



**AQUA S.A.**

**Raport kwartalny  
za I kwartał 2026 roku  
tj. za okres  
od 01.01.2026 do 31.03.2026**

Poznań, 15 maja 2026 roku

## Spis treści

1. INFORMACJE OGÓLNE .....	3
1.1. DANE JEDNOSTKI.....	3
1.2. ORGANY SPÓŁKI .....	4
1.3. Wybrane dane finansowe AQUA S.A. za okres sprawozdawczy od 01.01.2026 do 31.03.2026, porównywalny od 01.01.2025 do 31.03.2025 i narastająco .....	5
1.4. Wybrane dane finansowe AQUA CONSTRUCTION SP. Z O.O. za okres sprawozdawczy od 01.01.2026 do 31.03.2026. Spółka AQUA S.A. posiada 100% udziałów w w/w podmiocie. ....	5
1.5. Komentarz Zarządu do wyników Emitenta .....	6
2. KWARTALNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE .....	7
2.1. Bilans wg stanu na koniec okresu sprawozdawczego, koniec poprzedniego okresu sprawozdawczego, wraz z danymi porównywalnymi roku poprzedniego.....	7
2.2. Rachunek zysków i strat za okres od 01.01.2026 do 31.03.2026 wraz z danymi porównywalnymi oraz narastająco w roku .....	11
2.3. Zestawienie zmian w kapitale własnym za okres od 01.01.2026 do 31.03.2026 wraz z danymi porównywalnymi oraz narastająco w roku.....	13
2.4. Rachunek przepływów pieniężnych za okres od 01.01.2026 do 31.03.2026 wraz z danymi porównywalnymi oraz narastająco w roku.....	15
3. INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU .....	17
4. INFORMACJE ZARZĄDU NA TEMAT AKTYWNOŚCI W 1 KWARTALE 2026 r.....	21
5. INFORMACJE ZARZĄDU NA TEMAT REALIZACJI PROGNOZ .....	21
6. OPIS STANU REALIZACJI DZIAŁAŃ I INWESTYCJI EMITENTA OPISANYCH W DOKUMENCIE INFORMACYJNYM wg § 10 pkt 13a) zał. Nr 1 do REGULAMINU ASO.....	22
7. INFORMACJE NA TEMAT INICJATYW NASTAWIONYCH NA WPROWADZENIE ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE .....	22
8. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ, ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI .....	22
9. WSKAZANIE PRZYCZYŃ NIESPORZĄDZANIA SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH.....	22
10. STRUKTURA AKCJONARIATU .....	22
11. INFORMACJA ZARZĄDU NA TEMAT LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH W SPÓŁCE.....	23
12. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU .....	23

## 1. INFORMACJE OGÓLNE

### 1.1. DANE JEDNOSTKI

<b>Nazwa</b>	<b>AQUA Spółka Akcyjna</b>
<b>Siedziba i adres</b>	Poznań, 60-327, ul. Kanclerska 28
<b>Podstawowy przedmiot działalności wg PKD</b>	<b>7112Z działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne</b> 7111Z działalność w zakresie architektury 7411Z działalność w zakresie specjalistycznego projektowania 7022Z pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania
<b>Kapitał zakładowy</b>	857.550,00 zł wg stanu na 31 marca 2026
<b>Organ rejestrowy</b>	Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
<b>Okres objęty raportowaniem</b>	Okres sprawozdawczy od 01.01.2026 roku do 31.03.2026 roku oraz okres porównywalny od 01.01.2025 roku do 31.03.2025 roku Dane narastająco za okres od 01.01.2026 roku do 31.03.2026 roku oraz okres porównywalny od 01.01.2025 roku do 31.03.2025 roku

## 1.2. ORGANY SPÓŁKI

<b>ZARZĄD SPÓŁKI</b>	
<b>Imię i nazwisko</b>	<b>Funkcja</b>
Józef Andrzej Kozikowski	Prezes Zarządu
Bartłomiej Krasicki	Wiceprezes Zarządu

W okresie od 01.01.2026 r. do 31.03.2026 r. i do dnia publikacji raportu nie wystąpiły zmiany w składzie Zarządu AQUA Spółka Akcyjna.

<b>RADA NADZORCZA stan do 20.03.2026r.</b>	
<b>Imię i nazwisko</b>	<b>Funkcja</b>
Włodzimierz Walkowiak	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Piotr Bednarski	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Sławomir Ziemiński	Sekretarz Rady Nadzorczej
Maria Walkowiak	Członek Rady Nadzorczej
Katarzyna Krasicka	Członek Rady Nadzorczej

W okresie od 01.01.2026 r. do 31.03.2026 r. i do dnia publikacji raportu nastąpiły zmiany w składzie Rady Nadzorczej AQUA Spółka Akcyjna. W miejsce ustępującego Członka Rady Nadzorczej, Pana Włodzimierza Walkowiaka, na NWZA w dniu 20.03.2026 roku powołano Pana Marcina Pędzińskiego, a Rada Nadzorcza na posiedzeniu w dniu 20.03.2026 roku powołała Pana Marcina Pędzińskiego na stanowisko Przewodniczącego Rady Nadzorczej.

