

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU  
TECH ROBOTICS Spółka Akcyjna  
(dawniej: NO GRAVITY DEVELOPMENT S.A.)  
z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej  
za rok obrotowy 2024**

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

Spis treści.....	2
I. Informacje ogólne o Spółce .....	3
1. Podstawowe informacje o Spółce .....	3
2. Przedmiot działalności .....	3
3. Oddziały (zakłady) Spółki .....	5
4. Grupa Kapitałowa.....	5
5. Wpływ działalności przedsiębiorstwa na środowisko naturalne.....	6
6. Osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju .....	6
7. Kapitał Zakładowy .....	6
8. Nabycie akcji własnych .....	6
9. Informacje na temat akcjonariuszy spółki Tech Robotics S.A. ....	7
II. Informacje o stanie finansowym Spółki i Grupy Kapitałowej Tech Robotics S.A.....	7
1. Wybrane dane finansowe jednostkowe oraz skonsolidowane .....	8
2. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki i Grupy Kapitałowej .....	9
III. Informacje o sytuacji majątkowej Spółki i Grupy Kapitałowej .....	9
1. Skład organów.....	9
2. Wynagrodzenie .....	11
3. Zatrudnienie i sytuacja kadrowa .....	11
4. Działalność operacyjna Spółki i Grupy Kapitałowej w 2024 r. ....	11
5. Pozostałe istotne informacje i zdarzenia, które wystąpiły po dniu bilansowym . ....	12
IV. Komentarz do wyników Spółki i ujawnionych w sprawozdaniu finansowym jednostkowym i wyników Grupy Kapitałowej w sprawozdaniu skonsolidowanym za 2024 rok .....	122
V. Informacje na temat przewidywanych kierunków rozwoju Spółki i Grupy Kapitałowej .....	133
VI. Informacja o instrumentach finansowych.....	133
VII. Informacja o przyjętych przez Spółkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń .....	133
VIII. Czynniki ryzyka i zagrożenia .....	133
1.1. Czynniki ryzyka związane z otoczeniem w jakim prowadzi działalność Emitent i Grupa Kapitałowa .....	133
1.2. Czynniki ryzyka związane z działalnością Emitenta i Grupy Kapitałowej .....	153
IX. Oświadczenia Zarządu .....	1717
1. Oświadczenie dotyczące rzetelności sprawozdań finansowych.....	1717
2. Oświadczenie dotyczące wyboru podmiotu uprawnionego do badania .....	1718
3. Oświadczenie Zarządu w sprawie stosowania dobrych praktyk spółek notowanych na rynku Newconnect. ....	172
X. Informacje o badaniu jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego Spółki.....	22
XI. Wskaźniki efektywności .....	23

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

## I. Informacje ogólne o Spółce

### 1. Podstawowe informacje o Spółce

<b>Firma:</b>	<b>TECH ROBOTICS S.A.</b> <b>(dawniej: No Gravity Development S.A.)</b>
<b>Forma prawna:</b>	Spółka Akcyjna
<b>Kraj siedziby:</b>	Polska
<b>Siedziba:</b>	Warszawa
<b>Adres:</b>	ul. Williama Heerleina Lindleya 16, 02-013 Warszawa
<b>Telefon:</b>	+48 508426375
<b>Adres poczty elektronicznej:</b>	contact@techrobotics.pl
<b>Adres strony internetowej:</b>	<a href="https://techrobotics.pl/">https://techrobotics.pl/</a>
<b>NIP:</b>	5252762692
<b>REGON:</b>	381245261

### 2. Przedmiot działalności

Emitent rozpoczął swoją działalność jako samodzielne studio portingowe, to jest podmiot portujący gry (przenoszący wcześniej wydane gry z jednej platformy sprzętowej na inną). Począwszy od II kwartału 2024 roku działalność ta była jednak ograniczana z uwagi na problemy głównego wydawcy gier Spółki, to jest No Gravity Games S.A., która zaprzestała działalności polegającej na wydawaniu gier komputerowych.

W związku z problemami głównego wydawcy gier Spółki, to jest No Gravity Games S.A, oraz w związku ze zmianami w akcjonariacie Emitenta, które miały miejsce na przełomie kwietnia i maja 2024 roku, w tym zwłaszcza w związku ze zbyciem akcji Emitenta przez No Gravity Games S.A. zostały podjęte decyzje o zmianie przedmiotu działalności Emitenta i rozpoczęciu przez Emitenta działalności na rynku militarnym. W dniu 30 grudnia 2024 roku Emitent zawarł umowę zbycia przedsiębiorstwa Emitenta, zajmującego się portowaniem i wydawaniem gier wideo. Zbycie nastąpiło za zgodą Walnego Zgromadzenia w zamian za cenę w wysokości 1 zł. Zbycie przedsiębiorstwa Emitenta nastąpiło w wyniku decyzji akcjonariuszy Spółki, którzy postanowili o zaprzestaniu prowadzenia przez Emitenta działalności na rynku gier wideo i skupieniu się na prowadzeniu działalności na rynku dronów (uchwały nr 2 i 3 Walnego Zgromadzenia Emitenta z dnia 30 grudnia 2024 roku).

Realizując decyzję o rozpoczęciu działalności na rynku militarnym, przy wsparciu CPAR Limited, to jest największego akcjonariusza Emitenta, Emitent rozpoczął negocjacje z Polską Grupą Militarną S.A. z siedzibą w Warszawie (PGM) w sprawie ustalenia warunków nabycia przez Emitenta udziałów reprezentujących 100 proc. kapitału zakładowego Tech Robotics sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (TR). W dniu 10 września 2024 roku Emitent zawarł z PGM porozumienie w sprawie nabycia przez Emitenta udziałów reprezentujących 100 proc. kapitału zakładowego TR. Porozumienie zakłada, że PGM wniesie do Emitenta udiały reprezentujące 100 proc. kapitału zakładowego TR w zamian za 1.099.000 akcji serii B Emitenta. Jednocześnie Emitent zobowiązał się do emisji 500.000 akcji serii C, z których co najmniej 251.000 obejmie PGM w zamian za łączną cenę emisyjną w wysokości 1.004.000 zł (tj. 4 zł za każdą poszczególną akcję). Po realizacji powyższego porozumienia, PGM posiadać będzie akcje Emitenta stanowiące co najmniej 50,04 proc. ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta, co oznacza, że Emitent wejdzie w skład Grupy Kapitałowej PGM.

## SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

Porozumienie zakłada, że w oparciu o aktywa TR Emitent rozpocznie prowadzenie działalności w zakresie tworzenia dronów bezzałogowych. Działalność ta będzie przy tym finansowana ze środków pozyskanych z emisji akcji serii C (w tym co najmniej 1.004.000 zł od PGM).

