRODKÓW TRWAŁYCH              |  |        |        |                      |                                       |                   |                       |                            |
| 5.  | Umorzenie na początek okresu                             | 3 656  | -      | 1 475                | 865                                   | 1 249             | 66                    | -                          |
| 6.  | Zwiększenie – ogółem z tego:                             | 184    | -      | 45                   | 19                                    | 119               | 1                     | -                          |
| 6.1   | Roczne umorzenie bieżące w tym:                          | 181    | -      | 45                   | 16                                    | 119               | 1                     | -                          |
| 6.1.1                                       | Pozostałych środków trwałych własnych                    | 79     | -      | 24                   | 16                                    | 37                | 1                     | -                          |
| 6.1.2                                       | Używanych na podstawie umowy leasingu finansowego        | 103    | -      | 20                   | -                                     | 82                | -                     | -                          |
| 6.2   | Pozostałe  | 3      | -      | -                    | 3                                     | -                 | -                     | -                          |
| 7.  | Zmniejszenia – ogółem z tego:                            | 103    | -      | -                    | -                                     | 101               | 2                     | -                          |
| 7.1   | Korekta - różnice kursowe                                | 46     | -      | -                    | -                                     | 44                | 2                     | -                          |
| 7.2   | Sprzedaż   | 57     | -      | -                    | -                                     | 57                | -                     | -                          |
| 8.  | Umorzenie na koniec okresu                               | 3 737  | -      | 1 520                | 885                                   | 1 267             | 65                    | -                          |
| III. STAN RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH NETTO |  |        |        |                      |                                       |                   |                       |                            |
| 9.  | - na początek okresu                                     | 3 717  | 191    | 2 611                | 90                                    | 815               | 12                    | -                          |
| 10.   | - na koniec okresu                                       | 3 428  | 191    | 2 566                | 75                                    | 584               | 12                    | -                          |
| 10.1  | Własne   | 2 994  | 191    | 2 369                | 75                                    | 348               | 12                    | -                          |
| 10.2  | Używane na podstawie umowy leasingu finansowego          | 433    | -      | 197                  | -                                     | 236               | -                     | -                          |

## 5.13. Skonsolidowane wartości niematerialne

| Wyszczególnienie<br>na 31.03.2025 r. |  | OGÓŁEM | Koszty<br>zakończonych prac<br>rozwojowych | Wartość firmy | Oprogramowanie<br>komputerowe | Nabyte koncesje,<br>patenty, licencje | Prawo<br>wieczystego<br>użytkowania<br>gruntu | Pozostałe |
|--------------------------------------|--|--------|--|---------------|-------------------------------|---------------------------------------|---|-----------|
| w tys. PLN                           |  |        |  |               |                               |                                       |   |           |
| I.                                   | WARTOŚĆ BRUTTO   |        |  |               |                               |                                       |   |           |
| 1.                                   | BO wartości niematerialnych brutto                         | 34 683 | -  | 32 812        | 1 835                         | 25                                    | -   | 11        |
| 2.                                   | Zwiększenia  | -      | -  | -             | -                             | -                                     | -   | -         |
| 3.                                   | Zmniejszenia   | 1      | -  | -             | 1                             | -                                     | -   | -         |
| 3.1                                  | Inna zmniejszenia  | 1      | -  | -             | 1                             | -                                     | -   | -         |
| 4.                                   | Stan wartości niematerialnych brutto na koniec okresu      | 34 682 | -  | 32 812        | 1 834                         | 25                                    | -   | 11        |
| II.                                  | UMORZENIE WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH                         |        |  |               |                               |                                       |   |           |
| 5.                                   | Umorzenie na początek okresu                               | 1 863  | -  | -             | 1 826                         | 25                                    | -   | 11        |
| 6.                                   | Zwiększenie  | 1      | -  | -             | 1                             | -                                     | -   | -         |
| 6.1                                  | Roczne umorzenie bieżące                                   | 1      | -  | -             | 1                             | -                                     | -   | -         |
| 7.                                   | Zmniejszenia   | -      | -  | -             | -                             | -                                     | -   | -         |
| 8.                                   | Umorzenie na koniec okresu                                 | 1 864  | -  | -             | 1 828                         | 25                                    | -   | 11        |
| 9.1                                  | Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na początek okresu | 32 812 | -  | 32 812        | -                             | -                                     | -   | -         |
| 9.2                                  | Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na koniec okresu   | 32 812 | -  | 32 812        | -                             | -                                     | -   | -         |
| III.                                 | STAN RZECZOWYCH WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH NETTO             |        |  |               |                               |                                       |   |           |
| 10.                                  | - na początek okresu                                       | 8      | -  | -             | 8                             | -                                     | -   | -         |
| 11.                                  | - na koniec okresu   | 6      | -  | -             | 6                             | -                                     | -   | -         |
| 11.1                                 | Własne   | 6      | -  | -             | 6                             | -                                     | -   | -         |
| 11.2                                 | Używane na podstawie umowy leasingu finansowego            | -      | -  | -             | -                             | -                                     | -   | -         |

| Wyszczególnienie<br>na 31.12.2024 r. |  | OGÓŁEM | Koszty<br>zakończonych prac<br>rozwojowych | Wartość firmy | Oprogramowanie<br>komputerowe | Nabyte koncesje,<br>patenty, licencje | Prawo<br>wieczystego<br>użytkowania<br>gruntu | Pozostałe |
|--------------------------------------|--|--------|--|---------------|-------------------------------|---------------------------------------|---|-----------|
| w tys. PLN                           |  |        |  |               |                               |                                       |   |           |
| I.                                   | WARTOŚĆ BRUTTO   |        |  |               |                               |                                       |   |           |
| 1.                                   | BO wartości niematerialnych brutto                         | 34 698 | -  | 32 812        | 1 826                         | 49                                    | -   | 11        |
| 2.                                   | Zwiększenia  | 10     | -  | -             | 10                            | -                                     | -   | -         |
| 2.1                                  | Zakup bezpośredni  | 10     | -  | -             | 10                            | -                                     | -   | -         |
| 3                                    | Zmniejszenia   | 25     | -  | -             | 1                             | 24                                    | -   | -         |
| 3.1                                  | Inne zmniejszenia  | 25     | -  | -             | 1                             | 24                                    | -   | -         |
| 4                                    | Stan wartości niematerialnych brutto na koniec okresu      | 34 683 | -  | 32 812        | 1 835                         | 25                                    | -   | 11        |
| II.                                  | UMORZENIE WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH                         |        |  |               |                               |                                       |   |           |
| 5.                                   | Umorzenie na początek okresu                               | 1 670  | -  | -             | 1 609                         | 49                                    | -   | 11        |
| 6.                                   | Zwiększenie  | 220    | -  | -             | 220                           | -                                     | -   | -         |
| 6.1                                  | Roczne umorzenie bieżące i inne                            | 220    | -  | -             | 220                           | -                                     | -   | -         |
| 7.                                   | Zmniejszenia   | 26     | -  | -             | 2                             | 24                                    | -   | -         |
| 7.1                                  | Inne zmniejszenia  | 26     | -  | -             | 2                             | 24                                    | -   | -         |
| 8.                                   | Umorzenie na koniec okresu                                 | 1 864  | -  | -             | 1 828                         | 25                                    | -   | 11        |
| 9.1                                  | Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na początek okresu | 32 812 | -  | 32 812        | -                             | -                                     | -   | -         |
| 9.2                                  | Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na koniec okresu   | 32 812 | -  | 32 812        | -                             | -                                     | -   | -         |
| III.                                 | STAN RZECZOWYCH WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH NETTO             |        |  |               |                               |                                       |   |           |
| 10.                                  | - na początek okresu                                       | 217    | -  | -             | 217                           | -                                     | -   | -         |
| 11.                                  | - na koniec okresu   | 7      | -  | -             | 7                             | -                                     | -   | -         |
| 11.1                                 | Własne   | 7      | -  | -             | 7                             | -                                     | -   | -         |
| 11.2                                 | Używane na podstawie umowy leasingu finansowego            | -      | -  | -             | -                             | -                                     | -   | -         |



| Wyszczególnienie<br>na 31.03.2024 r.                       |  | OGÓŁEM | Koszty<br>zakończonych prac<br>rozwojowych | Wartość firmy | Oprogramowanie<br>komputerowe | Nabyte koncesje,<br>patenty, licencje | Prawo<br>wieczystego<br>użytkowania<br>gruntu | Pozostałe |
|--|--|--------|--|---------------|-------------------------------|---------------------------------------|---|-----------|
| w tys. PLN   |  |        |  |               |                               |                                       |   |           |
| <b>I. WARTOŚĆ BRUTTO</b>                                   |  |        |  |               |                               |                                       |   |           |
| 1.   | BO wartości niematerialnych brutto                         | 34 698 | -  | 32 812        | 1 825                         | 49                                    | -   | 11        |
| 2.   | Zwiększenia  | 10     | -  | -             | 10                            | -                                     | -   | -         |
| 2.1  | Zakup bezpośredni  | 10     | -  | -             | 10                            | -                                     | -   | -         |
| 3  | Zmniejszenia   | -      | -  | -             | -                             | -                                     | -   | -         |
| 4  | Stan wartości niematerialnych brutto na koniec okresu      | 34 708 | -  | 32 812        | 1 836                         | 49                                    | -   | 11        |
| <b>II. UMORZENIE WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH</b>              |  |        |  |               |                               |                                       |   |           |
| 5.   | Umorzenie na początek okresu                               | 1 670  | -  | -             | 1 609                         | 49                                    | -   | 11        |
| 6.   | Zwiększenie  | 62     | -  | -             | 62                            | -                                     | -   | -         |
| 6.1  | Roczne umorzenie bieżące                                   | 62     | -  | -             | 62                            | -                                     | -   | -         |
| 7.   | Zmniejszenia   | 1      | -  | -             | 1                             | -                                     | -   | -         |
| 7.1  | Inne zmniejszenia  | 1      | -  | -             | 1                             | -                                     | -   | -         |
| 8.   | Umorzenie na koniec okresu                                 | 1 730  | -  | -             | 1 670                         | 49                                    | -   | 11        |
| 9.1  | Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na początek okresu | 32 812 | -  | 32 812        | -                             | -                                     | -   | -         |
| 9.2  | Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na koniec okresu   | 32 812 | -  | 32 812        | -                             | -                                     | -   | -         |
| <b>III. STAN RZECZOWYCH WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH NETTO</b> |  |        |  |               |                               |                                       |   |           |
| 10.  | - na początek okresu                                       | 216    | -  | -             | 216                           | -                                     | -   | -         |
| 11.  | - na koniec okresu   | 166    | -  | -             | 166                           | -                                     | -   | -         |
| 11.1   | Własne   | 166    | -  | -             | 166                           | -                                     | -   | -         |
| 11.2   | Używane na podstawie umowy leasingu finansowego            | -      | -  | -             | -                             | -                                     | -   | -         |

## 5.14. Skonsolidowane aktywo z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Zgodnie z MSR 12, Spółka zaprezentowała aktywo i rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego per saldem (kompensata). Kompensaty dokonano także w poprzednich okresach.

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.03.2025 r.                      | BO wg stawki<br>19% | Zwiększenia | Zmniejszenia | BZ wg stawki<br>19% |
|---|---------------------|-------------|--------------|---------------------|
| w tys. PLN  |                     |             |              |                     |
| Odsetki   | 55                  | -           | 54           | 1                   |
| Świadczenia na rzecz pracowników (urlopy, nagrody jubileuszowe) | 114                 | 54          | 110          | 59                  |
| Aktywo z tytułu umów z klientami                                | 351                 | 335         | 309          | 377                 |
| Leasing   | 30                  | 28          | 30           | 28                  |
| Inne korekty  | -55                 | 2           | -            | -53                 |
| <b>OGÓŁEM:</b>  | <b>496</b>          | <b>419</b>  | <b>503</b>   | <b>411</b>          |

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.12.2024 r.                      | BO wg stawki<br>19% | Zwiększenia  | Zmniejszenia | BZ wg stawki<br>19% |
|---|---------------------|--------------|--------------|---------------------|
| w tys. PLN  |                     |              |              |                     |
| Odsetki   | 55                  | -            | -            | 55                  |
| Odpisy aktualizujące wartość należności                         | 434                 | -            | 434          | -                   |
| Świadczenia na rzecz pracowników (urlopy, nagrody jubileuszowe) | 52                  | 153          | 90           | 114                 |
| Aktywo z tytułu umów z klientami                                | 454                 | 1 387        | 1 489        | 351                 |
| Leasing   | 3                   | 140          | 113          | 30                  |
| Odsetki od obligacji  | 140                 | -            | 140          | -                   |
| Korekta aktywa do wysokości rezerwy                             | -214                | 214          | -            | -                   |
| Inne korekty  | -55                 | -            | -            | -55                 |
| <b>OGÓŁEM:</b>  | <b>869</b>          | <b>1 894</b> | <b>2 266</b> | <b>496</b>          |

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.03.2024 r.                      | BO wg stawki<br>19% | Zwiększenia | Zmniejszenia | BZ wg stawki<br>19% |
|---|---------------------|-------------|--------------|---------------------|
| w tys. PLN  |                     |             |              |                     |
| Odsetki   | 55                  | -           | -            | 55                  |
| Odpisy aktualizujące wartość należności                         | 434                 | -           | -            | 434                 |
| Świadczenia na rzecz pracowników (urlopy, nagrody jubileuszowe) | 52                  | -           | 2            | 50                  |
| Aktywo z tytułu umów z klientami                                | 454                 | 306         | 342          | 418                 |
| Leasing   | 3                   | 204         | 69           | 138                 |
| Odsetki od obligacji  | 140                 | -           | -            | 140                 |
| Korekta aktywa do wysokości rezerwy                             | -214                | -           | 113          | -327                |
| Inne korekty  | -55                 | -           | -            | -55                 |
| <b>OGÓŁEM:</b>  | <b>869</b>          | <b>510</b>  | <b>526</b>   | <b>852</b>          |

## 5.15. Skrócone kwartalne skonsolidowane należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności

### 5.15.1 Skrócone kwartalne skonsolidowane długoterminowe należności

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.03.2025 r. | Wartość brutto | Odpis aktualizujący<br>należności | Wartość netto |
|--|----------------|-----------------------------------|---------------|
| w tys. PLN                                 |                |                                   |               |
| Pożyczki udzielone                         | 111            | -                                 | 111           |
| Pozostałe należności niefinansowe - kaucje | 42             | -                                 | 42            |
| <b>OGÓŁEM:</b>                             | <b>153</b>     | <b>-</b>                          | <b>153</b>    |

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.12.2024 r. | Wartość brutto | Odpis aktualizujący<br>należności | Wartość netto |
|--|----------------|-----------------------------------|---------------|
| w tys. PLN                                 |                |                                   |               |
| Pożyczki udzielone                         | 111            | -                                 | 111           |
| Pozostałe należności niefinansowe - kaucje | 42             | -                                 | 42            |
| <b>OGÓŁEM:</b>                             | <b>153</b>     | <b>-</b>                          | <b>153</b>    |

  

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.03.2024 r. | Wartość brutto | Odpis aktualizujący<br>należności | Wartość netto |
|--|----------------|-----------------------------------|---------------|
| w tys. PLN                                 |                |                                   |               |
| Pożyczki udzielone                         | 1 079          | 962                               | 117           |
| Pozostałe należności niefinansowe - kaucje | 42             | -                                 | 42            |
| <b>OGÓŁEM:</b>                             | <b>1 122</b>   | <b>962</b>                        | <b>160</b>    |

### 5.15.2 Skrócone kwartalne skonsolidowane krótkoterminowe należności

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.03.2025                              | Wartość brutto | Odpis aktualizujący<br>należności | Wartość netto |
|--|----------------|-----------------------------------|---------------|
| w tys. PLN   |                |                                   |               |
| 1. Należności z tytułu dostaw i usług                                | 7 835          | 7 492                             | 343           |
| 2. Aktywa z tytułu umów z klientami                                  | 4 805          | -                                 | 4 805         |
| 3. Pozostałe należności  | 32 814         | 29 885                            | 2 929         |
| 3.1. Pożyczki udzielone  | 13 641         | 13 516                            | 125           |
| 3.2. Inne należności niefinansowe, z tego:                           | 18 101         | 16 368                            | 1 733         |
| 3.2.1. Z tyt. podatków, ubezpieczeń, świadczeń                       | 559            | -                                 | 559           |
| 3.2.2. Zaliczki  | 414            | 403                               | 10            |
| 3.2.3. Założenia na sąd  | 562            | 174                               | 388           |
| 3.2.4. Pozostałe należności niefinansowe*                            | 16 567         | 15 791                            | 775           |
| 3.3. Rozliczenia międzyokresowe czynne                               | 395            | -                                 | 395           |
| 3.4. Inne aktywa finansowe (cesje wierzytelności w cenie nabycia)    | 34             | -                                 | 34            |
| 3.5. Inne aktywa niefinansowe (wynagrodzenia - umowy z klientami)    | 641            | -                                 | 641           |
| 3.6. Inne aktywa niefinansowe (zaliczki agentów - umowy z klientami) | -              | -                                 | -             |
| <b>OGÓŁEM:</b>   | <b>45 454</b>  | <b>37 376</b>                     | <b>8 077</b>  |

  

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.12.2024                              | Wartość brutto | Odpis aktualizujący<br>należności | Wartość netto |
|--|----------------|-----------------------------------|---------------|
| w tys. PLN   |                |                                   |               |
| 1. Należności z tytułu dostaw i usług                                | 7 776          | 7 492                             | 284           |
| 2. Aktywa z tytułu umów z klientami                                  | 5 080          | -                                 | 5 080         |
| 3. Pozostałe należności  | 31 676         | 28 921                            | 2 754         |
| 3.1. Pożyczki udzielone  | 12 662         | 12 537                            | 125           |
| 3.2. Inne należności niefinansowe, z tego:                           | 18 089         | 16 384                            | 1 704         |
| 3.2.1. Z tyt. podatków, ubezpieczeń, świadczeń                       | 598            | -                                 | 598           |
| 3.2.2. Zaliczki  | 423            | 412                               | 11            |
| 3.2.3. Założenia na sąd  | 554            | 174                               | 380           |
| 3.2.4. Pozostałe należności niefinansowe*                            | 16 514         | 15 798                            | 716           |
| 3.3. Rozliczenia międzyokresowe czynne                               | 333            | -                                 | 333           |
| 3.4. Inne aktywa finansowe (cesje wierzytelności w cenie nabycia)    | 37             | -                                 | 37            |
| 3.5. Inne aktywa niefinansowe (wynagrodzenia - umowy z klientami)    | 555            | -                                 | 555           |
| 3.6. Inne aktywa niefinansowe (zaliczki agentów - umowy z klientami) | -              | -                                 | -             |
| <b>OGÓŁEM:</b>   | <b>44 532</b>  | <b>36 413</b>                     | <b>8 119</b>  |

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.03.2024 |  | Wartość brutto | Odpis aktualizujący<br>należności | Wartość netto |
|---|--|----------------|-----------------------------------|---------------|
| w tys. PLN                              |  |                |                                   |               |
| 1.                                      | Należności z tytułu dostaw i usług                                   | 10 477         | 9 587                             | 890           |
| 2.                                      | Aktywa z tytułu umów z klientami                                     | 5 531          | -                                 | 5 531         |
| 3.                                      | Pozostałe należności   | 43 702         | 38 463                            | 5 239         |
| 3.1.                                    | Pożyczki udzielone   | 20 415         | 20 286                            | 129           |
| 3.2.                                    | Inne należności niefinansowe, z tego:                                | 21 843         | 18 177                            | 3 666         |
| 3.2.1.                                  | Z tyt. podatków, ubezpiec. społ. i zdrowotnych oraz innych świadczeń | 687            | -                                 | 687           |
| 3.2.2.                                  | Zaliczki   | 426            | 415                               | 11            |
| 3.2.3.                                  | Założenia na sąd   | 1 386          | 174                               | 1 212         |
| 3.2.4.                                  | Pozostałe należności niefinansowe*                                   | 19 344         | 17 588                            | 1 756         |
| 3.3.                                    | Rozliczenia międzyokresowe czynne                                    | 352            | -                                 | 352           |
| 3.4.                                    | Inne aktywa finansowe (cesje wierzytelności w cenie nabycia)         | 69             | -                                 | 69            |
| 3.5.                                    | Inne aktywa niefinansowe (wynagrodzenia - umowy a klientami)         | 770            | -                                 | 770           |
| 3.6.                                    | Inne aktywa niefinansowe (zaliczki agentów- umowy z klientami)       | 253            | -                                 | 253           |
| <b>OGÓŁEM:</b>                          |  | <b>59 710</b>  | <b>48 050</b>                     | <b>11 659</b> |

| *POZOSTAŁE NALEŻNOŚCI NIEFINANSOWE          |  | 31.03.2025 | 31.12.2024 | 31.03.2024   |
|---|--|------------|------------|--------------|
| w tys. PLN                                  |  |            |            |              |
| Sprzedaż/zakup środków trwałych             |  | -          | -          | 701          |
| Rozrachunki z pracownikami                  |  | 2          | 2          | 20           |
| Refaktury i wzajemne usługi między spółkami |  | 774        | 714        | 981          |
| Zaliczka na poczet spraw dla klientów       |  | -          | -          | 55           |
| <b>OGÓŁEM:</b>                              |  | <b>775</b> | <b>716</b> | <b>1 756</b> |

## 5.16. Skonsolidowane rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Zgodnie z MSR 12, Spółka zaprezentowała aktywo i rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego per saldem (kompensata). Kompensaty dokonano także w poprzednich okresach.

