

Defence.Hub S.A.

SPRAWOZDANIE FINANSOWE

ZA OKRES 01.01.2025 – 31.12.2025

1.

INFORMACJE OGÓLNE

I. Dane jednostki

Nazwa	Defence.Hub S.A.
Forma Prawna	Spółka Akcyjna
Siedziba	Ul. Żelazna 59A lok. 3.3, Warszawa 00-848
Kraj rejestracji	Polska
Podstawowy przedmiot działalności	Wydawca i producent niezależnych gier wideo (PKD 58.21Z)
Organ prowadzący rejestr	Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Numer statystyczny KRS	0000708072

II. Czas trwania jednostki

Spółka Defence.Hub S.A. została utworzona na czas nieoznaczony.

III. Okresy prezentowane

Sprawozdanie finansowe zawiera dane za okres od 01 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku. Dane porównawcze prezentowane są za okres od 01 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku dla sprawozdania z sytuacji majątkowej i finansowej.

IV. Skład organów jednostki wg stanu na dzień 31.12.2025 r.

■ Struktura Akcjonariatu

Na dzień 31 grudnia 2025 struktura akcjonariatu prezentowała się następująco:

AKCJONARIUSZ	L.AKCJI	% AKCJI	L.GŁOSÓW	% GŁOSÓW
Maciej Nowak Fundacja Rodzinna	1 855 711	20,85%	1 855 711	20,85%
Pozostali	7 044 289	79,15%	7 044 289	79,15%
Razem	8 900 000	100,00%	8 900 000	100,00%

■ Zarząd

Członkowie Zarządu Spółki są powoływani przez Radę Nadzorczą, która określa liczbę członków na daną kadencję. Członek Zarządu może zostać odwołany wyłącznie z ważnych powodów, o których mowa w art. 370 Kodeksu spółek handlowych. W skład Zarządu Spółki na dzień 31 grudnia 2025 roku wchodził:

Bartłomiej Denis-Świerszcz - Prezes Zarządu od dnia 04 września 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku.

W roku 2025 nastąpiły zmiany w składzie Zarządu Defence.Hub S.A. 1. Organy Spółki w okresie od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.:

- 1) Robert Wesołowski - Członek Zarządu od dnia 01 stycznia 2025 roku do dnia 18 lipca 2025 roku;
- 2) Bartłomiej Denis-Świerszcz - Prezes Zarządu od dnia 18 lipca 2025 roku do 21 sierpnia 2025 roku;
- 3) Cezary Ciarciński - Prezes Zarządu od dnia 21 sierpnia 2025 roku do 04 września 2025 roku.

Na dzień publikacji niniejszego raportu skład Zarządu uległ zmianie. W dniu 04 lutego 2026 roku do pełnienia funkcji Członka Zarządu został powołany Pan Łukasz Gmys. Następnie w dniu 25 marca 2026 roku Pan Bartłomiej Denis-Świerszcz złożył rezygnację z pełnienia funkcji Prezesa Zarządu i zasiadania w składzie Zarządu. Jednocześnie tego samego dnia Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę w sprawie zmiany funkcji Pana Łukasza Gmys z Członka Zarządu na Prezesa Zarządu oraz powołania Pana Łukasza Grzybowskiego na funkcję Członka Zarządu.

■ Rada Nadzorcza

Z zastrzeżeniem postanowień §8 ust. 3a-3d Statutu Spółki (tj. uprawnień osobistych akcjonariuszy Spółki), Członków Rady Nadzorczej powołuje i odwołuje Walne Zgromadzenie większością 55% kapitału zakładowego Spółki, jednocześnie określając liczbę członków Rady

Nadzorczej na daną kadencję. Zgodnie z § 8 ust. 2 Statutu Spółki, Rada Nadzorcza Emitenta składa się 5 (pięcioro) członków. Członków Rady Nadzorczej powołuje się na okres wspólnej kadencji wynoszącej 4 (cztery) lata.

W skład Rady Nadzorczej na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania wchodził:

Przewodnicząca Rady Nadzorczej	Aneta Siedlecka
Członek Rady Nadzorczej	Paweł Wesołowski
Członek Rady Nadzorczej	Marcin Wardaszko
Członek Rady Nadzorczej	Michał Gembicki
Członek Rady Nadzorczej	Kamila Szwarc-Skudlarska
Członek Rady Nadzorczej	Jarosław Kaim
Członek Rady Nadzorczej	Andrzej Szurek
Członek Rady Nadzorczej	Edyta Glyda
Członek Rady Nadzorczej	Grażyna Wolińska
Członek Rady Nadzorczej	Janusz Pietrak
Członek Rady Nadzorczej	Krzysztof Ast

Na dzień publikacji niniejszego raportu skład Rady Nadzorczej uległ zmianie. W dniu 26 maja 2026 roku rezygnację z zasiadania w Radzie Nadzorczej złożyli: Pani Grażyna Wolińska i Pan Janusz Pietrak.

V. Firma audytorska

Biegły Rewident Piotr Sieniuta
ul. Leszczyńska 4/95
00-339 Warszawa

W dniu 10 grudnia 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki na podstawie §8 pkt. 20d Statutu Spółki, uchwałą nr 2 dokonała wyboru biegłego rewidenta przeprowadzającego badanie sprawozdania finansowego za rok 2025, 2026 oraz 2027. Wybrany do pełnienia tej funkcji został Biegły Rewident Piotr Sieniuta

VI. Spółki powiązane - prezentacja Grupy Kapitałowej

Spółka nie posiada udziałów w innych jednostkach.

VII. Oświadczenie Zarządu

Zarząd Spółki oświadcza, że wedle swojej najlepszej wiedzy, niniejsze sprawozdanie finansowe sporządzone zostało zgodnie z obowiązującymi Defence.Hub S.A. zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wynik finansowy. Przy sporządzaniu sprawozdania finansowego Zarząd Spółki zapewnił wybór właściwych zasad wyceny oraz sporządzenia sprawozdania finansowego. Przy wycenie aktywów i pasywów oraz ustalaniu wyniku finansowego przyjęto, że Spółka będzie kontynuowała w dającej się przewidzieć przyszłości działalność gospodarczą w nie zmniejszonym istotnie zakresie, co jest zgodne ze stanem faktycznym i prawnym. Zarząd Spółki ponosi odpowiedzialność za wykonywanie obowiązków w zakresie rachunkowości, określonych przepisami prawa.

Niniejsze jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało przygotowane przy zastosowaniu zasad rachunkowości zgodnie z wymogami ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (Dz. U. z 2026 r. poz. 522 z późn. zm.) i wydanych na jej podstawie przepisów wykonawczych (dalej „UoR”).

VIII. na Dz. U. z 2026 r. poz. 522 z późn. zm. Zatwierdzenie sprawozdania finansowego

Niniejsze sprawozdanie finansowe Defence.Hub S.A. zostało zatwierdzone przez Zarząd Defence.Hub S.A. w dniu 17.07.2026 r. Akcjonariusze lub inne osoby nie mają prawa do wprowadzania zmian po dniu jego publikacji.

IX. Założenie kontynuacji działalności gospodarczej i porównywalność sprawozdań finansowych

Sprawozdanie finansowe Spółki zostało sporządzone z zachowaniem zasady kontynuacji działalności. W kolejnych okresach sprawozdawczych Spółka będzie realizować przyjętą w dniu 9 stycznia 2026 roku Strategię Rozwoju Defence.Hub S.A. na lata 2026-2028, koncentrującą działalność na sektorze technologii obronnych oraz rozwiązań podwójnego zastosowania (dual-use). Centralnym elementem rozwoju technologicznego pozostaje współpraca z Seraphim Defence Systems P.S.A. z siedzibą w Poznaniu w zakresie modułowej platformy C-UAS o nazwie MACS, którą Spółka zamierza doprowadzić do etapu walidacji technologicznej i przygotowania do komercjalizacji. Równolegle Spółka będzie rozwijać kanały dystrybucji rozwiązań dual-use na rynkach europejskich, NATO i międzynarodowych, aplikować o finansowanie w ramach krajowych i unijnych programów rozwoju zdolności obronnych oraz kontynuować wyodrębnienie działalności gamingowej do spółki zależnej Klabater P.S.A. i realizację jej planowanego zbycia.

Zarząd Spółki, po przeprowadzonej analizie, dostrzega istotne niepewności mogące wpłynąć na przyszłość Spółki. Kluczowe ryzyka obejmują ryzyko nieuzyskania finansowania zewnętrznego niezbędnego do rozwoju produktów, ryzyko niepowodzenia komercyjnego innowacyjnych rozwiązań będących na wczesnym etapie gotowości technologicznej, ryzyko nieuzyskania lub opóźnienia w uzyskaniu wymaganych certyfikatów, koncesji, zezwoleń i pozwoleń, w tym eksportowych, a także ryzyko nieuzyskania zakładanej ceny lub terminu w procesie zbycia działalności gamingowej. Ze względu na ograniczone zasoby środków pieniężnych posiadanych przez Spółkę istnieje zagrożenie co do kontynuacji działalności, związana ze wzrostem ryzyka utraty płynności.

Zarząd prowadzi aktywne działania mające na celu nawiązywanie współpracy, rozwój produktów i ich komercjalizację oraz rozmowy z inwestorami i podmiotami finansującymi w celu pozyskania środków na dalszy rozwój Spółki. W dniu 16 lipca 2026 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego w drodze emisji akcji serii G, co istotnie ogranicza ryzyko utraty płynności, przy czym ostateczna wysokość wpływów uzależniona jest od stopnia objęcia emisji przez inwestorów. Zarząd stale monitoruje poziom kosztów i płynność finansową.

Podjęte przez Zarząd działania oraz wnioski wynikające z powyższej analizy wskazują, że założenie kontynuacji działalności jest zasadne.

Zakładając realizację zakładanych wpływów, w tym z emisji akcji serii G, ze zbycia działalności gamingowej oraz z działalności operacyjnej, Spółka będzie w stanie pokryć swoje zobowiązania w okresie co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego. Tempo i zakres realizacji powyższych kierunków będą uzależnione od pozyskania finansowania zewnętrznego.

Spółka zastrzega, że powyższe kierunki mają charakter zamierzeń strategicznych i nie stanowią prognoz finansowych.

X. Zasady (polityka) rachunkowości

Sprawozdanie finansowe sporządzono zgodnie z zasadami rachunkowości wynikającymi z ustawy o rachunkowości z 29.09.1994 (Dz.U. z 2026 r. poz. 522, z późn. zm.) oraz jej przepisów wykonawczych. Stosowane zasady rachunkowości dotyczą całego okresu sprawozdawczego. Dokument oparto na zasadzie kosztu historycznego i przedstawiono go w złotych (PLN), o ile nie określono inaczej. Rachunek zysków i strat sporządzono w wariantcie kalkulacyjnym, a rachunek przepływów pieniężnych metodą pośrednią.

W roku 2025 nie wystąpiły zmiany Zasad Polityki Rachunkowości.

Na podstawie art. 4 ust. 1b UoR, Spółka odstąpiła od art. 34 ust. 3 UoR, gdyż jego stosowanie nie umożliwiłoby rzetelnego i jasnego przedstawienia sytuacji majątkowej, finansowej oraz wyniku finansowego.

dane w zł	dane wg art.34 ust.3	dane po odstąpieniu art.34 ust.3
Zapasy	1 206 376,49	1 794 448,94
Wynik finansowy	(-) 2 002 900,74	(-) 1 414 828,29

Zgodnie z treścią ekonomiczną transakcji, Zarząd Spółki nie widzi zagrożenia w braku stosowania art. 34 ust.3 UoR. Na osiągnięty wynik finansowy mają wpływ zrealizowane i przypadające na dany okres sprawozdawczy przychody oraz współmierne z nimi koszty.