W dniu 18 września 2024 roku Emitent zawarł porozumienie z CPAR Limited, na podstawie którego to porozumienia Emitent zobowiązał się do emisji 500.000 akcji serii C, a CPAR zobowiązał się do objęcia i opłacenia 249.000 akcji serii C Emitenta w zamian za łączną cenę emisyjną w wysokości 996.000 zł, tj. 4 zł za każdą poszczególną akcję. Środki pozyskane w wyniku emisji akcji serii C zostaną wykorzystane na finansowanie działalności Tech Robotics sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, po nabyciu przez Emitenta udziałów reprezentujących 100 proc. kapitału zakładowego tej spółki.

Tech Robotics sp. z o.o. specjalizuje się w tworzeniu i komercjalizacji innowacyjnych produktów, w obszarze robotyki, a w szczególności w zakresie tworzenia robotów szkoleniowych i obserwacyjnych. Po przejściu TR, Emitent będzie za pośrednictwem TR, posiadać prawa i rozwijać projekty drona morskiego ReconSea i drona naziemnego ReconPatrol, oraz dysponować prawami do oprogramowania Recon Navigator. Drony TR prezentowane były na XXII Międzynarodowym Salonie Przemysłu Obronnego MSPO w Kielcach, który odbył się w dniach 3-6 września 2024 roku. TR posiada koncesję na obrót materiałami ybuchowymi, bronią i amunicją oraz wyrobami o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym. Koncesja o numerze B-104/2023 została udzielona przez Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji.

27 listopada 2024 r. Emitent opublikował wycenę z dnia 27.11.2024 roku wartości godziwej udziałów i przedsiębiorstwa Tech Robotics sp, z o.o. oraz opinię biegłego rewidenta z dnia 27.11.2024 roku. Zgodnie z przedmiotową wyceną wartość przedsiębiorstwa Tech Robotics została określona na kwotę 3.044.438,10 zł.

W dniu 30 grudnia 2024 roku Emitent zawarł z Polska Grupa Militarna S.A. z siedzibą w Warszawie umowę objęcia przez Polska Grupa Militarna S.A. 1.099.000 akcji serii B Emitenta w zamian za udziały reprezentujące 100 proc. kapitału zakładowego Tech Robotics sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. łączna cena emisyjna akcji serii B Emitenta wyniosła 3.044.230,00 zł tj. 2,77 zł za każdą poszczególną akcję. Powyższa transakcja została zawarta w wykonaniu wcześniej zawartego porozumienia, w wyniku którego Polska Grupa Militarna S.A. zobowiązała się również do objęcia i opłacenia 251.000 akcji serii C Emitenta w zamian za łączną cenę emisyjną w wysokości 1.004.000,00 zł, tj. 4,00 zł za każdą poszczególną akcję.

W oparciu o aktywa Tech Robotics sp. z o.o., Emitent będzie prowadzić działalność w zakresie tworzenia dronów. Działalność ta będzie przy tym finansowana ze środków pozyskanych z emisji akcji serii C, w tym co najmniej 1.004.000,00 zł pochodzących od Polska Grupa Militarna S.A. Docelowo strony porozumienia zakładają przy tym, że Emitent połączy się z Tech Robotics sp. z o.o. poprzez przejęcie Tech Robotics sp. z o.o.

W dniu 31 grudnia 2024 roku Emitent zawarł z Polska Grupa Militarna S.A. umowę na podstawie której Polska Grupa Militarna S.A. zbyła na rzecz Emitenta wszystkie rzeczy i prawa związane z projektem systemu bezzałogowych dronów (statków) powietrznych UAV (Unmanned Aerial Vehicle) ReconSky, w tym dokumentację techniczną, prototyp drona ReconSky oraz oprogramowanie Recon Navigator, w zamian za cenę w wysokości 600.000 zł netto. Powyższa transakcja została zawarta celem skupienia u Emitenta całej działalności Grupy Kapitałowej Polska Grupa Militarna S.A., związanej z tworzeniem dronów. Emitent wskazuje, że po nabyciu Tech Robotics sp. z o.o. oraz po nabyciu rzeczy i praw związanych z projektem drona ReconSky, cała działalność Grupy Kapitałowej Polska Grupa Militarna S.A., związana z tworzeniem dronów, prowadzona będzie w ramach Emitenta. Działalność ta będzie przy tym finansowana ze środków

## SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ

### TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

pozyskanych z emisji akcji serii C Emitenta, w tym co najmniej 1.004.000 zł pochodzących od Polska Grupa Militarna S.A.

W dniu 22 maja 2025 roku Sąd Rejestrowy wpisał podwyższenie kapitału Tech Robotics S.A. dokonane poprzez emisję 1.099.000 akcji zwykłych na okaziciela serii B, objętych w całości przez Polską Grupę Militarną S.A. w zmian za wkład niepieniężny (aport) w postaci 527 udziałów Tech Robotics sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Po wcześniejszej rejestracji akcji serii C Tech Robotics S.A., objętych i opłaconych w części przez Polską Grupę Militarną S.A., Polską Grupę Militarną S.A. posiada obecnie łącznie 1.350.000 akcji Tech Robotics S.A., reprezentujących 50,04 proc. kapitału zakładowego i ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Tech Robotics S.A., co oznacza, że Tech Robotics S.A., a także spółka zależna tej spółki, to jest Tech Robotics sp. z o.o, weszły w skład Grupy Kapitałowej Polską Grupę Militarną S.A.

W oparciu o aktywa Tech Robotics sp. z o.o., Tech Robotics S.A. prowadzi działalność w zakresie tworzenia dronów.

### 3. Oddziały (zakłady) Spółki

Spółka nie posiadała i nie posiada oddziałów (zakładów).

### 4. Grupa Kapitałowa

Jednostka do kwietnia 2024 r. wchodziła w skład Grupy Kapitałowej No Gravity Games S.A. Na dzień sporządzania niniejszego sprawozdania, Spółka wchodzi w skład Grupy Kapitałowej Polska Grupa Militarna Spółka Akcyjna.

Emitent tworzy Grupę kapitałową. W skład grupy kapitałowej wchodzi:

- 1) Emitent,
- 2) Tech Robotics sp. z o.o.