<b>RADA NADZORCZA stan po 20.03.2026r.</b>	
<b>Imię i nazwisko</b>	<b>Funkcja</b>
Marcin Pędziński	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Piotr Bednarski	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Sławomir Ziemiński	Sekretarz Rady Nadzorczej
Maria Walkowiak	Członek Rady Nadzorczej
Katarzyna Krasicka	Członek Rady Nadzorczej

WYBRANE DANE FINANSOWE

**1.3. Wybrane dane finansowe AQUA S.A. za okres sprawozdawczy od 01.01.2026 do 31.03.2026, porównywalny od 01.01.2025 do 31.03.2025 i narastająco**

Wyszczególnienie	1 Q 2026	1 Q 2025	01.01-31.03.2026	01.01-31.03.2025	Zmiana [%]
Przychody netto ze sprzedaży	1.217.364,10	890.902,12	1217364,10	890902,12	36,6%
Amortyzacja	22.142,75	39.225,24	22.142,75	39.225,24	-43,5%
EBIT (Wynik na działalności operacyjnej)	231.469,20	(268.902,58)	231.469,20	(268.902,58)	186,1%
EBITDA (wynik na działalności operacyjnej z wyłączeniem amortyzacji)	209.326,45	(229.677,34)	209.326,45	(229.677,34)	191,1%
Wynik brutto	(171.551,09)	(286.404,90)	(171.551,09)	(286.404,90)	40,1%
Wynik netto	(240.626,09)	(220.033,90)	(240.626,09)	(220.033,90)	-9,4%

**1.4. Wybrane dane finansowe AQUA CONSTRUCTION SP. Z O.O. za okres sprawozdawczy od 01.01.2026 do 31.03.2026. Spółka AQUA S.A. posiada 100% udziałów w w/w podmiocie.**

Wyszczególnienie	1 Q 2026
Przychody netto ze sprzedaży	0,00
Amortyzacja	0,00
EBIT (Wynik na działalności operacyjnej)	(74.213,74)
EBITDA (wynik na działalności operacyjnej z wyłączeniem amortyzacji)	(74.213,74)
Wynik brutto	(74.213,74)
Wynik netto	(74.213,74)

## 1.5. Komentarz Zarządu do wyników Emitenta

Spółka w okresie od stycznia do marca 2026 roku osiągnęła przychody ze sprzedaży na poziomie 1.217,3 tys. zł, co w porównaniu z analogicznym okresem 2025 roku jest wartością większą o 36,6%.

W okresie 1 stycznia – 31 marca 2026 wskaźnik rentowności brutto wyniósł -14,10%, a rentowności netto -19,8%. W porównywalnym okresie roku 2025 wyniosły one odpowiednio -32,1% i -24,7%.

Ujemny wynik finansowy w I kwartale br. związany jest z niskim poziomem fakturowania w efekcie sygnalizowanych już wcześniej problemów z przedłużającymi się procedurami administracyjnymi w pozyskiwaniu formalnych zgód i uzgodnień, wydłużeniem procesów związanych z akceptacją dokumentacji przez Zamawiającego. Spółka kontynuuje prace projektowe przesunięte z 2025 roku, co powinno znaleźć pozytywne odzwierciedlenie w wynikach działalności kolejnych okresów. Dokonana sprzedaż wierzytelności od Hydrobudowy, została ujęta w przychodach operacyjnych oraz przychodach i kosztach finansowych, co spowodowało pozytywny wynik EBIT, przy negatywnym wyniku brutto i netto.

## 2. KWARTALNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

### 2.1. Bilans wg stanu na koniec okresu sprawozdawczego, koniec poprzedniego okresu sprawozdawczego, wraz z danymi porównywalnymi roku poprzedniego

BILANS		Stan na 31.03.2026 PLN	Stan na 31.03.2025 PLN	Stan na 31.12.2025 PLN
<b>AKTYWA</b>				
<b>A. AKTYWA TRWAŁE</b>		<b>400.417,69</b>	<b>545.254,46</b>	<b>468.315,44</b>
I.	Wartości niematerialne i prawne	7.607,28	26.143,66	10.802,76
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	259.108,41	344.661,80	278.055,68
1.	Środki trwałe	259.108,41	344.661,80	278.055,68
a.	Grunty	173.705,00	173.705,00	173.705,00
b.	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00	0,00
c.	Urządzenia techniczne i maszyny	80.035,53	97.582,35	84.421,92
d.	Środki transportu	5.367,88	73.374,45	19.928,76
e.	Inne środki trwałe	0,00	0,00	0,00
2.	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	5.000,00	5.000,00	5.000,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	128.702,00	169.449,00	174.457,00
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	128.702,00	169.449,00	174.457,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00
<b>B. AKTYWA OBROTOWE</b>		<b>7.942.150,42</b>	<b>11.730.357,69</b>	<b>7.817.384,86</b>
I.	Zapasy	0,00	0,00	0,00

Raport za I kwartał 2026 r.  
Okres sprawozdawczy od 01.01.2026 r. do 31.03.2026 r.  
Waluta sprawozdawcza – złoty polski [PLN],  
Poziom dokładności 1 grosz