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.03.2025 r. | BO wg stawki<br>19% | Zwiększenia | Zmniejszenia | BZ wg stawki<br>19% |
|--|---------------------|-------------|--------------|---------------------|
| w tys. PLN                                 |                     |             |              |                     |
| Odsetki                                    | 54                  | -           | -            | 54                  |
| Wycena bilansowa przychodów                | 919                 | 784         | 852          | 852                 |
| Leasing samochodu                          | 28                  | 26          | 28           | 26                  |
| Podatek od aktywowanych wynagrodzeń        | 76                  | 87          | 76           | 87                  |
| <b>OGÓŁEM:</b>                             | <b>1 078</b>        | <b>898</b>  | <b>956</b>   | <b>1 020</b>        |

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.12.2024 r. | BO wg stawki<br>19% | Zwiększenia  | Zmniejszenia | BZ wg stawki<br>19% |
|--|---------------------|--------------|--------------|---------------------|
| w tys. PLN                                 |                     |              |              |                     |
| Odsetki                                    | 51                  | 5            | 2            | 54                  |
| Wycena bilansowa przychodów                | 1 068               | 2 503        | 2 652        | 919                 |
| Leasing samochodu                          | 11                  | 189          | 172          | 28                  |
| Podatek od aktywowanych wynagrodzeń        | 98                  | 372          | 394          | 76                  |
| <b>OGÓŁEM:</b>                             | <b>1 228</b>        | <b>3 069</b> | <b>3 220</b> | <b>1 078</b>        |

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.03.2024 r. | BO wg stawki<br>19% | Zwiększenia | Zmniejszenia | BZ wg stawki<br>19% |
|--|---------------------|-------------|--------------|---------------------|
| w tys. PLN                                 |                     |             |              |                     |
| Odsetki                                    | 51                  | 31          | 31           | 51                  |
| Wycena bilansowa przychodów                | 1 068               | 599         | 768          | 899                 |
| Leasing samochodu                          | 11                  | 65          | 11           | 65                  |
| Podatek od aktywowanych wynagrodzeń        | 98                  | 104         | 98           | 104                 |
| <b>OGÓŁEM:</b>                             | <b>1 228</b>        | <b>798</b>  | <b>908</b>   | <b>1 118</b>        |

## 5.17. Skrócone kwartalne skonsolidowane zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania

### 5.17.1 Skrócone kwartalne skonsolidowane długoterminowe zobowiązania

| ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE                      | 31.03.2025    | 31.12.2023    | 31.03.2024    |
|--|---------------|---------------|---------------|
| w tys. PLN                                       |               |               |               |
| Zobowiązania finansowe z tyt. leasingu           | 60            | 143           | 143           |
| Zobowiązania z tytułu dostaw i usług             | 33 779        | 33 779        | 33 779        |
| Kredyty, pożyczki                                | 18 475        | 18 511        | 35 685        |
| Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego | 1 020         | 1 078         | 1 118         |
| <b>RAZEM</b>                                     | <b>53 334</b> | <b>53 512</b> | <b>70 725</b> |

Zmianie uległa prezentacja zobowiązań z tytułu dostaw i usług z krótkoterminowych na długoterminowe zgodnie z terminem spłaty ujętym w układzie.

### 5.17.2 Skrócone kwartalne skonsolidowane krótkoterminowe zobowiązania

| Wyszczególnienie  | na dzień<br>31.03.2025 | na dzień<br>31.12.2024 | na dzień<br>31.03.2024 |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|
| w tys. PLN  |                        |                        |                        |
| 1. Zobowiązania   | 24 430                 | 25 664                 | 26 193                 |
| 1.1. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług                     | 22 743                 | 23 862                 | 24 207                 |
| 1.2. Zobowiązania przyszłe                                    | 1 686                  | 1 802                  | 1 986                  |
| 2. Pozostałe zobowiązania                                     | 8 991                  | 9 097                  | 7 605                  |
| 2.1. Zobowiązania z tytułu podatków i ubezpieczeń społecznych | 5 775                  | 6 004                  | 4 948                  |
| 2.2. Inne zobowiązania finansowe                              | 680                    | 754                    | 449                    |
| 2.2.1. Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń                      | 680                    | 754                    | 449                    |
| 2.3. Inne zobowiązania niefinansowe                           | 2 271                  | 2 074                  | 1 974                  |
| 2.3.1. Zobowiązania z tytułu funduszu socjalnego (kompensata) | -13                    | -13                    | -13                    |
| 2.3.2. Kaucje zatrzymane                                      | 199                    | 200                    | 323                    |
| 2.3.3. Pozostałe zobowiązania niefinansowe                    | 2 085                  | 1 887                  | 1 664                  |
| 2.4. Fundusze specjalne (bez ZFŚS)                            | 260                    | 260                    | 260                    |
| 2.5. Rozliczenia międzyokresowe biegnące kosztów              | 3                      | 3                      | -26                    |
| 2.6. Rozliczenia międzyokresowe przychodów                    | 1                      | 1                      | 1                      |
| <b>OGÓŁEM:</b>  | <b>33 420</b>          | <b>34 761</b>          | <b>33 799</b>          |

Zmianie uległa prezentacja zobowiązań z tytułu dostaw i usług z krótkoterminowych na długoterminowe zgodnie z terminem spłaty ujętym w układzie.

## 5.18. Skonsolidowane transakcje z podmiotami powiązanymi

### 5.18.1 Należności długoterminowe z podmiotami powiązanymi

Na dzień 31.03.2025 roku, na dzień 31.12.2024 roku oraz na dzień 31.03.2024 roku należności długoterminowe nie wystąpiły.

### 5.18.2 Należności krótkoterminowe z podmiotami powiązanymi

| JEDNOSTKI ZALEŻNE          | na dzień 31.03.2025 | na dzień 31.03.2024 |
|----------------------------|---------------------|---------------------|
| w tys. PLN                 |                     |                     |
| konsolidowane metodą pełną |                     |                     |
| wierzyciel                 | dłużnik             |                     |
| EuCO                       | Kancelaria K1       | 12                  |
| EuCO                       | EuCO Cesje          | -5                  |
| EuCO                       | EuCOvipcar          | -6                  |
| EuCO                       | Kancelaria K6       | 31                  |
| EuCO                       | ANOS                | 2 024               |
|                            |                     | 1 908               |
|                            |                     | 2 370               |

|                          |                 |        |        |
|--------------------------|-----------------|--------|--------|
| EuCO Cesje               | EuCO FIZAN      | 2      | 2      |
| EuCO Cesje               | CDR             | 79     | 79     |
| EuCO Cesje               | Kancelaria K1   | 34     | 34     |
| EuCO Cesje               | ANOS            | 9      | 9      |
| EuCO Cesje sp. z o.o. SK | EuCO            | 134    | 1 342  |
| EuCO Cesje sp. z o.o. SK | EuCOM           | 10 083 | 10 083 |
| EuCO Cesje sp. z o.o. SK | EuCOvipcar      | 3 180  | 3 180  |
| EuCO Cesje sp. z o.o. SK | EuCO Cesje      | 1 592  | 1 592  |
| Kancelaria K1            | EuCO            | 51     | 523    |
| Kancelaria K1            | CDR             | 853    | 853    |
| Kancelaria K6            | EuCO            | 3 411  | 2 730  |
| EuCO SCSP                | EuCO Cesje      | 255    | 255    |
| EuCOvipcar               | EuCO            | 19     | 19     |
| EuCOvipcar               | Kancelaria K1   | 17     | 17     |
| EuCOvipcar               | EuCOM           | 170    | 170    |
| EuCOvipcar               | EuCO Cesje      | 11     | 11     |
| EuCOvipcar               | sp. rumuńska    | -      | 32     |
| EuCOvipcar               | CDR             | 356    | 356    |
| EuCOvipcar               | Kancelaria K6   | 6      | 6      |
| EuCOvipcar               | ANOS            | 23     | 31     |
| sp. czeska               | sp. węgierska   | -      | 2 230  |
| sp. czeska               | sp. rumuńska    | -      | 93     |
| KMN Inwestycje           | EuCOvipcar      | 273    | 273    |
| ANOS                     | Kancelaria K6   | 1 585  | 1 037  |
| ANOS                     | Kancelaria K1   | 48     | 48     |
| ANOS                     | EuCO Poręczenia | 5      | 5      |
| ANOS                     | KMN Inwestycje  | 136    | 87     |
| ANOS                     | EuCO            | -      | 201    |
| ANOS                     | sp. rumuńska    | -      | 1      |
| CDR                      | KMN Inwestycje  | 5      | 5      |
| CDR                      | EuCO Poręczenia | 1      | 1      |
| CDR                      | sp. rumuńska    | -      | 3      |
| CDR                      | EUCO            | 65     | -      |
| CDR                      | ANOS            | 2      | -      |
| sp. rumuńska             | EuCO Cesje      | -      | 5      |
| RAZEM                    |                 | 24 474 | 29 592 |
| niekonsolidowane         |                 | 411    | 893    |
| RAZEM                    |                 | 411    | 893    |
| RAZEM SPÓŁKI             |                 | 24 885 | 30 485 |

### 5.18.3 Należności długoterminowe z tytułu pożyczek pomiędzy jednostkami powiązanymi

| JEDNOSTKI ZALĘŻNE          |                | na dzień 31.03.2025 | na dzień 31.03.2024 |
|----------------------------|----------------|---------------------|---------------------|
| KONSOLIDOWANE METODĄ PEŁNĄ |                | w tys. PLN          |                     |
| Pożyczkodawca              | Pożyczkobiorca |                     |                     |
| sp. czeska                 | sp. rumuńska   | -                   | 299                 |
| sp. czeska                 | sp. węgierska  | -                   | 73                  |
| EUCO                       | EuCOvipcar     | 113                 | 113                 |
| EUCO                       | sp. rumuńska   | 386                 | 3 976               |
| EUCO                       | Kancelaria K1  | 65                  | 648                 |
| RAZEM SPÓŁKI               |                | 564                 | 5 109               |

#### 5.18.4 Należności krótkoterminowe z tytułu pożyczek z podmiotami powiązanymi

| JEDNOSTKI ZALEŻNE          |                 | na dzień 31.03.2025 | na dzień 31.03.2024 |
|----------------------------|-----------------|---------------------|---------------------|
| konsolidowane metodą pełną |                 | w tys. PLN          |                     |
| Pożyczkodawca              | Pożyczkobiorca  |                     |                     |
| Kancelaria K1              | EuCO Poręczenia | 48                  | 48                  |
| Kancelaria K1              | KMN Inwestycje  | 272                 | 272                 |
| EuCO                       | EuCOvipcar      | -                   | -5                  |
| EuCO                       | Kancelaria K6   | 19                  | 18                  |
| EuCO                       | ANOS            | 87                  | 12                  |
| sp. węgierska              | sp. rumuńska    | -                   | 95                  |
| Kancelaria K6              | KMN Inwestycje  | 10                  | 10                  |
| EuCO CESJE sp. z o.o. SK   | EuCOM           | 2 150               | 2 150               |
| EuCO CESJE sp. z o.o. SK   | EuCO Poręczenia | 419                 | 419                 |
| EuCO CESJE sp. z o.o. SK   | EuCO Cesje      | 72                  | 72                  |
| EuCO CESJE sp. z o.o. SK   | KMN Inwestycje  | 4                   | 4                   |
| EuCO Cesje                 | EuCO Poręczenia | 16                  | 16                  |
| EuCO Cesje                 | Kancelaria K1   | 3                   | 3                   |
| KMN Inwestycje             | EuCOM           | 4                   | 4                   |
| KMN Inwestycje             | CDR             | 33                  | 32                  |
| EuCO Poręczenia            | CDR             | 4                   | 4                   |
| ANOS                       | Kancelaria K1   | 69                  | 69                  |
| CDR                        | ANOS            | 772                 | 299                 |
| CDR                        | EUCO            | 155                 | -                   |
| RAZEM                      |                 | 4 137               | 3 521               |
|                            |                 | w tys. PLN          |                     |
| NIEKONSOLIDOWANE           |                 | 6                   | 1                   |
| RAZEM                      |                 | 6                   | 1                   |
| RAZEM SPÓŁKI               |                 | 4 144               | 3 522               |

#### 5.18.5 Zobowiązania długoterminowe z podmiotami powiązanymi

W I kwartale 2025 roku, na koniec 31 grudnia 2024 roku oraz w I kwartale 2024 roku zobowiązania długoterminowe z jednostkami powiązanymi nie wystąpiły.

#### 5.18.6 Zobowiązania krótkoterminowe z podmiotami powiązanymi

| JEDNOSTKI ZALEŻNE          |                          | na dzień 31.03.2025 | na dzień 31.03.2024 |
|----------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|
| konsolidowane metodą pełną |                          | w tys. PLN          |                     |
| dłużnik                    | wierzyciel               |                     |                     |
| Kancelaria K1              | EuCO                     | 12                  | 11                  |
| Kancelaria K1              | EuCOvipcar               | 17                  | 17                  |
| Kancelaria K1              | EuCO Cesje               | 34                  | 34                  |
| Kancelaria K1              | ANOS                     | 48                  | 48                  |
| Kancelaria K6              | EuCO                     | 31                  | 1 908               |
| Kancelaria K6              | EuCOvipcar               | 6                   | 6                   |
| Kancelaria K6              | ANOS                     | 1 585               | 1 037               |
| EuCO                       | EuCO Cesje sp. z o.o. SK | 134                 | 1 342               |
| EuCO                       | Kancelaria K1            | 51                  | 523                 |
| EuCO                       | Kancelaria K6            | 3 411               | 2 730               |
| EuCO                       | EuCOvipcar               | 19                  | 19                  |
| EuCO                       | FIZAN                    | 4                   | 39                  |
| EuCO                       | ANOS                     | -                   | 201                 |
| EuCO                       | CDR                      | 65                  | -                   |
| EuCO Cesje                 | EuCO                     | -                   | 78                  |

|                          |                          |        |        |
|--------------------------|--------------------------|--------|--------|
| EUCO Cesje               | EuCO SCSP                | 255    | 255    |
| EUCO Cesje               | EuCO Cesje sp. z o.o. SK | 1 592  | 1 592  |
| EUCO Cesje               | EuCOvipcar               | 11     | 11     |
| EuCOM                    | EuCO Cesje sp. z o.o. SK | 10 083 | 10 083 |
| EuCOM                    | EuCOvipcar               | 170    | 170    |
| EuCOM                    | EuCO                     | -      | 17     |
| sp. węgierska            | sp. czeska               | -      | 2 375  |
| sp. węgierska            | EuCO                     | -      | 3      |
| sp. węgierska            | Kancelaria K1            | -      | 11     |
| EuCO SCSP                | EuCO                     | -      | 43     |
| EuCO SARL                | Kancelaria K1            | -      | 36     |
| EuCO SARL                | EuCO                     | -      | 204    |
| EuCO FIZAN               | EuCO Cesje               | 2      | 2      |
| EuCOvipcar               | EuCO                     | -      | 36     |
| EuCOvipcar               | KMN Inwestycje           | 273    | 273    |
| EuCOvipcar               | EuCO Cesje sp. z o.o. SK | 3 180  | 3 180  |
| EuCO Poręczenia          | EuCO                     | -      | 9      |
| EuCO Poręczenia          | ANOS                     | 5      | 5      |
| EuCO Poręczenia          | CDR                      | 1      | 1      |
| CDR                      | EuCO Cesje               | 79     | 79     |
| CDR                      | Kancelaria K1            | 853    | 853    |
| CDR                      | EuCO Poręczenia          | 8      | 8      |
| CDR                      | EuCOvipcar               | 356    | 356    |
| KMN Inwestycje           | EuCO                     | -      | 9      |
| KMN Inwestycje           | EuCO Poręczenia          | 537    | 537    |
| KMN Inwestycje           | ANOS                     | 136    | 87     |
| KMN Inwestycje           | CDR                      | 5      | 5      |
| sp. czeska               | EuCO                     | -      | 7      |
| EuCO Cesje sp. z o.o. SK | EuCO                     | -      | 8      |
| ANOS                     | EuCO                     | 2 024  | 2 370  |
| ANOS                     | EuCO Cesje               | 9      | 9      |
| ANOS                     | EuCOvipcar               | 23     | 31     |
| ANOS                     | CDR                      | 2      | -      |
| sp. rumuńska             | EuCO                     | -      | 57     |
| sp. rumuńska             | EuCOvipcar               | -      | 29     |
| RAZEM                    |                          | 25 023 | 30 746 |
| NIEKONSOLIDOWANE         |                          | 55     | 31     |
| RAZEM                    |                          | 55     | 31     |
| RAZEM SPÓŁKI             |                          | 25 077 | 30 777 |

### 5.18.7 Przychody ze sprzedaży pomiędzy jednostkami powiązаныmi

| PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY<br>na dzień 31.03.2025 r. | EuCO S.A. | Kancelaria K6 | RAZEM |
|--|-----------|---------------|-------|
| KONSOLIDOWANE METODĄ PEŁNĄ                       |           |               |       |
| EuCO S.A.  | -         | 262           | 262   |
| ANOS   | 1 123     | -             | 1 123 |
| RAZEM  | 1 123     | 262           | 1 385 |

  

| PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY<br>na dzień 31.03.2024 r. | EuCO S.A. | Kancelaria K6 | RAZEM |
|--|-----------|---------------|-------|
| KONSOLIDOWANE METODĄ PEŁNĄ                       |           |               |       |
| EuCO S.A.  | -         | 672           | 672   |
| Kancelaria K6                                    | 46        | -             | 46    |
| ANOS   | 714       | -             | 714   |
| RAZEM  | 760       | 672           | 1 432 |



### 5.18.8 Przychody i koszty finansowe pomiędzy jednostkami powiązanymi

Przychody finansowe oraz koszty finansowe za I kwartał 2025 r. oraz za I kwartał 2024 r. nie wystąpiły.