■ Metody wyceny aktywów i pasywów

Wartości niematerialne i prawne

Wartości niematerialne i prawne rozpoznaje się, gdy prawdopodobne jest, że przyniosą bezpośrednie korzyści ekonomiczne. Początkowo ujmuje się je według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia, natomiast później wycenia według tych samych wartości pomniejszonych o umorzenie i odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Amortyzacja liniowa dokonywana jest przez okres szacowanej użyteczności, który wynosi:

- koszty zakończonych prac rozwojowych - 1 rok,
- patenty, licencje, znaki firmowe - 2 lata,
- oprogramowanie komputerowe - 2 lata,
- inne wartości niematerialne i prawne - 5 lat.

Prace rozwojowe prowadzone na własne potrzeby i zakończone amortyzuje się przez okres ekonomicznej użyteczności rezultatów; jeżeli ten okres nie da się wiarygodnie oszacować, stosuje się okres nie dłuższy niż 5 lat.

Okres użyteczności oraz metodę amortyzacji weryfikuje się na koniec każdego roku obrotowego, aby odpowiadały przewidywanemu rozkładowi korzyści ekonomicznych.

Na dzień bilansowy Spółka ocenia, czy wartość bilansowa nie przekracza przewidywanych przyszłych korzyści ekonomicznych; w razie potrzeby dokonuje obniżenia do ceny sprzedaży netto, a odpisy z tytułu trwałej utraty wartości ujmuje w pozostałych kosztach operacyjnych.

Środki trwałe

Wartość początkową ujmuje się według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia, pomniejszoną o dotychczasowe odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Cena nabycia i koszt wytworzenia środków trwałych oraz środków trwałych w budowie obejmuje wszystkie koszty poniesione do dnia przyjęcia środka do używania - w tym koszty budowy, montażu, przystosowania, ulepszenia, obsługi zobowiązań finansowych oraz różnice kursowe, pomniejszone o przychody z tych tytułów.

Koszty poniesione po wprowadzeniu środka do użytkowania (np. naprawy, przeglądy, opłaty eksploatacyjne) ujmuje się w wyniku finansowym roku, w którym wystąpiły. Jeżeli można udokumentować, że zwiększyły one oczekiwane przyszłe korzyści ekonomiczne, zwiększają wartość początkową środka. Wartość początkową środka trwałego powiększają również koszty ulepszeń (przebudowa, rozbudowa, modernizacja, rekonstrukcja), jeżeli wartość użytkowa tego środka po ich zakończeniu przewyższa wartość pierwotną.

Amortyzację środków trwałych (z wyjątkiem gruntów) dokonuje się metodą liniową na okres odpowiadający szacowanej ekonomicznej użyteczności lub krótszy z okresów: ekonomicznej użyteczności albo prawa do używania, zgodnie z następującymi ramami:

- Budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej - 10 lat
- Urządzenia techniczne i maszyny - 4 lata
- Środki transportu - 5 lat
- Inne środki trwałe - 5 lat

Środki trwałe o jednostkowej wartości początkowej niższej lub równej 3,5 tys. zł ujmuje się jednorazowo w koszty. Amortyzację rozpoczyna się w miesiącu następnym po przyjęciu środka do używania. Okresy ekonomicznej użyteczności i metody amortyzacji poddaje się corocznemu przeglądowi, by odzwierciedlały przewidywany rozkład przyszłych korzyści.

Na dzień bilansowy Spółka ocenia, czy wartość bilansowa nie przekracza przewidywanych przyszłych korzyści; w przypadku wskazania przesłanek wartość ta jest obniżana do ceny sprzedaży netto, a odpisy z tytułu trwałej utraty wartości ujmuje się w pozostałych kosztach operacyjnych.

Środki trwałe w budowie

Środki trwałe w budowie wycenia się jako suma kosztów bezpośrednio związanych z ich nabyciem lub wytworzeniem, w tym kosztów finansowych, pomniejszona o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Materiały inwestycyjne stanowią część tych środków. Amortyzacja nie jest naliczana do momentu zakończenia budowy i oddania środka do użytkowania.

Inwestycje w akcje i udziały w jednostkach podporządkowanych

Inwestycje w jednostki podporządkowane obejmują inwestycje w jednostki zależne. Spółka poprzez jednostki zależne rozumie jednostki kontrolowane przez Spółkę. Akcje i udziały w jednostkach podporządkowanych zaliczone do aktywów trwałych wycenia się według ceny nabycia pomniejszonego o ewentualną utratę wartości. Wartość bilansowa takich aktywów jest każdorazowo poddawana przeglądowi w celu stwierdzenia, czy nie przekracza ona wartości przyszłych korzyści ekonomicznych. Trwała utrata wartości udziałów w jednostkach podporządkowanych i innych inwestycji długoterminowych jest szacowana na każdy dzień bilansowy.

Trwała utrata wartości aktywów finansowych

Na każdy dzień bilansowy Spółka ocenia, czy występują przesłanki trwałej utraty wartości składnika lub grupy aktywów finansowych. Jeśli tak, ustala możliwą do odzyskania wartość i dokonuje odpisu aktualizującego, równoważnego różnicy między wartością możliwą do odzyskania, a wartością bilansową.

Odpisy aktualizujące wartość ustala się następująco:

- 1) **Aktywa finansowe wyceniane według skorygowanej ceny nabycia** - odpis stanowi różnicę między wartością księgową, a bieżącą wartością przyszłych przepływów pieniężnych, zdyskontowanych efektywną stopą procentową stosowaną dotychczas przy wycenie składnika aktywów finansowych,
- 2) **Aktywa finansowe wyceniane według wartości godziwej** - odpis to różnica między ceną nabycia a wartością godziwą ustaloną na dzień wyceny. Dla dłużnych instrumentów finansowych wartość godziwa oznacza bieżącą wartość przyszłych przepływów pieniężnych zdyskontowanych bieżącą rynkową stopą procentową dla podobnych instrumentów. Skumulowaną stratę z aktualizacji wyceny ujmuje się w kosztach finansowych w kwocie nie mniejszej niż odpis, pomniejszony o część bezpośrednio zaliczaną do kosztów finansowych.
- 3) **Pozostałe aktywa finansowe** - odpis stanowi różnicę między wartością księgową a bieżącą wartością przyszłych przepływów pieniężnych, zdyskontowanych bieżącą rynkową stopą procentową dla podobnych instrumentów.

Trwała utrata wartości aktywów niefinansowych

Na dzień bilansowy Spółka ocenia, czy aktywa wymagają odpisu aktualizującego z powodu utraty wartości. Wszystkie aktywa, dla których pojawiają się przesłanki utraty wartości, podlegają analizie - jeżeli aktywo nie generuje niezależnych przepływów pieniężnych, analizie poddawana jest cała grupa, do której należy.

W przypadku RMK czynnych (prawa licencyjne - koszt przyszłych okresów) oraz zapasów test utraty wartości wykonuje się corocznie oraz dodatkowo, gdy pojawiają się przesłanki, stosując metodę DCF. Wartość odzyskiwalna to wyższa z wartości handlowej lub użytkowej, przy czym wartość użytkowa oznacza bieżącą wartość przyszłych przepływów pieniężnych zdyskontowanych odpowiednią stopą dyskonta, uwzględniającą rynkową wartość pieniądza oraz specyficzne ryzyko.

Jeśli wartość odzyskiwalna jest niższa od wartości księgowej netto, dokonuje się odpisu obniżającego wartość aktywa (lub grupy aktywów) do poziomu odzyskiwalnego, a różnica ujmowana jest w wyniku finansowym okresu. W kolejnych okresach, jeśli wartość wzrośnie w wyniku ustania przyczyn utraty, odpis zostaje częściowo lub w całości odwrócony, co ujmuje się w wyniku finansowym.

Leasing

Spółka korzysta z leasingu, by odpłatnie użytkować lub pobierać pożytki z obcych środków trwałych lub wartości niematerialnych przez określony czas. Umowy leasingu dzieli się na:

Finansowy - przenosi zasadniczo wszystkie korzyści i ryzyko związane z posiadaniem aktywów. W takim przypadku przedmiot leasingu ujmuje się jako środek trwały, a równocześnie rejestruje zobowiązanie odpowiadające wartości bieżącej minimalnych opłat leasingowych ustalonych na początek umowy. Opłaty leasingowe dzieli się między koszty finansowe (ujmowane w rachunku zysków i strat) a zmniejszenie salda zobowiązania, tak by uzyskać stałą stopę odsetek od pozostałej do spłaty kwoty. Amortyzacja odbywa się jak dla własnych środków trwałych, chyba że brak jest kontroli nad momentem przejścia prawa własności - wtedy stosuje się krótszy okres: przewidywany okres użytkowania lub okres leasingu.

Operacyjny - obejmuje pozostałe umowy leasingu. Opłaty leasingowe ujmuje się liniowo jako koszty w rachunku zysków i strat przez cały okres leasingu. W zależności od celu użytkowania, koszty te zalicza się do działalności operacyjnej (np. ogólnego zarządu, sprzedaży) lub do pozostałej działalności operacyjnej.

Zapasy

Zapasy wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia. Obecnie spółka ujmuje jedynie „Produkty w toku” i „Wyroby gotowe”. Na kontach ewidencjonowane są wszystkie koszty bezpośrednio związane z produkcją lub wydawaniem gier wideo. Gry produkowane samodzielnie (własne) są finansowane i rozwijane przez Spółkę, która jest właścicielem wszystkich praw autorskich związanych z powstającym tytułem. Gry wydawane są to gry, do których prawa do dystrybucji, adaptacji i wydania Spółka nabywa na mocy Umów Licencyjnych (wydawniczych). Do kosztów wytworzenia należą, m.in.:

- wynagrodzenia pracowników produkcyjnych,
- usługi programistyczne,
- koszty lokalizacji i udźwiękowienia,
- koszty portingu (przeniesienia gier z PC na konsolę),
- koszty usług graficznych, w tym przygotowania materiałów wykorzystywanych w grach.

Koszty tworzenia gier (własnych przed rozpoczęciem sprzedaży lub wydawanych przed ich wprowadzeniem do sprzedaży) ujmuje się jako „Produkcja w toku” aż do momentu pierwszej sprzedaży lub potwierdzenia braku przyszłych przychodów. Po zakończeniu projektu koszty te przeksięguje się na „Produkty gotowe” - pozycję obejmującą ukończone projekty, które weszły do sprzedaży.

Dla każdego ukończonego produktu spółka przygotowuje wiarygodne szacunki przychodów ze sprzedaży i ustala współczynnik, na podstawie którego koszty projektu rozliczane są proporcjonalnie do sprzedaży. Współczynnik ten oblicza się jako stosunek nakładów ujętych jako „Produkty gotowe” do szacowanych przyszłych przychodów.

Spółka raz w roku przygotowuje budżet ogólny i wylicza minimalną marżę na sprzedaży, a szacunki przychodów dla poszczególnych produktów aktualizuje na dzień bilansowy - w razie odchyłań dokonuje korekty zgodnie z wewnętrzną polityką rachunkowości. Test na

utrata wartości zapasów przeprowadza się corocznie oraz w sytuacjach wskazujących na możliwość ich utraty, stosując metodę zdyskontowanych przepływów pieniężnych (DCF).

Na podstawie art. 4 ust. 1b UoR Spółka odstąpiła od stosowania art. 34 ust. 3 UoR ze względu na fakt iż w ocenie Spółki stosowanie tego przepisu UoR nie pozwoliłoby na rzetelne i jasne przedstawienie sytuacji majątkowej i finansowej oraz wyniku finansowego Spółki.

Spółka stosuje metodę FIFO („pierwsze weszło, pierwsze wyszło”). Obecnie nie posiada towarów w magazynie. Cena sprzedaży netto to możliwa do uzyskania na dzień bilansowy cena sprzedaży, pomniejszona o VAT, podatek akcyzowy, rabaty, opusty oraz koszty przystosowania aktywów do sprzedaży, a powiększona o należną dotację przedmiotową.