BILANS		Stan na 31.03.2026 PLN	Stan na 31.03.2025 PLN	Stan na 31.12.2025 PLN
II.	Należności krótkoterminowe	1.066.519,40	4.549.834,28	1.213.848,62
	1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
	2. Należności od pozostałych jednostek	1.066.519,40	4.549.834,28	1.213.848,62
	a. z tytułu dostaw i usług	400.408,29	299.068,07	453.193,17
	b. z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	111.863,22	115.272,85	113.293,48
	c. Inne	554.247,89	4.136.493,36	647.361,97
	d. dochodzone w drodze sądowej	0,00	0,00	0,00
III.	Inwestycje krótkoterminowe	89.739,07	26.115,72	41.985,19
	1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	89.739,07	26.115,72	41.985,19
	a. W jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00
	b. W pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00
	- pożyczki udzielone	0,00	0,00	0,00
	c. Środki pieniężne	89.739,07	26.115,72	41.985,19
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	6.785.891,95	7.154.407,69	6.561.551,05
<b>SUMA AKTYWÓW</b>		<b>8.342.568,11</b>	<b>12.275.612,15</b>	<b>8.285.700,30</b>
<b>PASYWA</b>				
<b>A. KAPITAŁ WŁASNY</b>		<b>982.581,80</b>	<b>4.347.130,57</b>	<b>1.223.207,89</b>
I.	Kapitał podstawowy	857.550,00	857.550,00	857.550,00
II.	Należne wpłaty na kapitał podstawowy	0,00	0,00	0,00
III.	Udział własny	0,00	0,00	0,00
IV.	Kapitał zapasowy	4.220.251,78	4.220.251,78	4.220.251,78

BILANS		Stan na 31.03.2026 PLN	Stan na 31.03.2025 PLN	Stan na 31.12.2025 PLN
V.	Kapitał z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00
VI.	Pozostałe kapitały rezerwowe	0,00	0,00	0,00
VII.	Zysk/Strata z lat ubiegłych	(3.854.593,89)	(510.637,31)	(716.449,31)
VIII.	Zysk/Strata netto	(240.626,09)	(220.033,90)	(3.138.144,58)
<b>B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>		<b>7.359.986,31</b>	<b>7.928.481,58</b>	<b>7.062.492,41</b>
I.	Rezerwy na zobowiązania	847.278,36	1.034.746,81	836.958,36
	1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	650.298,00	852.667,00	626.978,00
	2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	168.980,36	157.079,81	168.980,36
	3. Pozostałe rezerwy	28.000,00	25.000,00	41.000,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00
	1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
	2. Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00
	a. kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00
	b. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00
	c. inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00
	d. Inne	0,00	0,00	0,00
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	6.509.774,30	6.791.964,40	6.221.229,46
	1. Wobec jednostek powiązanych	767.414,46	0,00	707.414,46
	b. Inne	767.414,46	0,00	0,00
	2. Wobec pozostałych jednostek	5.741.139,74	6.787.255,60	5.512.594,90

BILANS		Stan na 31.03.2026 PLN	Stan na 31.03.2025 PLN	Stan na 31.12.2025 PLN	
	a.	Z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00
	b.	Kredyty i pożyczki	3.750.461,91	1.702.491,38	3.733.877,66
	c.	Inne zobowiązania finansowe	142.994,92	163.333,61	144.385,57
	d.	Z tytułu dostaw i usług,	913.292,18	4.094.893,45	926.111,09
	e.	Zaliczki otrzymane na dostawy	446.500,00	454.560,00	198.000,00
	f.	Zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00
	g.	Z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	341.825,62	225.727,99	357.322,73
	h.	Z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00	6.542,25
	i.	Inne	146.065,11	146.249,17	146.355,60
	3.	Fundusze specjalne	1.220,10	4.708,80	1.220,10
IV.		Rozliczenia międzyokresowe	2.933,65	101.770,37	4.304,59
	1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00	0,00
	2.	Inne rozliczenia	2.933,65	101.770,37	4.304,59
<b>SUMA PASYWÓW</b>		<b>8.342.568,11</b>	<b>12.275.612,15</b>	<b>8.285.700,30</b>	

Na koniec 1Q 2026 roku Spółka posiadała zadłużenia (kredyty i pożyczki) w wysokości 4.517,8 tys. zł, a stan środków pieniężnych wyniósł 89,7tys. zł.

## 2.2. Rachunek zysków i strat za okres od 01.01.2026 do 31.03.2026 wraz z danymi porównywalnymi oraz narastająco w roku

<b>RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (wariant kalkulacyjny)</b>		<b>01.01.2026 do 31.03.2026</b>	<b>01.01.2025 do 31.03.2025</b>	<b>01.01.2026 do 31.03.2026</b>	<b>01.01.2025 do 31.03.2025</b>
<b>A. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym</b>		<b>1.217.364,10</b>	<b>890.902,12</b>	<b>1.217.364,10</b>	<b>890.902,12</b>
I.	Przychody ze sprzedaży produktów	1.217.364,10	890.902,12	1.217.364,10	890.902,12
II.	Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów</b>		<b>1.071.990,72</b>	<b>804.721,06</b>	<b>1.071.990,72</b>	<b>804.721,06</b>
I.	Koszty wytworzenia sprzedanych produktów	1.071.990,72	804.721,06	1.071.990,72	804.721,06
II.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Zysk/Strata brutto ze sprzedaży (A-B)</b>		<b>145.373,38</b>	<b>86.151,06</b>	<b>145.373,38</b>	<b>86.181,06</b>
<b>D. Koszty sprzedaży</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E. Koszty ogólnego zarządu</b>		<b>311.432,79</b>	<b>355.154,44</b>	<b>311.432,79</b>	<b>355.154,44</b>
<b>F. Zysk/Strata ze sprzedaży (C-D-E)</b>		<b>(166.059,41)</b>	<b>(268.973,38)</b>	<b>(166.059,41)</b>	<b>(268.973,38)</b>
<b>G. Pozostałe przychody operacyjne</b>		<b>398.993,40</b>	<b>484,96</b>	<b>398.993,40</b>	<b>484,96</b>
I.	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Inne przychody operacyjne	398.993,40	484,96	398.993,40	484,96
<b>H. Pozostałe koszty operacyjne</b>		<b>1.464,79</b>	<b>414,16</b>	<b>1.464,79</b>	<b>414,16</b>
I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	1.464,79	414,16	1.464,79	414,16
<b>I. Zysk/Strata na działalności operacyjnej (F+G-H)</b>		<b>231.469,20</b>	<b>(268.902,58)</b>	<b>231.469,20</b>	<b>(268.902,58)</b>

