



# **- RAPORT KWARTALNY KBJ S.A.**

za I kw. 2026 r.

Warszawa, 14 maja 2026 r.



## — SPIS TREŚCI

1.	Podstawowe informacje o Spółce.....	3
1.1	Skład Zarządu.....	4
1.2	Skład Rady Nadzorczej.....	4
1.3	Oferta produktowa Spółki.....	5
2.	Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe.....	7
2.1	Bilans.....	7
2.2	Rachunek zysków i strat.....	10
2.3	Rachunek przepływów pieniężnych.....	11
2.4	Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym.....	12
3.	Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu, w tym informacje o zmianach stosowanych zasad polityki rachunkowości.....	13
3.1	Określenie roku obrotowego i wchodzących w jego skład okresów sprawozdawczych.....	13
3.2	Wycena aktywów i pasywów oraz ustalenie wyniku finansowego.....	13
3.3	Zasady prowadzenia ksiąg rachunkowych.....	14
4.	Komentarz Zarządu do wyników Spółki.....	17
4.1	Struktura przychodów.....	18
5.	Charakterystyka istotnych dokonań i niepowodzeń Emitenta w okresie objętym raportem, wraz z opisem najważniejszych czynników i zdarzeń w szczególności o nietypowym charakterze, mających wpływ na wyniki osiągnięte w okresie objętym raportem.....	20
6.	Dywidenda i polityka dywidendy.....	20
7.	Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym.....	20
8.	Informacje o podejmowanych działaniach i inicjatywach nastawionych na wprowadzanie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.....	21
9.	Opis grupy kapitałowej ze wskazaniem podmiotów wchodzących w jej skład.....	21
10.	Program motywacyjny.....	21
11.	Informacja o strukturze akcjonariatu Emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień sporządzenia raportu, co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu.....	22
12.	Informacja dotycząca liczby osób zatrudnionych w Spółce w przeliczeniu na pełne etaty.....	22
13.	Oświadczenie Zarządu dotyczące informacji zawartych w niniejszym raporcie.....	23

# 1. Podstawowe informacje o Spółce

<b>Pełna nazwa:</b>	<b>KBJ Spółka Akcyjna</b>
<b>TICKER:</b>	KBJ
<b>ISIN:</b>	PLKBJ0000016
<b>LEI:</b>	259400TAAEMX7FS4BH61
<b>Rynek notowań:</b>	NewConnect, XNCO – od dnia 15 grudnia 2011 r.
<b>Adres siedziby:</b>	Warszawa, ul. Obozowa 57 (01-161)
<b>Telefon:</b>	(22) 652-32-30
<b>Faks:</b>	(22) 417-57-82
<b>Adres poczty elektronicznej:</b>	<a href="mailto:info@kbj.com.pl">info@kbj.com.pl</a>
<b>Strona internetowa:</b>	<a href="http://www.kbj.com.pl">www.kbj.com.pl</a>
<b>NIP:</b>	726-257-17-99
<b>Regon:</b>	100393858
<b>Sąd rejestrowy:</b>	Sąd Rejonowy dla M. St. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
<b>Numer KRS:</b>	0000387799

Struktura kapitału na dzień 31 marca 2026 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu:

<b>Seria akcji</b>	<b>Liczba akcji</b>
A	1 364 052
B	81 000
C	95 740
D	150 000
G	100 000
H	166 667
I	100 000
<b>RAZEM:</b>	<b>2 057 459</b>

## 1.1 Skład Zarządu

Skład Zarządu Spółki na dzień 31 marca 2026 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu przedstawia się następująco:

Imię i nazwisko	Funkcja	Rozpoczęcie obecnej kadencji	Zakończenie obecnej kadencji
Artur Jedynak	Prezes Zarządu	2022	2027
Marcin Jasiński	Wiceprezes Zarządu	2020	2025*
Robert Rymarczyk	Członek Zarządu	2025	2030

\* Kadencja kończy się wraz z zatwierdzeniem raportu rocznego za 2025 r. przez Walne Zgromadzenie Spółki.

## 1.2 Skład Rady Nadzorczej

Na dzień 31 marca 2026 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu skład Rady Nadzorczej przedstawia się następująco:

Imię i nazwisko	Funkcja	Rozpoczęcie obecnej kadencji	Zakończenie obecnej kadencji
Michał Kalisiński	Przewodniczący Rady Nadzorczej	2025	2028
Paweł Wiechecki	Członek Rady Nadzorczej	2025	2028
Khalil Hodaibi	Członek Rady Nadzorczej	2024	2027
Vincent Simioni	Członek Rady Nadzorczej	2024	2027
Maarten Geerinck	Członek Rady Nadzorczej	2024	2027

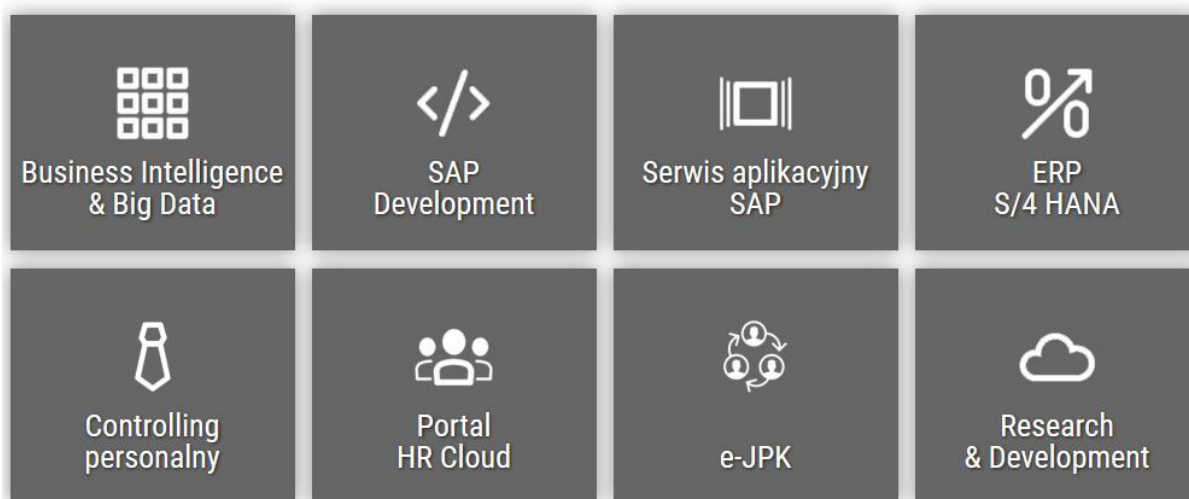


### 1.3 Oferta produktowa Spółki

KBJ dostarcza oprogramowanie i usługi dla klientów biznesowych wspierające procesy cyfrowej transformacji. Oferta Spółki obejmuje systemy analityczne Business Intelligence, ERP, HCM. Dzięki kompleksowej ofercie obejmującej pełen cykl życia produktu, od fazy koncepcji biznesowej przez wdrożenie, utrzymanie i rozwój, Spółka sukcesywnie buduje swoją pozycję na rynku informatycznym B2B. Opierając swoją ofertę w większości o produkty i technologię SAP oraz konsekwentnie realizując strategię rozwoju, Emitent zajmuje wiodące miejsce na polskim rynku IT. Jakość świadczonych usług, połączenie wiedzy biznesowej i informatycznej, wielokrotnie wyróżniana innowacyjność realizowanych projektów i dostarczanego oprogramowania są głównymi wartościami, dzięki którym KBJ notuje od 10 lat wzrost i jest postrzegana przez Klientów jako zaufany partner.