#### Dane Tech Robotics sp. z o.o.

<b>Firma:</b>	<b>TECH ROBOTICS sp. z o.o.</b>
<b>Forma prawna:</b>	spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
<b>Kraj siedziby:</b>	Polska
<b>Siedziba:</b>	Warszawa
<b>Adres:</b>	ul. Williama Heerleina Lindleya 16, 02-013 Warszawa
<b>Telefon:</b>	+48 508426375
<b>Adres poczty elektronicznej:</b>	contact@techrobotics.pl
<b>Adres strony internetowej:</b>	<a href="https://techrobotics.pl/">https://techrobotics.pl/</a>
<b>NIP:</b>	7182143877
<b>REGON:</b>	364455997
<b>KRS:</b>	0000618252

## SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

Tech Robotics sp. z o.o. specjalizuje się w tworzeniu i komercjalizacji innowacyjnych produktów, w obszarze robotyki, a w szczególności w zakresie tworzenia robotów szkoleniowych i obserwacyjnych. Po przejęciu Tech Robotics sp. z o.o., Emitent - za pośrednictwem tej spółki - posiada prawa i rozwija projekty drona morskiego ReconSea i drona naziemnego ReconPatrol, oraz dysponuje prawami do oprogramowania Recon Navigator. Drony Tech Robotics sp. z o.o. prezentowane były na XXII Międzynarodowym Salonie Przemysłu Obronnego MSPO w Kielcach, który odbył się w dniach 3-6 września 2024 roku. Tech Robotics sp. z o.o. posiada koncesję na obrót materiałami wybuchowymi, bronią i amunicją oraz wyrobami o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym. Koncesja o numerze B-104/2023 została udzielona przez Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji.

### 5. Wpływ działalności przedsiębiorstwa na środowisko naturalne

Działalność Spółki nie wpływa negatywnie na środowisko naturalne.

Spółka nie prowadzi działalności, której charakter nakładałby na Spółkę szczególne obowiązki, dotyczące warunków korzystania ze środowiska naturalnego. Wszelkie rozwiązania racjonalizatorskie w zakresie ochrony środowiska są uwzględniane w zakresie optymalnej organizacji prowadzonej przez Spółkę działalności biurowej, racjonalnego wykorzystania materiałów biurowych, korzystania z materiałów produkowanych z surowców wtórnych, etc.

### 6. Osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Spółka w 2024 roku nie prowadziła prac badawczych lub rozwojowych, a zatem nie ma osiągnięć w tej dziedzinie. W dniu 31 grudnia 2024 Spółka nabyła projekty systemu bezałogowych dronów (statków) powietrznych UAV (Unmanned Aerial Vehicle) ReconSky, w tym dokumentację techniczną, prototyp drona ReconSky oraz oprogramowanie Recon Navigator, w związku z czym od 2025 r. zaczęła prowadzić działalność badawczo-rozwojową w zakresie projektów dronów.

### 7. Kapitał Zakładowy

Na dzień 31.12.2024 kapitał zakładowy Spółki wyniósł 109 900,00 zł i dzielił się na 1.099.000 akcji zwykłych na okaziciela serii A, o wartości nominalnej 0,10 zł każda.

W dniu 12 maja 2025 r. Sąd Rejestrowy podwyższył kapitał zakładowy Spółki do kwoty 159.900,00 zł poprzez rejestrację 500.000 akcji serii C oraz w dniu 22 maja 2025 r. do kwoty 269.800,00 zł poprzez rejestrację 1.099.000 akcji serii B.

#### Aktualna struktura kapitału zakładowego

Seria akcji	Liczba akcji (w szt.)	Udział w kapitale zakładowym (w proc.)	Udział w głosach (w proc.)
A	1.099.000	40,73	40,73
B	1.099.000	40,73	40,73
C	500.000	18,54	18,54
Razem	<b>2.698.000</b>	100	100

Źródło: Emitent

### 8. Nabycie akcji własnych

Spółka na dzień 31.12.2024 r. nie posiadała akcji własnych.

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

9. Informacje na temat akcjonariuszy spółki Tech Robotics S.A.

Stan na dzień 31.12.2024 r. struktura akcjonariatu prezentuje się następująco:

Akcjonariusz	Seria akcji	Liczba akcji	Liczba głosów	Udział w kapitale zakładowym (w proc.)	Udział w ogólnej liczbie głosów (w proc.)
CPAR Ltd	A	193.100	193.100	17,57	17,57
Swadkowski Tomasz	A	120 000	120 000	10,92	10,92
Osiński Fundacja Rodzinna	A	144.750	144.750	13,17	13,17
Dariusz Osiński	A	67.300	67.300	6,12	6,12
Pozostali	A	573.850	573.850	52,22	52,22
Suma:		1 099 000	1 099 000	100	100

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania struktura akcjonariatu prezentuje się następująco:

Akcjonariusz	Seria akcji	Liczba akcji	Liczba głosów	Udział w kapitale zakładowym (w proc.)	Udział w ogólnej liczbie głosów (w proc.)
Polska Grupa Militarna S.A.	B, C	1.350.000	1.350.000	50,04	50,04
CPAR Ltd	A, C	442.100	442.100	16,38	16,38
Osiński Fundacja Rodzinna	A	144.750	144.750	5,37	5,37
Pozostali	A	761.150	761.150	28,21	28,21
Suma:		2 698 000	2 698 000	100	100

II. Informacje o stanie finansowym Spółki i Grupy Kapitałowej Tech Robotics S.A.

Metody księgowości i wyceny w roku obrotowym 2024 nie uległy zmianie. Stosuje się Krajowe Standardy Rachunkowości (KSR).

Wyniki finansowe Tech Robotics S.A. zostały ujęte odpowiednio w jednostkowym sprawozdaniu finansowym sporządzonym na dzień 31 grudnia 2024 roku, zaś wyniki Grupy Kapitałowej Tech Robotics S.A. w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej sporządzonym na dzień 31 grudnia 2024 roku.

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

1. Wybrane dane finansowe Spółki Tech Robotics S.A.

Wyszczególnienie	Za okres od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r.	Za okres od 01.01.2023 r. do 31.12.2023 r.
	PLN	PLN
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	371 077,09	939 760,15
Koszty działalności operacyjnej	746 564,04	945 381,36
Amortyzacja	25 590,99	0
Zysk/strata na sprzedaży	-375 486,95	-5 621,21
Zysk/strata na działalności operacyjnej	-741 752,54	-467 290,41
Zysk/strata brutto	-767 926,12	-487 061,24
Zysk/strata netto	-767 926,12	-491 645,24

Wyszczególnienie	Stan na dzień 31.12.2024 r.	Stan na dzień 31.12.2023 r.
	PLN	PLN
Aktywa trwałe	3 273 690,49	0
Należności długoterminowe	0	0
Aktywa obrotowe	928 820,83	927 337,40
Zapasy	0	101 395,07
Należność krótkoterminowe	276 184,80	781 134,90
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	46 996,71	42 042,87
Aktywa/pasywa razem	4 202 511,32	927 337,40
Kapitał własny	2 360 608,83	78 844,85
Kapitał podstawowy	109 900	109 900
Zobowiązania długoterminowe	0	0
Zobowiązania krótkoterminowe	1 279 784,79	478 490,91