Należności krótkoterminowe i długoterminowe

Należności handlowe ujmuje się według kwoty wymaganej zapłaty pomniejszonej o odpisy aktualizujące, które odzwierciedlają stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty. Odpisy te ustala się w następujących przypadkach:

- należności od dłużników postawionych w stan likwidacji lub w stan upadłości - do wysokości należności nieobjętej gwarancją lub innym zabezpieczeniem należności, zgłoszonej likwidatorowi lub sędziemu komisarzowi w postępowaniu upadłościowym,
- należności od dłużników w przypadku oddalenia wniosku o ogłoszenie upadłości, jeżeli majątek dłużnika nie wystarcza na zaspokojenie kosztów postępowania upadłościowego - w pełnej wysokości należności,
- należności kwestionowanych przez dłużników oraz z których zapłatą dłużnik zalega, a według oceny sytuacji majątkowej i finansowej dłużnika spłata należności w umownej kwocie nie jest prawdopodobna - do wysokości niepokrytej gwarancją lub innym zabezpieczeniem należności,
- należności stanowiących równowartość kwot podwyższających należności, w stosunku do których uprzednio dokonano odpisu aktualizującego - w wysokości tych kwot, do czasu ich otrzymania lub odpisania,
- należności przeterminowanych lub nieprzeterminowanych o znacznym stopniu prawdopodobieństwa nieściągalności, w przypadkach uzasadnionych rodzajem prowadzonej działalności lub strukturą odbiorców - w wysokości wiarygodnie oszacowanej kwoty odpisu, w tym także ogólnego, na nieściągalne należności.

Odpisy aktualizujące ujmuje się jako koszty operacyjne lub finansowe, zależnie od rodzaju należności. Należności przeterminowane podlegają indywidualnej analizie, a ich wartość spisuje się na podstawie protokołu (podpisanego przez Zarząd) w sytuacji, gdy przewidywane koszty procesowe i egzekucyjne dochodzenia wierzytelności są równe lub wyższe od kwoty należności.

Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne obniżają wcześniej dokonane odpisy aktualizujące. Jeśli odpisów nie dokonano lub były one niewystarczające, różnica ujmowana jest jako koszty operacyjne lub finansowe.

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług

Zobowiązania ujmuje się według kwoty wymaganej zapłaty. Zobowiązania wyrażone w walutach obcych, na dzień ich powstania ujmuje się według średniego kursu NBP dla danej waluty z dnia poprzedzającego dzień powstania obowiązku podatkowego, a wycenia się na dzień wyceny według aktualnego średniego kursu NBP dla danej waluty.

Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych

Środki pieniężne w banku i w kasie wyceniane są według wartości nominalnej. Wykazana w rachunku przepływów pieniężnych pozycja środki pieniężne składa się z gotówki w kasie oraz lokat bankowych o terminie zapadalności nie dłuższym niż 3 miesiące, które nie zostały potraktowane jako działalność inwestycyjna.

Rozliczenia międzyokresowe kosztów

Spółka dokonuje czynnych rozliczeń międzyokresowych, gdy koszty dotyczą przyszłych okresów, natomiast bierne rozliczenia odzwierciedlają prawdopodobne zobowiązania bieżącego okresu.

Czynne rozliczenia mogą dotyczyć m.in. praw licencyjnych oraz innych istotnych kosztów (np. ubezpieczeń). Prawa licencyjne do wydawania gier wideo nabywane przez spółkę ujmuje się według ceny nabycia, na podstawie faktur, jako koszt przyszłych okresów. Odpis tych praw (przedpłacone tantiemy) na koszty dokonywany jest proporcjonalnie do osiągniętego przychodu ze sprzedaży, zgodnie z umownymi stawkami. W pierwszej kolejności odpisuje się kwotę prawa licencyjnego, aż do pełnego wykorzystania minimalnej gwarancji - przy czym kurs naliczeń pochodzi z faktury zaksięgowanej na czynnych rozliczeniach. Dalsze koszty licencyjne związane ze sprzedażą ujmuje się jako zobowiązanie („Rozliczenie licencji”), naliczane według kursu z ostatniego dnia miesiąca. Na dzień bilansowy spółka przeprowadza test na utratę wartości niewykorzystanych minimalnych gwarancji, szacując wartość możliwą do odzyskania.

Bierne rozliczenia obejmują prawdopodobne zobowiązania bieżącego okresu, wynikające m.in.:

- ze świadczeń wykonanych przez kontrahentów, których wysokość można wiarygodnie oszacować,
- z obowiązku wykonania przyszłych świadczeń dla pracowników (w tym emerytalnych) oraz dla osób nieznanymi, np. z tytułu napraw gwarancyjnych i rękojmi za produkty długotrwałego użytku.

Rezerwami nie są bierne rozliczenia dotyczące niefakturowanych dostaw i usług (zgodnie z art. 39 ust. 2 pkt 1 ustawy) - te ujmuje się jako zobowiązania z tytułu dostaw i usług, nawet jeśli ich ilość lub cena wymagają szacunków..

W przypadku czynnych rozliczeń RMK (prawa licencyjne - koszty przyszłych okresów) test na utratę wartości wykonuje się corocznie oraz przy wystąpieniu przesłanek, stosując metodę zdyskontowanych przepływów pieniężnych (DCF).

Rezerwy na zobowiązania

Rezerwy tworzy się, gdy Spółka ma istniejący obowiązek (prawny lub zwyczajowy) z przeszłych zdarzeń, którego wypełnienie prawdopodobnie zmniejszy zasoby ekonomiczne, a kwotę zobowiązania można wiarygodnie oszacować. Rezerw nie tworzy się na przyszłe straty operacyjne, nagrody jubileuszowe ani odprawy emerytalne, jeśli ich ujawnienie nie zakłóca rzetelnego przedstawienia sytuacji finansowej.

Kredyty bankowe i pożyczki oraz zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu

Kredyty bankowe i pożyczki ujmuje się początkowo według kosztu, odpowiadającego otrzymanym środkom pieniężnym. Zobowiązania finansowe wycenia się - nie później niż na koniec okresu sprawozdawczego - według skorygowanej ceny nabycia. Natomiast zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu (w tym instrumenty pochodne) wycenia się według wartości godziwej, a zyski lub straty z tej zmiany ujmuje się w rachunku zysków i strat bieżącego okresu.

Podatek dochodowy

Podatek dochodowy ujmowany w rachunku zysków i strat składa się z części bieżącej, naliczanej zgodnie z przepisami podatkowymi, oraz z części odroczonej, wynikającej z różnicy między stanem rezerw i aktywów z tytułu podatku odroczonego na koniec i początek okresu.

Odroczony podatek dochodowy

Odroczony podatek dochodowy ustala się metodą zobowiązań bilansowych dla wszystkich różnic przejściowych między wartością podatkową a bilansową aktywów i zobowiązań. Rezerwa na odroczony podatek tworzona jest dla wszystkich dodatnich różnic przejściowych, z wyjątkiem tych wynikających z amortyzacji wartości firmy lub początkowego ujęcia składników przy transakcjach niestanowiących połączenia jednostek (gdy nie wpływają na wynik finansowy ani dochód do opodatkowania). Dodatkowo, rezerwa dotyczy dodatnich różnic z inwestycji w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i udziałów w jednostkach współzależnych - chyba że terminy i kwoty tych różnic są kontrolowane i nie ulegną odwróceniu. Aktywa z tytułu odroczonego podatku ujmuje się dla ujemnych różnic przejściowych oraz niewykorzystanych strat podatkowych, chyba że wynikają one z początkowego ujęcia przy podobnych transakcjach. W przypadku ujemnych różnic dotyczących udziałów, ujmuje się je tylko w takiej wysokości, w jakiej jest prawdopodobne ich odwrócenie przy osiągnięciu dochodu do opodatkowania. Zarówno aktywa, jak i rezerwy wycenia się według stawek podatkowych obowiązujących w okresie realizacji.

Podatek od towarów i usług

Przychody, koszty i aktywa ujmuje się po pomniejszeniu o podatek VAT, z wyjątkiem sytuacji, gdy VAT zapłacony przy zakupie nie podlega odzyskaniu - wtedy stanowi on część kosztu nabycia lub koszt operacyjny. Należności i zobowiązania prezentowane są z uwzględnieniem kwoty VAT. Kwota netto VAT możliwa do odzyskania lub wymagająca zapłaty ujęta jest jako część należności lub zobowiązań.

Różnice kursowe

Różnice kursowe wynikające z wyceny aktywów i pasywów wyrażonych w walutach obcych (z wyjątkiem inwestycji długoterminowych) oraz te powstałe przy zapłacie należności, zobowiązań czy sprzedaży walut ujmuje się jako przychody lub koszty finansowe. W niektórych przypadkach mogą być zaliczone do kosztu wytworzenia produktów, towarów lub środków trwałych. Różnice kursowe dotyczące inwestycji długoterminowych rozlicza się w ten sposób, że dodatnie zwiększają kapitał z aktualizacji wyceny, a ujemne zmniejszają ten kapitał do wysokości wcześniej podwyższonej wartości - w przeciwnym razie ujmuje się je jako koszty finansowe.

Kapitały Własne

Kapitał podstawowy ujmuje się według wartości określonej w statucie i wpisanej w rejestrze sądowym. Jeśli akcje są nabywane po cenie przekraczającej wartość nominalną, nadwyżka trafia do kapitału zapasowego. W przypadku wykupu akcji własnych, kwota zapłaty ujmowana jest w pozycji „akcje własne”. Koszty emisji nowych akcji pomniejszają kapitał zapasowy związany z emisją, natomiast pozostałe koszty stanowią koszty finansowe. Kapitał zapasowy tworzy się m.in. z wypracowanych zysków i emisji akcji, a jego zmniejszenie następuje w wyniku uchwał o pokryciu strat z lat ubiegłych lub wypłacie dywidendy. Zaliczki na dywidendy wypłacone w trakcie roku ujmuje się jako podział zysku w danym okresie.

Świadczenia pracownicze

Krótkoterminowe świadczenia pracownicze (z wyłączeniem świadczeń związanych z rozwiązaniem stosunku pracy i świadczeń kapitałowych) ujmuje się jako zobowiązanie, uwzględniając już wypłacone kwoty, oraz jako koszt okresu lub koszt wytworzenia składnika aktywów, jeśli są początkowo ewidencjonowane w bilansie. Spółka nie oferuje programów świadczeń po zakończeniu zatrudnienia.

Aktywa i zobowiązania warunkowe

Warunkowy składnik aktywów to potencjalny składnik, który powstanie w wyniku zdarzeń przeszłych, potwierdzonych dopiero przy wystąpieniu (lub nie) niepewnych przyszłych zdarzeń, na które Spółka nie ma pełnej kontroli. Aktywa warunkowe podlegają bieżącej

ocenie; gdy wpływ korzyści ekonomicznych staje się praktycznie pewny, ujmuje się je wraz z przychodem w danym okresie. Zobowiązanie warunkowe to możliwy obowiązek, który powstanie na skutek zdarzeń przeszłych i potwierdzi się przy wystąpieniu niepewnego zdarzenia, lub obowiązek, który nie jest ujmowany, gdy wpływ środków jest mało prawdopodobny lub kwotę trudno oszacować. Na dzień bilansowy Spółka ujmuje krótki opis każdego zobowiązania warunkowego, a w miarę możliwości - wiarygodne oszacowanie jego skutków finansowych oraz przestanki niepewności co do kwoty lub terminu wypływu środków. Gdy wpływ staje się prawdopodobny, tworzy się odpowiednią rezerwę.

Rachunkowość zabezpieczeń

Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń.

■ Ustalenie wyniku finansowego

Przychody i koszty

Przychody i koszty ujmowane są zgodnie z zasadą memoriału i współmierności, w roku obrotowym, którego dotyczą, niezależnie od terminu płatności. Przychody to wpływy ekonomiczne brutto ze zwykłej działalności Spółki, skutkujące zwiększeniem kapitału własnego (z wyłączeniem wpłat akcjonariuszy). Ujmuje się wyłącznie otrzymane lub należne kwoty, wycenione w wartości godziwej i pomniejszone o przyznane rabaty.