KBJ działając na rynku informatycznym, w sektorze dużych i średnich przedsiębiorstw jest beneficjentem globalnych trendów IT takich jak BigData, Cloud, IoT. Łącząc stabilny biznes oparty o wieloletnie kontrakty dla największych przedsiębiorstw i jednostek budżetowych z innowacyjnymi rozwiązaniami i technologiami, w które Spółka nieustannie inwestuje, Emitent stale zwiększa udział rynkowy oraz skalę realizowanych przedsięwzięć.

Oprogramowanie własne, które Spółka produkuje od 2014 r., stanowi obecnie istotną pozycję w rachunku wyników. Ok. 10% średniorocznych przychodów Spółki pochodzi ze sprzedaży licencji własnych na oprogramowanie w modelu klasycznym (on-premise) oraz w modelu subskrypcyjnym (Cloud/SaaS). Udział licencji w wyniku Spółki rośnie rok do roku. Spółka będzie dokładać wszelkich starań w kierunku dalszego zwiększania sprzedaży oprogramowania własnego, zarówno w ujęciu wolumenowym jak i ilości oferowanych produktów.



Szczegółowa oferta produktowa i usługowa Spółki, portfel klientów oraz informacje o przeprowadzonych projektach znajdują się na stronie internetowej Spółki [www.kbj.com.pl](http://www.kbj.com.pl)



**SKRÓCONE KWARTALNE  
SPRAWOZDANIE FINANSOWE**

## 2. Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe

### 2.1 Bilans

AKTYWA (w zł)				
	Stan na 31.03.2026	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.03.2025	Stan na 31.12.2024
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>9 231 877,08</b>	<b>8 960 566,78</b>	<b>18 881 110,45</b>	<b>19 168 421,17</b>
<b>I. Wartości niematerialne i prawne w tym:</b>	<b>2 702 273,33</b>	<b>2 906 224,27</b>	<b>3 873 875,01</b>	<b>4 123 156,07</b>
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	2 569 356,66	2 766 057,60	3 831 474,08	4 066 621,50
2. Wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Inne wartości niematerialne i prawne	132 916,67	140 166,67	42 400,93	56 534,57
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II. Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>3 283 306,50</b>	<b>3 478 311,26</b>	<b>3 330 275,48</b>	<b>3 372 285,42</b>
1. Środki trwałe	3 283 306,50	3 469 893,01	3 330 275,48	3 372 285,42
A. grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00	0,00	0,00
B. budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00	0,00	0,00
C. urządzenia techniczne i maszyny	685 035,02	642 954,06	501 030,71	457 513,85
D. środki transportu	2 598 271,48	2 826 938,95	2 829 127,78	2 914 537,57
E. inne środki trwałe	0,00	0,00	116,99	234,00
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	8 418,25	0,00	0,00
<b>III. Należności długoterminowe</b>	<b>43 055,80</b>	<b>42 955,80</b>	<b>502 920,20</b>	<b>502 920,20</b>
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	43 055,80	42 955,80	502 920,20	502 920,20
<b>IV. Inwestycje długoterminowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6 640 445,24</b>	<b>6 464 549,96</b>
1. Nieruchomości	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	6 640 445,24	6 464 549,96
A. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
– udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
– inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
– udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
– inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
B. w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	6 640 445,24	6 464 549,96
– udziały lub akcje	0,00	0,00	6 640 445,24	6 464 549,96
– inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
– udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
– inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
C. w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
– udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
– inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
– udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
– inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>3 203 241,45</b>	<b>2 533 075,45</b>	<b>4 533 594,52</b>	<b>4 705 509,52</b>
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 403 131,00	732 965,00	370 961,00	542 876,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	1 800 110,45	1 800 110,45	4 162 633,52	4 162 633,52
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>62 068 996,88</b>	<b>58 438 955,80</b>	<b>53 240 842,86</b>	<b>54 855 685,99</b>
<b>I. Zapasy</b>	<b>14 801 229,98</b>	<b>13 675 210,00</b>	<b>13 444 361,03</b>	<b>9 698 701,77</b>
1. Materiały	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Półprodukty i produkty w toku	14 801 229,98	13 675 210,00	13 444 361,03	9 698 701,77
3. Produkty gotowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Towary	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II. Należności krótkoterminowe</b>	<b>28 683 487,53</b>	<b>29 044 213,86</b>	<b>32 370 404,80</b>	<b>33 559 057,23</b>
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00
– do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00

– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
B. inne	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00
– do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
B. inne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	28 683 487,53	29 044 213,86	32 370 404,80	33 559 057,23
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	26 691 408,24	25 954 329,46	30 320 994,27	31 812 066,72
– do 12 miesięcy	26 691 408,24	25 954 329,46	30 320 994,27	31 812 066,72
– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
B. z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	1 982 851,53	1 122 144,74	1 776 687,95	1 429 094,82
C. inne	9 227,76	1 967 739,66	272 722,58	317 895,69
D. dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III. Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>5 552 548,69</b>	<b>3 849 732,33</b>	<b>3 907 744,44</b>	<b>3 540 870,26</b>
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	5 552 548,69	3 849 732,33	3 907 744,44	3 540 870,26
A. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
– udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
– inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
– udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
– inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
B. w pozostałych jednostkach	251 000,00	251 000,00	251 000,00	251 000,00
– udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
– inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
– udzielone pożyczki	251 000,00	251 000,00	251 000,00	251 000,00
– inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	5 301 548,69	3 598 732,33	3 656 744,44	3 289 870,26
– środki pieniężne w kasie i na rachunkach	5 301 548,69	3 598 732,33	3 656 744,44	3 289 870,26
– inne środki pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00
– inne aktywa pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>13 031 730,68</b>	<b>11 869 799,61</b>	<b>3 518 332,59</b>	<b>8 057 056,73</b>
<b>C. Należne wpłaty na kapitał ( fundusz ) podstawowy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Udziały ( akcje ) własne</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>71 300 873,96</b>	<b>67 399 522,58</b>	<b>72 121 953,31</b>	<b>74 024 107,16</b>