## 6. Stanowisko Zarządu odnośnie zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w skonsolidowanym raporcie kwartalnym

Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. nie publikował prognoz wyników na rok 2025.

## 7. Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu EuCO S.A. na dzień przekazania skróconego kwartalnego skonsolidowanego raportu wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji EuCO S.A. w okresie od przekazania poprzedniego skróconego skonsolidowanego raportu zgodnie z posiadanymi przez Grupę Kapitałową informacjami

Na dzień bilansowy kapitał podstawowy Spółki składał się z 5 600 000 akcji o łącznej wartości nominalnej 560 tys. PLN. Wartość nominalna jednej akcji wynosi 0,10 PLN każda. Wszystkie akcje zostały w pełni opłacone. Wszystkie akcje w równym stopniu uczestniczą w podziale dywidendy oraz każda akcja daje prawo do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu.

Grupa Kapitałowa, zgodnie z posiadaną wiedzą na dzień publikacji niniejszego sprawozdania pochodzącą z zawiadomień przesłanych spółce dominującej w trybie art. 69 ust.1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzenia instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz. U. z 2018 r., poz. 512), wykazuje akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy spółki dominującej na dzień przekazania do publikacji niniejszego sprawozdania, tj. na dzień 23 maja 2025 roku wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale, liczbie głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy spółki dominującej.

Struktura akcjonariatu na dzień publikacji raportu za I kwartał 2025 roku tj. 23 maja 2025 roku kształtowała się następująco:

| AKCJONARIUSZ  | LICZBA AKCJI     | UDZIAŁ W KAPITALE ZAKŁADOWYM (w %) | LICZBA GŁOSÓW    | UDZIAŁ GŁOSÓW NA WZ (w %) |
|---|------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------|
| <b>Corpor Capital sp. z o.o.</b><br>(Prezes Zarządu Maciej Skomorowski) | 1 630 540        | 29,12                              | 1 630 540        | 29,12                     |
| <b>RAGNAR TRADE sp. z o.o.</b> (pośrednio – Janusz Bednarowicz)         | 1 180 000        | 21,07                              | 1 180 000        | 21,07                     |
| <b>Pozostali</b>  | 2 789 460        | 49,81                              | 2 789 460        | 49,81                     |
| <b>RAZEM</b>  | <b>5 600 000</b> | <b>100,00</b>                      | <b>5 600 000</b> | <b>100,00</b>             |

Według najlepszej wiedzy Grupy, struktura akcjonariatu uległa zmianie od dnia publikacji skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok 2024, tj. 25 kwietnia 2025 roku.

W dniu 16 maja 2025 r. EuCO otrzymało zawiadomienie sporządzone na podstawie art. 69 ust. 1 pkt 2 oraz art. 69a ust. 1 pkt 3 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej, przekazane przez Pana Krzysztofa Lewandowskiego – osobę fizyczną pośrednio kontrolującą KL Investment sp. z o.o. z siedzibą w Legnicy – dotyczące zmniejszenia stanu posiadania akcji Emitenta przez KL Investment sp. z o.o. poniżej progów ustawowych oraz jednoczesnego zmniejszenia udziału pośredniego Pana Krzysztofa Lewandowskiego. Z zawiadomienia wynika, że w wyniku sprzedaży egzekucyjnej akcji przeprowadzonej przez komornika sądowego na wniosek Santander Bank Polska S.A., celem zaspokojenia jego wierzytelności wobec Emitenta, zabezpieczonych zastawem rejestrowym ustanowionym przez KL Investment Sp. z o.o. na akcjach Emitenta i dokonanej bez udziału KL Investment sp. z o.o. jako akcjonariusza, KL Investment Sp. z o.o. utraciła całkowicie posiadanie akcji Emitenta. Przed dokonaniem transakcji stan posiadania KL Investment sp. z o.o. łącznie z Panem Krzysztofem Lewandowskim (pośrednio i bezpośrednio) wynosił 1 641 815 akcji Emitenta, stanowiących 29,31% kapitału zakładowego EUCO. W wyniku transakcji Pan Krzysztof Lewandowski (bezpośrednio lub przez inne struktury niepowiązane z KL Investment Sp. z o.o.) posiada 27 624 akcji Emitenta, reprezentujących 0,49% ogólnej liczby głosów w Spółce. Zgodnie z treścią zawiadomienia, transakcja nie była dokonana z woli akcjonariusza, lecz stanowiła wykonanie zabezpieczenia wierzytelności przysługujących Santander Bank Polska S.A. wobec Emitenta.

## 8. Zestawienie stanu posiadania akcji EuCO S.A. lub uprawnień do nich (opcji) przez osoby zarządzające i nadzorujące EuCO S.A. na dzień przekazania skonsolidowanego raportu kwartalnego wraz ze wskazaniem zmian w stanie posiadania w okresie od przekazania poprzedniego raportu okresowego zgodnie z posiadanymi przez EuCO S.A. informacjami

Emitent zgodnie z posiadaną wiedzą wykazuje zestawienie osób zarządzających i nadzorujących Emitenta posiadających akcje EuCO S.A. na dzień przekazania niniejszego raportu okresowego tj. na 23 maja 2025 roku oraz na dzień publikacji raportu za rok 2024 r. tj. 25 kwietnia 2025 r.

Wg najlepszej wiedzy Emitenta od przekazania ostatniego raportu okresowego tj. od dnia 25 kwietnia 2025 roku do dnia publikacji niniejszego raportu tj. 23 maja 2025 r. stan posiadania akcji EuCO S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące uległ zmianie.

Szczegółowa informacja przedstawia się następująco:

| OSOBY ZARZĄDZAJĄCE LUB NADZORUJĄCE                         | STAN NA DZIEŃ<br>25.04.2025 | ZWIĘKSZENIE | ZMNIJSZENIE | STAN NA DZIEŃ<br>23.05.2025 |
|--|-----------------------------|-------------|-------------|-----------------------------|
| LEWANDOWSKI KRZYSZTOF (pośrednio KL Investment sp. z o.o.) | 1 614 191                   | -           | 1 614 191   | -                           |
| LEWANDOWSKI KRZYSZTOF (członek Rady Nadzorczej)            | 27 624                      | -           | -           | 27 624                      |
| MACIEJ SKOMOROWSKI (pośrednio Corpor Capital sp. z o.o.)   | 1 630 540                   | -           | -           | 1 630 540                   |
| ROSA-KOŁODZIEJ AGATA (Wiceprezes Zarządu)                  | 6 083                       | -           | -           | 6 083                       |
| AGNIESZKA PAPAŁ (członek Rady Nadzorczej)                  | 2 992                       | -           | -           | 2 992                       |

Podana liczba akcji na podstawie danych pozyskanych z KDPW, raport bieżący 17/2025

Pozostałe osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta nie posiadają akcji Emitenta, ani uprawnień do nich na dzień przekazania niniejszego sprawozdania, jak też nie posiadały ich na dzień przekazania poprzedniego raportu okresowego, ani w okresie pomiędzy publikacją tych raportów.

## 9. Wskazanie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

W dniu 27 grudnia 2024 roku Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, obwieścił, że postanowienie z dnia 28 czerwca 2024 roku w przedmiocie zatwierdzenia układu przyjętego przez wierzycieli w toku postępowania sanacyjnego jest prawomocne z dniem 19 grudnia 2024 roku. W związku z tym zakończeniu uległo postępowanie restrukturyzacyjne Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. i Spółka przystąpiła do realizacji układu. Płatności na rzecz wierzycieli następują w terminach i na warunkach wynikających z prawomocnie zatwierdzonego układu, właściwych dla poszczególnych grup wierzycieli. W dniu 19 marca 2025 roku nastąpiła wypłata pierwszej raty dla wierzycieli fizycznych z Grupy I oraz pierwszej raty dla wierzycieli finansowych.

## 10. Inne informacje, które zdaniem Spółki są istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian w Grupie oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Grupę

W dniu 27 grudnia 2024 roku Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, obwieścił, że postanowienie z dnia 28 czerwca 2024 roku w przedmiocie zatwierdzenia układu przyjętego przez wierzycieli w toku postępowania sanacyjnego jest prawomocne z dniem 19 grudnia 2024 roku. W związku z tym zakończeniu uległo postępowanie restrukturyzacyjne Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. i Spółka przystąpiła do realizacji układu. Płatności na rzecz wierzycieli następują w terminach i na warunkach wynikających z prawomocnie zatwierdzonego układu, właściwych dla poszczególnych grup wierzycieli. W dniu 19 marca 2025 roku nastąpiła wypłata pierwszej raty dla wierzycieli fizycznych z Grupy I oraz pierwszej raty dla wierzycieli finansowych. Kolejna rata przypada na 18 czerwca 2025 r.

## 11. Wskazanie czynników, które w ocenie Grupy będą miały wpływ na osiągnięte przez nią wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału

Celem strategicznym Spółki jest doprowadzenie do wykonania przyjętego układu. Ponadto, ważnym czynnikiem rozwoju jest dążenie do usprawnienia relacji Spółka – Agent – Klient, a tym samym wpływanie na pozytywny wizerunek Grupy Kapitałowej jako usługodawcy. Realizacja powyższych celów wpłynie na wzrost wartości walorów finansowych Spółki.

Zarząd EuCO S.A. na bieżąco monitoruje sytuację rynkową oraz działalność wszystkich spółek Grupy Kapitałowej EuCO oraz dokłada wszelkich starań, aby potencjalne ryzyka i ich możliwy negatywny wpływ na działalność operacyjną zminimalizować. W przypadku powzięcia przez Spółkę nowych, istotnych informacji związanych z opisywaną w niniejszym raporcie sytuacją, zostaną one przekazane w sposób określony obowiązującymi przepisami.

### Czynniki zewnętrzne

- zmienne i często nieprzychylnie przepisy prawa dla podmiotów gospodarczych - wprowadzenie niekorzystnych zmian w prawodawstwie, związanych z ominięciem spółek Grupy jako ogniwa pośredniczącego w procesie dochodzenia roszczenia od podmiotu zobowiązanego. Obecnie Grupa Kapitałowa prowadzi działalność w Polsce i za granicą, i w związku z powyższym narażona jest na ryzyko zmian w otoczeniu prawnym i regulacyjnym innych krajów. Otoczenie prawne oraz regulacyjne w innych krajach podlegały oraz nadal podlegają częstym zmianom, a ponadto przepisy prawa nie są stosowane w sposób jednolity przez sądy oraz organy administracji publicznej. Niektóre przepisy prawne budzą wątpliwości interpretacyjne. Przepisy prawne dotyczące prowadzenia działalności gospodarczej przez spółki wchodzące w skład Grupy, które w ostatnich latach ulegały częstym zmianom, to przede wszystkim: prawo podatkowe, prawo pracy i ubezpieczeń społecznych, prawo handlowe, prawo cywilne oraz inne uregulowania dotyczące prawa ubezpieczeniowego i ponoszenia odpowiedzialności za szkody spowodowane w wyniku czynów niedozwolonych między innymi przez Towarzystwa Ubezpieczeniowe za szkody powstałe w związku z ruchem pojazdów w ramach odpowiedzialności gwarancyjnej w związku z ubezpieczeniem odpowiedzialności cywilnej posiadaczy pojazdów mechanicznych. Działalność prowadzona przez Grupę nie jest regulowana ani nadzorowana prawnie (poza przepisami powszechnie obowiązującymi w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej). Do prowadzenia działalności, polegającej na świadczeniu usług dochodzenia roszczeń o odszkodowanie lub inne świadczenie w trybie przedsądowym, nie jest wymagana obecnie jakakolwiek licencja lub zezwolenie. W dniu 26 lipca 2023 r. w Dzienniku ustaw opublikowano ustawę o świadczeniu wspierającym, która reguluje wprowadzenie nowego świadczenia oraz modyfikuje zasady świadczenia pielęgnacyjnego. Ustawa weszła w życie z dniem 1 stycznia 2024 r. Z tym dniem opiekunowie pełnoletnich osób z niepełnosprawnością znaczną nie mogli składać wniosków / starać się na nowo o świadczenie pielęgnacyjne. Jest ono przyznawane jedynie dla opiekunów małoletnich osób z niepełnosprawnością. Świadczenie wspierające jest nowym rodzajem wsparcia skierowanym do pełnoletnich osób niepełnosprawnych. Ma ono na celu udzielenie osobom z największymi trudnościami w samodzielnym funkcjonowaniu pomocy służącej częściowemu pokryciu wydatków związanych z zaspokojeniem szczególnych potrzeb życiowych tych osób. Tym, co odróżnia świadczenie wspierające od innych świadczeń opiekuńczych jest to, iż jest ono skierowane bezpośrednio do osoby z niepełnosprawnościami, a nie do ich opiekunów. Świadczenie wspierające przysługuje osobie posiadającej decyzję ustalającą poziom potrzeby wsparcia. Ustawa zakłada stopniowy podział przyznania wysokości świadczenia w zależności od poziomu potrzeby wsparcia, określonego na poziomie od 70 do 100 punktów w skali potrzeby wsparcia. Świadczenie wspierające nie będzie świadczeniem uzupełniającym w stosunku do świadczenia pielęgnacyjnego. Świadczenie wspierające przysługuje osobom, które ukończyły 18 rok życia. W sytuacji, gdy pełnoletnia osoba z niepełnosprawnością wybiera świadczenie wspierające, to opiekun nie może otrzymywać już świadczenia pielęgnacyjnego (przyznanego na dotychczasowych zasadach i na określony czas / bezterminowo), przy czym żaden opiekun pełnoletniej osoby niepełnosprawnej nie otrzyma już świadczenia pielęgnacyjnego, jeśli złożył wniosek po styczniu 2024 r. Powyższe oznacza, że jeśli osoba z niepełnosprawnościami nie zdecyduje się na własne świadczenie wspierające, to jej opiekun i tak nie będzie mógł starać się o świadczenie pielęgnacyjne. Ma ono przysługiwać jedynie dla opiekunów dorosłych osób niepełnosprawnych, którzy mieli już prawo do świadczenia opiekuńczego przyznanego do 31 grudnia 2023 r. Ci opiekunowie będą mogli kontynuować pobieranie świadczenia pielęgnacyjnego w

dotychczasowej wysokości, jednak z możliwością dorabiania do corocznego limitu w wysokości 6-krotności minimalnego wynagrodzenia za pracę obowiązującego w danym roku. W przypadku osób niepełnosprawnych do 18 roku życia nadal funkcjonuje świadczenie pielęgnacyjne dla opiekunów. Tu kluczowa zmiana wprowadziła możliwość podjęcia przez opiekuna osoby z niepełnosprawnością pracy zarobkowej, bez ograniczeń, mimo pobierania świadczenia pielęgnacyjnego.