Przychody ze sprzedaży gier wideo, pomniejszone o koszt dostępu do platformy dystrybucyjnej, są ujmowane na podstawie raportów sprzedaży. W przypadku braku ostatecznego raportu na koniec okresu, Spółka szacuje sprzedaż i tworzy rezerwy, prezentowane w rachunku zysków i strat.

Spółka prowadzi ewidencję kosztów w układzie rodzajowym i kalkulacyjnym oraz sporządza rachunek zysków i strat w wariantach kalkulacyjnym. Koszty działalności operacyjnej w pełni obciążają koszt własny sprzedaży, z wyjątkiem tych, które dotyczą przyszłych okresów (odnoszone są wówczas na rozliczenia międzyokresowe).

Pozostałe przychody i koszty operacyjne obejmują zdarzenia niezwiązane bezpośrednio ze zwykłą działalnością Spółki (m.in. wynik na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i WNiP, tworzone rezerwy, skutki aktualizacji wartości aktywów niefinansowych).

Przychody finansowe obejmują głównie odsetki (od lokat, za zwłokę w regulowaniu należności), prowizje, rozwiązane rezerwy z działalności finansowej oraz dodatnie różnice kursowe. Koszty finansowe to głównie odsetki od kredytów i pożyczek, odsetki z tytułu zwłoki, prowizje, opłaty manipulacyjne oraz ujemne różnice kursowe.

Odsetki

Przychody z tytułu odsetek są rozpoznawane w momencie ich naliczenia (przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej), jeżeli ich otrzymanie nie jest wątpliwe.

Dotacje i subwencje

Dotacje i subwencje ujmowane są w wartości godziwej, gdy istnieje wystarczająca pewność ich otrzymania i spełnienia warunków. Jeśli dotyczą pozycji kosztowej, odracza się je w bilansie i ujmuje w przychodach proporcjonalnie do kosztów, które mają kompensować. W przypadku finansowania nabycia lub wytworzenia środka trwałego, również są odraczane w bilansie i ujmowane jako przychód przez okres amortyzacji tego środka trwałego.

Rachunek przepływów pieniężnych

Rachunek przepływów pieniężnych sporządzono metodą pośrednią.

XI. Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji

Pozycje zawarte w sprawozdaniu finansowym wycenia się w walucie podstawowego środowiska gospodarczego, w którym Spółka prowadzi działalność (waluta funkcjonalna). Sprawozdanie finansowe prezentowane jest w złotych polskich (PLN), który jest walutą funkcjonalną i walutą prezentacji Spółki. Wyrażone w walutach obcych operacje gospodarcze ujmuje się w księgach rachunkowych na dzień ich przeprowadzenia odpowiednio po kursie:

OPIS OPERACJI	RODZAJ KURSU
Wpływ należności w walucie obcej na rachunek walutowy	Kurs średni NBP z ostatniego dnia roboczego poprzedzającego dzień wpływu należności
Zapłata za zobowiązania walutowe walutą z wpływu należności walutowych	Kurs średni NBP z ostatniego dnia roboczego poprzedzającego dzień zapłaty zobowiązań
Zakup waluty obcej - przewalutowanie waluty polskiej na obcą	Kurs ustalony z Bankiem
Zapłata za zobowiązania walutowe walutą zakupioną od Banku	Kurs sprzedaży Banku z dnia zapłaty

Zapłata za zobowiązania walutowe walutą otrzymaną z walutowych transakcji terminowych	Kurs sprzedaży Banku z dnia zapłaty
Faktura zakupu	Kurs średni NBP z ostatniego dnia roboczego poprzedzającego dzień wystawienia faktury
Faktura sprzedaży	Kurs średni NBP z ostatniego dnia roboczego poprzedzającego dzień powstania obowiązku podatkowego/wystawienia faktury

Składniki aktywów i pasywów w walutach obcych wycenia się nie rzadziej niż na dzień bilansowy, według średniego kursu NBP. Zyski i straty kursowe z rozliczenia tych transakcji i wyceny bilansowej ujmuje się w rachunku zysków i strat lub, jeżeli spełniają kryteria zabezpieczenia przepływów pieniężnych i udziałów w aktywach netto, odracza się je w kapitale własnym. Kursy zastosowane do wyceny przedstawiono w Nocie 32.

2.

SPRAWOZDANIE FINANSOWE

I. Rachunek Zysków i Strat (wariant kalkulacyjny)

	w zł	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
A.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym:	3 698 688,96	3 849 013,53
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	3 698 688,96	3 849 013,53
B.	Koszty sprzedanych produktów, w tym:	1 878 949,85	1 841 898,80
I.	Koszty wytworzenia sprzedanych produktów	1 878 949,85	1 841 898,80
C.	Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	1 819 739,11	2 007 114,73
D.	Koszty sprzedaży	344 826,03	587 786,13
E.	Koszty ogólnego zarządu	1 328 628,48	1 186 236,54
F.	Zysk (strata) ze sprzedaży	146 284,60	233 092,06
G.	Pozostałe przychody operacyjne	588 595,17	655 115,90
I.	Dotacje	363 048,00	363 048,00
II.	Inne przychody operacyjne	225 547,17	292 067,90
H.	Pozostałe koszty operacyjne	2 074 703,92	796 762,55
I.	Inne koszty operacyjne	2 074 703,92	796 762,55
I.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-1 339 824,15	91 445,41
J.	Przychody finansowe	16 985,89	8 020,64
I.	Odsetki	16 985,89	0,00
II.	Inne	0,00	8 020,64
K.	Koszty finansowe	44 849,03	3 441,83
I.	Odsetki	985,06	3 441,83
II.	Inne	43 863,97	0,00
L.	Zysk (strata) brutto	-1 367 687,29	96 024,22
M.	Podatek dochodowy	47 141,00	10 991,00
N.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
O.	Zysk (strata) netto	-1 414 828,29	85 033,22

Warszawa, dnia 17 lipca 2026 roku

Łukasz Gmys
Prezes Zarządu

Łukasz Grzybowski
Członek Zarządu

Joanna Łaniecka-Żabińska
Osoba odpowiedzialna za księgi

II. Bilans

	AKTYWA	31.12.2025	31.12.2024
A.	AKTYWA TRWAŁE	1 471 531,77	2 091 369,87
I.	Wartości niematerialne	1 443 666,99	2 066 317,05
	Koszty zakończonych prac rozwojowych	1 148 211,62	1 722 317,30
	Inne wartości niematerialne i prawne	295 455,37	343 999,75
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	19 780,78	14 474,82
	Środki trwałe	19 780,78	14 474,82
	- urządzenia techniczne i maszyny	19 780,78	14 474,82
	- środki transportu	0,00	0,00
	- inne środki trwałe	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	50,00	0,00
	Długoterminowe aktywa finansowe	50,00	0,00
	a) w jednostkach powiązanych	50,00	0,00
	- udziały lub akcje	50,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	8 034,00	10 578,00
	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	8 034,00	10 578,00
B.	AKTYWA OBROTOWE	3 135 481,31	3 521 906,03
I.	Zapasy	1 794 448,94	2 730 117,60
	Półprodukty i produkty w toku	1 016 803,47	1 918 886,19
	Produkty gotowe	588 072,45	811 231,41
	Towary	189 573,02	0,00
II.	Należności krótkoterminowe	428 226,88	465 810,36
	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	Należności od pozostałych jednostek	428 226,88	465 810,36
	- z tytułu dostaw i usług	232 475,29	370 624,29
	- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń tytułów publicznoprawnych	144 700,19	44 134,67
	- inne	51 051,40	51 051,40
III.	Inwestycje krótkoterminowe	673 265,45	42 784,85
	Krótkoterminowe aktywa finansowe	673 265,45	42 784,85
	b) w pozostałych jednostkach	16 964,38	0,00
	- udzielone pożyczki	16 964,38	0,00
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	656 301,07	42 784,85
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	656 301,07	42 784,85
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	239 540,04	283 193,22
C.	NALEŻNE WPLATY NA KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY	0,00	0,00
D.	UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE	0,00	0,00
	AKTYWA RAZEM	4 607 013,08	5 613 275,90

Warszawa, dnia 17 lipca 2026 roku

Łukasz Gmys
Prezes Zarządu

Łukasz Grzybowski
Członek Zarządu

Joanna Łaniecka-Żabińska
Osoba odpowiedzialna za księgi

	PASYWA	31.12.2025	31.12.2024
A.	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	2 114 590,61	3 529 418,90
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	890 000,00	890 000,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	7 023 916,75	7 023 916,75
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	6 292 004,99	6 292 004,99
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(4 384 497,85)	(4 469 531,07)
VI.	Zysk (strata) netto	(1 414 828,29)	85 033,22
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	2 492 422,47	2 083 857,00
I.	Rezerwy na zobowiązania	290 930,53	347 675,71
1.	Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	189 443,00	144 846,00
2.	Pozostałe rezerwy	101 487,53	202 829,71
	- krótkoterminowa	101 487,53	202 829,71
II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
1.	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
	- inne zobowiązanie finansowe	0,00	0,00
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	1 475 396,07	647 037,42
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek	1 475 396,07	647 037,42
	- kredyty i pożyczki	310 500,00	0,00
	- inne zobowiązania finansowe	0,00	5 486,13
	- z tytułu dostaw i usług	1 139 078,90	612 281,93
	- z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń oraz innych tytułów publicznoprawnych	16 770,06	18 426,64
	- z tytułu wynagrodzeń	4 028,25	0,00
	- inne	5 018,86	10 842,72
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	726 095,87	1 089 143,87
	PASYWA RAZEM	4 607 013,08	5 613 275,90

Warszawa, dnia 17 lipca 2026 roku

Łukasz Gmys
Prezes Zarządu

Łukasz Grzybowski
Członek Zarządu

Joanna Łaniecka-Żabińska
Osoba odpowiedzialna za księgi

III. Zestawienie zmian w kapitale własnym

	w zł	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
I.	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY NA POZĄTEK OKRESU (BO)	3 529 418,90	3 444 385,68
	- korekty błędów	0,00	0,00
I.a.	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY NA POZĄTEK OKRESU (BO), po korektach	3 529 418,90	3 444 385,68
1.	Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	890 000,00	890 000,00
1.1.	Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
a).	- zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- objęcie akcji/emisji akcji	0,00	0,00
1.2.	Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	890 000,00	890 000,00
2.	Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	7 023 916,75	7 023 916,75
2.1.	Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	0,00
a).	- zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	0,00
b).	- zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- pokrycia straty	0,00	0,00
	- koszt emisji akcji	0,00	0,00
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowy na koniec okresu	7 023 916,75	7 023 916,75
3.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00	0,00
3.2.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
4.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	0,00	0,00
5.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	(4 384 497,85)	(4 469 531,07)
5.1	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	85 033,22	0,00
5.2	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	85 033,22	0,00
a).	- zmniejszenie	0,00	0,00
	- podział zysku	0,00	0,00
5.3	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	85 033,22	0,00
5.4	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	4 469 531,07	4 469 531,07
5.5	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	4 469 531,07	4 469 531,07
a).	- zmniejszenie	0,00	0,00
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00
	- korekta błędu podstawowego	0,00	0,00
5.6	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	4 469 531,07	4 469 531,07
5.7	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	(4 384 497,85)	(4 469 531,07)
6.	Wynik netto	(1 414 828,29)	85 033,22
a).	Zysk netto		85 033,22
b).	Strata netto	1 414 828,29	0,00
II.	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY NA KONIEC OKRESU (BZ)	2 114 590,61	3 529 418,90
III.	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY, PO UWZGLĘDNIENIU PROPONOWANEGO PODZIAŁU ZYSKU (POKRYCIA STRATY)	2 114 590,61	3 529 418,90