#### PASYWA (w zł)

	Stan na 31.03.2026	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.03.2025	Stan na 31.12.2024
<b>A. Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>41 092 023,83</b>	<b>39 310 641,08</b>	<b>39 035 274,36</b>	<b>38 373 831,91</b>
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	2 057 459,00	2 057 459,00	2 057 459,00	2 057 459,00
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	32 687 453,68	32 687 453,68	25 776 393,83	25 776 393,83
– nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	2 900 000,00	2 900 000,00	2 900 000,00	2 900 000,00
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
– z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
– tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00	0,00	0,00
– na udziały (akcje) własne	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
V. Zysk ( strata ) z lat ubiegłych	2 565 728,40	1 628 919,23	8 477 776,74	1 628 919,23
VI. Zysk ( strata ) netto	1 781 382,75	936 809,17	723 644,79	6 911 059,85
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego ( wielkość ujemna )	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>30 208 850,13</b>	<b>28 088 881,50</b>	<b>33 086 678,95</b>	<b>35 650 275,25</b>
I. Rezerwy na zobowiązania	6 698 622,25	3 062 054,62	1 669 358,20	2 841 340,86
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	155 377,00	18 889,00	113 124,00	393 626,00

2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	659 326,48	225 885,80	546 637,66
– długoterminowa	0,00	0,00	0,00	0,00
– krótkoterminowa	0,00	659 326,48	225 885,80	546 637,66
3. Pozostałe rezerwy	6 543 245,25	2 383 839,14	1 330 348,40	1 901 077,20
– długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
– krótkoterminowe	6 543 245,25	2 383 839,14	1 330 348,40	1 901 077,20
<b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>1 707 852,67</b>	<b>1 707 852,67</b>	<b>2 930 044,09</b>	<b>2 831 973,01</b>
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	1 707 852,67	1 707 852,67	2 930 044,09	2 831 973,01
A. kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
B. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
C. inne zobowiązania finansowe	1 707 852,67	1 707 852,67	2 930 044,09	2 831 973,01
D. zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00
E. inne	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>16 240 364,91</b>	<b>17 638 889,68</b>	<b>19 401 823,57</b>	<b>21 421 451,23</b>
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00	0,00
– do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
B. inne	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	45 233,25	300 204,56
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	45 233,25	300 204,56
– do 12 miesięcy	0,00	0,00	45 233,25	300 204,56
– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	16 240 364,91	17 638 889,68	19 356 590,32	21 121 246,67
A. kredyty i pożyczki	19 420,03	31 640,79	30 617,27	21 509,51
B. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
C. inne zobowiązania finansowe	1 440 387,98	1 607 038,53	225 666,77	292 442,71
D. z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	12 307 017,64	13 246 086,66	16 707 366,53	17 590 317,99
– do 12 miesięcy	12 307 017,64	13 246 086,66	16 707 366,53	17 590 317,99
– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
E. zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00	0,00	0,00
F. zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00
G. z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	1 612 025,66	1 884 201,52	1 611 793,90	2 458 908,43
H. z tytułu wynagrodzeń	776 244,65	767 549,34	705 864,37	679 005,28
I. inne	85 268,95	102 372,84	75 281,48	79 062,75
4. Fundusze specjalne	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>5 562 010,30</b>	<b>5 680 084,53</b>	<b>9 085 453,09</b>	<b>8 555 510,15</b>
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	5 562 010,30	5 680 084,53	9 085 453,09	8 555 510,15
– długoterminowe	2 316 262,50	2 316 262,50	5 404 612,50	5 404 612,50
– krótkoterminowe	3 245 747,80	3 363 822,03	3 680 840,59	3 150 897,65
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>71 300 873,96</b>	<b>67 399 522,58</b>	<b>72 121 953,31</b>	<b>74 024 107,16</b>

## 2.2 Rachunek zysków i strat

Rachunek zysków i strat, wariant porównawczy, za I kwartał 2026 r. (w zł):

	Za okres 01.01-31.03.2026	Za okres 01.01-31.03.2025
<b>A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b>	<b>26 514 244,12</b>	<b>28 343 433,40</b>
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	27 103 269,36	27 647 696,43
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	-589 025,24	695 736,97
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów	0,00	0,00
<b>B. Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>24 115 113,63</b>	<b>27 624 290,87</b>
I. Amortyzacja	483 144,57	512 140,50
II. Zużycie materiałów i energii	90 595,41	100 079,93
III. Usługi obce	19 713 143,95	23 214 115,77
IV. Podatki i opłaty, w tym:	68 356,04	47 289,86
- podatek akcyzowy	0,00	0,00
V. Wynagrodzenia	2 811 983,99	2 727 641,77
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	774 829,17	750 732,51
- emerytalne	237 900,39	234 956,92
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	173 060,50	272 290,53
VIII. Wartość sprzedanych towarów	0,00	0,00
<b>C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A – B)</b>	<b>2 399 130,49</b>	<b>719 142,53</b>
<b>D. Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>96 802,86</b>	<b>93 755,07</b>
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	55 199,44	26 033,89
II. Dotacje	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
IV. Inne przychody operacyjne	41 603,42	67 721,18
<b>E. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>41 126,61</b>	<b>76 981,25</b>
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
III. Inne koszty operacyjne	41 126,61	76 981,25
<b>F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D – E)</b>	<b>2 454 806,74</b>	<b>735 916,35</b>
<b>G. Przychody finansowe</b>	<b>20 578,36</b>	<b>3 204,36</b>
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
A. Od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
B. Od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
II. Odsetki, w tym:	1,36	3 204,36
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
V. Inne	20 577,00	0,00
<b>H. Koszty finansowe</b>	<b>106 393,35</b>	<b>86 891,71</b>
I. Odsetki, w tym:	74 222,22	73 890,97
- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
IV. Inne	32 171,13	13 000,74
<b>I Zysk (strata) brutto (F + G – H)</b>	<b>2 368 991,75</b>	<b>652 229,00</b>
<b>J. Podatek dochodowy</b>	<b>587 609,00</b>	<b>116 081,00</b>
<b>K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

zysku ( zwiększenia straty )		
L. Zysk (strata) z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	0,00	187 496,79
M. Zysk (strata) netto ( I – J – K + L )	1 781 382,75	723 644,79

## 2.3 Rachunek przepływów pieniężnych

Rachunek przepływów pieniężnych, metoda pośrednia, za I kwartał 2026 r. (w zł):