- ryzyko związane ze zmianami w systemach podatkowych w krajach działalności Grupy Kapitałowej - jednym z istotniejszych czynników, które mogą mieć wpływ na działalność Grupy Kapitałowej, mogą być zmiany systemu podatkowego oraz zmiany przepisów podatkowych. Ponadto wiele z obecnie obowiązujących przepisów podatkowych nie zostało sformułowanych w sposób dostatecznie precyzyjny i brak jest ich jednoznacznej wykładni, co może powodować sytuacje odmiennej ich interpretacji przez Grupę Kapitałową oraz przez organy skarbowe. W związku z rozbieżnymi interpretacjami przepisów podatkowych w przypadku podmiotu z obszaru Polski i innych krajów Europy Środkowo-Wschodniej, zachodzi większe ryzyko niż w przypadku podmiotów działających w bardziej stabilnych systemach podatkowych. Działalność Grupy Kapitałowej oraz jej ujęcie podatkowe w deklaracjach i zeznaniach podatkowych mogą zostać uznane przez organy podatkowe za niezgodne z przepisami podatkowymi. Istnieje ryzyko zmian przepisów podatkowych oraz przyjęcia przez organy podatkowe interpretacji przepisów podatkowych odmiennej od będącej podstawą wyliczenia zobowiązania podatkowego przez Grupę Kapitałową. Niektóre przepisy polskiego prawa podatkowego są skomplikowane, niejasne oraz podlegają częstym zmianom. Powoduje to brak pewności w zakresie stosowania przepisów prawa podatkowego oraz niesie ze sobą ryzyko błędów. Na gruncie obecnych przepisów polskiego prawa podatkowego często możliwa jest różna, niekiedy rozbieżna wykładnia niektórych przepisów przez podatników i organy. Może to prowadzić do sporów pomiędzy podatnikami a organami podatkowymi lub organami kontroli skarbowej na gruncie wykładni lub stosowania przez Emitenta przepisów prawa podatkowego. Przyjęcie przez organy podatkowe interpretacji prawa podatkowego innej niż przyjęta przez Emitenta może mieć negatywny wpływ na sytuację finansową i działalność Emitenta oraz na zdolność Emitenta do obsługi i wykupu wyemitowanych Obligacji. Częste zmiany przepisów podatkowych, w szczególności te wprowadzane z niewystarczającym *vacatio legis*, mogą mieć istotny negatywny wpływ na działalność Emitenta oraz utrudniać jego bieżącą działalność. Istnieje ryzyko, że wprowadzenie nowych przepisów prawa podatkowego lub ich zmiana może skutkować powstaniem znaczących kosztów wymuszonych okolicznościami związanymi z dostosowaniem się do takich nowych lub zmienionych przepisów lub kosztów związanych z niestosowaniem się do nich.
- ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną w Polsce - sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej jest uzależniona od sytuacji makroekonomicznej Polski oraz innych państw Europy Środkowej, w szczególności krajów, w których działają jednostki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej. Bezpośredni i pośredni wpływ na wyniki finansowe uzyskane przez Grupę Kapitałową, mają m.in.: polityka podatkowa państwa, poziom bezrobocia, charakterystyka demograficzna populacji, stabilność sektora ubezpieczeń. Zarówno wyżej wymienione czynniki, jak i kierunek oraz poziom ich zmian, mają wpływ na realizację założonych przez Grupę Kapitałową celów. Istnieje ryzyko niekorzystnych zmian sytuacji makroekonomicznej Polski lub innych państw Europy Środkowej w przyszłości, m.in. na skutek zmian jednego lub kilku z powyższych czynników. Może to negatywnie wpłynąć na działalność, pozycję rynkową, sprzedaż, wyniki finansowe i perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej. Jednak przyjęta strategia rozwoju Grupy uwzględnia zarządzanie zmianami, które ma niwelować negatywny wpływ zmian makroekonomicznych na sytuację ekonomiczną Grupy.
- ryzyko reputacyjne związane z pogorszeniem się wizerunku firm dochodzących roszczeń od zakładów ubezpieczeń w imieniu klientów - wszelkie nagłościone przez media negatywne oceny związane z funkcjonowaniem Grupy, jak też konkurentów rynkowych, mogą pogorszyć wizerunek firm z branży i wpłynąć na utratę zaufania klientów. W ramach prowadzonej działalności Spółka dominująca współpracuje z sieciami agentów na bazie zawartych umów agencyjnych. Tym samym agenci nie są pracownikami Spółki dominującej i nie podlegają przepisom prawa pracy. Zarząd Spółki dominującej, mając na uwadze zachowanie pozytywnego wizerunku, wdrożył w Grupie Kapitałowej Kodeks Etyczny oraz Regulamin Sprzedaży, który obejmuje agentów i pełnomocników współpracujących. Regulamin Sprzedaży przewiduje nałożenie sankcji na agentów lub pełnomocników, oferujących usługi w sposób niezgodny z przepisami prawa oraz regulacjami wewnętrznymi. Pogorszenie reputacji Grupy, poza utratą zaufania klientów, mogłoby również doprowadzić do rezygnacji ze współpracy pewnej liczby agentów i ich przejścia do konkurentów. Otwarte postępowanie sanacyjne może skutkować zmianą postrzegania Emitenta jako partnera biznesowego. Zarząd Emitenta podkreśla, że jego intencją jest restrukturyzacja i kontynuowanie działalności Emitenta. Otwarcie postępowania sanacyjnego miało na celu ochronę praw i interesów Spółki, jak i wszystkich jego interesariuszy, w tym pracowników oraz akcjonariuszy, a także wierzycieli.

Zarząd sporządził sprawozdanie przy założeniu kontynuacji działalności, za czym przemawia aktualna sytuacja Spółki, regulowanie zobowiązań, a w szczególności realizacja I raty układowej.

#### Czynniki wewnętrzne:

- rozwój systemów i programów informatycznych, służących do zarządzania wewnętrznymi danymi spółek Grupy Kapitałowej, ryzyko niewydolności lub awarii systemu informatycznego. Istnieje ryzyko związane z wpływem niezawodności systemu informatycznego na działalność Grupy Kapitałowej. Efektywność działań GK w dużym stopniu uzależniona jest od szybkości przepływu i przetwarzania danych. Z tych względów niezwykle istotne jest stałe doskonalenie i bezawaryjna praca narzędzi informatycznych wspomagających komunikację i zarządzanie. Spółka Dominująca systematycznie rozbudowuje i modernizuje infrastrukturę informatyczną wspomagającą proces zarządzania biznesem. Pomimo nowoczesności oraz dotychczasowej sprawności działania nie można wykluczyć ryzyka, że w przyszłości infrastruktura informatyczna będzie działać w sposób mniej efektywny z powodu zwiększania skali działania lub innych czynników, w tym niezależnych od Spółki Dominującej.
- ryzyko związane z odpływem kluczowej kadry menedżerskiej lub agentów - Działalność Grupy Kapitałowej i perspektywy jej dalszego rozwoju są w dużej mierze uzależnione od kompetencji, zaangażowania, lojalności i doświadczenia pracowników, w tym zwłaszcza kluczowej kadry menedżerskiej. W celu zapobieżenia utraty takich pracowników, Grupa Kapitałowa kładzie szczególny nacisk na zaimplementowanie systemów motywacyjnych dla jej kluczowych pracowników oraz agentów i pełnomocników, które będą zachęcały do efektywnej pracy i uzależniały ich wynagrodzenie od zaangażowania w działalność operacyjną oraz od uzyskiwanych wyników. Istnieje ryzyko odejścia niektórych członków kadry kierowniczej, innych kluczowych pracowników, agentów lub pełnomocników, może to krótkofalowo negatywnie wpłynąć na jej działalność, pozycję rynkową, sprzedaż, wyniki finansowe i perspektywy rozwoju.
- ryzyko związane z naruszeniem tajemnic przedsiębiorstwa oraz innych poufnych informacji handlowych, jak również ze związanymi z tym sporami sądowymi - Spółka Dominująca jak też spółki zależne są w posiadaniu szeregu informacji, stanowiących tajemnicę przedsiębiorstwa oraz innych poufnych informacji handlowych (m.in. informatyczne bazy danych klientów). W celu ochrony tych informacji w umowach z kluczowymi pracownikami, agentami i pełnomocnikami, jak również doradcami, zastrzega się obowiązek zachowania w poufności przekazywanych informacji. Istnieje jednak ryzyko, że przedsięwzięte przez Grupę Kapitałową środki zapobiegawcze nie będą stanowić wystarczającego zabezpieczenia przed ujawnieniem tych informacji osobom trzecim. Nie można zatem mieć pewności, że konkurenci nie wejdą w posiadanie informacji stanowiących tajemnicę przedsiębiorstwa lub innych poufnych informacji handlowych. Nie można także wykluczyć wniesienia przez osoby trzecie ewentualnych roszczeń, w tym sporów sądowych, przeciwko Grupie Kapitałowej związanych z potencjalnym nieuprawnionym ujawnieniem informacji dotyczących tajemnic przedsiębiorstwa oraz innych poufnych informacji handlowych. W przypadku naruszenia tajemnicy przedsiębiorstwa przez osoby związane z Grupą Kapitałową, Grupie przysługuje uprawnienie do dochodzenia roszczeń odszkodowawczych z tego tytułu.
- ryzyko związane z dokonywaniem transakcji z podmiotami powiązanymi - Spółki Grupy Kapitałowej zawierały i będą zawierać transakcje z podmiotami powiązanymi, które mogą podlegać badaniu przez organy podatkowe. Kluczowym kryterium badania jest analiza czy były one zawierane na warunkach rynkowych. Transakcje zawarte z podmiotami powiązanymi były, są i będą zawierane na warunkach rynkowych. Nie można jednak wykluczyć, że ocena takich transakcji przez organy podatkowe będzie odmienna niż ocena dokonana przez Grupę, co mogłoby pociągnąć za sobą konsekwencje w postaci odmiennie ustalonego dochodu podatkowego i konieczności zapłaty dodatkowego podatku wraz z odsetkami karnymi.
- ryzyko niewypłacalności podmiotów powiązanych - jak wskazano powyżej do pewnej części Spółek w grupie obwieszczone w systemie teleinformatycznym Krajowego Rejestru Zadłużonych o dniu układowym, co jest równoznaczne z otwarciem postępowań o zatwierdzenie układu w odniesieniu do tych spółek. Zgodnie z art. 229g ustawy Prawo restrukturyzacyjne skutki obwieszczenia o dniu układowym wygasają, jeżeli w ciągu 4 miesięcy nie zostanie złożony wniosek o zatwierdzenie układu. Ryzyko to się zmaterializowało, gdyż nie doszło do zawarcia układów.

## 12. Opis istotnych dokonań lub niepowodzeń Grupy za I kwartał 2025 roku z informacją o najważniejszych wydarzeniach

#### Ważne wydarzenia



→ **27 stycznia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „Spółka”, „Emitent”) działając zgodnie z §80 ust. 1 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (dalej: „Rozporządzenie”), podał do wiadomości terminy przekazywania raportów okresowych w 2025 roku:

Raport roczny:

– Skonsolidowany i jednostkowy raport roczny za 2024 rok – 25 kwietnia 2025 r.

Raport półroczny:

- Skonsolidowany raport półroczny za I półrocze 2025 roku – 26 września 2025 r.

Raporty kwartalne:

- Skonsolidowany raport za I kwartał 2025 roku – 23 maja 2025 r.

- Skonsolidowany raport za III kwartał 2025 roku – 21 listopada 2025 r.

Jednocześnie Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. działając na podstawie §62 ust. 1 i ust. 3 w/w Rozporządzenia, poinformował, iż w 2025 roku nie będzie przekazywał do publicznej wiadomości jednostkowych raportów kwartalnych i jednostkowego raportu półrocznego. Skonsolidowane raporty kwartalne oraz skonsolidowany raport półroczny będą zawierały odpowiednio kwartalną informację finansową oraz półroczne skrócone sprawozdanie finansowe.

Ponadto Emitent poinformował, iż zgodnie z §79 ust. 2 Rozporządzenia, Spółka, zgodnie z przekazanym raportem nie będzie publikowała jednostkowego i skonsolidowanego raportu kwartalnego za IV kwartał 2025 roku oraz jednostkowego i skonsolidowanego raportu kwartalnego za II kwartał 2025 roku.

→ **19 marca 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. („Emitent”) poinformował o realizacji I (pierwszej) Raty Układowej wynikającej z układu z wierzycielami zatwierdzonego postanowieniem z dnia 28 czerwca 2024 r. przez Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, w sprawie o sygn. LE1L/GRs/1/2022 (prawomocnego w dniu 19 grudnia 2024 roku).

→ **24 marca 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, że otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od RAGNAR TRADE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (dalej: „Spółka”) z siedzibą w Toruniu, iż w wyniku nabycia akcji EUCO, Spółka przekroczyła udział wynoszący 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wykonaniu transakcji giełdowej na rynku regulowanym, dokonanej w dniu 24 marca 2025 r., w wyniku której Spółka nabyła 50 500 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia RAGNAR TRADE sp. z o.o. posiadała bezpośrednio 286 000 akcji Emitenta, reprezentujących 5,11% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 286 000 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 5,11% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

→ **27 marca 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od CENTURION FINANCE ASI Spółka Akcyjna (dalej: „Spółka”) z siedzibą w Katowicach, iż w wyniku nabycia akcji EUCO, Spółka przekroczyła udział wynoszący 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wykonaniu transakcji giełdowej na rynku regulowanym, dokonanej w dniu 26 marca 2025 r., w wyniku której Spółka nabyła 218 969 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia CENTURION FINANCE ASI Spółka Akcyjna posiadała

bezpośrednio 403 333 akcji Emitenta, reprezentujących 7,2% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 403 333 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 7,2% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

- **02 kwietnia 2025 r.** Zarząd Spółki Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał od CENTURION FINANCE ASI Spółka Akcyjna (dalej: „Spółka”) zawiadomienie sporządzone na podstawie art. 69 ust.1 Ustawy dotyczące zmniejszenia stanu posiadania przez Spółkę akcji Emitenta poniżej 5% na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy (zmniejszenie stanu do 0 sztuk).
- **03 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. („EuCO”, „Emitent”) skorygował treść raportu bieżącego nr 3/2025 z dnia 24 marca 2025 r., dodając informację, że w tym samym dniu otrzymał także zawiadomienie od Janusza Bednarowicza (akcjonariusza dominującego) o pośrednim przekroczeniu progu 5% ogólnej liczby głosów w EuCO wskutek nabycia akcji przez Ragnar Trade sp. z o.o. Po tej transakcji Akcjonariusz posiadał łącznie 286.000 akcji EuCO, stanowiących 5,12% kapitału zakładowego Emitenta.
- **03 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. („EuCO”, „Emitent”) poinformował, że otrzymał zawiadomienie od RAGNAR TRADE Sp. z o.o. („Spółka”), iż w wyniku sprzedaży akcji Emitenta na rynku regulowanym (transakcje sesyjne) dokonanej w dniu 28 marca 2025 r., udział Spółki w kapitale zakładowym EuCO oraz liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu spadły poniżej progu 5%. Po transakcji Spółka posiadała 123.200 akcji EuCO, co stanowiło 2,20% kapitału zakładowego oraz dawało 123.200 głosów (2,20% ogólnej liczby głosów). Jednocześnie na dzień przekazania zawiadomienia (3 kwietnia 2025 r.) Spółka posiadała 208.015 akcji, reprezentujących 3,71% kapitału zakładowego EuCO.
- **03 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. („EuCO”, „Emitent”) poinformował, że otrzymał zawiadomienie od akcjonariusza dominującego, Janusza Bednarowicza („Akcjonariusz”), o tym, że w wyniku sprzedaży akcji Emitenta dokonanej na rynku regulowanym (transakcje sesyjne) w dniu 1 kwietnia 2025 r., łączny udział Akcjonariusza w kapitale zakładowym EuCO oraz ogólnej liczbie głosów spadł poniżej progu 5%. Po transakcji Akcjonariusz posiadał łącznie 123.200 akcji EuCO, stanowiących 2,20% kapitału zakładowego oraz dających 123.200 głosów (2,20% ogólnej liczby głosów). Na dzień przekazania zawiadomienia (3 kwietnia 2025 r.) Akcjonariusz posiadał łącznie 208.015 akcji, co stanowiło 3,71% kapitału zakładowego EuCO.
- **08 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od RAGNAR TRADE sp. z o.o. (dalej: „Spółka”) z siedzibą w Toruniu, iż w wyniku nabycia akcji EUCO Spółka przekroczyła udział wynoszący 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 7 kwietnia 2025 r., w wyniku której nabyła 370 634 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 545 404 (pięćset czterdzieści pięć tysięcy czterysta cztery) akcji Emitenta, reprezentujących 9,74% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 545 404 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 9,74% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **08 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od Janusza Bednarowicza (dalej: „Nabywca”), iż w wyniku nabycia akcji EUCO przez podmiot zależny – Ragnar Trade sp. z o.o. Nabywca przekroczył pośredni udział wynoszący 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Nabywca powiadomił, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 7 kwietnia 2025 r., przez spółkę zależną Ragnar Trade sp. z o.o. w wyniku której nabył pośrednio 370 634 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia Nabywca posiadał pośrednio 545 404 akcji Emitenta, reprezentujących 9,74% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 545 404 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 9,74% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.



- **12 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań poinformował, iż do Spółki wpłynęło żądanie akcjonariusza Ragnar Trade sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu, posiadającego, według informacji przekazanej w żądaniu, 545 404 akcji w kapitale zakładowym Emitenta, stanowiących 9,99% udziału w kapitale zakładowym i liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, dotyczące zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki na podstawie art. 400 §1 Kodeksu spółek handlowych. Spółka dokona zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia zgodnie z zasadami określonymi w Kodeksie spółek handlowych, o czym informuje odrębnym raportem bieżącym. Spółka wskazała jednocześnie, iż zgodnie z art. 385 §3 Kodeksu spółek handlowych, wybór członków rady nadzorczej w drodze głosowania oddzielnymi grupami jest możliwy jedynie w przypadku, gdy na Walnym Zgromadzeniu reprezentowana jest co najmniej jedna piąta kapitału zakładowego. O sposobie głosowania zdecyduje przebieg Zgromadzenia oraz zgłoszone wnioski akcjonariuszy.
- **15 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od Janusza Bednarowicza (dalej: „Nabywca”), iż w wyniku nabycia akcji EUCO przez podmiot zależny – Ragnar Trade sp. z o.o. Nabywca przekroczył progi udziału wynoszące 10% oraz 15% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Nabywca powiadomił, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 15 kwietnia 2025 r., przez spółkę zależną Ragnar Trade sp. z o.o. w wyniku której nabył pośrednio 447 172 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia Nabywca posiadał pośrednio 1 007 171 akcji Emitenta, reprezentujących 17,99% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 1 007 171 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 17,99% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **15 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od RAGNAR TRADE sp. z o.o. (dalej: „Spółka”) z siedzibą w Toruniu, iż w wyniku nabycia akcji EUCO Spółka przekroczyła progi udziału wynoszące 10% oraz 15% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 15 kwietnia 2025 r., w wyniku której nabyła 447 172 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 1 007 171 akcji Emitenta, reprezentujących 17,99% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 1 007 171 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 17,99% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **17 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od RAGNAR TRADE sp. z o.o. (dalej: „Spółka”) z siedzibą w Toruniu, iż w wyniku nabycia akcji EUCO Spółka przekroczyła udział wynoszący 20% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 17 kwietnia 2025 r., w wyniku której nabyła 60 002 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 1 180 000 akcji Emitenta, reprezentujących 21,07% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 1 180 000 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 21,07% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **17 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od Janusza Bednarowicza (dalej: „Nabywca”), iż w wyniku nabycia akcji EUCO przez podmiot zależny – Ragnar Trade sp. z o.o. Nabywca przekroczył udział wynoszący 20% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Nabywca powiadomił, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 17 kwietnia 2025 r., przez spółkę zależną Ragnar Trade sp. z o.o. w wyniku której nabył pośrednio 60 002 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia Nabywca posiadał pośrednio 1 180 000 akcji Emitenta, reprezentujących 21,07% kapitału zakładowego EUCO, dających

prawo do 1 180 000 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 21,07% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