Raport za I kwartał 2026 r.  
 Okres sprawozdawczy od 01.01.2026 r. do 31.03.2026 r.  
 Waluta sprawozdawcza – złoty polski [PLN],  
 Poziom dokładności 1 grosz



<b>RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT</b> <b>(wariant kalkulacyjny)</b>		<b>01.01.2026</b> <b>do</b> <b>31.03.2026</b>	<b>01.01.2025</b> <b>do</b> <b>31.03.2025</b>	<b>01.01.2026</b> <b>do</b> <b>31.03.2026</b>	<b>01.01.2025</b> <b>do</b> <b>31.03.2025</b>
<b>J. Przychody finansowe</b>		<b>13.800,00</b>	<b>654,65</b>	<b>13.800,00</b>	<b>654,65</b>
I.	Dywidenda i udziały w zyskach	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odsetki	0,00	654,65	0,00	654,65
III.	Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Inne	13.800,00	0,00	13.800,00	0,00
<b>K. Koszty finansowe</b>		<b>416.820,29</b>	<b>18.156,97</b>	<b>416.820,29</b>	<b>18.156,97</b>
I.	Odsetki	19.182,45	18.156,97	<b>19.182,45</b>	18.156,97
II.	Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne	397.637,84	0,00	397.637,84	0,00
<b>L. Zysk / Strata brutto na działalności gospodarczej (I+J-K)</b>		<b>(171.551,09)</b>	<b>(286.404,90)</b>	<b>(171.551,09)</b>	<b>(286.404,90)</b>
<b>M. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>N. Zysk (strata) brutto (L+/-M)</b>		<b>(171.551,09)</b>	<b>(286.404,90)</b>	<b>(171.551,09)</b>	<b>(286.404,90)</b>
<b>O. Podatek dochodowy</b>		<b>69.075,00</b>	<b>(66.371,00)</b>	<b>69.075,00</b>	<b>(66.371,00)</b>
<b>P. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia (zwiększenia straty)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Q. Zysk / Strata netto (N-O-P)</b>		<b>(240.626,09)</b>	<b>(220.033,90)</b>	<b>(240.626,09)</b>	<b>(220.033,90)</b>

### 2.3. Zestawienie zmian w kapitale własnym za okres od 01.01.2026 do 31.03.2026 wraz z danymi porównywalnymi oraz narastająco w roku

ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM		01.01.2026 do 31.03.2026	01.01.2025 do 31.03.2025	01.01.2026 do 31.03.2026	01.01.2025 do 31.03.2025
I.	<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY NA POCZĄTEK OKRESU (BO)</b>	<b>1.223.207,89</b>	<b>4.567.980,21</b>	<b>1.223.207,89</b>	<b>4.567.980,21</b>
-	<b>I.A KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY NA POCZĄTEK OKRESU (BO) PO KOREKTACH</b>	<b>1.223.207,89</b>	<b>4.567.980,21</b>	<b>1.223.207,89</b>	<b>4.567.980,21</b>
	1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu (BO) po korektach	857.550,00	857.550,00	857.550,00	857.550,00
	1.1 Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.2 Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	<b>857.550,00</b>	<b>857.550,00</b>	<b>857.550,00</b>	<b>857.550,00</b>
	2. Należne wpłaty na kapitał podstawowy na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.1 Zmiana należnych wpłat na kapitał podstawowy	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2 Należne wpłaty na kapitał podstawowy na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
	3. Udziały (akcje) własne na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.1 Udziały (akcje) własne na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
	4. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	4.220.251,78	4.220.251,78	4.220.251,78	4.220.251,78
	4.1 Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.2 Kapitał (fundusz)	4.220.251,78	4.220.251,78	4.220.251,78	4.220.251,78

			zapasowy na koniec okresu				
		5.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
		5.1	Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00
		5.2	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
		6.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
		6.1	Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00	0,00	0,00
		6.2	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
		7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	(3.854.593,89)	(510.637,31)	(3.854.593,89)	(510.637,31)
		7.1	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu po korektach	0,00	0,00	0,00	0,00
		7.2	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	(3.854.593,89)	(510.637,31)	(3.854.593,89)	(510.637,31)
		7.3	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
		7.4	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00	0,00	0,00
		7.5	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	(3.854.593,89)	(510.637,31)	(3.854.593,89)	(510.637,31)

Raport za I kwartał 2026 r.  
 Okres sprawozdawczy od 01.01.2026 r. do 31.03.2026 r.  
 Waluta sprawozdawcza – złoty polski [PLN],  
 Poziom dokładności 1 grosz