	01.01-31.03 2026	01.01-31.03 2025
<b>A Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej</b>		
<b>I Zysk (strata) netto</b>	<b>1 781 382,75</b>	<b>723 644,79</b>
<b>II Korekty razem</b>	<b>138 488,02</b>	<b>(160 411,56)</b>
1. Amortyzacja	483 144,57	512 140,50
2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	(64 154,45)	9 824,93
3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	102 090,59	(187 496,79)
4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	(26 033,89)
5. Zmiana stanu rezerw	3 636 567,63	(1 171 982,66)
6. Zmiana stanu zapasów	(1 126 019,98)	(3 745 659,26)
7. Zmiana stanu należności	360 626,33	704 732,23
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	(1 219 653,46)	(1 930 664,34)
9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(1 950 171,30)	4 597 706,11
10. Inne korekty	(83 941,91)	1 077 021,61
<b>III Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I ± II)</b>	<b>1 919 870,77</b>	<b>563 233,23</b>
<b>B Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>		
<b>I Wpływy</b>	<b>38 494,06</b>	<b>34 317,08</b>
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	38 494,06	34 317,08
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Z aktywów finansowych, w tym:	0	0,00
A. w jednostkach powiązanych	0	0,00
B. w pozostałych jednostkach	0	0,00
– zbycie aktywów finansowych	0	0,00
– dywidendy i udziały w zyskach	0	0,00
– spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0	0,00
– odsetki	0	0,00
– inne wpływy z aktywów finansowych	0	0,00
4. Inne wpływy inwestycyjne	0	0,00
<b>II Wydatki</b>	<b>131 101,18</b>	<b>124 918,64</b>
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	131 101,18	124 918,64
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00
A. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
– nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
– udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00
4. Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
<b>III Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)</b>	<b>(92 607,12)</b>	<b>(90 601,56)</b>
<b>C Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>		
<b>I Wpływy</b>	<b>0,00</b>	<b>30 617,27</b>
1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2. Kredyty i pożyczki	0,00	30 617,27
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4. Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
<b>II Wydatki</b>	<b>188 601,74</b>	<b>162 176,42</b>
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4. Spłaty kredytów i pożyczek	12 220,76	21 509,51
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00

6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	74 290,39	66 775,94
8. Odsetki	102 090,59	73 890,97
9. Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
<b>III Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)</b>	<b>(188 601,74)</b>	<b>(131 559,15)</b>
<b>D Przepływy pieniężne netto, razem (A.III ± B.III ± C.III)</b>	<b>1 638 661,91</b>	<b>341 072,52</b>
<b>E Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:</b>	<b>1 702 816,36</b>	<b>341 072,52</b>
– zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	64 154,45	0,00
<b>F Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>3 598 732,33</b>	<b>3 315 671,92</b>
<b>G Środki pieniężne na koniec okresu (F±D), w tym:</b>	<b>5 301 548,69</b>	<b>3 656 744,44</b>
– o ograniczonej możliwości dysponowania	739 050,98	133 023,31

## 2.4 Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym, za I kwartał 2026 r. (w zł):

	01.01-31.03. 2026	01.01-31.03. 2025
<b>I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)</b>	<b>39 310 641,08</b>	<b>38 311 629,57</b>
1. – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
2. – korekty błędów	0,00	0,00
<b>IA. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach</b>	<b>39 310 641,08</b>	<b>38 311 629,57</b>
<b>1 Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu</b>	<b>2 057 459,00</b>	<b>2 057 459,00</b>
<b>1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego</b>	<b>2 057 459,00</b>	<b>2 057 459,00</b>
A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
– wydania udziałów (emisji akcji)	0,00	0,00
B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
– umorzenia udziałów (akcji)	0,00	0,00
<b>2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu</b>	<b>2 057 459,00</b>	<b>2 057 459,00</b>
<b>2 Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu</b>	<b>32 687 453,68</b>	<b>25 776 393,83</b>
<b>1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego</b>	<b>32 687 453,68</b>	<b>25 776 393,83</b>
A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
– emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	0,00
– podziału zysku (ustawowo)	0,00	0,00
– podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00	0,00
B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
– pokrycia straty	0,00	0,00
<b>2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu</b>	<b>32 687 453,68</b>	<b>25 776 393,83</b>
<b>3 Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
– zbycia środków trwałych	0,00	0,00
<b>2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>4 Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu</b>	<b>2 000 000,00</b>	<b>2 000 000,00</b>
<b>1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych</b>	<b>2 000 000,00</b>	<b>2 000 000,00</b>
A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
<b>2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu</b>	<b>2 000 000,00</b>	<b>2 000 000,00</b>
<b>5 Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu</b>	<b>2 565 728,40</b>	<b>8 477 776,74</b>
<b>1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu</b>	<b>2 565 728,40</b>	<b>8 477 776,74</b>
– zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
– korekty błędów	0,00	0,00
<b>2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach</b>	<b>2 565 728,40</b>	<b>8 477 776,74</b>
A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
– podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00
– zwroty z podatku CIT-8 za lata poprzednie	0,00	0,00
B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
– przeznaczenie na podwyższenie kapitału zakładowego, zapasowego lub rezerwowego	0,00	0,00
<b>3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu</b>	<b>2 565 728,40</b>	<b>8 477 776,74</b>
<b>4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
– zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
– korekty błędów	0,00	0,00

<b>5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
– przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00
B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
<b>6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu</b>	<b>2 565 728,40</b>	<b>8 477 776,74</b>
<b>6 Wynik netto</b>	<b>1 781 382,75</b>	<b>(723 644,79)</b>
A. zysk netto	1 781 382,75	0,00
B. strata netto	0,00	723 644,79
C. odpisy z zysku	0,00	0,00
<b>II Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)</b>	<b>41 092 023,83</b>	<b>39 035 274,36</b>
<b>III Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)</b>	<b>41 092 023,83</b>	<b>39 035 274,36</b>

### 3. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu, w tym informacje o zmianach stosowanych zasad polityki rachunkowości

#### 3.1 Określenie roku obrotowego i wchodzących w jego skład okresów sprawozdawczych

W KBJ S. A. za rok obrotowy przyjmuje się rok kalendarzowy obejmujący 12 kolejnych pełnych miesięcy kalendarzowych, stosowany również do celów podatkowych. W ramach roku obrotowego okresem sprawozdawczym jest miesiąc.

Spółka sporządza również raporty kwartalne zgodnie z Załącznikiem nr 3 do Regulaminu ASO – „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”, które są podawane do publicznej wiadomości.

#### 3.2 Wycena aktywów i pasywów oraz ustalenie wyniku finansowego

**Środki trwałe** oraz wartości niematerialne i prawne wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Cenę nabycia lub koszt wytworzenia środka trwałego powiększają koszty jego ulepszenia.

Obce środki trwałe lub wartości niematerialne i prawne przyjęte do używania na mocy umowy leasingu zalicza się do aktywów trwałych, jeżeli umowa spełnia warunki leasingu finansowego.

Środki trwałe w budowie wycenia się w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, pomniejszonych o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

W przypadku zmian technologii produkcji, przeznaczenia do likwidacji, wycofania z używania lub innych przyczyn powodujących trwałą utratę wartości środka trwałego lub składnika wartości niematerialnych i prawnych, dokonywany jest odpis aktualizujący ich wartość w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych.