2. Wybrane dane finansowe skonsolidowane Grupy Kapitałowej Tech Robotics S.A.

Wyszczególnienie	Za okres od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r.	Za okres od 01.01.2023 r. do 31.12.2023 r.
	PLN	PLN
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	371 077,09	939 760,15
Koszty działalności operacyjnej	746 564,04	945 381,36
Amortyzacja	25 590,99	0
Zysk/strata na sprzedaży	-375 486,95	-5 621,21
Zysk/strata na działalności operacyjnej	-741 752,54	-467 290,41
Zysk/strata brutto	-767 926,12	-487 061,24
Zysk/strata netto	-767 926,12	-491 645,24



SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

Wyszczególnienie	Stan na dzień 31.12.2024 r.	Stan na dzień 31.12.2023 r.
	PLN	PLN
Aktywa trwałe	3 821 246,09	0
Należności długoterminowe	0	0
Aktywa obrotowe	1 344 899,07	927 337,40
Zapasy	3 731,24	101 395,07
Należność krótkoterminowe	288 578,10	781 134,90
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	56 662,96	42 042,87
Aktywa/pasywa razem	5 156 145,16	927 337,40
Kapitał własny	2 360 608,83	78 844,85
Kapitał podstawowy	109 900	109 900
Zobowiązania długoterminowe	0	0
Zobowiązania krótkoterminowe	2 233 418,63	478 490,91

### 3. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki i Grupy Kapitałowej

Rok obrotowy 2024 Spółka zamknęła stratą netto w wysokości 767 926,12 zł, zaś Grupa Kapitałowa 767 926,12 zł

Spółka nie zamierza publikować prognoz na rok 2025.

## III. Informacje o sytuacji majątkowej Spółki i Grupy Kapitałowej

### 1. Skład organów

#### Zarząd

Na dzień 1.01.2024 r. w skład Zarządu Spółki wchodził:

› Adrian Szymański - Prezes Zarządu Spółki

W dniu 26.04.2024 r. Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę o odwołaniu z wykonywania funkcji Prezesa Zarządu Pana Adriana Szymańskiego. Jednocześnie Rada Nadzorcza podjęła uchwałę o oddelegowaniu członka Rady Nadzorczej Spółki – Pana Grzegorza Władysława Konrada do pełnienia funkcji Prezesa Zarządu na okres trzech miesięcy. W związku z zakończonym okresem delegacji oraz złożoną w dniu 29.07.2024 roku rezygnacją z funkcji Członka Rady Nadzorczej w dniu 29.07.2024 roku Rada Nadzorcza, działając na podstawie postanowienia §13 ust. 2 statutu Spółki, podjęła uchwałę o powołaniu - Pana Grzegorza Władysława Konrada - do Zarządu Spółki i powierzyła mu funkcję Prezesa Zarządu. W dniu 17.10.2024 roku nowo wybrana Rada Nadzorcza, działając na podstawie

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

postanowienia §13 ust. 2 statutu Spółki, podjęta uchwałę o powołaniu Grzegorza Konrada do Zarządu Spółki i powierzyła mu funkcję Prezesa Zarządu.

Pan Grzegorz Konrad został z dniem 28 lutego 2025 r. odwołany z pełnienia funkcji Prezesa Zarządu, powierzając mu z tym dniem pełnienie funkcji Wiceprezesa Zarządu. Jednocześnie z dniem 28 lutego 2025 r. Pan Piotr Gniadek powołany został do pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Spółki.

Na dzień sporządzania niniejszego sprawozdania w skład Zarządu Spółki wchodzi:

- › Piotr Gniadek - Prezes Zarządu
- › Grzegorz Konrad - Wiceprezes Zarządu

#### Rada Nadzorcza

Na dzień 1.01.2024 r. w skład Rady Nadzorczej Spółki wchodzi:

- › Aleksander Sierżęga - Przewodniczący Rady Nadzorczej
- › Jarosław Grzechulski - Członek Rady Nadzorczej
- › Michał Bernat - Członek Rady Nadzorczej
- › Jakub Ryzenko - Członek Rady Nadzorczej
- › Łukasz Rosiński - Członek Rady Nadzorczej

W dniu 17.04.2024 r. pan Łukasz Rosiński złożył rezygnację z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej Spółki ze skutkiem na dzień jej złożenia.

W dniu 26.04.2024 r. pan Aleksander Sierżęga złożył rezygnację z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej Spółki ze skutkiem na dzień jej złożenia.

W dniu 26.04.2024 r. Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę w sprawie powołania nowych osób w miejsce ustępujących członków (kooptacja), na mocy której do składu Rady Nadzorczej powołani zostali pan Grzegorz Konrad oraz pan Mariusz Matusiak.

W dniu 29.04.2024 r. oświadczenie o rezygnacji z funkcji członka Rady Nadzorczej Spółki złożyli pan Michał Bernat i pan Jakub Ryzenko.

W dniu 29.07.2024 roku rezygnację ze składu Rady złożył Grzegorz Władysław Konrad. Zgodnie z treścią §21 ust. 4 statutu Spółki, w dniu 29.07.2024 roku podjęta została uchwała w sprawie powołania nowych osób w miejsce ustępujących członków (kooptacja) jak również uchwała w sprawie powołania prezesa zarządu na nową kadencję. Powołany do składu Rady został:

- 1/ Bartłomiej Krzysztof Twaróg,

2/ Piotr Jakubowski,

3/ Maciej Leszek Twaróg,

Dnia 9 października 2024 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, uchwałą nr 4, powołało członków Rady Nadzorczej na kolejną pięcioletnią kadencję. W skład Rady Nadzorczej kolejnej kadencji wchodzi:

1/ Jarosław Grzechulski,

2/ Mariusz Matusiak,

3/ Maciej Leszek Twaróg,

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

4/ Bartłomiej Krzysztof Twaróg,  
5/ Piotr Jakubowski.

Na dzień sporządzenia Sprawozdania w skład Rady Nadzorczej Emitenta wchodzi:

Imię i nazwisko	Stanowisko	Kadencja	
		od	do
Jarosław Grzechulski	Członek Rady Nadzorczej	9 października 2024	9 października 2029
Mariusz Matusiak	Członek Rady Nadzorczej	9 października 2024	9 października 2029
Bartłomiej Krzysztof Twaróg	Członek Rady Nadzorczej	9 października 2024	9 października 2029
Piotr Jakubowski	Członek Rady Nadzorczej	9 października 2024	9 października 2029
Maciej Leszek Twaróg	Członek Rady Nadzorczej	9 października 2024	9 października 2029

## 2. Wynagrodzenie

W 2024 roku łącznie Członkom Zarządu Spółki wypłacono kwotę tytułem wynagrodzenia 104 479,12 zł

## 3. Zatrudnienie i sytuacja kadrowa

Emitent nie zatrudnia pracowników na podstawie umowy o pracę. Na 31 grudnia 2024 r. Emitent współpracował w sposób stały z jedną osobą na podstawie umowy cywilnoprawnej. Pozostałe czynności dla Emitenta są wykonywane na podstawie umów cywilnoprawnych z zewnętrznymi kontrahentami.