Warszawa, dnia 17 lipca 2026 roku

Łukasz Gmys
Prezes Zarządu

Łukasz Grzybowski
Członek Zarządu

Joanna Łaniecka-Żabińska
Osoba odpowiedzialna za księgi

IV. Rachunek Przepływów Pieniężnych (metoda pośrednia)

	w zł	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
A.	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		
I.	Zysk/Strata netto	(1 414 828,29)	85 033,22
II.	Korekty razem	1 754 669,58	(429 245,49)
1.	Amortyzacja	654 140,31	663 795,03
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	(16 964,38)	0,00
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	(56 745,18)	(38 047,43)
6.	Zmiana stanu zapasów	935 668,66	(394 656,69)
7.	Zmiana stanu należności	37 562,34	38 567,85
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	517 858,65	(403 074,81)
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(316 850,82)	(295 829,44)
10.	Inne korekty	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	339 841,29	(344 212,27)
B.	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ		
I.	Wpływy	21,14	6 702,29
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	21,14	6 702,29
II.	Wydatki	36 796,21	0,00
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	36 796,21	0,00
2.	Na aktywa finansowe	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(36 775,07)	6 702,29
C.	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ		
I.	Wpływy	740 500,00	0,00
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	740 500,00	0,00
II.	Wydatki	430 050,00	5 486,13
1.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	5 486,13
2.	Splaty kredytów i pożyczek	430 050,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	310 450,00	(5 486,13)
D.	Przepływy pieniężne netto razem	613 516,22	(342 996,11)
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	613 516,22	(342 996,11)
	Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
F.	Środki pieniężne na początek okresu	42 784,85	385 780,96
G.	Środki pieniężne na koniec okresu	656 301,07	42 784,85

Warszawa, dnia 17 lipca 2026 roku

Łukasz Gmys
Prezes Zarządu

Łukasz Grzybowski
Członek Zarządu

Joanna Łaniecka-Żabińska
Osoba odpowiedzialna za księgi

3.

DODATKOWE NOTY I OBJAŚNIENIA

I. Dodatkowe Informacje i Objaśnienia

Nota 1. Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nie są uwzględnione w sprawozdaniu finansowym

Po dniu bilansowym do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego za rok obrotowy, to jest do dnia 17.07.2026 r. nie wystąpiły inne, niż przedstawione w Nocie 42 zdarzenia, które nie zostały uwzględnione w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego.

II. Aktywa Trwałe - Wartości Niematerialne i Prawne

Nota 2. Zmiana stanu wartości niematerialnych i prawnych

Wyszczególnienie	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Wartość firmy	Inne wartości niematerialne i prawne	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	Razem
Wartość brutto					
BZ 31.12.2024 r.	2 870 528,66	0,00	589 713,75	0,00	3 460 242,41
Zwiększenia w tym:	0,00	0,00	10 426,98	0,00	0,00
Zmniejszenia:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BZ 31.12.2025 r.	2 870 528,66	0,00	600 140,73	0,00	3 470 669,39
Umorzenie					
BZ 31.12.2024 r.	1 148 211,36	0,00	248 091,91	0,00	1 396 303,27
Zwiększenia w tym:	574 105,68	0,00	58 971,36	0,00	633 077,04
- amortyzacja	574 105,68		58 971,36		633 077,04
Zmniejszenia:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BZ 31.12.2025 r.	1 722 317,04	0,00	304 685,36	0,00	2 027 002,40
Wartość netto					
BZ 31.12.2024 r.	1 722 317,30	0,00	343 999,75	0,00	2 066 317,05
BZ 31.12.2025 r.	1 148 211,62	0,00	295 455,37	0,00	1 443 666,99

Dla wartości niematerialnej i prawnej IP Heliborne przyjęto stawkę amortyzacji 10% z uwagi na fakt, iż zakupiona marka dotyczy zarówno praw do gry Heliborne, która jest obecnie w ciągłej sprzedaży, jak i praw do gry kolejnych gier stworzonych w oparciu o tą markę, które będą sprzedawane od momentu wydania, przez okres minimum 6 lat. Amortyzacja WNiP z dotacji w kwocie 585.189,02 PLN reprezentowana jest w pozostałych kosztach operacyjnych.

Wyszczególnienie	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Wartość firmy	Inne wartości niematerialne i prawne	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	Razem
Wartość brutto					
BZ 31.12.2024 r.	2 870 528,66	0,00	592 091,66	0,00	3 462 620,32
Zwiększenia w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BZ 31.12.2024 r.	2 870 528,66	0,00	592 091,66	0,00	3 462 620,32
Umorzenie					
BZ 31.12.2023 r.	574 105,68	0,00	189 120,55	0,00	763 226,23
Zwiększenia w tym:	574 105,68	0,00	58 971,36	0,00	633 077,04
- amortyzacja	574 105,68		58 971,36		633 077,04
Zmniejszenia:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BZ 31.12.2024 r.	1 148 211,36	0,00	248 091,91	0,00	1 396 303,27
Wartość netto					
BZ 31.12.2023 r.	2 296 422,98	0,00	402 971,11	0,00	2 699 394,09
BZ 31.12.2024 r.	1 722 317,30	0,00	343 999,75	0,00	2 066 317,05

Nota 3. Kwota kosztów zakończonych prac rozwojowych

Koszty zakończonych prac rozwojowych	stan na dzień 31.12.2025 r.		
	Wartość brutto	Umorzenie	Wartość netto
GameINN	2 870 528,66	1 722 317,30	1 148 211,36

Prace badawczo rozwojowe dotyczą innowacyjnych narzędzi do tworzenia zaawansowanych ekonomicznych gier symulacyjnych, w tym gry Crossroads INN 2. Na dzień 31.12.2025 roku nakłady na Crossroads INN 2 zaprezentowane są na produkcji w toku. W związku z planowanym wydaniem gry Crossroads INN 2, Zarząd Spółki nie widzi przesłanek z tytułu utraty wartości prac badawczo rozwojowych.

III. Aktywa Trwałe - Rzeczowe Aktywa Trwałe

Nota 4. Zmiana stanu środków trwałych

Wyszczególnienie	Grunty	Budynki, lokale	Urządzenia tech. i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Razem
Wartość brutto						
BZ 31.12.2024 r.	0,00	0,00	242 018,85	78 830,50	16 382,25	337 231,60
Zwiększenia w tym:	0,00	0,00	26 369,21	0,00	0,00	26 369,21
- zakup	0,00	0,00	26 369,21	0,00	0,00	26 369,21
Zmniejszenia:	0,00	0,00	61 543,69	0,00	0,00	61 543,69
- likwidacja	0,00	0,00	61 543,69	0,00	0,00	61 543,69
BZ 31.12.2025 r.	0,00	0,00	206 844,37	78 830,50	16 382,25	302 057,12
Umorzenie						
BZ 31.12.2024 r.	0,00	0,00	227 544,03	78 830,50	16 382,25	322 756,78
Zwiększenia w tym:	0,00	0,00	21 063,25	0,00	0,00	21 063,25
- amortyzacja	0,00	0,00	21 063,25	0,00	0,00	21 063,25
Zmniejszenia:	0,00	0,00	61 543,69	0,00	0,00	61 543,69
- likwidacja	0,00	0,00	61 543,69	0,00	0,00	61 543,69
BZ 31.12.2025 r.	0,00	0,00	187 063,59	78 830,50	16 382,25	282 276,34
Wartość netto						
BZ 31.12.2024 r.	0,00	0,00	14 474,82	0,00	0,00	14 474,82
BZ 31.12.2025 r.	0,00	0,00	19 780,78	0,00	0,00	19 780,78

Wartość gruntów użytkowanych wieczystość na dzień 31 grudnia 2025 oraz na dzień 31 grudnia 2024 nie wystąpiła.

IV. Aktywa Trwałe - Długoterminowe Rozliczenia Międzyokresowe

Nota 5. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

w zł	31.12.2024	zwiększenia	zmniejszenia	31.12.2025
Niewypłacone wynagrodzenie	0,00	4 666,00	0,00	4 666,00
Różnice kursowe	0,00	0,00	0,00	0,00
ZUS naliczony, wypłacony w styczniu 2024/2025	189,32	955,60	189,32	955,60
Rezerwa na koszty	111 847,68	83 647,20	111 847,68	83 647,20
Różnica między amortyzacją bilansową i podatkową	0,00	0,00	0,00	0,00
Zobowiązanie leasingowe	5 486,13	0,00	5 486,13	0,00
Suma ujemnych różnic przejściowych	117 523,13	89 268,80	117 523,13	89 268,80
Stawka podatkowa	9%	9%	9%	9%
Aktywa z tytułu odroczonego podatku	10 578,00	8 034,00	10 578,00	8 034,00

V. Aktywa Obrotowe

Nota 6. Zapasy

Na podstawie art. 4 ust. 1b UoR Spółka odstąpiła od stosowania art. 34 ust. 3 UoR ze względu na fakt iż w ocenie Spółki stosowanie tego przepisu UoR nie pozwoliłoby na rzetelne i jasne przedstawienie sytuacji majątkowej i finansowej oraz wyniku finansowego Spółki.

w zł	Zapasy wg art.34 ust.3	Zapasy poza art.34 ust.3
Zapasy	1 206 376,49	1 794 448,94
Wynik finansowy	(-) 2 002 900,74	(-) 1 414 828,29

Test na utratę wartości wyrobów gotowych

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Spółka przeprowadziła test na utratę wartości zapasów wyrobów gotowych (gier), w celu weryfikacji, czy ich wartość bilansowa nie jest zawyżona wobec możliwych do uzyskania korzyści ekonomicznych. Przyjęto standardowe podejście do szacowania wartości użytkowej zapasów oparte na zdyskontowanych przepływach pieniężnych (metoda DCF), z uwzględnieniem poniższych kroków i założeń:

- przychody ze sprzedaży każdej gry poddaje się projekcji w horyzoncie 5 lat, przy czym prognoza uwzględnia logarytmiczny spadek sprzedaży w kolejnych okresach specyficzny dla rynku na którym działa Spółka,
- dyskontowanie prognozowanych strumieni pieniężnych przeprowadzane jest z zastosowaniem średniego ważonego kosztu kapitału (WACC). Na dzień testu przyjęto stopę WACC na poziomie 8,73%, wyznaczoną m.in. w oparciu o rentowności obligacji 10-letnich; betę właściwą dla branży na rynku europejskim; premię rynkową kapitału własnego,
- jeżeli wartość bieżąca netto (NPV) prognozowanych przepływów pieniężnych jest niższa niż bilansowa wartość zapasów, Spółka dokonuje odpisu aktualizującego na różnicę. Jeżeli wartość DCF jest równa bądź wyższa od wartości bilansowej zapasów, nie zachodzi potrzeba dokonywania dodatkowego odpisu z tytułu utraty wartości
- w celu zapewnienia współmierności przychodów i kosztów oraz rozłożenia kosztów w czasie, Spółka ustala proporcjonalny wskaźnik (klucz alokacji), który wyznacza, jaka część wartości zapasów powinna zostać umorzona w relacji do prognozowanych przychodów,
- opisana procedura jest powtarzana nie rzadziej niż raz w roku (zwykle na koniec okresu sprawozdawczego). Spółka każdorazowo weryfikuje, czy nie wystąpiły przesłanki do obniżenia wartości zapasów oraz aktualizuje wskaźnik proporcjonalnego umorzenia kosztów w oparciu o najbardziej aktualne dane o sprzedaży,
- przyjęte powyżej podejście umożliwia Spółce terminowe rozpoznanie potencjalnej utraty wartości zapasów oraz zachowanie zasady ostrożnej wyceny zgodnej z obowiązującymi standardami rachunkowości, uwzględniając jednocześnie specyfikę cyklu życia gier i związane z nim oczekiwane przychody w kolejnych latach.