W przypadku ustania przyczyny, dla której dokonano odpisu z tytułu trwałej utraty wartości składników środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych, równowartość całości lub odpowiedniej części uprzednio dokonanego odpisu aktualizującego zwiększa wartość danego składnika aktywów i podlega zaliczeniu odpowiednio do pozostałych przychodów operacyjnych.

Amortyzacja dokonywana jest metodą liniową. Przy ustalaniu okresu amortyzacji i rocznej stawki amortyzacyjnej uwzględnia się okres ekonomicznej użyteczności środka trwałego oraz składników wartości niematerialnych i prawnych.

**Należności i zobowiązania** wycenia się według wartości nominalnej, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny i wykazuje się w wartości netto - po pomniejszeniu o odpisy aktualizujące.

Wartość należności podlega aktualizacji wyceny przy uwzględnieniu stopnia prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizującego.

Odpis aktualizujący należności ustala się indywidualnie dla poszczególnych należności lub kontrahentów na podstawie przeprowadzonej analizy sytuacji poszczególnych kontrahentów, która powinna uwzględniać przyczyny zwłoki, ewentualne problemy finansowe dłużnika, dotychczasową i obecną współpracę, posiadane zabezpieczenie.

Za wysoki stopień prawdopodobieństwa nieściągalności, przyjmuje się negatywny wynik postępowania egzekucyjnego w stosunku do całości lub części należności.

**Pozycję zapasów** stanowi produkcja w toku (niezakończone na dzień bilansowy prace wdrożeniowe), która jest wyceniana według cen nabycia lub kosztów ich wytworzenia, nie wyższych jednak od cen sprzedaży netto.

Do **aktywów pieniężnych** zalicza się aktywa w formie krajowych środków płatniczych, walut obcych i dewiz.

Czynne **rozliczenia międzyokresowe** kosztów dokonywane są w odniesieniu do poniesionych kosztów dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych.

Odpisy czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów następują stosownie do upływu czasu. Czas i sposób rozliczenia jest uzasadniony charakterem rozliczanych kosztów, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny.

**Rezerwy** – w uzasadnionej, wiarygodnie oszacowanej wartości, głównie z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

**Rozliczenia międzyokresowe przychodów** dokonywane są z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny i obejmują w szczególności równowartość otrzymanych lub należnych od kontrahentów środków z tytułu świadczeń, których wykonanie nastąpi w następnych okresach sprawozdawczych;

**Kapitały własne** – w wartości nominalnej, określonej w umowie Spółki i wpisanej do Krajowego Rejestru Sądowego.

### 3.3 Zasady prowadzenia ksiąg rachunkowych

Spółka posiada dokumentację wymaganą przepisami art. 10 ustawy o rachunkowości opisującą przyjęte zasady (politykę) rachunkowości, zatwierdzoną przez Zarząd Spółki z mocą obowiązującą od dnia 01 czerwca 2011 r.

Ewidencja księgowa jest prowadzona przy zastosowaniu zintegrowanego oprogramowania komputerowego do przetwarzania danych firmy SAP. Spółka stosuje właściwe metody zabezpieczenia dostępu do danych i systemu ich przetwarzania za pomocą komputera.

Księgi rachunkowe i dokumentacja księgowa są przechowywane w archiwum i chronione przed dostępem osób nieuprawnionych.

**Wariant rachunku zysków i strat.** Spółka stosuje wariant porównawczy rachunku zysków i strat.

## **Sprawozdanie z przepływów pieniężnych.** Spółka stosuje metodę pośrednią.

W 2021 roku w Polityce rachunkowości zostały doprecyzowane zapisy dotyczące ujmowania **Innych inwestycji długoterminowych** nie zmieniając przy tym ogólnie stosowanych przez Spółkę zasad. Zapisy Polityki Rachunkowości po doprecyzowaniu wyglądają następująco:

Zaliczane do inwestycji długoterminowych udziały w jednostkach podporządkowanych wycenia się metodą praw własności.

Nadwyżki wartości objętych udziałów w wartości godziwej netto ponad cenę ich nabycia zwiększają wartość „Inwestycji długoterminowych”, zaś drugostronnie powodują powstanie zysku w kategorii „pozostałych przychodów operacyjnych”, który jest ujmowany jako przychody podczas ustalania udziału inwestora w zysku lub stracie jednostki podporządkowanej za okres, w którym nastąpiło nabycie tej jednostki. Zasada ta ma zastosowanie w przypadku, gdy przedmiotem zapłaty za objęte udziały nie są środki pieniężne, a wydane inne aktywa niepieniężne jednostki.

Wyniki jednostek podporządkowanych (zysk lub strata) po dacie nabycia są wykazywane w księgach poprzez zwiększenie lub zmniejszenie wartości „inwestycji długoterminowych” oraz w rachunku zysków i strat w pozycji przychody finansowe.

W 2024 roku w Polityce Rachunkowości zostały wprowadzone zapisy dotyczące rozpoznania przychodu w oparciu o metodę procentową zaawansowania prac projektowych. Są one następujące.

Dla niezakończonych projektów o okresie realizacji powyżej 6 miesięcy, wykonanych w istotnym stopniu, rozpoznanie przychodu odbywa się w oparciu o metodę procentową zaawansowania prac projektowych przy spełnieniu określonych warunków:

- metoda ma zastosowanie dla projektów o wartości powyżej 1,5 mln zł,
- metoda ma zastosowanie dla projektów typu „fixed-price” o ustalonym harmonogramie wdrożenia,
- wskazaniem do zastosowania tej metody jest nieliniowe w ramach fazy lub całego projektu przyjmowanie kosztów realizacji projektów,
- stopień zaawansowania prac projektowych jest wiarygodnie możliwy do określenia na podstawie kryteriów specyficznych dla danego projektu, takich jak np. wykorzystanie przewidzianego na fazę budżetu dni roboczych / kosztów, liczby zrealizowanych zadań projektowych, user-stories, dostarczonych produktów projektowych lub innych parametrów które odzwierciedlają poziom zaangażowania prac projektowych.

Ponadto, po wprowadzeniu powyższej zmiany w Polityce Rachunkowości dokonano analizy wszystkich projektów rozliczonych w 2023 roku, w wyniku której nie rozpoznano projektów, które należałoby rozpoznać metodą procentową zaawansowania prac.



**- KOMENTARZ ZARZĄDU  
DO WYNIKÓW SPÓŁKI**

## 4. Komentarz Zarządu do wyników Spółki

W I kwartale 2026 r. przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi ukształtowały się na poziomie 26 514,2 tys. zł wobec 28 343,4 tys. zł w okresie porównawczym (spadek o 1 829,2 tys. zł, tj. o 6,5%). Przychody netto Spółki ze sprzedanych produktów wyniosły w tym okresie 27 103,3 tys. zł i były o 544,4 tys. zł niższe (2,0%) od osiągniętych w analogicznym kwartale ubiegłego roku (27 647,7 tys. zł).