	8.	Wynik netto	(240.626,09)	(220.033,90)	(240.626,09)	(220.033,90)
II.	<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY NA KONIEC OKRESU (BZ)</b>		<b>982.581,80</b>	<b>4.347.130,57</b>	<b>982.581,80</b>	<b>4.347.130,57</b>
III.	<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY, PO UWZGLĘDNIENIU PROPONOWANEGO PODZIAŁU ZYSKU (POKRYCIA STRATY)</b>		<b>982.581,80</b>	<b>4.347.130,57</b>	<b>982.581,80</b>	<b>4.347.130,57</b>

#### 2.4. Rachunek przepływów pieniężnych za okres od 01.01.2026 do 31.03.2026 wraz z danymi porównywalnymi oraz narastająco w roku

<b>RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH (metoda pośrednia)</b>		<b>01.01.2026 do 31.03.2026</b>	<b>01.01.2025 do 31.03.2025</b>	<b>01.01.2026 do 31.03.2026</b>	<b>01.01.2025 do 31.03.2025</b>
<b>A.</b>	<b>PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>				
I.	Zysk (strat) netto	(240.626,09)	(220.033,90)	(240.626,09)	(220.033,90)
II.	Korekta razem	691.400,26	147.575,79	691.400,26	147.575,79
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+II)	450.774,17	(72.458,11)	450.774,17	(72.458,11)
<b>B.</b>	<b>PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ</b>				
I.	Wpływy	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C.</b>	<b>PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ</b>				
I.	Wpływy	13.800,00	654.65	13.800,00	654.65

Raport za I kwartał 2026 r.  
 Okres sprawozdawczy od 01.01.2026 r. do 31.03.2026 r.  
 Waluta sprawozdawcza – złoty polski [PLN],  
 Poziom dokładności 1 grosz



	II.	Wydatki	416.820,29	18.156,97	416.820,29	18.156,97
	III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	(403.020,29)	(17.502,32)	(403.020,29)	(17.502,32)
<b>D.</b>		<b>PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO RAZEM (A.III+B.III+C.III)</b>	<b>47.753,88</b>	<b>(89.960,43)</b>	<b>47.753,88</b>	<b>(89.960,43)</b>
<b>E.</b>		<b>BILANSOWA ZMIANA STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM:</b>	<b>47.753,88</b>	<b>(89.960,43)</b>	<b>47.753,88</b>	<b>(89.960,43)</b>
<b>F.</b>		<b>ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU</b>	<b>41.985,19</b>	<b>116.076,15</b>	<b>41.985,19</b>	<b>116.076,15</b>
<b>G.</b>		<b>ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+D)</b>	<b>89.739,07</b>	<b>26.115,72</b>	<b>89.739,07</b>	<b>26.115,72</b>

Na koniec 1 Q 2026 roku Spółka miała dodatnie przepływy z działalności operacyjnej w wysokości 450,7 tys. zł. Przy bliskich zeru saldach przepływów z działalności inwestycyjnej i finansowej, nastąpił wzrost stanu środków pieniężnych w stosunku do końca 1Q 2025 r. – wartość wolnych środków na koniec 1Q 2026 roku wyniosła 89,7 tys. zł.

### 3. INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU

Sprawozdanie finansowe spółki zostało przygotowane zgodnie z przepisami ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (Dz. U. nr 152 z 2009 roku poz. 1223, ze zm.) oraz wydanymi na jej podstawie aktami wykonawczymi.

Przy sporządzeniu wybranych danych finansowych oraz skróconego kwartalnego sprawozdania finansowego z I kwartał 2026 roku, Spółka stosowała te same zasady jak przy sporządzeniu sprawozdania finansowego za 2025 rok. Spółka nie zmieniała stosowanych zasad (polityki) rachunkowości.

a. Niniejsze sprawozdanie finansowe obejmuje okres od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku i zostało sporządzone przy założeniu, że Spółka będzie kontynuować działalność gospodarczą w dającej się przewidzieć przyszłości oraz że nie zamierza ani nie jest zmuszona zaniechać działalności lub istotnie zmniejszyć jej zakresu. Zgodnie z wiedzą Zarządu Spółki nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności przez Spółkę.

b. Rachunek przepływów pieniężnych jest sporządzony metoda pośrednią.

c. Walutą sprawozdawczą jest PLN.

#### Zastosowane zasady metody rachunkowości

Zasady rachunkowości przyjęte przy sporządzaniu sprawozdania finansowego są zgodne z Ustawą o Rachunkowości z 29 września 1994 roku z późniejszymi zmianami, zwaną dalej Ustawą.

Poszczególne składniki aktywów i pasywów wycenia się stosując rzeczywiście poniesione na ich nabycie ceny, z zachowaniem zasady ostrożności.

a. Wartości niematerialne i prawne, środki trwałe

Wartości niematerialne i prawne, środki trwałe oraz środki trwałe w budowie wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia, pomniejszonych o dotychczasowe umorzenie. Odpisy amortyzacyjne są dokonywane przy zastosowaniu metody liniowej.

Wartości niematerialne i prawne oraz środki trwałe o wartości początkowej nie przekraczającej 10.000 zł obciążają koszty działalności jednorazowo w miesiącu oddania ich do użytkowania.