Rodzaj zapasu	Materiały	Półprodukty i produkty w toku	Produkty gotowe	Towary	Razem
Wartość brutto					
BZ 31.12.2024 r.	0,00	1 918 886,19	2 074 164,82	0,00	3 993 051,01
BZ 31.12.2025 r.	0,00	1 016 803,47	1 851 005,86	189 573,02	3 057 382,35
Odpisy aktualizujące					
BZ 31.12.2024 r.	0,00	0,00	1 262 933,41	0,00	1 262 933,41
Zwiększenia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BZ 31.12.2025 r.	0,00	0,00	1 262 933,41	0,00	1 262 933,41
Wartość bilansowa					
BZ 31.12.2024 r.	0,00	1 918 886,19	811 231,41	0,00	2 730 117,60
BZ 31.12.2026 r.	0,00	1 016 803,47	588 072,45	189 573,02	1 794 448,94

Nota 7. Należności krótkoterminowe

w zł	31.12.2025		
	wartość brutto	odpisy aktualizujące	wartość netto
OD JEDNOSTEK POWIĄZANYCH	0,00	0,00	0,00
OD POZOSTAŁYCH JEDNOSTEK, W KTÓRYCH JEDNOSTKA POSIADA ZAANGAŻOWANIE W KAPITALE	0,00	0,00	0,00
OD POZOSTAŁYCH JEDNOSTEK, w tym			
z tytułu dostaw i usług, w tym o okresie spłaty do 12 miesięcy:	232 475,29	0,00	232 475,29

z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społ. i zdr. i innych św.	144 700,19	0,00	144 700,19
inne	51 051,40	0,00	51 051,40
Razem	428 226,88	0,00	428 226,88
OGÓŁEM NALEŻNOŚCI KRÓTKOTERMINOWE	428 226,88	0,00	428 226,88

w zł	31.12.2024		
	wartość brutto	odpisy aktualizujące	wartość netto
OD JEDNOSTEK POWIĄZANYCH	0,00	0,00	0,00
OD POZOSTAŁYCH JEDNOSTEK, W KTÓRYCH JEDNOSTKA POSIADA ZAANGAŻOWANIE W KAPITALE	0,00	0,00	0,00
OD POZOSTAŁYCH JEDNOSTEK, w tym			
z tytułu dostaw i usług, w tym o okresie spłaty do 12 miesięcy:	370 624,29	0,00	370 624,29
z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społ. i zdr. i innych św.	44 134,67	0,00	44 134,67
inne	51 051,40	0,00	51 051,40
Razem	465 810,36	0,00	465 810,36
OGÓŁEM NALEŻNOŚCI KRÓTKOTERMINOWE	465 810,36	0,00	465 810,36

Nota 8. Należności krótkoterminowe według wieku.

Stan na 31.12.2025 w zł	Należności bieżące	Przeterminowanie w dniach				Razem
		0-90	90-180	181 - 360	powyżej 360	
OD JEDNOSTEK POWIĄZANYCH						
Z tytułu dostaw i usług (brutto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z tytułu dostaw i usług (odpisy)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z tytułu dostaw i usług (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OD POZOSTAŁYCH JEDNOSTEK. W KTÓRYCH JEDNOSTKA POSIADA ZAANGAŻOWANIE W KAPITALE						
Z tytułu dostaw i usług (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inne (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OD POZOSTAŁYCH JEDNOSTEK						
Z tytułu dostaw i usług (brutto)	225 670,95	4 746,61	1 314,11	617,96	125,66	232 475,29
Z tytułu dostaw i usług (odpisy)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z tytułu dostaw i usług (netto)	225 670,95	4 746,61	1 314,11	617,96	125,66	232 475,29
Należności podatkowe (brutto) w tym:	144 700,19	0,00	0,00	0,00	0,00	144 700,19
- Podatek VAT	144 700,19	0,00	0,00	0,00	0,00	144 700,19
Należności podatkowe (odpisy)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Należności podatkowe (netto):	144 700,19	0,00	0,00	0,00	0,00	144 700,19
Inne (netto):	51 051,40	0,00	0,00	0,00	0,00	51 051,40
Dochodzone na drodze sądowej (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Stan na 31.12.2024 w zł	Należności bieżące	Przeterminowanie w dniach				Razem
		0-90	90-180	181 - 360	powyżej 360	
OD JEDNOSTEK POWIĄZANYCH						
Z tytułu dostaw i usług (brutto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Z tytułu dostaw i usług (odpisy)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z tytułu dostaw i usług (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OD POZOSTAŁYCH JEDNOSTEK. W KTÓRYCH JEDNOSTKA POSIADA ZAANGAŻOWANIE W KAPITALE						
Z tytułu dostaw i usług (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inne (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OD POZOSTAŁYCH JEDNOSTEK						
Z tytułu dostaw i usług (brutto)	367 751,05	2 127,41	618,79	127,04	0,00	370 624,29
Z tytułu dostaw i usług (odpisy)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z tytułu dostaw i usług (netto)	367 751,05	2 127,41	618,79	127,04	0,00	370 624,29
Należności podatkowe (brutto) w tym:	44 134,67	0,00	0,00	0,00	0,00	44 134,67
- Podatek VAT	44 134,67	0,00	0,00	0,00	0,00	44 134,67
Należności podatkowe (odpisy)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Należności podatkowe (netto):	44 134,67	0,00	0,00	0,00	0,00	44 134,67
Inne (netto):	51 051,40	0,00	0,00	0,00	0,00	51 051,40
Dochodzone na drodze sądowej (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Nota 9. Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne

ŚRODKI PIENIĘŻNE I INNE AKTYWA PIENIĘŻNE	31.12.2025	31.12.2024
Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych:	656 301,07	42 784,85
Rachunek w banku - bieżący rachunek bankowy	46 598,90	9 369,93
Rachunek w banku - bieżący rachunek bankowy dewizowy	609 702,17	33 414,92

Nota 10. Krótkoterminowe czynne rozliczenia międzyokresowe

RODZAJE KRÓTKOTERMINOWYCH ROZLICZEŃ MIĘDZYOKRESOWYCH KOSZTÓW	31.12.2025	31.12.2024
Prawa do wydania gier video (koszt przyszłych okresów)	69 969,00	45 666,12
Polisy ubezpieczeniowe	1 294,37	1 845,42
Rezerwy na przychody ze sprzedaży	189 775,00	156 078,72
Inne	(-)21 498,33	79 602,96
Razem	239 540,04	283 193,22

VI. Kapitały Własne

Nota 11. Struktura własnościowa kapitału i procent posiadanych akcji na 31.12.2025 roku

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 890.000,00 PLN (osiemset dziewięćdziesiąt tysięcy złotych) i dzieli się na 8.900.000 (osiem milionów dziewięćset tysięcy) akcji serii A, B, C, E oraz F. Akcje te nie są uprzywilejowane ani nie są przedmiotem zabezpieczeń. Zbywalność Akcji nie jest ograniczona, a z akcjami i prawami do akcji nie są związane żadne świadczenia dodatkowe.

Akcje serii A zostały utworzone podczas zawiązania Spółki aktem z dnia 23 listopada 2017 r. Repertorium A 10293/2017.

Akcje serii B powstały na mocy uchwały nr 2 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 3 lipca 2018 r. Repertorium A 5567/2018 w związku z planem podziału CDP sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie poprzez przeniesienie części majątku stanowiącego zorganizowaną część przedsiębiorstwa CDP Sp. z o.o. na Spółkę.

Akcje serii C powstały na mocy uchwały nr 2 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 16 października 2018 r. repertorium A 10197/2018.

W dniu 12 marca 2019 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki na mocy uchwały nr 19 wyraziło zgodę na zamianę akcji imiennych na okaziciela. Na mocy uchwały nr 1 Zarządu Spółki z dnia 10 kwietnia 2019 r. w sprawie zamiany akcji imiennych Spółki na akcje na okaziciela, podjęto decyzję o konwersji akcji serii A, B oraz C z akcji imiennych na akcje na okaziciela.

W dniu 4 października 2019 r. Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. na mocy Uchwały Zarządu KDPW S.A. z dnia 31 maja 2019 roku zarejestrował w depozycie 6.870.000 akcji Klabater S.A.

Akcje serii E powstały na mocy uchwały nr 1 Zarządu Spółki z dnia 23 sierpnia 2021 r. repertorium A 9172/2021.

W dniu 31 stycznia 2022 r. Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. na mocy Uchwały Zarządu KDPW S.A. z dnia 5 listopada 2021 roku zarejestrował w depozycie 1.000.000 akcji Klabater S.A.

Akcje serii F powstały na mocy uchwały nr 1 Zarządu Spółki z dnia 16 czerwca 2023 r. repertorium A 3674/2023.

W dniu 1 sierpnia 2023 r. Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. na mocy Uchwały Zarządu KDPW S.A. z dnia 26 lipca 2023 roku zarejestrował w depozycie 1.030.000 akcji Klabater S.A.

Spółka nigdy nie nabywała i nie posiada akcji własnych.

Na dzień 31 grudnia 2025 struktura akcjonariatu prezentowała się następująco:

AKCJONARIUSZ	L.AKCJI	% AKCJI	L.GŁOSÓW	% GŁOSÓW
M. Nowak Fundacja Rodzinna	1 855 711	20,85%	1 855 711	20,85%
Pozostali	7 044 289	79,15%	7 044 289	79,15%
Razem	8 900 000	100,00%	8 900 000	100,00%

Na dzień 31 grudnia 2024 struktura akcjonariatu prezentowała się następująco:

AKCJONARIUSZ	L.AKCJI	% AKCJI	L.GŁOSÓW	% GŁOSÓW
Robert Wesołowski	2 705 811	30,40%	2 705 811	30,40%
Michał Gembicki	2 602 600	29,24%	2 602 600	29,24%
Pozostali	3 591 589	40,36%	3 591 589	40,36%
Razem	8 900 000	100,00%	8 900 000	100,00%

Nota 12. Propozycja podziału zysku lub pokrycia straty za rok obrotowy

w zł	31.12.2025	31.12.2024
Zysk / strata netto	(-)1 414 828,29	85 033,22
Pokrycie straty z lat ubiegłych	0,00	85 033,22
Przeniesienie na Kapitał Zapasowy	0,00	0,00
Nie podzielony zysk / nie pokryta strata	(-)1 414 828,29	85 033,22

VII. Zobowiązania i Rezerwy na Zobowiązania

Nota 13. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

w zł	31.12.2024	zwiększenia	zmniejszenia	31.12.2025
Różnice kursowe	2 882,86	9 332,40	2 882,86	9 332,40
Wynagrodzenie ujęte jako produkcja w toku	1 445 545,18	1 620 791,30	1 445 545,18	1 620 791,30
Rezerwa na przychód	156 078,72	189 775,00	156 078,72	189 775,00
Inne w tym środki trwałe	4 914,28	285 028,39	4 914,28	285 028,39
Suma dodatknych różnic przejściowych	1 609 421,04	2 104 927,09	1 609 421,04	2 104 927,09
Stawka podatkowa	9%	9%	9%	9%
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego na koniec okresu	144 846,00	189 443,00	144 847,00	189 443,00

Nota 14. Pozostałe rezerwy

w zł	31.12.2024	zwiększenia	zmniejszenia	31.12.2025
Rezerwa na koszty	154 736,11	63 487,53	154 736,11	63 487,53
Rezerwa na koszty badania finansowego	44 500,00	38 000,00	44 500,00	38 000,00
Inne	3 593,60	0,00	3 593,60	0,00,60
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego na koniec okresu	202 829,71	101 487,53	202 829,71	101 487,53

Ze względu na nieistotność Spółka nie utworzyła rezerwy na urlopy.