## 4. Działalność operacyjna Spółki i Grupy Kapitałowej w 2024 r.

Emitent rozpoczął swoją działalność jako samodzielne studio portingowe. W dniu 09.04.2024 r. spółka No Gravity Development zadebiutowała na rynku NewConnect.

2024 rok był rokiem, kiedy Spółka zmieniła model biznesowy, co zostało dokładnie omówione w pkt I.2. niniejszego sprawozdania.

Tech Robotics S.A. od maja 2025 roku funkcjonuje jako część nowo utworzonej grupy kapitałowej **PGM – Niewiadów**, powstałej z połączenia Polskiej Grupy Militarnej S.A. oraz Grupy Niewiadów S.A. To obecnie największy niezależny podmiot w polskim przemyśle obronnym.

Przynależność do grupy zapewnia Tech Robotics dostęp do zaplecza kapitałowego, kompetencji inżynierskich oraz kanałów dystrybucji, co znacząco zwiększa możliwości rozwoju zaawansowanych technologii bezzałogowych i ekspansji na rynki zagraniczne.

## SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

W ramach grupy Tech Robotics rozwija obecnie trzy komplementarne linie systemów bezzałogowych:

- **ReconPatrol™ (UGV)** – pojazdy lądowe do zadań obserwacyjno-patrolowych oraz specjalnych,
- **ReconSEA™ (USV)** – bezzałogowe systemy nawodne do operacji rozpoznawczych i ochrony infrastruktury morskiej,
- **ReconSKY™ (UAV)** – w pełni automatyczny system powietrzny w układzie latającego skrzydła, przeznaczony do obserwacji, retransmisji sygnałów, patrolowania granic i ochrony infrastruktury krytycznej. Dzięki modularnej konstrukcji ReconSKY umożliwia szybkie przygotowanie do misji i może być zintegrowany z innymi systemami bezzałogowymi spółki.

Spółka planuje rozszerzenie działalności o rozwój bezzałogowych platform ofensywnych – zarówno lądowych, jak i nawodnych – po zakończeniu trwającego obecnie procesu uzyskiwania koncesji na wytwarzanie technologii o przeznaczeniu wojskowym i policyjnym.

Tech Robotics konsekwentnie buduje spójną rodzinę interoperacyjnych platform bezzałogowych działających w domenie lądowej, morskiej i powietrznej, co czyni ją jednym z najbardziej perspektywicznych podmiotów technologicznych w sektorze bezpieczeństwa i obronności.

### 5. Pozostałe istotne informacje i zdarzenia, które wystąpiły po dniu bilansowym

Po dniu bilansowym miały miejsce istotne zdarzenia z punktu widzenia działalności Spółki. Realizowano porozumienie zawarte z Polską Grupą Militaryną S.A. oraz CPAR Limited, co skutkowało znacznym wzmocnieniem Spółki poprzez podwyższenie kapitału zakładowego w drodze emisji 1.099.000 akcji serii B w zamian za 527 udziałów w Tech Robotics sp. z o.o. o wartości aportowej 3.044.230 zł oraz 500.000 akcji serii C i pozyskanie w ten sposób kwoty 2.000.000 na rozwój działalności operacyjnej. Emitent wszedł do Grupy Kapitałowej Polskiej Grupy Militarynej S.A.

W dniu 11 marca 2025 r. Spółka przyjęła i opublikowała strategię Emitenta na lata 2025-2030.

Spółka zależna Tech Robotics sp. z o.o. podpisała w marcu 2025 r. umowę na dostawę dronów.

## IV. Komentarz do wyników Spółki ujawnionych w sprawozdaniu finansowym jednostkowym i wyników Grupy Kapitałowej w sprawozdaniu skonsolidowanym za 2024 rok

W roku 2024 Spółka wygenerowała ujemny wynik finansowy, na który znaczący wpływ miało spowolnienie na rynku gier, ograniczone możliwości pozyskiwania kapitału oraz rosnące koszty. Strata powstała na skutek odpisu zapasów i produkcji w toku, które nie rokowały na sprzedaż w 2024r. w kwocie prawie 462tys zł.

W bieżącym roku Spółka poniosła stratę netto w wysokości 767 926,12 zł (w porównaniu ze stratą netto w wysokości 491 645,24 w roku poprzednim).

W roku 2024 Grupa Kapitałowa wygenerowała stratę 767 926,12

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

**V. Informacje na temat przewidywanych kierunków rozwoju Spółki i Grupy Kapitałowej.**

Emitent będzie konsekwentnie realizował przyjętą 11 marca 2025 r. Spółka Strategię Emitenta na lata 2025-2030.

**VI. Informacja o instrumentach finansowych**

Ryzyko związane z instrumentami finansowymi oraz przyjęte przez Tech Robotics S.A., cele i model zarządzania ryzykiem finansowym zostały przedstawione w dodatkowych informacjach i objaśnieniach do sprawozdania finansowego.

**VII. Informacja o przyjętych przez Spółkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń**

W 2024 r. Spółka nie stosowała rachunkowości zabezpieczeń ani nie zabezpieczała istotnych rodzajów planowanych transakcji.

**VIII. Czynniki ryzyka i zagrożenia**

**1.1. Czynniki ryzyka związane z otoczeniem w jakim prowadzi działalność Emitent**

---

**1.1.1. Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną w Polsce i za granicą**

Na realizację założonych przez Emitenta celów strategicznych wpływ mają między innymi czynniki makroekonomiczne, które są niezależne od działań Emitenta. Emitent osiąga przy tym przychody zarówno od klientów (graczy) z Polski jak i z zagranicy. Z tego względu jego sytuacja i perspektywy są pośrednio uzależnione od czynników związanych z ogólną sytuacją makroekonomiczną zarówno w Polsce, jak i tych krajów, w których mieszkają największe grupy klientów Emitenta. Do czynników tych zaliczyć można między innymi (1) politykę gospodarczą rządów, (2) decyzje podejmowane przez banki centralne, wpływające na podaż pieniądza, wysokość stóp procentowych i kursów walutowych, (3) zmiany w zakresie opodatkowania, (4) dynamikę wzrostu PKB, (5) poziom inflacji, (6) wielkość deficytu budżetowego i zadłużenia zagranicznego, (7) poziom bezrobocia, (8) strukturę dochodów ludności, itd. Nie bez znaczenia jest również sytuacja makroekonomiczna na całym świecie, bowiem globalne tendencje makroekonomiczne wpływają i mogą wpływać w przyszłości na sytuację finansową Emitenta. Wszelkie przyszłe niekorzystne zmiany jednego lub kilku z powyższych czynników, w szczególności pogorszenie stanu gospodarki lub kryzys finansów publicznych, czy też konflikty zbrojne, mogą mieć negatywny wpływ na wyniki i sytuację finansową Emitenta. Celem ograniczenia tego ryzyka Zarząd Emitenta na bieżąco monitoruje sytuację makroekonomiczną, z odpowiednim wyprzedzeniem dostosowując strategię Emitenta do występujących zmian. Emitent zakłada przy tym konsekwentną

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

dywersyfikację geograficzną działalności tak, aby w miarę możliwości ograniczyć uzależnienie od regionalnych (kontynentalnych) wahań koniunktury.