Na składniki aktywów, co do których istnieje podejrzenie, że w dającej się przewidzieć przyszłości nie będą przynosić korzyści ekonomicznych dokonuje się odpisu z tytułu trwałej utraty wartości.

a. Inwestycje o charakterze trwałym

Nabyte lub powstałe aktywa finansowe oraz inne inwestycje ujmuje się w księgach rachunkowych na dzień ich nabycia lub powstania według ceny nabycia. Na dzień bilansowy udziały w innych jednostkach oraz inne inwestycje zaliczane do aktywów trwałych są wycenione według ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości obciążają koszty finansowe. W przypadku ustania przyczyny, dla której dokonano odpisu, równowartość całości lub części uprzednio

dokonanych odpisów z tytułu trwałej utraty wartości zwiększa wartość danego składnika aktywów i podlega zaliczeniu do przychodów finansowych.

#### b. Inwestycje krótkoterminowe

Nabyte udziały, akcje oraz inne aktywa krótkoterminowe ujmuje się w księgach rachunkowych na dzień ich nabycia lub powstania według ceny nabycia. Na dzień bilansowy aktywa zaliczone do inwestycji krótkoterminowych są wycenione według ceny rynkowej.

Skutki zmian wartości inwestycji krótkoterminowych wpływają w pełnej wysokości odpowiednio na przychody lub koszty finansowe.

#### c. Zapasy

Nabyte lub wytworzone w ciągu roku obrotowego rzeczowe składniki zapasów ujmowane są według ceny nabycia lub kosztów wytworzenia. Wartość rozchodu zapasów jest ustalana przy zastosowaniu metody pierwsze weszło pierwsze wyszło. Zapasy na dzień bilansowy wycenione są w cenie nabycia lub wytworzenia nie wyższych od ceny sprzedaży netto danego składnika. Zapasy, które utraciły swoją wartość handlową i użytkową obejmuje się odpisem aktualizującym. Odpisy aktualizujące wartość składników zapasów zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych.

#### d. Należności i zobowiązania

Należności i zobowiązania (w tym z tytułu kredytów i pożyczek) w walucie polskiej wykazywane są według wartości podlegającej zapłacie. Należności i zobowiązania w walutach obcych w momencie powstania ujmowane są według średniego kursu ustalonego przez Prezesa NBP dla danej waluty obcej. Dodatkowo lub ujemne różnice kursowe powstające w dniu płatności wynikające z różnicy pomiędzy kursem waluty na ten dzień, a kursem waluty w dniu powstania należności lub zobowiązania, odnoszone są odpowiednio na przychody lub koszty operacji finansowych.

Nie rozliczone na dzień bilansowy należności i zobowiązania w walucie obcej wycenia się według średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez Prezesa NBP na ten dzień.

Wartość należności aktualizuje się uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizującego.

#### e. Środki pieniężne

Krajowe środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych wycenia się według wartości nominalnej. Wpływ walut na dewizowy rachunek bankowy wycenia się wg kursów kupna walut, stosowanych na ten dzień przez bank prowadzący rachunek dewizowy, zaś rozchód walut wycenia się wg kursu sprzedaży banku stosowanego na dzień ich rozchodu. Na dzień bilansowy środki pieniężne wyrażone w walucie obcej wycenia się według średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez Prezesa NBP na ten dzień.

Ustalone na koniec roku obrotowego różnice kursowe wpływają na wynik finansowy będąc odnoszone odpowiednio na przychody lub koszty operacji finansowych.

#### f. Kapitały

Kapitał zakładowy wykazuje się w wysokości określonej w umowie lub statucie i wpisanej w rejestrze sądowym. Zadeklarowane, lecz niewniesione wkłady kapitałowe ujmuje się jako należne wpłaty na poczet kapitału.

Koszty emisji akcji poniesione przy powstaniu spółki akcyjnej lub podwyższeniu kapitału zakładowego zmniejszają kapitał zapasowy spółki do wysokości nadwyżki wartości emisji nad wartością nominalną akcji, a pozostałą część zalicza się do kosztów finansowych.

Kapitał zapasowy tworzony jest z odpisów z czystego zysku rocznego Spółki. Ponadto do kapitału zapasowego zaliczono również nadwyżkę powstałą w wyniku sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej, po potrąceniu kosztów emisji.

g. Rozliczenia międzyokresowe kosztów oraz rezerwy na zobowiązania

W przypadku ponoszenia wydatków dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych Spółka dokonuje czynnych "rozliczeń międzyokresowych.

Rezerwy tworzy się na zobowiązania w przypadku, gdy kwota lub termin zapłaty są niepewne, ich powstanie jest pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa oraz wynikają one z przeszłych zdarzeń i ich wiarygodny szacunek jest możliwy. W przypadku Spółki utworzono rezerwy na udzielone gwarancje i poręczenia, operacje kredytowe, skutki toczącego się postępowania sądowego.