- **25 kwietnia 2025 r.** Zarząd spółki Europejskie Centrum Odszkodowań Spółka Akcyjna na podstawie art. 399 § 1 oraz art. 402(1) – 402(2) Kodeksu spółek handlowych zwołał Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki na dzień 24 czerwca 2025 roku, które ma się rozpocząć o godz. 13:00 w budynku pod adresem ulica św. Maksymiliana Kolbe 18, 59-220 Legnica. Zarząd przekazał w załączeniu pełną treść ogłoszenia o zwołaniu Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki zawierającego proponowany porządek obrad oraz opis procedur dotyczących uczestnictwa w Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki. Dodatkowo Zarząd przekazał projekty uchwał objętych porządkiem obrad.
- **28 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. („EuCO”, „Emitent”) poinformował, że w dniu 25 kwietnia 2025 r., po godzinach pracy biura, otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ustawy o ofercie publicznej od White Berg Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A. („Spółka”), reprezentującej MEDIA VENTURE CAPITAL FIZAN z siedzibą w Warszawie, o zejściu poniżej progu 5% ogólnej liczby głosów w Emitencie. Jednocześnie Emitent poinformował, że powziął informację o przedmiotowym zawiadomieniu w pierwszym dniu roboczym, czyli 28 kwietnia 2025. W zawiadomieniu wskazano, że w wyniku transakcji sprzedaży akcji Spółki zawartej dnia 8 stycznia 2025 r. oraz rozliczonej dnia 10 stycznia 2025 r., udział Funduszu w ogólnej liczbie głosów w Emitencie zmniejszył się z 5,21% do 3,78%. W wyniku transakcji Fundusz posiadał 211 561 akcji Emitenta, reprezentujących 3,78% kapitału zakładowego oraz ogólnej liczby głosów. Emitent poinformował również, że na dzień sporządzenia raportu (28 kwietnia 2025 r.) akcjonariusz MEDIA VENTURE CAPITAL FIZAN nie posiadał już akcji Emitenta.
- **13 maja 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. z siedzibą w Legnicy („EuCO”, „Emitent”) otrzymał – za pośrednictwem Krajowego Depozytu Papierów Wartościowych S.A. („KDPW”) – listę akcjonariuszy zawierającą informację o istotnym zmniejszeniu stanu posiadania akcji Emitenta przez Pana Krzysztofa Lewandowskiego. Zgodnie z informacją Emitenta, przed dokonaniem transakcji zbycia akcji Pan Krzysztof Lewandowski, działając pośrednio za pośrednictwem KL Investment Sp. z o.o. z siedzibą w Legnicy, w której pełni funkcję Prezesa Zarządu i jest jedynym wspólnikiem, posiadał łącznie 1 614 191 akcji Emitenta, co stanowiło 28,82% ogólnej liczby akcji i głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta. Zgodnie z aktualną listą akcjonariuszy otrzymaną od KDPW, Pan Krzysztof Lewandowski posiada obecnie bezpośrednio jako osoba fizyczna 27 624 akcji Emitenta, reprezentujących 0,49% ogólnej liczby głosów w Spółce.
- **16 maja 2025 r.** EuCO otrzymało zawiadomienie sporządzone na podstawie art. 69 ust. 1 pkt 2 oraz art. 69a ust. 1 pkt 3 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej, przekazane przez Pana Krzysztofa Lewandowskiego – osobę fizyczną pośrednio kontrolującą KL Investment sp. z o.o. z siedzibą w Legnicy – dotyczące zmniejszenia stanu posiadania akcji Emitenta przez KL Investment sp. z o.o. poniżej progów ustawowych oraz jednoczesnego zmniejszenia udziału pośredniego Pana Krzysztofa Lewandowskiego. Z zawiadomienia wynika, że w wyniku sprzedaży egzekucyjnej akcji przeprowadzonej przez komornika sądowego na wniosek Santander Bank Polska S.A., celem zaspokojenia jego wierzytelności wobec Emitenta, zabezpieczonych zastawem rejestrowym ustanowionym przez KL Investment Sp. z o.o. na akcjach Emitenta i dokonanej bez udziału KL Investment sp. z o.o. jako akcjonariusza, KL Investment Sp. z o.o. utraciła całkowicie posiadanie akcji Emitenta, co skutkuje zejściem poniżej progów 25%, 20%, 15%, 10%, 5% oraz 0% głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki. Przed dokonaniem transakcji stan posiadania KL Investment sp. z o.o. łącznie z Panem Krzysztofem Lewandowskim (pośrednio i bezpośrednio) wynosił 1 641 815 akcji Emitenta, stanowiących 29,31% kapitału zakładowego EUCO. W wyniku transakcji Pan Krzysztof Lewandowski (bezpośrednio lub przez inne struktury niepowiązane z KL Investment Sp. z o.o.) posiada 27 624 akcji Emitenta, reprezentujących 0,49% ogólnej liczby głosów w Spółce. Zgodnie z treścią zawiadomienia, transakcja nie była dokonana z woli akcjonariusza, lecz stanowiła wykonanie zabezpieczenia wierzytelności przysługujących Santander Bank Polska S.A. wobec Emitenta.

## 13. Czynniki i zdarzenia o nietypowym charakterze, mające znaczący wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

W omawianym okresie nie wystąpiły czynniki i zdarzenia mające znaczący wpływ na osiągnięte wyniki finansowe, które nie zostały ujęte w niniejszym sprawozdaniu.

## 14. Informacje o udzieleniu przez EUCO S.A. lub jednostkę od niej zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji jest znacząca

W prezentowanym okresie Spółka dominująca ani żadna ze spółek zależnych nie udzielała poręczeń kredytu lub pożyczki, ani też nie udzielała gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, tak że łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji stanowiłaby równowartość co najmniej 10% kapitałów własnych.

## 15. Informacja dotycząca sezonowości lub cykliczności

Cechą charakterystyczną prowadzonej działalności w zakresie odszkodowań przedsądowych przez Grupę jest brak sezonowości lub cykliczności sprzedaży. Kancelaria w okresie letnim (tzw. urlopowym) charakteryzuje się zmniejszeniem przychodów, które są wyrównywane w kolejnym kwartale.

## 16. Kwoty pozycji wpływających na aktywa, pasywa, kapitał, wynik finansowy netto lub przepływy środków pieniężnych, które są niezwykle ze względu na ich rodzaj, wielkość lub wywierany wpływ

W okresie od 1 stycznia 2025 roku do 31 marca 2025 roku nie wystąpiły istotne kwoty mające wpływ na pozycję aktywów, pasywów, kapitał, wynik finansowy netto lub przepływy środków pieniężnych.

## 17. Rodzaj oraz kwoty zmian wartości szacunkowych kwot, które były podawane w poprzednich okresach bieżącego roku obrotowego lub zmiany wartości szacunkowych podawanych w poprzednich latach obrotowych, jeśli wywierają one istotny wpływ na bieżących okres

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe wymaga dokonania przez Zarząd określonych szacunków i założeń, które wpływają na prezentowane wartości należności i zobowiązań, przychodów i kosztów. Większość szacunków oparta jest na analizach i jak najlepszej wiedzy Zarządu. Jakkolwiek przyjęte założenia i szacunki opierają się na najlepszej wiedzy Zarządu na temat bieżących działań i zdarzeń.

Szacunki i związane z nimi założenia opierają się na przyjętym portfelu spraw będących w posiadaniu Spółki oraz na podstawie wydanych nieprawomocnych wyroków sądowych, które uznawane są za racjonalne w danych okolicznościach, a ich wyniki dają podstawę osądu co do wartości bilansowej aktywów i zobowiązań. Wartość spraw w toku rozpatrywana jest indywidualnie z najlepszą wiedzą Kadry Zarządzającej z zachowaniem współmierności przychodów i kosztów. Rzeczywiste wyniki mogą się różnić od przewidywanych. Szacunki i związane z nimi założenia podlegają weryfikacji. Zmiana szacunków księgowych jest ujęta w okresie, w którym dokonano zmiany szacunku lub w okresach bieżącym i przyszłych, jeżeli dokonana zmiana szacunku dotyczy

zarówno okresu bieżącego, jak i okresów przyszłych.

## 18. Informacja dotycząca emisji, wykupu i spłaty nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

W przedmiotowym okresie Emitent nie dokonywał przedmiotowych działań.

W dniu 14 października 2022 roku, Spółka nie spełniła świadczeń z tytułu wyemitowanych przez Emitenta obligacji serii B, przypadającym na ten dzień - czyli nie dokonała częściowego wykupu oraz wypłaty odsetek. Emitent wskazał, iż wystąpienie Przypadku Naruszenia (Przypadku Niewykonania Zobowiązania) w rozumieniu Warunków Emisji Obligacji Serii B, może skutkować wypowiedzeniem i postawieniem w stan wymagalności innych zobowiązań finansowych, w tym w szczególności stanowi także przypadek naruszenia „Umowy o Kredyt Obrotowy nr K00546/20” z dnia 07.04.2020 r., zawartej przez Emitenta z Santander Bank Polska S.A. z siedzibą w Warszawie, w brzmieniu ustalonym aneksem nr 2 z dnia 18 grudnia 2020 r., o zawarciu którego Emitent informował raportem bieżącym nr 37/2020 z dnia 18 grudnia 2020 r.

W związku z powyższym Spółka została objęta postępowaniem sanacyjnym, którego celem jest uniknięcie ogłoszenia upadłości poprzez umożliwienie dłużnikowi restrukturyzacji w drodze zawarcia układu z wierzycielami, w przypadku postępowania sanacyjnego – również przez przeprowadzenia działań sanacyjnych (restrukturyzacyjnych), przy zabezpieczeniu słusznych praw wierzycieli.

Ponad to program Emisji Obligacji serii B został zakończony.

W dniu 27 grudnia 2024 roku Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, obwieścił, że postanowienie z dnia 28 czerwca 2024 roku w przedmiocie zatwierdzenia układu przyjętego przez wierzycieli w toku postępowania sanacyjnego jest prawomocne z dniem 19 grudnia 2024 roku. W związku z tym zakończeniu uległo postępowanie restrukturyzacyjne Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. i Spółka przystąpiła do realizacji układu. Płatności na rzecz wierzycieli następują w terminach i na warunkach wynikających z prawomocnie zatwierdzonego układu, właściwych dla poszczególnych grup wierzycieli. W dniu 19 marca 2025 roku nastąpiła wypłata pierwszej raty dla wierzycieli fizycznych z Grupy I oraz pierwszej raty dla wierzycieli finansowych.

## 19. Informacje dotyczące wypłaconej dywidendy, łącznie i w przeliczeniu na jedną akcję z podziałem na akcje zwykłe i uprzywilejowane

W omawianym okresie Emitent nie dokonał wypłaty dywidendy. Zgodnie z propozycjami układowymi w czasie wykonywania układu Emitent nie będzie wypłacał dywidendy.

## 20. Zdarzenia, które wystąpiły po dniu, na który sporządzono skrócone skonsolidowane kwartalne sprawozdanie finansowe, nieujęte w tym sprawozdaniu, a mogące mieć istotny wpływ na skonsolidowane wyniki finansowe Grupy

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego, do dnia publikacji przedmiotowego raportu, nie zaszły istotne wydarzenia, które mogły mieć istotny wpływ na prezentowane w niniejszym sprawozdaniu wyniki finansowe Grupy Kapitałowej Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. i nie zostały ujęte w punktach poprzednich.

## 21. Informacja dotycząca zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego

Umowa dotycząca Multilinii Santander – zabezpieczeniem kredytu jest hipoteka ustanowiona na nieruchomości, której właścicielem jest EuCO S.A. Kredyt podpisany pomiędzy spółkami: EuCO S.A., Kancelaria K1, EuCO Poręczenia S.A. oraz EuCOvipcar S.A. Na podmiotach ciąży solidarna odpowiedzialność do wysokości przyznanego kredytu. Z kredytu korzysta spółka EuCO Poręczenia. Kwota zobowiązania z tytułu Multilinii w wysokości 3 500 tys. PLN jest objęta układem.

Spółka zaprzestała naliczania odsetek od kredytów i obligacji w październiku 2022 roku w związku ze złożeniem wniosku o otwarcie postępowania sanacyjnego. Jednostka nie nalicza odsetek, ponieważ w propozycjach układowych zawarto, iż spłacona zostanie jedynie należność główna bez narosłych odsetek. W przypadku braku zatwierdzenia układu przez Sąd odsetki staną się wymagalne.

W roku 2024 r. w związku z uprawomocnieniem się układu Spółka umorzyła część zobowiązań. Spółka posiadała poniższe zobowiązania warunkowe:

| Charakter zobowiązania              | Szacunkowa kwota zobowiązania |
|-------------------------------------|-------------------------------|
|                                     | tys.                          |
| publicznoprawne                     | 246                           |
| finansowe                           | 16 669                        |
| Świadczenia usług - agent           | 295                           |
| Świadczenie usług - kontrahent      | 215                           |
| Jednostki powiązane, w tym pożyczki | 6 234                         |
| <b>RAZEM</b>                        | <b>23 659</b>                 |

## 22. Informacje o zawarciu przez EuCO S.A. lub jednostkę od niej zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli łączna wartość wszystkich transakcji zawartych w okresie od początku roku obrotowego miała istotne znaczenie i jeżeli zostały one zawarte na warunkach innych niż rynkowe

W I kwartale 2025 roku podmioty Grupy Kapitałowej nie zawierały jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, które pojedynczo lub łącznie byłyby istotne oraz nie byłyby transakcjami typowymi i rutynowymi, zawieranymi na warunkach innych niż rynkowe, a ich charakter i warunki nie wynikałyby z bieżącej działalności operacyjnej spółek Grupy.

Zestawienie transakcji z podmiotami powiązanymi jest publikowane w notach objaśniających.

## 23. Segmenty operacyjne i geograficzne

W ramach prowadzonej działalności Grupy Kapitałowej wyróżnia się następujące segmenty operacyjne:

- świadczenie usług dochodzenia roszczeń (w postaci odszkodowań i innych świadczeń) od zakładów ubezpieczeń w imieniu poszkodowanych w wypadkach komunikacyjnych - w trybie przedsądowym,
- świadczenie usług dochodzenia roszczeń (w postaci odszkodowań i innych świadczeń) od zakładów ubezpieczeń w

imieniu poszkodowanych w wypadkach komunikacyjnych - w trybie sądowym,

- produkty bankowe,
- pozostałe.

W Grupie wyróżnia się także segmenty geograficzne:

- Polska - Spółka dominująca EuCO S.A. oraz m.in. podmioty od niej zależne jak: ANOS Sp. z o. o., Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością PRO i Wspólnicy Spółka komandytowo-akcyjna, EuCO Cesje Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa, EuCO Marketing spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i EuCO CESJE spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością K3 i Wspólnicy Spółka komandytowa, Kancelaria Radcy Prawnego EuCO – Jan Pypeć i Wspólnicy Spółka komandytowo – akcyjna, EuCO Fundusz Inwestycyjny Zamknięty Aktywów Niepublicznych w likwidacji, EuCOvipcar S.A., EuCO Poręczenia S.A., Kancelaria Adwokacka Paweł Filipiak i Wspólnicy Spółka komandytowa, Centrum Dochodzenia Roszczeń Sp. z o.o., KMN Inwestycje Sp. z o. o.
- Czechy - Evropské Centrum Odškodného s.r.o., - Na podstawie zawiadomienia z dnia 12 stycznia 2024 r. nastąpiło zawieszenie prowadzonej działalności w okresie 15 stycznia 2024 r. do 14 stycznia 2026 r.
- Węgry - Európai Kártérítési Ügyintéző Központ Kft,
- Rumunia – Centrul European Despăgubiri s. r. l. - W dniu 7 grudnia 2022 r. spółka rumuńska złożyła wniosek o otwarcie postępowania insolwencyjnego wedle ustawodawstwa rumuńskiego. Wyrokiem cywilnym z dnia 17 maja 2023 r. ogłoszonym przez Sąd w Bukareszcie - VII Wydział Cywilny, zostało wydane postanowienie o wszczęciu ogólnego postępowania upadłościowego.
- Luksemburg – EuCO SARL, EuCO SCSP

Obecnie grupa koncentruje swoje działania na rynku krajowym. Spółki Grupy Kapitałowej ze względu na rodzaj wykonywanej działalności posiadają silnie zdwersyfikowane grono klientów i nie są uzależnione od jednego dostawcy.

Segmenty operacyjne i geograficzne dla Spółek Grupy Kapitałowej, które podlegają konsolidacji przedstawia poniższa tabela (dane w tys. PLN).

| za okres od 01.01.2025 do 31.03.2025                     | ODSZKODOWANIA<br>PRZEDSĄDOWE | ODSZKODOWANIA<br>PRZEDSĄDOWE<br>ZAGRANICA | ODSZKOD. SĄD | PRODUKTY<br>BANKOWE | ODSZKODOWANIA -<br>CESJE<br>WIERZYTELNOŚCI | WYNAJEM AUT<br>ZASTĘPCZYCH | POZOSTAŁE   | korekty<br>konsolidacyjne | RAZEM         |
|--|------------------------------|---|--------------|---------------------|--|----------------------------|-------------|---------------------------|---------------|
| tys. PLN   |                              |   |              |                     |  |                            |             |                           |               |
| Przychody całkowite w tym:                               | 4 589                        | -   | 221          | 604                 | 10   | -                          | -           |                           | 5 424         |
| Przychody od klientów zewnętrznych:                      | 3 204                        | -   | 221          | 604                 | 10   | -                          | -           |                           | 4 039         |
| W tym przychody zrealizowane (wpływ gotówki)             | 3 501                        | -   | 401          | 403                 | 10   | -                          | -           |                           | 4 314         |
| W tym zmiana aktywów (zmiana stanu wycen)                | -297                         | -   | -179         | 201                 | -  | -                          | -           |                           | -275          |
| Przychody ze sprzedaży między segmentami – do wyłączenia | 1 385                        | -   | -            | -                   | -  | -                          | -           |                           | 1 385         |
| <b>PRZYCHODY OGÓŁEM po wyłączeniu</b>                    | <b>3 204</b>                 | <b>-</b>                                  | <b>221</b>   | <b>604</b>          | <b>10</b>                                  | <b>-</b>                   | <b>-</b>    |                           | <b>4 039</b>  |
| WYNIK NETTO SEGMENTU                                     | -218                         | -   | 71           | 473                 | 14   | -19                        | -           |                           | 321           |
| Aktywa segmentu sprawozdawczego przed wyłączeniami       | 11 747                       | 954                                       | 5 570        | 3 129               | 246  | 891                        | 19 177      |                           | 41 714        |
| Wyłączenia   | 3 523                        | 386                                       | 4 734        | 1 001               | 170  | 740                        | 19 493      | -255                      | 29 791        |
| <b>AKTYWA SEGMENTU SPRAWOZDAWCZEGO po wyłączeniach</b>   | <b>8 224</b>                 | <b>568</b>                                | <b>836</b>   | <b>2 129</b>        | <b>76</b>                                  | <b>150</b>                 | <b>-315</b> | <b>255</b>                | <b>11 923</b> |

  

| za okres od 01.01.2024 do 31.03.2024                     | ODSZKODOWANIA<br>PRZEDSĄDOWE | ODSZKODOWANIA<br>PRZEDSĄDOWE<br>ZAGRANICA | ODSZKOD. SĄD | PRODUKTY<br>BANKOWE | ODSZKODOWANIA -<br>CESJE<br>WIERZYTELNOŚCI | WYNAJEM AUT<br>ZASTĘPCZYCH | POZOSTAŁE  | korekty<br>konsolidacyjne | RAZEM         |
|--|------------------------------|---|--------------|---------------------|--|----------------------------|------------|---------------------------|---------------|
| tys. PLN   |                              |   |              |                     |  |                            |            |                           |               |
| Przychody całkowite w tym:                               | 4 107                        | -   | 243          | 324                 | 40   | -                          | -          |                           | 4 713         |
| Przychody od klientów zewnętrznych:                      | 2 675                        | -   | 243          | 324                 | 40   | -                          | -          |                           | 3 281         |
| W tym przychody zrealizowane (wpływ gotówki)             | 3 248                        | -   | 672          | 71                  | 40   | -                          | -          |                           | 4 030         |
| W tym zmiana aktywów (zmiana stanu wycen)                | -573                         | -   | -429         | 252                 | -  | -                          | -          |                           | -749          |
| Przychody ze sprzedaży między segmentami – do wyłączenia | 1 432                        | -   | -            | -                   | -  | -                          | -          |                           | 1 432         |
| <b>PRZYCHODY OGÓŁEM po wyłączeniu</b>                    | <b>2 675</b>                 | <b>-</b>                                  | <b>243</b>   | <b>324</b>          | <b>40</b>                                  | <b>-</b>                   | <b>-</b>   |                           | <b>3 281</b>  |
| WYNIK NETTO SEGMENTU                                     | -1 454                       | -   | 119          | 176                 | 91   | -184                       | 11         |                           | -1 241        |
| Aktywa segmentu sprawozdawczego przed wyłączeniami       | 15 197                       | 7 454                                     | 8 243        | 2 024               | 225  | 946                        | 21 614     |                           | 55 703        |
| Wyłączenia   | 5 197                        | 6 772                                     | 5 226        | 308                 | 170  | 780                        | 20 701     | -255                      | 38 989        |
| <b>AKTYWA SEGMENTU SPRAWOZDAWCZEGO po wyłączeniach</b>   | <b>10 000</b>                | <b>683</b>                                | <b>3 016</b> | <b>1 716</b>        | <b>55</b>                                  | <b>166</b>                 | <b>914</b> | <b>255</b>                | <b>16 805</b> |

## 24. Kredyty, pożyczki, poręczenia i gwarancje

### 24.1 Umowy kredytowe, leasingowe – zobowiązania zaciągnięte od 1 stycznia 2025 roku przez spółki Grupy Kapitałowej według stanu na dzień 31 marca 2025 roku z opisem zmian na dzień sporządzenia

W omawianym okresie ani po jego zakończeniu do dnia przekazania raportu za I kw. 2025 r. nie doszło do wypowiedzenia umów kredytowych oraz zawarcia nowych umów.