Koszty działalności operacyjnej w kwartale sprawozdawczym ukształtowały się na poziomie 24 115,1 tys. zł, co stanowi spadek o 3 509,2 tys. zł (12,7%) w porównaniu z kosztami poniesionymi w I kw. 2025 r. (27 624,3 tys. zł). Spadek kosztów operacyjnych został osiągnięty głównie dzięki zmniejszeniu kosztów usług obcych o 3 501,0 tys. zł (tj. 15,1%).

W pierwszym kwartale 2026 r. Spółka wypracowała zysk netto w wysokości 1 781,4 tys. zł, wobec 723,6 tys. zł zysku w analogicznym okresie 2025 r. (wzrost o 1 057,7 tys. zł, tj. o 146,2%).

	(tys. zł)	I kw. 2026 r.	I kw. 2025 r.
EBITDA		2 938,0	1 248,1

**Wynik EBITDA w I kw. 2026 r. wyniósł 2 938,0 tys. zł, co oznacza wzrost o 1 689,9 tys. zł (135,4%) w porównaniu z 1 248,1 tys. zł osiągniętymi w I kw. 2025 r.**

Na koniec I kw. 2026 r. wartość aktywów trwałych ukształtowała się na poziomie 9 231,9 tys. zł, co stanowi wzrost o 271,3 tys. zł (3,0%) względem stanu na koniec ubiegłego roku (8 960,6 tys. zł). Należności długoterminowe pozostały na zbliżonym poziomie i wyniosły 43,1 tys. zł.

Wartość aktywów obrotowych na koniec kwartału sprawozdawczego osiągnęła 62 069,0 tys. zł i zwiększyła się o 3 630,0 tys. zł (6,2%) w stosunku do 58 439,0 tys. zł na koniec ubiegłego roku. Należności krótkoterminowe na koniec kwartału wyniosły 28 683,5 tys. zł i były niższe o 360,7 tys. zł (1,2%) względem stanu na koniec 2025 r. (29 044,2 tys. zł).

Środki pieniężne w kasie i na rachunkach na koniec I kw. 2026 r. ukształtowały się na poziomie 5 301,5 tys. zł, co stanowi zwiększenie o 1 702,8 tys. zł (47,3%) w porównaniu ze stanem na koniec ubiegłego roku (3 598,7 tys. zł).

Kapitał własny Emitenta na 31 marca 2026 r. wyniósł 41 092,0 tys. zł, tj. o 1 781,4 tys. zł, czyli 4,5% więcej niż na koniec 2025 r. (39 310,6 tys. zł). Zobowiązania długoterminowe pozostały na niezmiennym poziomie 1 707,9 tys. zł, natomiast zobowiązania krótkoterminowe Spółki na koniec kwartału sprawozdawczego wyniosły 16 240,4 tys. zł, co oznacza spadek o 1 398,5 tys. zł (7,9%) względem stanu na koniec grudnia 2025 r. (17 638,9 tys. zł).

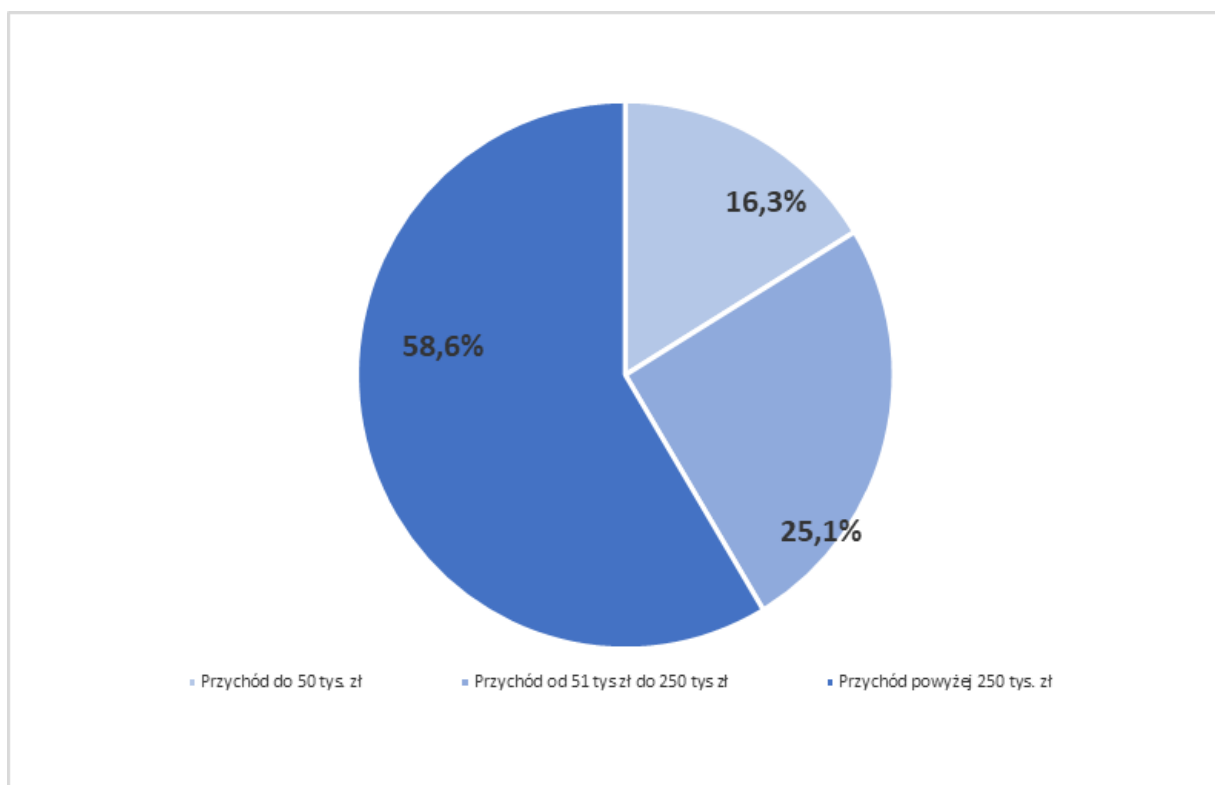
Suma bilansowa na koniec I kw. 2026 r. wyniosła 71 300,9 tys. zł, co stanowi wzrost o 3 901,4 tys. zł (5,8%) w stosunku do stanu na koniec ubiegłego roku (67 399,5 tys. zł).