**1.1.2. Ryzyko zmian przepisów prawnych lub ich interpretacji**

Istotny wpływ na sytuację Emitenta mogą mieć zmiany przepisów prawa lub ich interpretacji. Niespójność, brak jednolitej interpretacji przepisów prawa oraz ich częste nowelizacje pociągają za sobą poważne ryzyko dla prowadzenia działalności gospodarczej. Ewentualne zmiany, w szczególności w zakresie prawa autorskiego, prawa prowadzenia działalności gospodarczej, prawa handlowego lub prawa podatkowego, mogą mieć negatywny wpływ na działalność Emitenta. Wejście w życie nowych przepisów może wiązać się z problemami interpretacyjnymi, niekonsekwentnym orzecznictwem sądów, niekorzystnymi interpretacjami przyjmowanymi przez organy administracji publicznej, itp. Ponadto specyfiką polskiego systemu prawnego jest znaczna i trudna do przewidzenia zmienność przepisów, a także często niska jakość prac legislacyjnych. Powyższe okoliczności mogą mieć negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową lub wyniki Spółki. Celem ograniczenia tego ryzyka Zarząd Emitenta na bieżąco monitoruje zmiany kluczowych przepisów prawnych i sposobu ich interpretacji, starając się z odpowiednim wyprzedzeniem dostosowywać działalność Emitenta do występujących zmian.

**1.1.3. Ryzyko niekorzystnych zmian przepisów podatkowych**

Niestabilność i nieprzejrzystość polskiego systemu podatkowego, spowodowana zmianami przepisów i niespójnymi interpretacjami prawa podatkowego, stosunkowo nowe przepisy regulujące zasady opodatkowania, wysoki stopień sformalizowania regulacji podatkowych oraz rygorystyczne przepisy sankcyjne mogą powodować niepewność w zakresie ostatecznych efektów podatkowych podejmowanych przez Emitenta decyzji biznesowych. Istnieje ryzyko naliczenia Emitentowi przez organy skarbowe zobowiązań podatkowych obliczonych w sposób odmienny niż w swoich planach zakładał to Emitent. W takiej sytuacji istnieje także ryzyko nałożenia na Emitenta dodatkowych sankcji finansowych. Dodatkowo istnieje ryzyko zmian przepisów podatkowych, które mogą spowodować wzrost efektywnych obciążeń fiskalnych i w rezultacie wpłynąć na pogorszenie wyników finansowych Emitenta. Zarząd Emitenta na bieżąco monitoruje zmiany kluczowych z punktu widzenia Emitenta przepisów podatkowych i sposobu ich interpretacji, starając się z odpowiednim wyprzedzeniem dostosowywać działalność Emitenta do występujących zmian.

**1.1.4. Ryzyko wystąpienia zdarzeń nadzwyczajnych**

W przypadku wystąpienia zdarzeń nadzwyczajnych (losowych), takich jak np. wojny, ataki terrorystyczne lub nadzwyczajne działanie sił przyrody, może dojść do niekorzystnych zmian w koniunkturze gospodarczej, co może negatywnie wpłynąć na działalność Emitenta. Wystąpienie takich zdarzeń może również wpłynąć na ograniczenie lub nawet uniemożliwienie prowadzenia działalności Emitenta. W efekcie Emitent może być narażony na zmniejszenie przychodów lub poniesienie dodatkowych kosztów. Zarząd Emitenta na bieżąco monitoruje występujące czynniki ryzyka dla

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

nieprzerwanej i niezakłóconej działalności Emitenta, starając się z odpowiednim wyprzedzeniem reagować na dostrzegane czynniki ryzyka.

**1.1.5. Ryzyko związane pandemią koronawirusa COVID-19**

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu Emitent nie odnotowuje istotnych skutków związanych z wpływem pandemii koronawirusa COVID-19 na bieżącą działalność Emitenta. Z uwagi na przedmiot działalności Emitenta nie ma on problemu z utrzymaniem działalności w modelu pracy zdalnej poszczególnych członków zespołu Emitenta. Ponadto branża gier wideo, oparta o cyfrowe kanały dystrybucji, jest powszechnie uważana za potencjalnego beneficjenta pandemii, gdyż konieczność pozostawania w miejscach zamieszkania może skłonić wiele osób do sięgania po gry wideo.

Emitent na bieżąco monitoruje rozwój sytuacji związanej z utrzymującymi się skutkami rozprzestrzeniania się koronawirusa COVID-19 i potencjalny wpływ pandemii na działalność Emitenta. Na dzień sporządzenia niniejszego raportu, z uwagi na dynamicznie zmieniające się warunki, nie można jednak w sposób jednoznaczny określić wpływu rozprzestrzeniania się wirusa na działalność, wyniki finansowe i perspektywy rozwoju Emitenta.

**1.1.6. Ryzyko związane z wojną w Ukrainie**

W związku z faktem, że Spółka posiada w swoim portfolio gry deweloperów rosyjskich należy zaznaczyć, że obecna sytuacja geopolityczna ma wpływ na działalność spółki spowodowała opóźnienia w premierach. W chwili obecnej aby zminimalizować ryzyka Spółka nie podpisuje nowych umów z podmiotami z Rosji i Białorusi.

**1.2. Czynniki ryzyka związane z działalnością Emitenta**

**1.2.1. Ryzyko związane z niezrealizowaniem strategii działalności**

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu Emitent realizuje strategię przyjętą w marcu 2025 r. Istnieje ryzyko, że ze względu na okoliczności zależnych jak i niezależnych od Spółki strategia nie zostanie zrealizowana.

**1.2.2. Ryzyko związane z koniunkturą na rynku militarnym**

Rynek militarny jest szczególnie narażony na skutki zmian sytuacji politycznej i konflikty międzynarodowe, co może prowadzić do zmian w regulacjach handlowych, embargach lub zakazach eksportu, co potencjalnie może wpłynąć na działalność Spółki. Zarząd Spółki na bieżąco monitoruje koniunkturę na rynku militarnym, z odpowiednim wyprzedzeniem dostosowując strategię Spółki do możliwych zmian na rynku.