Umowy kredytowe zostały objęte układem. Płatności na rzecz wierzycieli finansowych następują w terminach i na warunkach wynikających z zatwierdzonego układu.

### 24.2 Pożyczki pomiędzy Spółkami w GK w I kwartale 2025 r.

| Nazwa pożyczkodawcy | Nazwa pożyczkobiorcy | data udzielenia pożyczki | wartość pożyczki wg umowy (w tys.) | m-c spłaty pożyczki | oprocentowanie |
|---------------------|----------------------|--------------------------|------------------------------------|---------------------|----------------|
| EuCO                | ANOS                 | 13.03.2025               | 11                                 | 31.12.2025          | 10%            |
| EuCO                | ANOS                 | 25.03.2025               | 26                                 | 31.12.2025          | 10%            |
| EuCO                | ANOS                 | 28.03.2025               | 24                                 | 31.12.2025          | 10%            |
| EuCO                | ANOS                 | 31.03.2025               | 4                                  | 31.12.2025          | 10%            |
| EuCO                | CDR                  | 10.02.2025               | 100                                | spłacona            | 10%            |
| EUCO                | CDR                  | 13.03.2025               | 27                                 | spłacona            | 10%            |
| CDR                 | EuCO                 | 07.03.2025               | 75                                 | 31.12.2025          | 10%            |
| CDR                 | EuCO                 | 08.03.2025               | 16                                 | 31.12.2025          | 10%            |
| CDR                 | EuCO                 | 14.03.2025               | 13                                 | 31.12.2025          | 10%            |
| CDR                 | EuCO                 | 17.03.2025               | 26                                 | 31.12.2025          | 10%            |
| CDR                 | EuCO                 | 19.03.2025               | 1                                  | 31.12.2025          | 10%            |
| CDR                 | EuCO                 | 28.03.2025               | 25                                 | 31.12.2025          | 10%            |
| Osoba prywatna      | EuCO                 | 25.03.2025               | 80                                 | 31.12.2025          | 12,45%         |
| CDR                 | ANOS                 | 17.01.2025               | 35                                 | spłacona            | 10%            |
| CDR                 | ANOS                 | 20.01.2025               | 30                                 | 30.06.2026          | 10%            |
| CDR                 | ANOS                 | 28.01.2025               | 2                                  | 30.06.2026          | 10%            |
| CDR                 | ANOS                 | 31.01.2025               | 5                                  | 30.06.2026          | 10%            |
| CDR                 | ANOS                 | 06.02.2025               | 5                                  | 30.06.2026          | 10%            |
| CDR                 | ANOS                 | 07.02.2025               | 3                                  | 30.06.2026          | 10%            |
| CDR                 | ANOS                 | 27.02.2025               | 5                                  | 30.06.2026          | 10%            |
| CDR                 | ANOS                 | 28.02.2025               | 9                                  | 30.06.2026          | 10%            |
| CDR                 | ANOS                 | 07.03.2025               | 7                                  | 30.06.2026          | 10%            |
| CDR                 | ANOS                 | 08.03.2025               | 455                                | 30.06.2026          | 10%            |
| CDR                 | ANOS                 | 10.03.2025               | 3                                  | 30.06.2026          | 10%            |
| CDR                 | ANOS                 | 26.03.2025               | 7                                  | 30.06.2026          | 10%            |
| Osoba prywatna      | ANOS                 | 12.03.2025               | 200                                | 31.12.2025          | 16,04%         |

### 24.3 Poręczenia i gwarancje

W okresie objętym niniejszym raportem, Spółka ani jednostka od niej zależna nie udzieliła poręczeń kredytu, pożyczki lub gwarancji łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce od niego zależnej, których łączna wartość stanowiłaby w ocenie Zarządu wartość znaczącą.



## 25. Zatrudnienie

| ZATRUDNIENIE (w osobach) | na 31.03.2025 | na 31.03.2024 |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Pracownicy umysłowi      | 60            | 75            |
| Pracownicy fizyczni      | -             | -             |

## 26. Komentarz Zarządu do skróconych skonsolidowanych wyników finansowych

W I kwartale 2025 roku Grupa Kapitałowa zanotowała 7% wzrost przychodów oraz poprawiła wynik o 1,5 mln w stosunku r/r osiągając zysk na poziomie 321 tys. netto oraz 448 tys. EBITDA.

19 marca 2025 r. Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A („Emitent”) poinformował o realizacji I (pierwszej) Raty Układowej wynikającej z układu z wierzycielami zatwierdzonego postanowieniem z dnia 28 czerwca 2024 r. przez Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, w sprawie o sygn. LE1L/GRs/1/2022 (prawomocnego w dniu 19 grudnia 2024 roku), wpłynęło to na zmniejszenie stanu zobowiązań i sumy bilansowej.

## 27. Skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe za I kwartał 2025 roku

### 27.1 Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje skrótowego kwartalnego jednostkowego sprawozdania finansowego przeliczone na euro

| RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT   | 01.01-<br>31.03.2025 | 01.01-<br>31.03.2024 | 01.01-<br>31.03.2025 | 01.01-<br>31.03.2024 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | tys. PLN             |                      | tys. EUR             |                      |
| Przychody ze sprzedaży, w tym:  | 1 283                | 999                  | 307                  | 231                  |
| <i>przychody ze sprzedaży produktów</i>                               | <i>1 565</i>         | <i>2 022</i>         | <i>374</i>           | <i>468</i>           |
| <i>zmiana aktywów (zmiana stanu wyceny)</i>                           | <i>-282</i>          | <i>-1 023</i>        | <i>-67</i>           | <i>-237</i>          |
| Zysk (strata) z działalności operacyjnej                              | -300                 | -1 026               | -72                  | -237                 |
| Zysk (strata) przed opodatkowaniem                                    | -304                 | -1 043               | -73                  | -241                 |
| <b>ZYSK (STRATA) NETTO</b>  | <b>-324</b>          | <b>-1 043</b>        | <b>-77</b>           | <b>-241</b>          |
| Zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom podmiotu dominującego | -324                 | -1 043               | -77                  | -241                 |
| Zysk na akcję (PLN; EUR)  | -0,06                | -0,19                | -0,01                | -0,04                |
| Rozwodniony zysk na akcję (PLN; EUR)                                  | -0,06                | -0,19                | -0,01                | -0,04                |
| Średni kurs PLN / EUR w okresie                                       | x                    | x                    | 4,1848               | 4,3211               |

| RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH                           | 01.01-<br>31.03.2025 | 01.01-<br>31.03.2024 | 01.01-<br>31.03.2025 | 01.01-<br>31.03.2024 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | tys. PLN             |                      | tys. EUR             |                      |
| Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej         | -148                 | -519                 | -35                  | -120                 |
| Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej       | -75                  | 159                  | -18                  | 37                   |
| Środki pieniężne netto z działalności finansowej          | 166                  | -86                  | 40                   | -20                  |
| Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów | -57                  | -446                 | -14                  | -103                 |
| Średni kurs PLN / EUR w okresie                           | x                    | x                    | 4,1848               | 4,3211               |

| SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ                               | 31.03.2025 | 31.12.2024 | 31.03.2024 | 31.03.2025 | 31.12.2024 | 31.03.2024 |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|  | tys. PLN   |            |            | tys. EUR   |            |            |
| Aktywa   | 7 214      | 8 117      | 10 561     | 1 724      | 1 900      | 2 456      |
| Zobowiązania długoterminowe                                      | 53 180     | 53 289     | 74 203     | 12 711     | 12 471     | 17 253     |
| Zobowiązania krótkoterminowe                                     | 13 417     | 13 887     | 15 575     | 3 207      | 3 250      | 3 621      |
| Kapitał własny   | -59 383    | -59 059    | -79 216    | -14 193    | -13 821    | -18 418    |
| Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej | -59 383    | -59 059    | -79 216    | -14 193    | -13 821    | -18 418    |
| Kurs PLN / EUR na koniec okresu                                  | x          | x          | x          | 4,1839     | 4,2730     | 4,3009     |

Średnie kursy wymiany złotego ustalone przez NBP:

| KURSY IQ2025           | EUR    | CZK    | HUF    | RON    |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Średni kurs w okresie* | 4,1848 | 0,1671 | 0,0104 | 0,8408 |
| Kurs na koniec okresu  | 4,1839 | 0,1677 | 0,0104 | 0,8405 |
| KURSY IQ2024           | EUR    | CZK    | HUF    | RON    |
| Średni kurs w okresie* | 4,3211 | 0,1719 | 0,0111 | 0,8691 |
| Kurs na koniec okresu  | 4,3009 | 0,1700 | 0,0109 | 0,8655 |

\*kursy stanowią średnie arytmetyczne bieżących kursów średnich ogłaszanych przez NBP na ostatni dzień każdego miesiąca odpowiednio 2025 r. i 2024 r.

## 28. Jednostkowe dane finansowe

### 28.1 Jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów

|  | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|--|------------------|------------------|
|  | tys. PLN         |                  |
| <b>ZYSK (STRATA) NETTO</b>                                 | <b>-324</b>      | <b>-1 043</b>    |
| INNE CAŁKOWITE DOCHODY:                                    |                  |                  |
| Program płatności akcjami                                  | -                | -                |
| Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży                     | -                | -                |
| Różnice kursowe z wyceny jednostek działających za granicą | -                | -                |
| <b>CAŁKOWITE DOCHODY</b>                                   | <b>-324</b>      | <b>-1 043</b>    |
| CAŁKOWITE DOCHODY PRZYPADAJĄCE:                            |                  |                  |
| - akcjonariuszom podmiotu dominującego                     | -324             | -1 043           |
| - akcjonariuszom mniejszościowym                           | -                | -                |

## 28.2 Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej

| AKTYWA       |  | 31.03.2025 | 31.12.2024 | 31.03.2024 |
|--------------|--|------------|------------|------------|
|              |  | w tys. PLN |            |            |
| A.           | AKTYWA TRWAŁE  | 2 964      | 3 045      | 3 460      |
| I.           | Rzeczowe aktywa trwałe   | 2 862      | 2 942      | 3 291      |
|              | <i>W tym prawa do użytkowania składników aktywów</i>             | <i>121</i> | <i>147</i> | <i>341</i> |
| II.          | Wartości niematerialne   | 5          | 6          | 72         |
| III.         | Akcje, udziały, certyfikaty inwestycyjne w jednostkach zależnych | 55         | 55         | 55         |
| IV.          | Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego                  | -          | -          | -          |
| V.           | Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności     | 42         | 42         | 42         |
| VI.          | Pożyczki udzielone   | -          | -          | -          |
| B.           | AKTYWA OBROTOWE  | 4 250      | 5 072      | 7 101      |
| I.           | Zapasy   | -          | -          | -          |
| II.          | Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności     | 1 615      | 2 203      | 3 131      |
| III.         | Aktywa z tytułu umów z klientami                                 | 2 198      | 2 480      | 3 110      |
| IV.          | Pożyczki udzielone   | 106        | 31         | 44         |
| V.           | Aktywa finansowe (cesje wierzytelności w cenie nabycia)          | 34         | 37         | 69         |
| VI.          | Aktywa niefinansowe (wynagrodzenia – umowy z klientami)          | 296        | 263        | 342        |
| VII.         | Aktywa niefinansowe (zaliczki agentów – umowy z klientami)       | -          | -          | 253        |
| VIII.        | Środki pieniężne i ich ekwiwalenty                               | 1          | 58         | 152        |
| RAZEM AKTYWA |  | 7 214      | 8 117      | 10 561     |
| PASywa       |  | 31.03.2025 | 31.12.2024 | 31.03.2024 |
|              |  | w tys. PLN |            |            |
| A.           | KAPITAŁ WŁASNY   | -59 383    | -59 059    | -79 216    |
| I.           | Kapitał akcyjny/podstawowy                                       | 560        | 560        | 560        |
| II.          | Inne skumulowane całkowite dochody w okresie sprawozdawczym      | -324       | 19 114     | -1 043     |
| III.         | Zyski zatrzymane   | -69 635    | -88 748    | -88 748    |
| IV.          | Zysk agio  | 10 015     | 10 015     | 10 015     |
| B.           | ZOBOWIĄZANIA   | 66 597     | 67 177     | 89 777     |
| I.           | Zobowiązania długoterminowe                                      | 53 180     | 53 289     | 74 203     |
| 1.           | Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania | 33 779     | 33 779     | 33 779     |
| 2.           | Kredyty, pożyczki i inne źródła finansowania                     | 19 098     | 19 227     | 40 423     |
| 3.           | Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego                 | 303        | 283        | -          |
| II.          | Zobowiązania krótkoterminowe                                     | 13 417     | 13 887     | 15 575     |
| 1.           | Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania | 12 150     | 12 863     | 14 090     |
| 2.           | Zobowiązania z tytułu umów z klientami                           | 524        | 582        | 880        |
| 3.           | Kredyty, pożyczki i inne źródła finansowania                     | 457        | 157        | 357        |
| 4.           | Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego              | -          | -          | -          |
| 5.           | Rezerwy na pozostałe zobowiązania i inne obciążenia              | 285        | 285        | 248        |
| III.         | Zobowiązania wchodzące w skład grupy zbycia                      | -          | -          | -          |
| RAZEM PASywa |  | 7 214      | 8 117      | 10 561     |

Zgodnie z MSR 12, Spółka zaprezentowała aktywo i rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego per saldem (kompensata). Kompensaty dokonano także w poprzednich okresach.

## 28.3 Jednostkowy rachunek zysków i strat

| RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT |  | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|-------------------------|--|------------------|------------------|
|                         |  | w tys. PLN       |                  |
| 1.                      | PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY                             | 1 283            | 999              |
| a)                      | Przychody ze sprzedaży produktów                   | 1 565            | 2 022            |
| b)                      | Zmiana aktywów (zmiana stanu wyceny)               | -282             | -1 023           |
| c)                      | Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów        | -                | -                |
| 2.                      | KOSZTY SPRZEDANYCH PRODUKTÓW, TOWARÓW I MATERIAŁÓW | 1 049            | 1 436            |
| a)                      | Koszty sprzedanych produktów                       | 1 107            | 1 904            |
| b)                      | Koszty umów z klientami                            | -58              | -468             |
| c)                      | Wartość sprzedanych towarów i materiałów           | -                | -                |
| 3.                      | ZYSK/(STRATA) BRUTTO ZE SPRZEDAŻY                  | 234              | -437             |
| 4.                      | Koszty sprzedaży                                   | 37               | 64               |
| 5.                      | Koszty ogólnego zarządu                            | 501              | 592              |
| 6.                      | Pozostałe przychody i zyski operacyjne             | 17               | 74               |
| 7.                      | Pozostałe koszty i straty operacyjne               | 14               | 9                |
| 8.                      | ZYSK/(STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ           | -300             | -1 027           |
| 9.                      | Przychody finansowe                                | -                | 2                |
| 10.                     | Koszty finansowe                                   | 4                | 18               |
| 11.                     | ZYSK/(STRATA) PRZED OPODATKOWANIEM                 | -304             | -1 043           |
| 12.                     | Podatek dochodowy                                  | 19               | -                |
| 12.1                    | część bieżąca                                      | -                | -                |
| 12.2                    | część odroczone                                    | 19               | -                |
| 13.                     | <b>ZYSK/STRATA</b>                                 | <b>-324</b>      | <b>-1 043</b>    |

## 28.4 Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych

| SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH                  |   | 31.03.2025 | 31.03.2024 |
|--|---|------------|------------|
| metoda pośrednia                                       |   |            |            |
|  |   | w tys. PLN |            |
| A. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ      |   |            |            |
| I.   | Zysk netto roku obrotowego  | -324       | -1 043     |
| II.  | Korekty:  | 107        | 166        |
| 1.   | Podatek dochodowy z rachunku zysków i strat   | 20         | -          |
| 2.   | Amortyzacja   | 81         | 162        |
| 3.   | Odsetki i udziały w zyskach(dywidendy)  | 6          | 19         |
| 4.   | Zyski/Straty na zbyciu rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych          | -          | -19        |
| 5.   | Inne korekty  | -          | 4          |
| III.   | Zmiany stanu kapitału obrotowego:   | 69         | 358        |
| 1.   | Należności z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe należności                            | 840        | 396        |
| 2.   | Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania                        | -771       | -38        |
| IV.  | Podatek dochodowy zapłacony   | -          | -          |
| PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ   |   | -148       | -519       |
| B. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ    |   |            |            |
| 1.   | Nabycie wartości niematerialnych i rzeczowych aktywów trwałych                        | -          | -10        |
| 2.   | Wpływy ze zbycia wartości niematerialnych i rzeczowych aktywów trwałych               | -          | 163        |
| 3.   | Pożyczki udzielone  | -124       | -136       |
| 4.   | Splata pożyczek   | 49         | 140        |
| 5.   | Odsetki otrzymane   | -          | 2          |
| PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ |   | -75        | 159        |
| C. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ       |   |            |            |
| 1.   | Wykup dłużnych instrumentów finansowych   | -18        | -          |
| 2.   | Otrzymane kredyty i pożyczki  | 362        | -          |
| 3.   | Splata kredytów i pożyczek  | -146       | -1         |
| 4.   | Płatności zobowiązań z tytułu leasingu finansowego                                    | -26        | -64        |
| 5.   | Odsetki zapłacone   | -6         | -21        |
| PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ    |   | 166        | -86        |
| D  | (Zmniejszenie/Zwiększenie) netto stanu śr. pieniężnych i ekwiwalentów śr. pieniężnych | -57        | -446       |
| E  | Różnice kursowe z tytułu wyceny środków pieniężnych                                   | -          | -          |
| F  | Stan środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych na początek okresu        | 58         | 598        |
| G  | STAN ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH I EKWIWALENTÓW ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH NA KONIEC OKRESU          | 1          | 152        |