## 4.1 Struktura przychodów

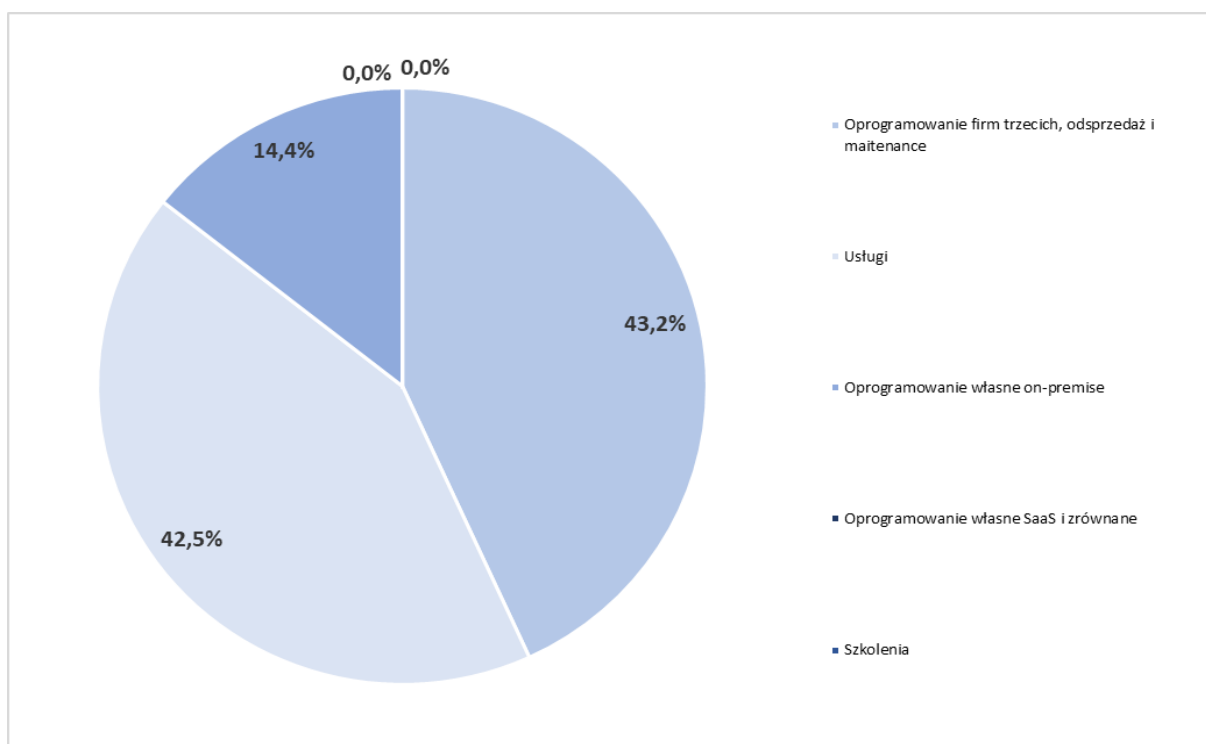
Struktura przychodów ze sprzedaży Spółki za I kwartał 2026 r.

	I kw. 2026 r.		I kw. 2025 r.	
	Wartość przychodów ze sprzedaży (tys. zł)	Udział przychodów ze sprzedaży	Wartość przychodów ze sprzedaży (tys. zł)	Udział przychodów ze sprzedaży
Klienci o sprzedaży do 50 tys. zł netto	4 409 tys.	16%	4 315 tys.	16%
Klienci o sprzedaży w przedziale 51-250 tys. zł netto	6 814 tys.	25%	3 576 tys.	13%
Klienci o sprzedaży powyżej 250 tys. zł netto	15 880 tys.	59%	19 757 tys.	71%
Razem	27 103 tys.	100%	27 648 tys.	100%

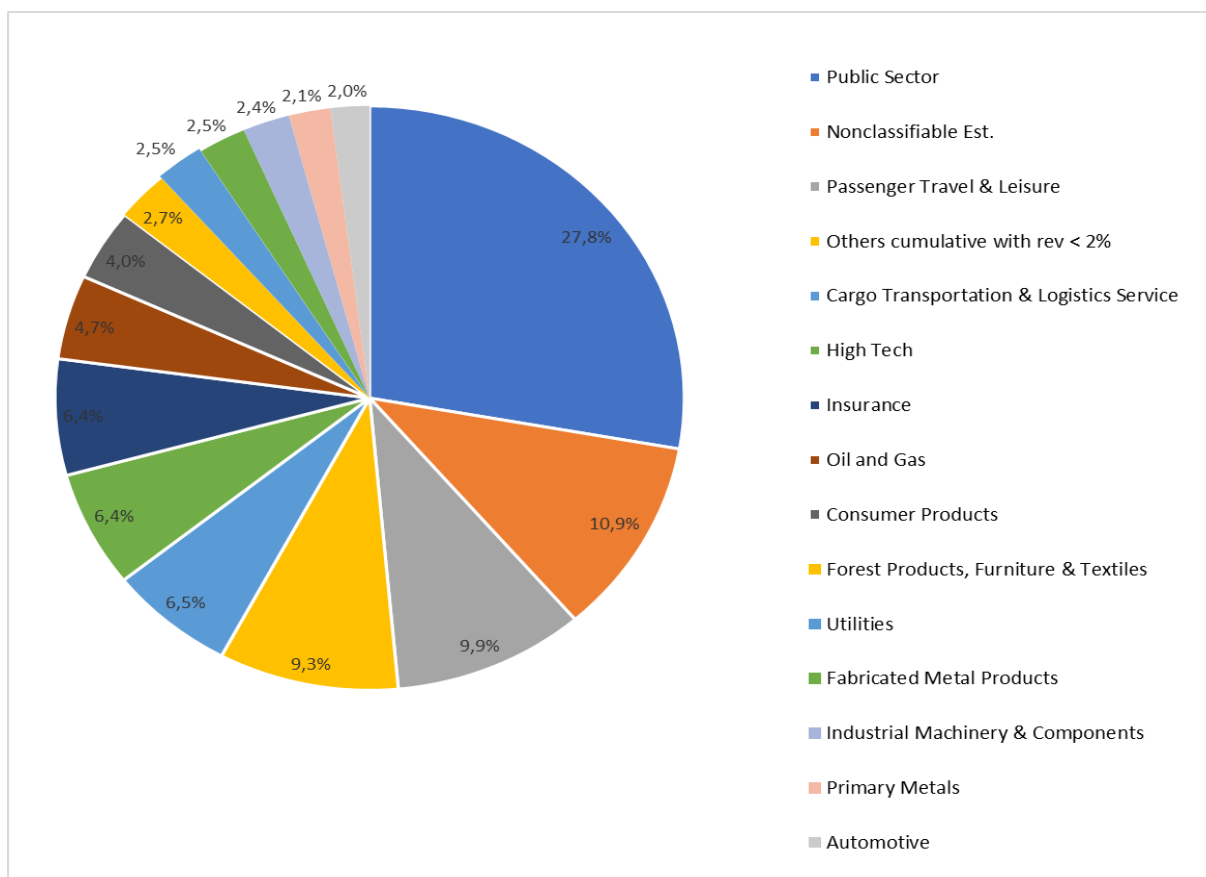
### Struktura przychodów wg. wolumenu sprzedaży



## Struktura przychodów wg. rodzaju



## Struktura przychodów wg. branż



## 5. Charakterystyka istotnych dokonań i niepowodzeń Emitenta w okresie objętym raportem, wraz z opisem najważniejszych czynników i zdarzeń w szczególności o nietypowym charakterze, mających wpływ na wyniki osiągnięte w okresie objętym raportem

W pierwszym kwartale bieżącego roku spółka koncentrowała się na realizacji kontraktów oraz aktywności sprzedażowej co zaowocowało m.in. podpisaniem nowych kontraktów. Usługi licencyjne oraz usługi maintenance oprogramowania obcego i własnego które Spółka świadczy i których zakres jest stale powiększany, mają charakter stały o rozliczeniach miesięcznych lub kwartalnych, co już przekłada się i powinno nadal przekładać na dalszą stabilizację przychodów i marżowości w kolejnych okresach.