**1.2.3. Ryzyko związane ze zmianami w relacjach międzynarodowych**

Na działalność Spółki mogą wpłynąć również zmiany w relacjach międzynarodowych, takie jak zawieranie sojuszy, konflikty lub zmiany polityczne. Zaostrzenie stosunków międzynarodowych może prowadzić do wprowadzenia ograniczeń handlowych lub eksportowych przez państwa, co może mieć wpływ na działalność Spółki. Ponadto spory międzynarodowe, kryzysy humanitarne lub

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

inne wydarzenia globalne mogą prowadzić do szybkiego zwiększenia zapotrzebowania na sprzęt i usługi militarne. Spółka musi być gotowa na elastyczne reagowanie na zmieniające się sytuacje i szybko dostarczać potrzebny sprzęt czy usługi, aby zaspokoić popyt na rynku.

**1.2.4. Ryzyko utraty płynności finansowej**

Jak każdy podmiot gospodarczy, Spółka jest narażona na ryzyko utraty płynności finansowej, czyli na sytuację w której nie będzie w stanie realizować swoich wymagalnych zobowiązań finansowych. Poza przyczynami związanymi z wystąpieniem zdarzeń nadzwyczajnych, ryzyko to może ziścić się w sytuacji niezyskiwania przez dłuższy czas odpowiednich przychodów z działalności lub w przypadku niewywiązywania się z zobowiązań finansowych wobec Spółki przez kluczowych kontrahentów.

**1.2.5. Ryzyko związane z pojawieniem się nowych technologii**

Na działalność Spółki duży wpływ mają nowe technologie i rozwiązania. Postęp technologiczny może prowadzić do szybkich zmian w istniejącej technologii militarnej, co wymaga monitorowania przez Spółkę nowych trendów i innowacji. Istnieje zatem ryzyko niedostosowania się przez Spółkę do zmieniających się warunków technologicznych. Spółka na bieżąco monitoruje rynek, aby z wyprzedzeniem móc zareagować na ewentualne zmiany w tym zakresie.

**1.2.6. Ryzyko konkurencji**

Rynek militarny jest rynkiem silnie konkurencyjnym. Branża militarna przyciąga wiele podmiotów, które konkurują ze sobą o umowy na produkcję i dostawę różnorodnych produktów i usług. Na rynku działa przy tym wiele podmiotów o znacznie większym od Spółki potencjale finansowym lub o znacznie większej rozpoznawalności. Niektóre firmy obecne na rynku posiadają znaczne zasoby finansowe i technologiczne, co pozwala im na podejmowanie agresywnej konkurencji na rynku. Istniejąca konkurencja może prowadzić do utraty kontraktów lub partnerstw na rzecz podmiotów konkurencyjnych. Spółka stara się zwiększać swoją zdolność konkurencyjną na rynku i dba o utrzymanie relacji z klientami i partnerami, aby uniknąć ryzyka utraty biznesu na rzecz konkurencji.

**1.2.7. Ryzyko utraty koncesji**

Istnieje ryzyko cofnięcia lub zmiany zakresu (ograniczenia) niektórych lub wszystkich z koncesji, posiadanych przez Spółki w Grupie Kapitałowej. Może to nastąpić w przypadkach opisanych w przepisach powszechnie obowiązującego prawa. Ewentualne cofnięcie lub zmiana zakresu (ograniczenie) niektórych lub wszystkich z tych koncesji może mieć negatywne skutki dla Spółki i Grupy Kapitałowej i ich działalności. Emitent ocenia takie ryzyko jako niskie, w szczególności dlatego, że Spółka, jak i spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej Emitenta przykładają należyłą staranność do prawidłowego wykonywania koncesji i wszelkich obowiązków nałożonych na podmioty koncesjonowane.

**1.2.8. Ryzyko związane z utratą kluczowych członków zespołu**

W działalności Emitenta istotne znaczenie mają kompetencje, doświadczenie oraz know-how członków zespołu Emitenta. Na dzień sporządzenia niniejszego raportu Emitent dysponuje niezbędnym zespołem. Nie można jednak wykluczyć w przyszłości rezygnacji części członków zespołu ze współpracy z Emitentem, co mogłoby wiązać się z ograniczeniem możliwości prowadzenia



## SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

działalności lub w skrajnym przypadku nawet przerwaniem prowadzenia działalności przez Spółkę, a tym samym wpłynąć negatywnie na wyniki finansowe Spółki. Celem ograniczenia tego ryzyka Emitent stara się oferować atrakcyjne warunki wynagradzania i pracy, konkurencyjne na dynamicznie zmieniającym się rynku. W przypadku Prezesa Zarządu Emitenta ryzyko to jest dodatkowo ograniczone poprzez fakt, że jest on akcjonariuszem Spółki, co sprawia, że jest on zainteresowanym uzyskiwaniem przez Spółkę możliwie najlepszych wyników finansowych.

### **1.2.9. Ryzyko związane z pozyskiwaniem kolejnych członków zespołu**

W działalności Emitenta kluczowe znaczenie ma kapitał ludzki. Istnieje ryzyko, że Emitent nie będzie w stanie pozyskać we właściwym czasie niezbędnych współpracowników, dysponujących odpowiednim doświadczeniem i kompetencjami, na racjonalnych z punktu widzenia Emitenta warunkach finansowych. Może to skutkować opóźnieniem w realizacji poszczególnych projektów lub koniecznością zwiększenia nakładów Emitenta ponoszonych na produkcję gier. Celem ograniczenia tego ryzyka Emitent stara się oferować atrakcyjne warunki wynagradzania i pracy, konkurencyjne na dynamicznie zmieniającym się rynku oraz planuje z odpowiednim wyprzedzeniem zapotrzebowanie na pracę w kolejnych okresach.

## **IX. Oświadczenia Zarządu**

### **1. Oświadczenie dotyczące rzetelności sprawozdań finansowych**

Niniejszym oświadczam, że według mojej najlepszej wiedzy, roczne tak jednostkowe, jak i skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone zostało zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę oraz że odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wyniki finansowe, oraz że sprawozdanie z działalności zawiera prawdziwy obraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

\_\_\_\_\_  
Piotr Gniadek  
Prezes Zarządu

\_\_\_\_\_  
Grzegorz Konrad  
Wiceprezes Zarządu

### **2. Oświadczenie dotyczące wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania rocznego**

Niniejszym oświadczam, że wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie sprawozdania finansowego został dokonany zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi procedury wyboru firmy audytorskiej, wraz ze wskazaniem, że firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami oraz standardami wykonywania zawodu i etyki zawodowej.