Spółka tworzy rezerwy na koszty w wysokości prawdopodobnych zobowiązań przypadających na bieżący okres sprawozdawczy wynikających ze świadczeń wykonanych na rzecz Spółki przez kontrahentów oraz z obowiązku wykonania związanych z bieżącą działalnością przyszłych świadczeń, których kwotę można oszacować, choć data powstania nie jest jeszcze znana. Do rozliczeń międzyokresowych biernych zalicza się przede wszystkim: wartość wykonanych niezafakturowanych usług oraz dostaw, wartości usług, które zostaną wykonane w przyszłości a dotyczą bieżącego okresu obrotowego oraz rezerwy na niewykorzystane urlopy pracownicze.

h. Rozliczenia międzyokresowe przychodów

W przypadku Spółki rozliczenia międzyokresowe przychodów obejmują w szczególności równowartość otrzymanych przychodów z tytułu świadczeń, których wykonanie nastąpi w przyszłych okresach sprawozdawczych, otrzymane nieodpłatnie wartości niematerialne i prawne oraz środki trwale w części nie pokrytej odpisami amortyzacyjnymi oraz ujemną wartość firmy.

i. Rezerwa i aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

W związku z przejściowymi różnicami między wykazywaną w księgach rachunkowych wartością aktywów i pasywów a ich wartością podatkową oraz stratą podatkową możliwą do odliczenia w przyszłości, jednostka tworzy rezerwę i ustala aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się w wysokości kwoty przewidzianej w przyszłości do odliczenia od podatku dochodowego, w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi, które spowodują w przyszłości zmniejszenie podstawy obliczenia podatku dochodowego oraz straty podatkowej możliwej do odliczenia ustalonej przy zachowaniu zasady ostrożności.

Rezerwę z tytułu odroczonego podatku dochodowego tworzy się w wysokości kwoty podatku dochodowego, wymagającej w przyszłości zapłaty, w związku z występowaniem dodatnich różnic przejściowych, to jest różnic, które spowodują zwiększenie podstawy obliczenia podatku dochodowego w przyszłości.

Wysokość rezerwy i aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się przy uwzględnieniu stawek podatku dochodowego obowiązujących w roku powstania obowiązku podatkowego.

#### j. Instrumenty finansowe

W przypadku nabycia aktywa finansowe wycenia się w cenie poniesionych wydatków (wartość nominalna wraz z kosztami transakcji poniesionymi bezpośrednio w związku z nabyciem aktywów finansowych).

Na dzień bilansowy aktywa przeznaczone do obrotu oraz dostępne do sprzedaży wyceniane są w wartości godziwej, zaś aktywa utrzymywane do terminu wymagalności oraz pożyczki udzielone przez Spółkę, w wysokości skorygowanej ceny nabycia.

Zobowiązania finansowe ujmuje się w księgach rachunkowych w kwocie wymagającej zapłaty.

Na dzień bilansowy zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu wycenia się według wartości godziwej. Inne zobowiązania finansowe na dzień bilansowy są wykazywane według skorygowanej ceny nabycia.

Zyski i straty z przeszacowania na dzień bilansowy aktywów finansowych oraz zobowiązań finansowych zakwalifikowanych do kategorii przeznaczonych do obrotu (w tym instrumentów pochodnych) oraz aktywów finansowych zakwalifikowanych do kategorii dostępnych do sprzedaży i wycenianych w wartości godziwej (z wyłączeniem pozycji zabezpieczanych) odnoszone są odpowiednio do przychodów i kosztów finansowych okresu sprawozdawczego.

W przypadku aktywów i zobowiązań finansowych wycenionych w wysokości skorygowanej ceny nabycia (z wyjątkiem pozycji zabezpieczanych i zabezpieczających) odpis z tytułu dyskonta lub premii oraz pozostałe różnice ustalone na dzień wyłączenia ich z ksiąg rachunkowych, zalicza się odpowiednio do przychodów lub kosztów finansowych z tytułu odsetek okresu sprawozdawczego.

Wbudowany instrument pochodny wycenia się na dzień ujęcia w księgach oraz na dzień bilansowy według wartości godziwej. Różnica między wartością godziwą ustaloną na dzień bilansowy, a wartością godziwą na dzień ujęcia w księgach odnoszona jest na wynik z operacji finansowych.

Instrumenty pochodne stanowiące instrument zabezpieczający, będące zabezpieczeniem wartości godziwej wycenia się w wartości godziwej, a zmianę odnosi się na wynik z operacji finansowych.

instrumenty pochodne stanowiące instrument zabezpieczający, będący zabezpieczeniem przepływów pieniężnych wycenia się w wartości godziwej, a zmianę odnosi na kapitał z aktualizacji wyceny w części stanowiącej efektywne zabezpieczenie oraz na wynik z operacji finansowych w części nie stanowiącej efektywnego zabezpieczenia.

#### k. Wynik finansowy

Na wynik finansowy składa się: wynik na sprzedaży, wynik na pozostałej działalności operacyjnej, wynik na działalności finansowej, wynik na operacjach nadzwyczajnych oraz obowiązkowe obciążenie wyniku. Spółka stosuje wariant kalkulacyjny rachunku zysków i strat.

Przychodem ze sprzedaży produktów, tj. wyrobów gotowych i usług jest kwota należna z tego tytułu od odbiorcy, pomniejszona o należny podatek od towarów i usług. Momentem sprzedaży jest przekazanie towarów odbiorcy lub odebranie przez niego usługi.

Koszty sprzedanych wyrobów i usług są to koszty wytworzenia tych produktów i usług, które są współmierne do przychodów ze sprzedaży.

Przychodem ze sprzedaży towarów i materiałów jest kwota należna z tego tytułu od odbiorcy, pomniejszona o należny podatek od towarów i usług. Momentem sprzedaży jest przekazanie towarów odbiorcy lub odebranie przez niego usługi.