W dniu 2 lutego 2026 r. Emitent, jako lider konsorcjum, zawarł umowę z ORLEN S.A. z siedzibą w Płocku. Przedmiotem umowy jest wdrożenie w ORLEN S.A. systemu informatycznego klasy ERP wraz z obsługą gwarancyjną, pogwarancyjną i pracami dodatkowymi. Wartość Umowy nie przekroczy 17 mln zł netto, a jej przewidywany czas realizacji to dwa lata.

Pozyskiwanie nowych, mniejszych kontraktów i projektów, których zawarcie nie podlega raportowaniu bieżącemu, przebiega zgodnie z planem sprzedażowym Spółki. Łączna liczba Klientów, z którymi Spółka utrzymuje bieżące relacje biznesowe, przekracza 250 podmiotów.

Zarząd Emitenta informuje, że w okresie objętym raportem oraz do dnia publikacji niniejszego raportu, nie wystąpiły jakiegokolwiek niepowodzenia dotyczące Emitenta, ani nie miały miejsca zdarzenia nietypowe, które wpłynęły lub mogły mieć wpływ na wyniki Emitenta w okresie objętym raportem lub w przyszłych okresach.

## 6. Dywidenda i polityka dywidendy

Spółka aktualnie nie posiada polityki dywidendy. Każdorazowo ostateczną decyzję odnośnie wypłaty dywidendy i jej wysokości podejmuje Zwyczajne Walne Zgromadzenie KBJ S.A.

## 7. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym

Emitent nie publikował prognozy na rok 2026.

## 8. Informacje o podejmowanych działaniach i inicjatywach nastawionych na wprowadzanie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie

Emitent, jako przedsiębiorstwo działające w sektorze IT, nieustannie podejmuje szereg intensywnych działań zmierzających do wprowadzenia rozwiązań innowacyjnych, zarówno w przedsiębiorstwie, jak i poszerzania o nowe produkty oferty dla klientów Spółki. Emitent utrzymuje w tym celu stały, silnie zmotywowany i kompetentny zespół pracowników oraz współpracowników, którzy opracowują nowe rozwiązania w obszarach produktowych Spółki.

## 9. Opis grupy kapitałowej ze wskazaniem podmiotów wchodzących w jej skład

Na dzień 31 marca 2026 r. Emitent nie posiadał podmiotów stowarzyszonych ani spółek zależnych, jak również nie posiada takich podmiotów na dzień publikacji niniejszego raportu, wobec czego nie tworzy grupy kapitałowej i nie sporządza sprawozdania skonsolidowanego.

## 10. Program motywacyjny

W Spółce nie funkcjonuje program motywacyjny oparty na akcjach.

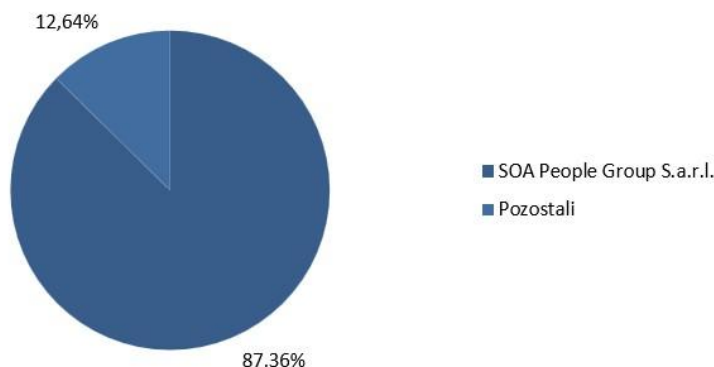
## 11. Informacja o strukturze akcjonariatu Emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień sporządzenia raportu, co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu

W dniach 10 i 23 marca 2026 r. Emitent otrzymał zawiadomienia o transakcjach SOA People Group S.a.r.l., po uwzględnieniu przedmiotowych zawiadomień struktura akcjonariatu Emitenta na dzień 31 marca 2026 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu przedstawia się następująco:

Podmiot	Liczba akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział w głosach
<b>SOA People Group S.a.r.l.*</b>	1 797 324	87,36%	1 797 324	87,36%
<b>Pozostali</b>	260 135	12,64%	260 135	12,64%
<b>Razem:</b>	<b>2 057 459</b>	<b>100,00%</b>	<b>2 057 459</b>	<b>100,00%</b>

\* Zgodnie z zawiadomieniem z dnia 23 marca 2026 r.

### Akcjonariat



## 12. Informacja dotycząca liczby osób zatrudnionych w Spółce w przeliczeniu na pełne etaty


Na dzień 31 marca 2026 r. liczba pracowników i stałych współpracowników Spółki wynosiła 190 osób. Liczba osób zatrudnionych w oparciu o umowę o pracę wyniosła w KBJ S.A. 64,5 w przeliczeniu na pełne etaty.

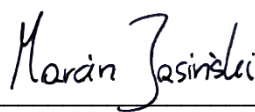
## 13. Oświadczenie Zarządu dotyczące informacji zawartych w niniejszym raporcie

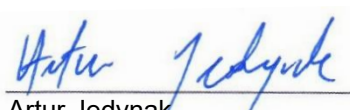
Zarząd KBJ S.A. oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy, skrócone sprawozdanie finansowe Spółki zawarte w raporcie za I kwartał 2026 r. oraz dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę, oraz że informacje dotyczące działalności Spółki w okresie objętym raportem przedstawiają prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji KBJ S.A.

Warszawa, dnia 14 maja 2026 r.

Zarząd Spółki:

  
Robert Rymarczyk  
Członek Zarządu  
KBJ S.A.

  
Marcin Jasiński  
Wiceprezes Zarządu  
KBJ S.A.

  
Artur Jedynak  
Prezes Zarządu  
KBJ S.A.



**- KBJ S.A.**

ul. Obozowa 57  
01-161 Warszawa  
Tel: +48 22 652 32 30  
Fax: +48 22 417 57 82

[www.kbj.com.pl](http://www.kbj.com.pl) >