Nota 15. Zobowiązania krótkoterminowe wobec pozostałych jednostek

w zł	31.12.2025	31.12.2024
Kredyty i pożyczki	0,00	0,00
- pożyczki otrzymane	310 500,00	0,00
Z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
Inne zobowiązania finansowe	0,00	5 486,13
Z tytułu dostaw i usług:	1 139 078,90	612 281,93
- do 12 miesięcy	1 139 078,90	612 281,93
- w tym z tytułu praw do wydania gier wideo	765 629,77	479 290,87
Zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00
Zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
Z tytułu podatków, cel i ubezpieczeń społecznych	16 770,06	18 426,64
- zobowiązania publicznoprawne	5 977,98	9 405,00
- zobowiązania wobec ZUS	10 792,08	9 021,64
Z tytułu wynagrodzeń	4 028,25	0,00
- niewypłacone umowy cywilno-prawne i umowy o pracę	4 028,25	0,00
Inne	5 018,86	10 842,72
- użytkowanie kart kredytowych	5 018,86	10 842,72
Razem	1 475 396,07	647 037,42

Zobowiązania krótkoterminowe wobec jednostek pozostałych – struktura przeterminowania

w zł	31.12.2025	Zobowiązania bieżące	Przeterminowanie w dniach			
			0-90	90-180	181 - 360	> 360
OD JEDNOSTEK POZOSTAŁYCH						
Kredyty i pożyczki	310 500,00	310 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z tytułu dostaw i usług	1 139 078,90	1 105 993,06	29 691,04	984,00	1 426,80	984,00
Zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z tytułu podatków, cel i ubezpieczeń społecznych	16 770,06	16 770,06	0,00	0,00	0,00	0,00
Z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inne	4 028,25	4 028,25	0,00	0,00	0,00	0,00
Razem	1 475 396,07	1 442 310,23	29 691,04	984,00	1 426,80	984,00

Zobowiązania krótkoterminowe wobec jednostek pozostałych struktura przeterminowania na 31.12.2024

w zł	31.12.2024	Zobowiązania bieżące	Przeterminowanie w dniach			
			0-90	90-180	181 - 360	>360
OD JEDNOSTEK POZOSTAŁYCH						
Kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inne zobowiązania finansowe	5 486,13	5 486,13	0,00	0,00	0,00	0,00
Z tytułu dostaw i usług	612 281,93	602 580,22	9 701,71	0,00	0,00	0,00
Zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z tytułu podatków, cel i ubezpieczeń społecznych	18 426,64	18 426,64	0,00	0,00	0,00	0,00
Z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inne	10 842,72	10 842,72	0,00	0,00	0,00	0,00
Razem	647 037,42	637 335,71	9 701,71	0,00	0,00	0,00

Nota 16. Rozliczenia międzyokresowe przychodów

w zł	31.12.2025	31.12.2024
Inne rozliczenia międzyokresowe		
Długoterminowe	363 047,87	726 095,87
Środki pieniężne otrzymane na sfinansowanie nabycia lub wytworzenia środków trwałych	0,00	0,00
Pozostałe (dotacje)	363 047,87	726 095,87
Krótkoterminowe	363 048,00	363 048,00
Środki pieniężne otrzymane na sfinansowanie nabycia lub wytworzenia środków trwałych	0,00	0,00
Pozostałe (dotacje)	363 048,00	363 048,00
Razem	726 095,87	1 089 143,87

Dotacja zaprezentowana w sprawozdaniu finansowym dotyczy projektu "T.A.C.K. - Zestaw innowacyjnych narzędzi do tworzenia zaawansowanych ekonomicznych gier symulacyjnych" dofinansowany w ramach Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój 2014-2020 POIR.01.02.00-00-0159/20 realizowanego przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju; oś działania I. Wsparcie prowadzenia prac B+R przez przedsiębiorstwa, działanie: 1.2 Sektorowe programy B+R Gamelnn, konkurs 4/1.2/2019. Projekt ma na celu opracowanie i wdrożenie innowacji produktowej o zasięgu globalnym - innowacyjnego rozwiązania w postaci zestawu narzędzi i nakładki na silniki gier wideo T.A.C.K. „Tycoons Autonomic Creation Tool” służącej do tworzenia zaawansowanych ekonomicznych gier z gatunku symulacyjno-ekonomicznych „tycoons”. Umowa o dofinansowanie w/w projektu została zawarta z Narodowym Centrum Badań i Rozwoju w dniu 15 września 2020 r. 30 września 2022 roku Spółka złożyła wniosek o płatność końcową, który 16.02.2023 roku został zaakceptowany przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju. Wraz z wpływem na konto Spółki ostatniej kwoty refundacji, tj. 06.03.2023 roku oficjalnie Projekt "T.A.C.K. - Zestaw innowacyjnych narzędzi do tworzenia zaawansowanych ekonomicznych gier symulacyjnych" został zakończony. W grudniu 2022 roku poniesione nakłady dotyczące prac badawczo rozwojowych zostały przeniesione z Rozliczeń Międzyokresowych Kosztów na Wartości niematerialne i prawne.

W dniu 24 marca 2025 r. Narodowe Centrum Badań i Rozwoju poinformowało Spółkę, że w wyniku oceny spełnienia przez Beneficjenta warunków przyznania premii za szerokie rozpowszechnianie wyników badań przemysłowych i/lub prac rozwojowych stwierdzono spełnienie powyższego obowiązku.

W 6 marca 2026 r. zakończył się okres trwałości projektu POIR.01.02.00-00-0159/20. W dniu 1 czerwca 2026 r. Spółka odebrała z Narodowego Centrum Badań i Rozwoju weksel in blanco stanowiący zabezpieczenie prawidłowej realizacji umowy o dofinansowanie.

Nota 17. Zobowiązania warunkowe

Zobowiązania warunkowe wynikające z zawartych przez Spółkę Umów Licencyjnych na koniec okresu sprawozdawczego przedstawia poniższa tabela. Wartości zaprezentowane dotyczą minimalnych gwarancji wynikających z zawartych Umów Licencyjnych, a jeszcze niezafakturowanych przez licencjodawcę.

w zł	31.12.2025	31.12.2024
Zobowiązania warunkowe z tyt. zawartych umów licencyjnych	24 303,00	24 303,00

VIII. Rachunek Zysków i Strat

Nota 18. Struktura rzeczowa i terytorialna przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów

Struktura rzeczowa (wg rodzajów działalności)	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
---	-------------------------	-------------------------

Przychody ze sprzedaży produktów i usług, w tym:	3 698 688,96	3 849 013,53
- przychody ze sprzedaży na komputery osobiste PC	304 335,56	539 237,08
- przychody ze sprzedaży na konsole XBOX	1 329 532,16	1 309 543,97
- przychody ze sprzedaży na konsole PS	1 805 733,06	1 622 388,56
- przychody ze sprzedaży na konsole Nintendo Switch	259 088,18	377 843,92
Z powyższych przychodów sprzedaż dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
Struktura terytorialna		
Przychody ze sprzedaży produktów i usług razem w tym:	3 698 688,96	3 849 013,53
- Kraj	81 621,87	70 252,79
- Eksport	3 617 067,09	3 778 760,74
Z powyższych przychodów sprzedaż dla jednostek powiązanych:	0,00	0,00

Nota 19. Koncentracja przychodów. Wykaz klientów, do których sprzedaż wynosi ponad 10% przychodów ze sprzedaży

Nazwa klienta	01.01.2025 - 31.12.2025		01.01.2024 - 31.12.2024	
	Kwota przychodów	Udział %	Kwota przychodów	Udział %
SONY INTERACTIVE ENT.	1 802 329,54	49%	1 622 388,56	42%
MICROSOFT CORP.	1 279 079,73	35%	1 309 543,97	34%
VALVE CORP.	208 826,09	6%	420 837,23	11%
NINTENDO CO LTD	216 897,11	6%	377 843,92	10%

Nota 20. Koszty według rodzaju

w zł	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Amortyzacja	79 344,63	79 406,01
Zużycie materiałów i energii	35 301,76	32 832,91
Usługi obce w tym:	1 191 103,89	1 056 899,31
- czynsz i administracja biurowa	271 262,94	287 599,68
- doradztwo i konsultacje	270 801,31	52 454,50
- usługi księgowe i kadrowe	141 725,78	155 601,53
- usługi elektroniczne (internet) i IT	114 931,76	120 917,97
- koszty współpracowników	362 395,00	405 572,69
- inne	29 987,10	34 752,94
Podatki i opłaty	22 478,37	15 814,46
Wynagrodzenia	252 121,22	490 172,16
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym emerytalne	9 160,29	51 007,60
Pozostałe koszty rodzajowe, w tym:	84 344,35	47 890,22
- reklama i marketing	50 500,00	18 169,91
- rekrutacja pracownicza	0,00	199,00
- leasing i koszty pojazdów	28 759,93	19 985,48
- ubezpieczenia	5 084,42	9 535,83
Wartość sprzedanych produktów, towarów i materiałów	1 878 949,85	1 841 898,80
- Koszt sprzedanych produktów, towarów i materiałów	479 079,55	476 624,40
- Koszt licencji	1 399 870,30	1 365 274,40
Koszty według rodzaju razem	3 552 804,36	3 615 921,47
Koszty sprzedaży, w tym:	344 826,03	587 786,13
- doradztwo i konsultacje, rekrutacja pracownicza	15 633,00	199,00

- usługi lokalizacji	4 979,97	0,00
- reklama i marketing	4 500,00	4 242,91
- amortyzacja	61 887,74	58 971,36
- koszty wynagrodzeń pracowników i współpracowników	204 474,09	466 710,22
- zużycie materiałów i energii	3 358,47	458,63
- usługi elektroniczne (internet) i IT	44 309,63	51 917,44
- inne	5 683,13	5 286,57
Koszty ogólnego zarządu, w tym:	1 328 628,48	1 186 236,54
- koszty wynagrodzeń pracowników i współpracowników	420 367,51	480 042,23
- czynsz i administracja biurowa	271 262,94	287 599,68
- usługi księgowe i kadrowe	141 725,78	155 601,53
- doradztwo i konsultacje	255 168,31	52 454,50
- usługi elektroniczne (internet) i IT	67 488,91	69 000,53
- leasing i koszty pojazdów	28 759,93	19 985,48
- ubezpieczenia	5 084,42	9 535,83
- inne	21 692,12	29 466,37
- reklama i marketing	46 000,00	13 927,00
- zużycie materiałów i energii	31 943,29	32 374,28
- podatki i opłaty	21 678,38	15 814,46
- amortyzacja	17 456,89	20 434,65
- rekrutacja pracownicza	0,00	0,00
Wartość sprzedanych produktów, towarów i materiałów	1 878 949,85	1 841 898,80
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	3 552 404,36	3 615 921,47

Nota 21. Pozostałe przychody operacyjne

w zł	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
Dotacje - Projekt GameINN	363 048,00	363 048,00
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
Inne przychody operacyjne	225 547,17	292 067,90
Sprzedaż usług pozostała	217 117,80	15 652,60
Spisanie zobowiązań	8 419,60	275 609,82
Inne	9,77	805,48
Razem	588 595,17	655 115,90

Nota 22. Pozostałe koszty operacyjne

w zł	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów	0,00	0,00
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
Inne koszty operacyjne	2 074 703,92	796 762,55
- należności nieściągalne	120,84	68 584,23
- koszt własny sprzedanych usług pozostałych	7 578,20	9 520,60
- drobne zaokrąglenia	7,25	7,44
- koszty produkcji PLA BOX: CROSSROADS INN - GRA PLANSZOWA	139 851,70	0,00
- odpis na produkcji w toku	1 226 287,64	3 982,85
- spisanie podatku u źródła	125 662,61	128 006,73
- amortyzacja środków trwałych i WNiP z dotacji	575 195,68	585 189,02
- inne pozostałe koszty operacyjne	0,00	1 471,68
Razem	2 074 703,92	796 762,55

Nota 23. Przychody finansowe

w zł	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
Odsetki	16 985,89	0,00
Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych	0,00	0,00
Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
Inne	0,00	8 020,64
- różnice kursowe zrealizowane	0,00	10 903,50
- różnice kursowe statystyczne	0,00	-2 882,86
Razem	16 985,89	8 020,64