### 28.4.1 Inne korekty w skróconym kwartalnym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych

| INNE KOREKTY | 31.03.2025 | 31.03.2024 |
|--------------|------------|------------|
|              |            | w tys. PLN |
| Kompensaty   | -          | 4          |
| <b>RAZEM</b> | <b>-</b>   | <b>4</b>   |

## 28.5 Jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.03.2025 r. | Kapitał akcyjny /<br>podstawowy | Inne skumulowane<br>całkowite dochody<br>w okresie<br>sprawozdawczym | Zyski zatrzymane | Zysk Agio     | Kapitał<br>przypadający<br>akcjonariuszom<br>jednostki<br>dominującej |
|--|---------------------------------|--|------------------|---------------|---|
| w tys. PLN                                 |                                 |  |                  |               |   |
| STAN NA 1 STYCZNIA 2025 R.                 | 560                             | 19 114   | -88 748          | 10 015        | <b>-59 059</b>  |
| Zysk (strata) netto                        | -                               | -324   | -                | -             | -324  |
| Przeniesienie wyniku                       | -                               | -19 114  | 19 114           | -             | -   |
| Razem całkowite dochody                    | -                               | -19 438  | 19 114           | -             | -324  |
| Inne korekty                               | -                               | -  | -                | -             | -   |
| <b>Stan na 31 MARCA 2025 R.</b>            | <b>560</b>                      | <b>-324</b>  | <b>-69 635</b>   | <b>10 015</b> | <b>-59 383</b>  |

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.12.2024 r. | Kapitał akcyjny /<br>podstawowy | Inne skumulowane<br>całkowite dochody<br>w okresie<br>sprawozdawczym | Zyski zatrzymane | Zysk Agio     | Kapitał<br>przypadający<br>akcjonariuszom<br>jednostki<br>dominującej |
|--|---------------------------------|--|------------------|---------------|---|
| w tys. PLN                                 |                                 |  |                  |               |   |
| STAN NA 1 STYCZNIA 2024 R.                 | 560                             | -1 443   | -87 305          | 10 015        | <b>-78 173</b>  |
| Zysk (strata) netto                        | -                               | 19 114   | -                | -             | 19 114  |
| Przeniesienie wyniku                       | -                               | 1 443  | -1 443           | -             | -   |
| Razem całkowite dochody                    | -                               | 20 557   | -1 443           | -             | 19 114  |
| Inne korekty                               | -                               | -  | -                | -             | -   |
| <b>Stan na 31 GRUDNIA 2024 R.</b>          | <b>560</b>                      | <b>19 114</b>  | <b>-88 748</b>   | <b>10 015</b> | <b>-59 059</b>  |

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.03.2024 r. | Kapitał akcyjny /<br>podstawowy | Inne skumulowane<br>całkowite dochody<br>w okresie<br>sprawozdawczym | Zyski zatrzymane | Zysk Agio     | Kapitał<br>przypadający<br>akcjonariuszom<br>jednostki<br>dominującej |
|--|---------------------------------|--|------------------|---------------|---|
| w tys. PLN                                 |                                 |  |                  |               |   |
| STAN NA 1 STYCZNIA 2024 R.                 | 560                             | -1 443   | -87 30           | 10 015        | <b>-78 173</b>  |
| Zysk (strata) netto                        | -                               | -1 043   | -                | -             | -1 043  |
| Przeniesienie wyniku                       | -                               | 1 443  | -1 443           | -             | -   |
| Razem całkowite dochody                    | -                               | 400  | -1 443           | -             | -1 043  |
| Inne korekty                               | -                               | -  | -                | -             | -   |
| <b>Stan na 31 MARCA 2024 R.</b>            | <b>560</b>                      | <b>-1 043</b>  | <b>-88 748</b>   | <b>10 015</b> | <b>-79 216</b>  |

## 28.6 Jednostkowe przychody ze sprzedaży

| JEDNOSTKOWE PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY                    | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|---|------------------|------------------|
|   | w tys. PLN       |                  |
| Przychody z tytułu realizacji umów przedsądowych      | 314              | 949              |
| Umowy z klientami – przychody spełniane w miarę czasu | -282             | -1 023           |
| Pozostałe   | 1 251            | 1 073            |
| <b>RAZEM PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY</b>                   | <b>1 283</b>     | <b>999</b>       |

## 28.7 Jednostkowe koszty rodzajowe

| JEDNOSTKOWE KOSZTY RODZAJOWE                             | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|--|------------------|------------------|
|  | w tys. PLN       |                  |
| Amortyzacja środków trwałych i wartości niematerialnych: | 81               | 162              |
| <i>w tym wynikająca z leasingu</i>                       | 25               | 70               |
| Koszty świadczeń pracowniczych                           | 1 230            | 1 507            |
| Zużycie materiałów i energii                             | 92               | 105              |
| Usługi obce  | 172              | 694              |
| Koszty umów z klientami                                  | -58              | -468             |
| Podatki i opłaty   | 56               | 46               |
| Koszty reklamy i wydatki reprezentacyjne                 | 4                | 37               |
| Ubezpieczenia majątkowe i osobowe                        | 5                | 7                |
| Pozostałe koszty:  | 4                | 2                |
| <b>RAZEM KOSZTY RODZAJOWE</b>                            | <b>1 586</b>     | <b>2 092</b>     |

## 28.8 Jednostkowe pozostałe przychody i koszty operacyjne

| POZOSTAŁE PRZYCHODY I ZYSKI OPERACYJNE          | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|---|------------------|------------------|
|   | w tys. PLN       |                  |
| Przychody ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych | -                | 19               |
| Pozostałe przychody operacyjne                  | 17               | 55               |
| <b>RAZEM</b>                                    | <b>17</b>        | <b>74</b>        |

  

| POZOSTAŁE KOSZTY I STRATY OPERACYJNE           | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|--|------------------|------------------|
|  | w tys. PLN       |                  |
| Odsetki od zaległych zobowiązań niefinansowych | 2                | 3                |
| Pozostałe koszty operacyjne                    | 12               | 6                |
| <b>RAZEM</b>                                   | <b>14</b>        | <b>9</b>         |

## 28.9 Jednostkowe pozostałe przychody i koszty finansowe

| PRZYCHODY FINANSOWE | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|---------------------|------------------|------------------|
|                     | w tys. PLN       |                  |
| Odsetki             | -                | 2                |
| <b>RAZEM</b>        | <b>-</b>         | <b>2</b>         |

  

| KOSZTY FINANSOWE                    | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
|                                     | w tys. PLN       |                  |
| Odsetki od kredytów bankowych       | -                | 1                |
| Odsetki z tyt. leasingu finansowego | 4                | 17               |
| <b>RAZEM</b>                        | <b>4</b>         | <b>18</b>        |

## 28.10 Jednostkowy zysk na akcję

|   | 01.01-31.03.2025 | 01.01-31.03.2024 |
|---|------------------|------------------|
|   | w tys. PLN       |                  |
| <b>ZYSK</b>                                     | <b>-324</b>      | <b>-1 043</b>    |
| <b>LICZBA AKCJI (tys. szt.)</b>                 | <b>5 600</b>     | <b>5 600</b>     |
| <i>z działalności kontynuowanej</i>             |                  |                  |
| - podstawowy                                    | -0,06            | -0,19            |
| - rozwodniony                                   | -0,06            | -0,19            |
| <i>działalności kontynuowanej i zaniechanej</i> |                  |                  |
| - podstawowy                                    | -0,06            | -0,19            |
| - rozwodniony                                   | -0,06            | -0,19            |



## 28.11 Jednostkowe rzeczowe aktywa trwałe

| Wyszczególnienie<br>na 31.03.2025 r. |  | OGÓŁEM | Grunty | Budynki i budowle | Urządzenia<br>techniczne i<br>maszyny | Środki transportu | Inne środki trwałe | Środki trwałe w<br>budowie |
|--------------------------------------|--|--------|--------|-------------------|---------------------------------------|-------------------|--------------------|----------------------------|
| w tys. PLN                           |  |        |        |                   |                                       |                   |                    |                            |
| I.                                   | WARTOŚĆ BRUTTO   |        |        |                   |                                       |                   |                    |                            |
| 1.                                   | BO rzeczowych aktywów trwałych brutto                    | 5 210  | 191    | 4 063             | 516                                   | 441               | -                  | -                          |
| 2.                                   | Zwiększenia  | -      | -      | -                 | -                                     | -                 | -                  | -                          |
| 3.                                   | Zmniejszenia - ogółem z tytułu:                          | -      | -      | -                 | -                                     | -                 | -                  | -                          |
| 4.                                   | Stan rzeczowych aktywów trwałych brutto na koniec okresu | 5 210  | 191    | 4 063             | 516                                   | 441               | -                  | -                          |
| II.                                  | UMORZENIE ŚRODKÓW TRWAŁYCH                               |        |        |                   |                                       |                   |                    |                            |
| 5.                                   | Umorzenie na początek okresu                             | 2 268  | -      | 1 631             | 483                                   | 154               | -                  | -                          |
| 6.                                   | Zwiększenie – ogółem z tego:                             | 80     | -      | 45                | 12                                    | 24                | -                  | -                          |
|                                      | Roczne umorzenie bieżące                                 | 80     | -      | 45                | 12                                    | 24                | -                  | -                          |
| 7.                                   | Zmniejszenia – ogółem z tego:                            | -      | -      | -                 | -                                     | -                 | -                  | -                          |
| 8.                                   | Umorzenie na koniec okresu                               | 2 348  | -      | 1 676             | 494                                   | 178               | -                  | -                          |
| III.                                 | STAN RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH NETTO                   |        |        |                   |                                       |                   |                    |                            |
| 9.                                   | - na początek okresu                                     | 2 942  | 191    | 2 431             | 33                                    | 287               | -                  | -                          |
| 10.                                  | - na koniec okresu                                       | 2 862  | 191    | 2 387             | 21                                    | 263               | -                  | -                          |
|                                      | Własne   | 2 740  | 191    | 2 271             | 21                                    | 257               | -                  | -                          |
|                                      | Używane na podstawie umowy leasingu finansowego          | 121    | -      | 115               | -                                     | 6                 | -                  | -                          |

| Wyszczególnienie<br>na 31.12.2024 r.               |   | OGÓŁEM | Grunty | Budynki i<br>budowle | Urządzenia<br>techniczne i<br>maszyny<br>w tys. PLN | Środki transportu | Inne środki<br>trwałe | Środki trwałe w<br>budowie |
|--|---|--------|--------|----------------------|---|-------------------|-----------------------|----------------------------|
| <b>I. WARTOŚĆ BRUTTO</b>                           |   |        |        |                      |   |                   |                       |                            |
| 1.   | BO rzeczowych aktywów trwałych brutto                             | 5 750  | 191    | 4 063                | 516   | 981               | -                     | -                          |
| 2.   | Zwiększenia - ogółem z tytułu:                                    | 143    | -      | -                    | -   | 143               | -                     | -                          |
|  | Środki trwałe przyjęte do użytkowania na podstawie umowy leasingu | 143    | -      | -                    | -   | 143               | -                     | -                          |
| 3.   | Zmniejszenia - ogółem z tytułu:                                   | 411    | -      | -                    | -   | 411               | -                     | -                          |
|  | Sprzedaż  | 411    | -      | -                    | -   | 411               | -                     | -                          |
| 4.   | Stan rzeczowych aktywów trwałych brutto na koniec okresu          | 5 482  | 191    | 4 063                | 516   | 712               | -                     | -                          |
| <b>II. UMORZENIE ŚRODKÓW TRWAŁYCH</b>              |   |        |        |                      |   |                   |                       |                            |
| 5.   | Umorzenie na początek okresu                                      | 2 175  | -      | 1 452                | 431   | 292               | -                     | -                          |
| 6.   | Zwiększenie – ogółem z tego:                                      | 502    | -      | 179                  | 52  | 271               | -                     | -                          |
|  | Roczne umorzenie bieżące  | 502    | -      | 179                  | 52  | 271               | -                     | -                          |
| 7.   | Zmniejszenia – ogółem z tego:                                     | 137    | -      | -                    | -   | 137               | -                     | -                          |
|  | Sprzedaż  | 137    | -      | -                    | -   | 137               | -                     | -                          |
| 8.   | Umorzenie na koniec okresu  | 2 540  | -      | 1 631                | 483   | 426               | -                     | -                          |
| <b>III. STAN RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH NETTO</b> |   |        |        |                      |   |                   |                       |                            |
| 9.   | - na początek okresu  | 3 575  | 191    | 2 611                | 85  | 688               | -                     | -                          |
| 10.  | - na koniec okresu  | 2 942  | 191    | 2 611                | 33  | 287               | -                     | -                          |
|  | Własne  | 2 795  | 191    | 2 295                | 33  | 276               | -                     | -                          |
|  | Używane na podstawie umowy leasingu finansowego                   | 147    | -      | 136                  | -   | 11                | -                     | -                          |

| Wyszczególnienie<br>na 31.03.2024 r. |  | OGÓŁEM | Grunty | Budynki i budowle | Urządzenia<br>techniczne i<br>maszyny | Środki transportu | Inne środki trwałe | Środki trwałe w<br>budowie |
|--------------------------------------|--|--------|--------|-------------------|---------------------------------------|-------------------|--------------------|----------------------------|
| w tys. PLN                           |  |        |        |                   |                                       |                   |                    |                            |
| I.                                   | WARTOŚĆ BRUTTO   |        |        |                   |                                       |                   |                    |                            |
| 1.                                   | BO rzeczowych aktywów trwałych brutto                    | 5 750  | 191    | 4 063             | 515                                   | 981               | -                  | -                          |
| 2.                                   | Zwiększenia  | -      | -      | -                 | -                                     | -                 | -                  | -                          |
| 3.                                   | Zmniejszenia - ogółem z tytułu:                          | 200    | -      | -                 | -                                     | 200               | -                  | -                          |
|                                      | Sprzedaż   | 200    | -      | -                 | -                                     | 200               | -                  | -                          |
| 4.                                   | Stan rzeczowych aktywów trwałych brutto na koniec okresu | 5 549  | 191    | 4 063             | 515                                   | 780               | -                  | -                          |
| II.                                  | UMORZENIE ŚRODKÓW TRWAŁYCH                               |        |        |                   |                                       |                   |                    |                            |
| 5.                                   | Umorzenie na początek okresu                             | 2 175  | -      | 1 452             | 430                                   | 292               | -                  | -                          |
| 6.                                   | Zwiększenie – ogółem z tego:                             | 140    | -      | 45                | 14                                    | 81                | -                  | -                          |
|                                      | Roczne umorzenie bieżące                                 | 140    | -      | 45                | 14                                    | 81                | -                  | -                          |
| 7.                                   | Zmniejszenia – ogółem z tego:                            | 57     | -      | -                 | -                                     | 57                | -                  | -                          |
|                                      | Sprzedaż   | 57     | -      | -                 | -                                     | 57                | -                  | -                          |
| 8.                                   | Umorzenie na koniec okresu                               | 2 259  | -      | 1 497             | 445                                   | 317               | -                  | -                          |
| III.                                 | STAN RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH NETTO                   |        |        |                   |                                       |                   |                    |                            |
| 9.                                   | - na początek okresu                                     | 3 574  | 191    | 2 610             | 85                                    | 688               | -                  | -                          |
| 10.                                  | - na koniec okresu                                       | 3 291  | 191    | 2 566             | 71                                    | 463               | -                  | -                          |
|                                      | Własne   | 2 950  | 191    | 2 369             | 71                                    | 320               | -                  | -                          |
|                                      | Używane na podstawie umowy leasingu finansowego          | 341    | -      | 197               | -                                     | 144               | -                  | -                          |