\_\_\_\_\_  
Piotr Gniadek  
Prezes Zarządu

\_\_\_\_\_  
Grzegorz Konrad  
Wiceprezes Zarządu

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ**  
**TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK**

**3. Oświadczenie Zarządu w sprawie stosowania dobrych praktyk spółek notowanych na rynku Newconnect.**

Zgodnie z raportem bieżącym EBI nr 4/2024 z dnia 15.04.2024 r. Emitent przestrzega zasady ładu korporacyjnego, zawarte w załączniku do Uchwały Nr 1404/2023 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 18 grudnia 2023 r. „Dobre Praktyki Spółek notowanych na NewConnect 2024” w zakresie wskazanym w poniższej tabeli:

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	Na stronie www Spółki znajdują się informacje o prowadzonej działalności. Spółka nie posiada spółek zależnych. Emitent wchodzi w skład grupy kapitałowej Polskiej Grupy Militarnej S.A.
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	Przy czym z uwagi na rozmiar Spółki nie są stosowane zasady ESG
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	Przy czym aktualnie Spółka nie zamierza sporządzać prognoz finansowych. W przypadku gdy Spółka je sporządzi zostaną opublikowane przez Spółkę zgodnie z obowiązującymi przepisami i

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

		zamieszczone na stronie www Emitenta.
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	TAK	Odpowiedzi będą udzielane przez Spółkę zgodnie z obowiązującym prawem, przy zachowaniu ochrony danych osobowych, tajemnicy handlowej przedsiębiorstwa czy sposobu informowania o tajemnicy poufnej.
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	NIE	Obecnie jedynie 1 członek RN spełnia kryterium niezależności. Decyzja o wyborze członków RN leży w całości w gestii akcjonariuszy. Spółka przywiązuje wagę do tego, by członkowie jej rady nadzorczej kierowali się niezależnością własnych opinii oraz działali w interesie spółki.
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	Pełnienie funkcji w zarządzie Spółki stanowi główny obszar aktywności zawodowej członka zarządu. Ze względu na wielkość Spółki nie są na chwilę obecną wprowadzone regulacje zapewniające mechanizmy zapobiegające konfliktom interesów.
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	Stosowane rozwiązania kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem uwzględniają wielkość Spółki. Czynności z tego zakresu wykonywane są przez osoby powołane do organów zarządzających i nadzorczych Spółki, wspierające się zewnętrznymi doradcami i audytorami zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa.
6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK	

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	TAK	
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	
9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK	
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązanym zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązanym podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	TAK	
13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	Odpowiedzi udzielane przez Spółkę będą zgodnie z obowiązującym prawem, przy zachowaniu ochrony danych osobowych, tajemnicy handlowej przedsiębiorstwa czy sposobu informowania o tajemnicy poufnej.
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	

## X. Informacje o badaniu sprawozdania finansowego Spółki i Grupy Kapitałowej

W dniu 7 marca 2024r roku Spółka zawarła umowę o badanie rocznego jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok 2023 i 2024 z **Advantim spółka z ograniczoną**

## SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ

## TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

**odpowiedzialnością Audit spółka komandytowa** z siedzibą w Warszawie, wpisaną na listę firm audytorskich prowadzoną przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego pod numerem 4048.

## XI. Wskaźniki efektywności

Wskaźniki efektywności jednostkowe	2024		2023	
POZYCJA BILANSU / RZIS	KWOTA	WSKAŹNIK	KWOTA	WSKAŹNIK
zysk netto	-767 926,12	-206,95	-491 645,24	-52,32
przychody netto	371 077,09		939 760,15	
zysk netto	-767 926,12	-18,27	-491 645,24	-53,02
suma aktywów	4 202 511,32		927 337,40	
zysk netto	-767 926,12	-32,53	-491 645,24	-623,56
kapitał własny	2 360 608,83		78 844,85	
aktywa obrotowe	928 820,83	0,73	927 337,40	1,94
zobowiązania krótkoterminowe	1 279 784,79		478 490,91	
inwestycje krótkoterminowe + należności krótkoterminowe	323 181,51	0,25	823 177,77	1,72
zobowiązania krótkoterminowe	1 279 784,79		478 490,91	
średni stan należności krótkoterminowych	528 659,85	520,00	593 859,37	230,65
przychody netto	371 077,09		939 760,15	
zobowiązania krótkoterminowe	1 279 784,79	30,45	478 490,91	51,60
suma aktywów	4 202 511,32		927 337,40	
kapitał własny	2 360 608,83	56,17	78 844,85	8,50
suma aktywów	4 202 511,32		927 337,40	

Wskaźniki efektywności konsolidacyjne		2024		2023	
Wskaźnik EFEKTYWNOŚCI	POZYCJA BILANSU / RZIS	KWOTA	WSKAŹNIK	KWOTA	WSKAŹNIK
1. Wskaźnik zyskowności sprzedaży: (zysk netto / przychody netto x 100%)	zysk netto	-767 926,12	-206,95	-491 645,24	-52,32
	przychody netto	371 077,09		939 760,15	
2. Wskaźnik zyskowności majątku ogółem: (zysk netto / suma aktywów x 100%)	zysk netto	-767 926,12	-14,89	-491 645,24	-53,02
	suma aktywów	5 156 145,16		927 337,40	
3. Wskaźnik zyskowności kapitałów własnych: (zysk netto / kapitał własny x 100%)	zysk netto	-767 926,12	-32,53	-491 645,24	-623,56
	kapitał własny	2 360 608,83		78 844,85	
	aktywa obrotowe	1 334 899,07	0,60	927 337,40	1,94

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2024 ROK

4. Wskaźnik płynności (aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe)	zobowiązania krótkoterminowe	2 233 418,63		478 490,91	
5. Wskaźnik płynności szybki (inwestycje krótkoterminowe + należności krótkoterminowe)/zobowiązania krótkoterminowe.	inwestycje krótkoterminowe + należności krótkoterminowe	345 241,06	0,15	823 177,77	1,72
	zobowiązania krótkoterminowe	2 233 418,63		478 490,91	
6. Wskaźnik rotacji należności w dniach (średni stan należności krótkoterminowych / przychody netto x 365 dni)	średni stan należności krótkoterminowych	534 856,50	526,10	593 859,37	230,65
	przychody netto	371 077,09		939 760,15	
7. Wskaźnik obciążenia majątku zobowiązaniami (zobowiązania krótkoterminowe / sumę aktywów x100)	zobowiązania krótkoterminowe	2 233 418,63	43,32	478 490,91	51,60
	suma aktywów	5 156 145,16		927 337,40	
8. Wskaźnik pokrycia majątku kapitałami własnymi (kapitał własny / sumę aktywów x 100%)	kapitał własny	2 360 608,83	45,78	78 844,85	8,50
	suma aktywów	5 156 145,16		927 337,40	