Pozostałe przychody i koszty operacyjne są to koszty i przychody niezwiązane bezpośrednio z normalną działalnością, wpływające na wynik finansowy.

Przychody finansowe są to należne przychody z operacji finansowych, natomiast koszty finansowe są to poniesione koszty operacji finansowych. Odsetki, prowizje oraz różnice kursowe dotyczące środków trwałych w budowie wpływają na wartość nabycia tych składników majątku. Różnice kursowe oraz odsetki od zobowiązań i kredytów inwestycyjnych po oddaniu środka trwałego do użytkowania wpływają na wynik operacji finansowych.

Wynik zdarzeń nadzwyczajnych stanowi różnicę między zrealizowanymi zyskami nadzwyczajnymi a poniesionymi stratami nadzwyczajnymi wynikającymi ze zdarzeń losowych.

#### **4. INFORMACJE ZARZĄDU NA TEMAT AKTYWNOŚCI W 1 KWARTALE 2026 r.**

Spółka prowadziła działania mające na celu istotny postęp w poziomie zaawansowania projektów rozpoczętych w latach poprzednich. Jednocześnie zintensyfikowano działania sprzedażowe zmierzające do pozyskania nowych kontraktów w ramach działalności podstawowej, jak i w branżach komplementarnych, czego wymierne efekty powinny pojawić się w kolejnych okresach. Równolegle prowadzono rozmowy z instytucjami finansowymi w celu poprawy sytuacji płynnościowej Spółki. Pozyskany przez AQUA Construction w konsorcjum z WUPRINŻ kontrakt na modernizację Stacji Uzdatniania Wody w Płocku dla Wodociągów Płockich jest potwierdzeniem słuszności przyjętej wcześniej strategii angażowania się także w projekty wykonawcze.

W ramach pozyskiwania nowych kontraktów w I kwartale 2026 roku, AQUA S.A. oraz AQUA Construction Sp. z o.o. podpisały nowe umowy na prace projektowe oraz wykonawcze na łączną kwotę 5.183 tys. zł, z czasem realizacji przypadającym na lata 2026 i następne.

Na dzień publikacji raportu AQUA S.A. dysponuje portfelem jeszcze niezafakturowanych kontraktów, z czasem realizacji na lata 2026 i następne, na kwotę 10.686 tys. zł, a AQUA Construction Sp. z o.o. - na kwotę 5.877 tys. zł., przy czym kontrakty zawarte przez AQUA Construction będą realizowane w części przez AQUA S.A. jako podwykonawcę.

#### **5. INFORMACJE ZARZĄDU NA TEMAT REALIZACJI PROGNOZ**

Zarząd Spółki Akcyjnej AQUA nie opublikował prognoz na rok 2026.

**6. OPIS STANU REALIZACJI DZIAŁAŃ I INWESTYCJI EMITENTA OPISANYCH W DOKUMENCIE INFORMACYJNYM wg § 10 pkt 13a) zał. Nr 1 do REGULAMINU ASO**

Dokument Informacyjny Emitenta nie zawierał informacji, o których mowa w § 10 pkt 13a) Załącznika Nr 1 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu.

**7. INFORMACJE NA TEMAT INICJATYW NASTAWIONYCH NA WPROWADZENIE ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE**

Emitent nie podejmował inicjatyw nastawionych na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych.

**8. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ, ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI**

Emitent jest właścicielem 100% udziałów w spółce zależnej AQUA Construction Sp. z o.o., jednostka ta nie podlega konsolidacji.

**9. WSKAZANIE PRZYCZYŃ NIESPORZĄDZANIA SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH**

Emitent spełnia warunki zwolnienia z obowiązku konsolidacji zgodnie z art. 56 ust. 1 ustawy o rachunkowości.

**10. STRUKTURA AKCJONARIATU**

Stan aktualny na koniec raportowanego okresu, tj. na dzień 31.03.2026 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji	% udział w kapitale zakładowym	Ilość głosów
Fundacja Rodzinna Bartłomieja Krasickiego i Katarzyny Krasickiej	575.523	67,11	575.523
Józef Kozikowski	80.962	9,44	80.962
Sławomir Ziemski	69.100	8,06	69.100
Pozostali	131.965	15,39	131.965
<b>RAZEM</b>	<b>857.550</b>	<b>100,00</b>	<b>857.550</b>

## 11. INFORMACJA ZARZĄDU NA TEMAT LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH W SPÓŁCE

Spółka AQUA S.A., na dzień sporządzenia raportu, tj. 31 marca 2026 r., zatrudniała 22 osoby, w tym 2 osoby na  $\frac{3}{4}$  etatu i 1 osoba na  $\frac{1}{2}$  etatu. Zatrudnienie na dzień 31 marca 2025 roku wynosiło 23 osoby, w tym 2 osoby na  $\frac{3}{4}$  etatu.

## 12. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU

Członkowie Zarządu AQUA Spółka Akcyjna oświadczają, iż według ich najlepszej wiedzy zaprezentowane dane finansowe oraz dane porównywalne zostały sporządzone zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości i odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację finansową i majątkową spółki AQUA Spółka Akcyjna oraz jej wynik finansowy.

Stanowisko	Imię i Nazwisko	Data	Podpis
Prezes Zarządu	Józef Kozikowski	15-05-2026	
Wiceprezes Zarządu	Bartłomiej Krasicki	15-05-2026	