## 28.12 Jednostkowe wartości niematerialne

| Wyszczególnienie<br>na 31.03.2025 r.                     | OGÓŁEM | Koszty<br>zakończonych prac<br>rozwojowych | Znak towarowy | Oprogramowanie<br>komputerowe | Nabyte koncesje,<br>patenty, licencje | Prawo wieczystego<br>użytkowania<br>gruntu | Pozostałe |
|--|--------|--|---------------|-------------------------------|---------------------------------------|--|-----------|
| w tys. PLN   |        |  |               |                               |                                       |  |           |
| <b>I. WARTOŚĆ BRUTTO</b>                                 |        |  |               |                               |                                       |  |           |
| 1. BO wartości niematerialnych brutto                    | 34 164 | 451  | 33 252        | 446                           | 15                                    | -  | -         |
| 2. Zwiększenia   | -      | -  | -             | -                             | -                                     | -  | -         |
| 3. Zmniejszenia  | -      | -  | -             | -                             | -                                     | -  | -         |
| 4. Stan wartości niematerialnych brutto na koniec okresu | 34 164 | 451  | 33 252        | 446                           | 15                                    | -  | -         |
| <b>II. UMORZENIE WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH</b>            |        |  |               |                               |                                       |  |           |
| 5. Umorzenie na początek okresu                          | 6 531  | 451  | 5 624         | 440                           | 15                                    | -  | -         |
| 6. Zwiększenie – ogółem z tego:                          | 1      | -  | -             | 1                             | -                                     | -  | -         |
| Roczne umorzenie bieżące                                 | 1      | -  | -             | 1                             | -                                     | -  | -         |
| 7. Zmniejszenia  | -      | -  | -             | -                             | -                                     | -  | -         |
| 8. Umorzenie na koniec okresu                            | 6 532  | 451  | 5 624         | 441                           | 15                                    | -  | -         |
| Odpisy z tytułu utraty wartości na początek okresu       | 27 627 | -  | 27 627        | -                             | -                                     | -  | -         |
| Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na koniec okresu | 27 627 | -  | 27 627        | -                             | -                                     | -  | -         |
| <b>III. STAN WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH</b>                |        |  |               |                               |                                       |  |           |
| 9. - na początek okresu                                  | 6      | -  | -             | 6                             | -                                     | -  | -         |
| 10. - na koniec okresu                                   | 5      | -  | -             | 5                             | -                                     | -  | -         |
| Własne   | 5      | -  | -             | 5                             | -                                     | -  | -         |
| Używane na podstawie umowy leasingu finansowego          | -      | -  | -             | -                             | -                                     | -  | -         |

| Wyszczególnienie<br>na 31.12.2024 r.          |  | OGÓŁEM | Koszty<br>zakończonych prac<br>rozwojowych | Znak towarowy | Oprogramowanie<br>komputerowe | Nabyte koncesje,<br>patenty, licencje | Prawo wieczystego<br>użytkowania gruntu | Pozostałe |
|---|--|--------|--|---------------|-------------------------------|---------------------------------------|---|-----------|
| w tys. PLN                                    |  |        |  |               |                               |                                       |   |           |
| <b>I. WARTOŚĆ BRUTTO</b>                      |  |        |  |               |                               |                                       |   |           |
| 1.  | BO wartości niematerialnych brutto                       | 34 154 | 451  | 33 252        | 436                           | 15                                    | -                                       | -         |
| 2.  | Zwiększenia  | 10     | -  | -             | 10                            | -                                     | -                                       | -         |
|   | Zakup bezpośredni  | 10     | -  | -             | 10                            | -                                     | -                                       | -         |
| 3.  | Zmniejszenia   | -      | -  | -             | -                             | -                                     | -                                       | -         |
| 4.  | Stan wartości niematerialnych brutto na koniec okresu    | 34 164 | 451  | 33 252        | 446                           | 15                                    | -                                       | -         |
| <b>II. UMORZENIE WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH</b> |  |        |  |               |                               |                                       |   |           |
| 5.  | Umorzenie na początek okresu                             | 6 443  | 451  | 5 624         | 353                           | 15                                    | -                                       | -         |
| 6.  | Zwiększenie – ogółem z tego:                             | 87     | -  | -             | 87                            | -                                     | -                                       | -         |
|   | Roczne umorzenie bieżące                                 | 87     | -  | -             | 87                            | -                                     | -                                       | -         |
| 7.  | Zmniejszenia   | -      | -  | -             | -                             | -                                     | -                                       | -         |
| 8.  | Umorzenie na koniec okresu                               | 6 531  | 451  | 5 624         | 440                           | 15                                    | -                                       | -         |
|   | Odpisy z tytułu utraty wartości na początek okresu       | 27 627 | -  | 27 627        | -                             | -                                     | -                                       | -         |
|   | Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na koniec okresu | 27 627 | -  | 27 627        | -                             | -                                     | -                                       | -         |
| <b>III. STAN WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH</b>     |  |        |  |               |                               |                                       |   |           |
| 9.  | - na początek okresu                                     | 83     | -  | -             | 83                            | -                                     | -                                       | -         |
| 10.   | - na koniec okresu                                       | 6      | -  | -             | 6                             | -                                     | -                                       | -         |
|   | Własne   | 6      | -  | -             | 6                             | -                                     | -                                       | -         |
|   | Używane na podstawie umowy leasingu finansowego          | -      | -  | -             | -                             | -                                     | -                                       | -         |

| Wyszczególnienie<br>na 31.03.2024 r.                     | OGÓŁEM | Koszty<br>zakończonych prac<br>rozwojowych | Znak towarowy | Oprogramowanie<br>komputerowe | Nabyte koncesje,<br>patenty, licencje | Prawo wieczystego<br>użytkowania<br>gruntu | Pozostałe |
|--|--------|--|---------------|-------------------------------|---------------------------------------|--|-----------|
| w tys. PLN   |        |  |               |                               |                                       |  |           |
| I. WARTOŚĆ BRUTTO  |        |  |               |                               |                                       |  |           |
| 1. BO wartości niematerialnych brutto                    | 34 154 | 451  | 33 252        | 436                           | 15                                    | -  | -         |
| 2. Zwiększenia   | 10     | -  | -             | 10                            | -                                     | -  | -         |
| Zakup  | 10     | -  | -             | 10                            | -                                     | -  | -         |
| 3. Zmniejszenia  | -      | -  | -             | -                             | -                                     | -  | -         |
| 4. Stan wartości niematerialnych brutto na koniec okresu | 34 164 | 451  | 33 252        | 446                           | 15                                    | -  | -         |
| II. UMORZENIE WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH                   |        |  |               |                               |                                       |  |           |
| 5. Umorzenie na początek okresu                          | 6 443  | 451  | 5 624         | 353                           | 15                                    | -  | -         |
| 6. Zwiększenie – ogółem z tego:                          | 21     | -  | -             | 21                            | -                                     | -  | -         |
| Roczne umorzenie bieżące                                 | 21     | -  | -             | 21                            | -                                     | -  | -         |
| 7. Zmniejszenia  | -      | -  | -             | -                             | -                                     | -  | -         |
| 8. Umorzenie na koniec okresu                            | 6 465  | 451  | 5 624         | 374                           | 15                                    | -  | -         |
| Odpisy z tytułu utraty wartości na początek okresu       | 27 627 | -  | 27 627        | -                             | -                                     | -  | -         |
| Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na koniec okresu | 27 627 | -  | 27 627        | -                             | -                                     | -  | -         |
| III. STAN WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH                       |        |  |               |                               |                                       |  |           |
| 9. - na początek okresu                                  | 83     | -  | -             | 83                            | -                                     | -  | -         |
| 10. - na koniec okresu                                   | 72     | -  | -             | 72                            | -                                     | -  | -         |
| Własne   | 72     | -  | -             | 72                            | -                                     | -  | -         |
| Używane na podstawie umowy leasingu finansowego          | -      | -  | -             | -                             | -                                     | -  | -         |

## 28.13 Aktywo z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Zgodnie z MSR 12, Spółka zaprezentowała aktywo i rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego per saldem (kompensata). Kompensaty dokonano także w poprzednich okresach.

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.03.2025 r.                      | BO wg stawki<br>19% | Zwiększenia | Zmniejszenia | BZ wg stawki<br>19% |
|---|---------------------|-------------|--------------|---------------------|
| w tys. PLN  |                     |             |              |                     |
| Odsetki   | 15                  | -           | -            | 15                  |
| Świadczenia na rzecz pracowników (urlopy, nagrody jubileuszowe) | 110                 | 54          | 110          | 54                  |
| Aktywo z tytułu kosztów umów z klientami                        | 111                 | 100         | 111          | 100                 |
| Leasing samochodu i sprzętu komputerowego                       | 30                  | 28          | 30           | 28                  |
| <b>OGÓŁEM:</b>  | <b>266</b>          | <b>182</b>  | <b>250</b>   | <b>197</b>          |

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.12.2024 r.                      | BO wg stawki<br>19% | Zwiększenia  | Zmniejszenia | BZ wg stawki<br>19% |
|---|---------------------|--------------|--------------|---------------------|
| w tys. PLN  |                     |              |              |                     |
| Odsetki   | 203                 | -            | 188          | 15                  |
| Odpisy aktualizujące wartość należności                         | 424                 | -            | 424          | -                   |
| Świadczenia na rzecz pracowników (urlopy, nagrody jubileuszowe) | 47                  | 153          | 90           | 110                 |
| Aktywo z tytułu kosztów umów z klientami                        | 256                 | 725          | 870          | 111                 |
| Odsetki od obligacji  | 140                 | -            | 140          | -                   |
| Leasing samochodu i sprzętu komputerowego                       | 3                   | 140          | 113          | 30                  |
| Odpis – korekta audytu  | -214                | 214          | -            | -                   |
| <b>OGÓŁEM:</b>  | <b>859</b>          | <b>1 231</b> | <b>1 825</b> | <b>266</b>          |

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.03.2024 r.                      | BO wg stawki<br>19% | Zwiększenia | Zmniejszenia | BZ wg stawki<br>19% |
|---|---------------------|-------------|--------------|---------------------|
| w tys. PLN  |                     |             |              |                     |
| Odsetki   | 203                 | -           | -            | 203                 |
| Odpisy aktualizujące wartość należności                         | 424                 | -           | -            | 424                 |
| Świadczenia na rzecz pracowników (urlopy, nagrody jubileuszowe) | 47                  | -           | -            | 47                  |
| Aktywo z tytułu kosztów umów z klientami                        | 256                 | 167         | 256          | 167                 |
| Odsetki od obligacji  | 140                 | -           | -            | 140                 |
| Leasing samochodu i sprzętu komputerowego                       | 3                   | 67          | 3            | 67                  |
| Odpis – korekta audytu  | -214                | -           | 113          | -327                |
| <b>OGÓŁEM:</b>  | <b>859</b>          | <b>234</b>  | <b>372</b>   | <b>721</b>          |

## 28.14 Jednostkowe należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności

### 28.14.1 Skrócone kwartalne jednostkowe należności długoterminowe

| Wyszczególnienie                           | na dzień 31.03.2025 | na dzień 31.12.2024 | na dzień 31.03.2024 |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| w tys. PLN                                 |                     |                     |                     |
| Pozostałe należności niefinansowe - kaucje | 42                  | 42                  | 33                  |
| <b>OGÓŁEM:</b>                             | <b>42</b>           | <b>42</b>           | <b>33</b>           |

## 28.14.2 Skrócone kwartalne jednostkowe krótkoterminowe należności

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.03.2025 r. |   | Wartość brutto | Odpis aktualizujący<br>należności | Wartość netto |
|--|---|----------------|-----------------------------------|---------------|
| w tys. PLN                                 |   |                |                                   |               |
| 1.   | Należności z tytułu dostaw i usług                            | 1 216          | 30                                | 1 186         |
| 2.   | Należności z tytułu umów z klientami                          | 2 198          | -                                 | 2 198         |
| 3.   | Pozostałe należności  | 2 754          | 1 889                             | 865           |
| 3.1.                                       | Pożyczki udzielone  | 1 513          | 1 407                             | 106           |
| 3.2.                                       | Inne należności niefinansowe, z tego:                         | 774            | 482                               | 292           |
| 3.2.1.                                     | z tytułu podatków, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz | 5              | -                                 | 5             |
| 3.2.2.                                     | założenia na sąd  | 90             | -                                 | 90            |
| 3.2.3.                                     | pozostałe należności niefinansowe*                            | 680            | 482                               | 197           |
| 3.3.                                       | Rozliczenia międzyokresowe czynne                             | 137            | -                                 | 137           |
| 3.4.                                       | Inne aktywa finansowe (cesje wierzytelności w cenie nabycia)  | 34             | -                                 | 34            |
| 3.5.                                       | Inne aktywa niefinansowe (wynagrodzenia-umowy z klientami)    | 296            | -                                 | 296           |
| <b>OGÓŁEM:</b>                             |   | <b>6 168</b>   | <b>1 919</b>                      | <b>4 249</b>  |

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.12.2024 r. |   | Wartość brutto | Odpis aktualizujący<br>należności | Wartość netto |
|--|---|----------------|-----------------------------------|---------------|
| w tys. PLN                                 |   |                |                                   |               |
| 1.   | Należności z tytułu dostaw i usług                            | 890            | 30                                | 860           |
| 2.   | Należności z tytułu umów z klientami                          | 2 480          | -                                 | 2 480         |
| 3.   | Pozostałe należności  | 3 563          | 1 889                             | 1 674         |
| 3.1.                                       | Pożyczki udzielone  | 1 438          | 1 407                             | 31            |
| 3.2.                                       | Inne należności niefinansowe, z tego:                         | 1 742          | 483                               | 1 259         |
| 3.2.1.                                     | z tytułu podatków, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz | 11             | -                                 | 11            |
| 3.2.2.                                     | założenia na sąd  | 84             | -                                 | 84            |
| 3.2.2.                                     | pozostałe należności niefinansowe*                            | 1 646          | 482                               | 1 164         |
| 3.3.                                       | Rozliczenia międzyokresowe czynne                             | 83             | -                                 | 83            |
| 3.4.                                       | Inne aktywa finansowe (cesje wierzytelności w cenie nabycia)  | 37             | -                                 | 37            |
| 3.5.                                       | Inne aktywa niefinansowe (wynagrodzenia-umowy z klientami)    | 263            | -                                 | 263           |
| <b>OGÓŁEM:</b>                             |   | <b>6 933</b>   | <b>1 919</b>                      | <b>5 014</b>  |

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.03.2024 r. |   | Wartość brutto | Odpis aktualizujący<br>należności | Wartość netto |
|--|---|----------------|-----------------------------------|---------------|
| w tys. PLN                                 |   |                |                                   |               |
| 1.   | Należności z tytułu dostaw i usług                            | 1 298          | 90                                | 1 208         |
| 2.   | Należności z tytułu umów z klientami                          | 3 110          | -                                 | 3 110         |
| 3.   | Pozostałe należności  | 16 304         | 13 672                            | 2 631         |
| 3.1.                                       | Pożyczki udzielone  | 10 401         | 10 357                            | 44            |
| 3.2.                                       | Inne należności niefinansowe, z tego:                         | 5 133          | 3 316                             | 1 817         |
| 3.2.1.                                     | z tytułu podatków, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz | 40             | -                                 | 40            |
| 3.2.2.                                     | założenia na sąd  | 483            | -                                 | 483           |
| 3.2.3.                                     | pozostałe należności niefinansowe*                            | 4 609          | 3 316                             | 1 294         |
| 3.3.                                       | Rozliczenia międzyokresowe czynne                             | 106            | -                                 | 106           |
| 3.4.                                       | Inne aktywa finansowe (cesje wierzytelności w cenie nabycia)  | 69             | -                                 | 69            |
| 3.5.                                       | Inne aktywa niefinansowe (wynagrodzenia-umowy z klientami)    | 342            | -                                 | 342           |
| 3.6.                                       | Inne aktywa niefinansowe (zaliczki agentów)                   | 253            | -                                 | 253           |
| <b>OGÓŁEM:</b>                             |   | <b>20 712</b>  | <b>13 762</b>                     | <b>6 949</b>  |

| *POZOSTAŁE NALEŻNOŚCI NIEFINANSOWE          |  | 31.03.2025 | 31.12.2024   | 31.03.2024   |
|---|--|------------|--------------|--------------|
| w tys. PLN                                  |  |            |              |              |
| Sprzedaż/zakup środków trwałych             |  | -          | -            | 131          |
| Rozrachunki z pracownikami                  |  | 13         | 13           | 20           |
| Refaktury i wzajemne usługi między spółkami |  | 184        | 1 152        | 1 089        |
| Zaliczka na poczet spraw dla klientów       |  | -          | -            | 55           |
| <b>OGÓŁEM:</b>                              |  | <b>197</b> | <b>1 164</b> | <b>1 294</b> |



## 28.15 Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Zgodnie z MSR 12, Spółka zaprezentowała aktywo i rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego per saldem (kompensata). Kompensaty dokonano także w poprzednich okresach.

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.03.2025 r. | BO wg stawki<br>19% | Zwiększenia | Zmniejszenia | BZ wg stawki<br>19% |
|--|---------------------|-------------|--------------|---------------------|
| w tys. PLN                                 |                     |             |              |                     |
| Wycena bilansowa przychodów                | 471                 | 418         | 471          | 418                 |
| Środki trwałe w leasingu                   | 28                  | 26          | 28           | 26                  |
| Podatek od aktywowanych wynagrodzeń        | 50                  | 56          | 50           | 56                  |
|  | 549                 | 500         | 549          | 500                 |

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.12.2024 r. | BO wg stawki<br>19% | Zwiększenia | Zmniejszenia | BZ wg stawki<br>19% |
|--|---------------------|-------------|--------------|---------------------|
| w tys. PLN                                 |                     |             |              |                     |
| Wycena bilansowa przychodów                | 785                 | 2 326       | 2 640        | 471                 |
| Środki trwałe w leasingu                   | 11                  | 189         | 172          | 28                  |
| Podatek od aktywowanych wynagrodzeń        | 63                  | 250         | 263          | 50                  |
|  | 859                 | 2 765       | 3 076        | 549                 |

| Wyszczególnienie<br>na dzień 31.03.2024 r. | BO wg stawki<br>19% | Zwiększenia | Zmniejszenia | BZ wg stawki<br>19% |
|--|---------------------|-------------|--------------|---------------------|
| w tys. PLN                                 |                     |             |              |                     |
| Wycena bilansowa przychodów                | 785                 | 591         | 785          | 591                 |
| Środki trwałe w leasingu                   | 11                  | 65          | 11           | 65                  |
| Podatek od aktywowanych wynagrodzeń        | 63                  | 65          | 63           | 65                  |
|  | 859                 | 721         | 859          | 721                 |

## 28.16 Jednostkowe zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania

### 28.16.1 Skrócone kwartalne jednostkowe zobowiązania długoterminowe

| Wyszczególnienie                     | na dzień 31.03.2025 | na dzień 31.12.2024 | na dzień 31.03.2024 |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| w tys. PLN                           |                     |                     |                     |
| Zobowiązania z tytułu dostaw i usług | 33 779              | 33 779              | 33 779              |
| <b>OGÓŁEM:</b>                       | <b>33 779</b>       | <b>33 779</b>       | <b>33 779</b>       |

## 28.16.2 Skrócone kwartalne jednostkowe krótkoterminowe zobowiązania

| Wyszczególnienie |  | na dzień 31.03.2025 | na dzień 31.12.2024 | na dzień 31.03.2024 |
|------------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| w tys. PLN       |  |                     |                     |                     |
| 1.               | Zobowiązania   | 8 685               | 9 261               | 11 694              |
| 1.1.             | Zobowiązania z tytułu dostaw i usług                     | 8 161               | 8 679               | 10 814              |
| 1.2.             | Zobowiązania z tytułu umów z klientami                   | 524                 | 582                 | 880                 |
| 2.               | Pozostałe zobowiązania                                   | 3 990               | 4 184               | 3 276               |
| 2.1.             | Zobowiązania z tytułu podatków i ubezpieczeń społecznych | 2 920               | 3 130               | 2 505               |
| 2.2.             | Inne zobowiązania finansowe                              | 518                 | 591                 | 280                 |
| 2.2.1.           | Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń                        | 518                 | 591                 | 280                 |
| 2.3.             | Inne zobowiązania niefinansowe                           | 293                 | 204                 | 231                 |
| 2.3.1.           | Kaucje sądowe  | 146                 | 147                 | 166                 |
| 2.3.2.           | Pozostałe zobowiązania niefinansowe                      | 146                 | 56                  | 65                  |
| 2.4.             | Fundusze Specjalne                                       | 260                 | 260                 | 260                 |
| <b>OGÓŁEM:</b>   |  | <b>12 674</b>       | <b>13 445</b>       | <b>14 970</b>       |

## Zatwierdzenie do publikacji

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. sporządzone za I kwartał 2025 rok zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd Spółki w dniu 23 maja 2025 roku.

.....  
**Renata Sawicz-Patora**  
PREZES ZARZĄDU

.....  
**Aneta Fiodorek**  
OSOBA PROWADZĄCA KSIĘGI

.....  
**Agata Rosa-Kołodziej**  
WICEPREZES ZARZĄDU