Nota 24. Koszty finansowe

w zł	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Odsetki	985,06	3 441,83
- od zobowiązań budżetowych	606,00	97,00
- odsetki dla kontrahentów	257,53	629,95
- odsetki leasingowe	121,53	2 714,88
Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych	0,00	0,00
Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
Inne	43 863,97	0,00
- różnice kursowe zrealizowane	34 531,57	0,00
- różnice kursowe statystyczne	9 332,40	0,00
Razem	44 849,03	3 441,83

Nota 25. Rozliczenie różnicy pomiędzy podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym a wynikiem finansowym (zyskiem/stratą) brutto

w zł	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Wynik finansowy brutto	-1 367 687,29	96 024,22
Przychody zwolnione z opodatkowania		
Razem	0,00	0,00
Przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku bieżącym		
Różnice kursowe statystyczne	0,00	-1 740,41
Sprzedaż usług - zagranica	-21 665,58	-55 361,86
Rezerwa na przychody	189 775,00	156 078,72
Rozwiązanie rezerwy na przychody 2023/2024	-156 078,72	-239 654,29
Odsetki od pożyczki - naliczone	16 964,38	0,00
Razem	28 995,08	-140 677,84
Przychody podlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, ujęte w księgach rachunkowych lat ubiegłych		
Razem	0,00	0,00
Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów		
Reprezentacja	2 057,48	5 169,91
Pozostałe koszty, w tym VAT, koszty leasingu	13 213,06	38 951,64
Podatek u źródła	125 662,61	128 006,73
Należności spisane w koszty	13 422,15	23 285,43
Rozwiązanie rezerwy audyt 2023/2024	-44 500,00	-48 000,00
Rozwiązanie rezerwy licencja 2023/2024	-29 076,56	-11 494,47
Rozwiązanie rezerwy na usługi księgowe	-7 215,83	-6 147,53
Amortyzacja bilansowa	58 971,36	65 540,66
Niezrealizowane różnice kursowe	9 338,32	2 374,22

Razem	141 872,59	197 686,59
Koszty nieuznawane za koszty uzyskania przychodów w bieżącym roku		
<i>Rezerwa na koszty badania sprawozdania</i>	38 000,00	44 500,00
<i>Niezapłacony ZUS od umów cywilnoprawnych</i>	955,60	189,32
<i>Niezapłacony ZUS od umów cywilnoprawnych</i>	4 028,25	0,00
<i>Rezerwa licencja</i>	26 040,95	-40 571,03
<i>Rezerwa na usługi księgowe</i>	0,00	6 147,53
<i>Rezerwa na usługi księgowe</i>	22 167,50	0,00
Razem	91 192,30	10 265,82
Koszty uznawane za koszty uzyskania przychodu w roku bieżącym ujęte w bilansie		
<i>Amortyzacja podatkowa</i>	0,00	120 660,91
<i>Zapłacony ZUS od umów cywilnoprawnych 2023/2024</i>	189,32	3 740,36
<i>Produkcja w toku</i>	175 246,12	788 589,19
Razem	175 435,44	912 990,46
Strata z lat ubiegłych		
Razem	0,00	0,00
Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym	-1 339 052,92	-468 335,99
<i>Stawka podatku dochodowego od osób prawnych</i>	9%	9%
Podatek dochodowy	0,00	0,00
Podatek odroczony i inne, w tym:	47 141,00	10 991,00
<i>Zmiana aktywa z tytułu podatku odroczonego</i>	2 544,00	8 561,00
<i>Zmiana rezerwy na podatek odroczony</i>	44 597,00	2 430,00
Razem podatek dochodowy w RZiS	47 141,00	10 991,00
<i>Pozostałe obciążenia wyniku finansowego</i>	0,00	0,00

Przepisy dotyczące podatków (VAT, dochodowych od osób prawnych i fizycznych) oraz składek na ubezpieczenia społeczne w Polsce często się zmieniają i zawierają niejasności, co prowadzi do rozbieżnych interpretacji między organami państwowymi i przedsiębiorstwami. Rozliczenia mogą podlegać kontroli, w wyniku której nakładane są wysokie kary i odsetki. W efekcie ryzyko podatkowe w Polsce jest wyższe niż w krajach o bardziej rozwiniętym systemie podatkowym. Kontrole mogą obejmować okres pięciu lat, co może skutkować zmianami w sprawozdaniu finansowym po ostatecznym ustaleniu kwot przez organy skarbowe.

Nota 26. Struktura środków pieniężnych przyjętych do rachunku przepływów pieniężnych

w zł	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Środki pieniężne w banku	656 301,07	42 784,85
- rachunki bieżące	656 301,07	42 784,85
- rachunki VAT	0,00	0,00
- depozyty krótkoterminowe	0,00	0,00
Środki pieniężne w kasie	0,00	0,00
Środki pieniężne i inne aktywa ujęte w bilansie	656 301,07	42 784,85
Różnice kursowe z wyceny środków pieniężnych na dzień bilansowy	0,00	0,00
Środki pieniężne dla potrzeb rachunku przepływów pieniężnych	656 301,07	42 784,85

Nota 27. Objaśnienia do rachunku przepływów pieniężnych

w zł	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Amortyzacja	654 140,31	663 795,03
- amortyzacja wartości niematerialnych i prawnych	633 077,04	633 077,04
- amortyzacja środków trwałych	21 063,27	30 717,99
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00

Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	-16 964,38	0,00
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00
Zmiana stanu rezerw wyniku z następujących pozycji:	-56 745,18	-38 047,43
- zmiana stanu rezerw wynikająca z bilansu	-56 745,18	-38 047,43
Zmiana stanu zapasów wyniku z następujących pozycji	935 668,66	-394 656,69
- zmiana stanu zapasów wynikająca z bilansu	935 668,66	-394 656,69
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów, wynika z następujących pozycji:	517 858,65	-403 074,81
- zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych wynikająca z bilansu	517 858,65	-403 074,81
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych wyniku z następujących pozycji:	-316 850,82	-295 829,44
- zmiana stanu długoterminowych rozliczeń międzyokresowych kosztów	-360 504,00	8 561,00
- zmiana stanu krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych kosztów	43 653,18	-304 390,44
Na wartość pozycji "inne korekty" składają się	0,00	0,00
- Korekta błędu podstawowego	0,00	0,00
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej, inwestycyjnej i finansowej	613 516,22	-342 996,11
Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym	613 516,22	-342 996,11

IX. Informacje o przeciętnym w roku obrotowym zatrudnieniu, wynagrodzeniu

Nota 28. Informacje o zatrudnieniu w roku obrotowym

Zatrudnienie	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Umowy o pracę	2,00	3,00
Umowy cywilno-prawne	6,00	5,00
Umowy B2B	2,00	2,00
Razem	10,00	10,00

Nota 29. Informacje o wynagrodzeniach, wypłaconych lub należnych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących i administrujących spółek handlowych

w zł	Organy zarządzające	Organy administrujące	Organy nadzorujące	Razem
01.01.2025 - 31.12.2025				
Wynagrodzenia	125 032,26	0,00	0,00	125 032,26
Razem	125 032,26	0,00	0,00	125 032,26
01.01.2024 - 31.12.2024				
Wynagrodzenia	228 000,00	0,00	12 000,00	240 000,00
Razem	228 000,00	0,00	12 000,00	240 000,00

Spółka nie posiadała w roku obrotowym zakończonym 31 grudnia 2025 r. ani w poprzednim programów emerytalnych lub o podobnym charakterze dla osób wchodzących w skład organów zarządzających, nadzorujących i administracyjnych. W obu okresach nie udzieliła też żadnych pożyczek ani świadczeń o podobnym charakterze tym osobom.

X. Wynagrodzenie Firmy Audytorskiej

Nota 30. Informacje o wynagrodzeniu firmy audytorskiej

Poniższa tabela przedstawia wynagrodzenie firmy audytorskiej wypłacone lub należne za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku i dnia 31 grudnia 2024 roku w podziale na rodzaje usług:

w zł	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Badanie ustawowe w rozumieniu art.2 pkt 1 ustawy o biegłych rewidentach	38 000,00	44 500,00
Razem	38 000,00	44 500,00

XI. Dodatkowe informacje

Nota 31. Występowanie niepewności co do możliwości kontynuowania działalności

Sprawozdanie finansowe Spółki zostało sporządzone z zachowaniem zasady kontynuacji działalności. Zarząd, po przeanalizowaniu aktualnego modelu biznesowego, dostrzega jednak istotne czynniki ryzyka mogące wpłynąć na realizację przyjętej strategii. Kluczowe ryzyka obejmują m.in. możliwość opóźnień w pozyskiwaniu nowych kontraktów lub partnerów strategicznych, niepowodzenia komercyjne projektów badawczo-rozwojowych oraz potencjalne trudności w komercjalizacji technologii dual-use i systemów autonomicznych.

Defence.Hub S.A. funkcjonuje jako platforma integracyjno-inwestycyjna i badawcza, łącząca technologie obronne, systemy autonomiczne oraz innowacje dual-use. Spółka przeszła transformację z segmentu gamingowego (poprzednio jako Klabater S.A.) w podmiot skoncentrowany na sektorze bezpieczeństwa i obronności, dostosowując profil działalności do potrzeb rynku obronnego i technologicznego.

Działalność Spółki koncentruje się na sześciu kluczowych segmentach strategicznych: rozwój systemów antydronowych (C-UAS) opartych na wielosensorowej fuzji danych i algorytmach sztucznej inteligencji, tworzenie oprogramowania ML/AI i modułów autonomii dla zastosowań obronnych, rozwój systemów bezzałogowych (UAV/USV) do zastosowań rozpoznawczych i przemysłowych, prace nad materiałami funkcjonalnymi nowej generacji do zarządzania sygaturą elektromagnetyczną, pośrednictwo w obrocie technologiami podwójnego zastosowania oraz budowę konsorcjów badawczo-rozwojowych z partnerami krajowymi i międzynarodowymi.

Spółka pozycjonuje się jako podmiot łączący zachodnie firmy technologiczne z rynkami Europy Środkowo-Wschodniej, wspierając jednocześnie regionalne podmioty obronne w komercjalizacji technologii oraz w dostępie do kapitału. Notowanie na rynku NewConnect zapewnia Spółce stabilny dostęp do rynku kapitałowego oraz możliwość pozyskiwania inwestorów sektorowych.

Otoczenie rynkowe sprzyja przyjętej strategii dzięki rosnącym budżetom obronnym w regionie, priorytetowemu traktowaniu technologii autonomicznych i systemów counter-UAS w doktrynach obronnych państw NATO oraz wzrastającemu zapotrzebowaniu na technologie dual-use.

Mimo istniejących ryzyk, Spółka prowadzi aktywne działania rozwojowe i strategiczne, mające na celu dywersyfikację źródeł przychodów oraz stabilizację finansową. Zarząd prowadzi negocjacje z inwestorami i partnerami krajowymi oraz międzynarodowymi, monitoruje poziom kosztów i płynność finansową, a w razie potrzeby podejmuje adekwatne decyzje zaradcze. Uwzględniając przyjęte działania operacyjne i strategiczne, Zarząd uznaje, że założenie kontynuacji działalności pozostaje zasadne.

Nota 32. Kursy przyjęte do wyceny pozycji sprawozdania finansowego, wyrażonych w walutach obcych.

Pozycja sprawozdawcza	Rodzaj waluty	Wartość kursu	Nr tabeli	Data
Należności	EUR	4,2267	251/A/NBP/2025	2025-12-31
Należności	USD	3,6016	251/A/NBP/2025	2025-12-31
Zobowiązania	EUR	4,2267	251/A/NBP/2025	2025-12-31
Zobowiązania	USD	3,6016	251/A/NBP/2025	2025-12-31

Dla pozycji sprawozdania finansowego, wyrażonych w walutach obcych - kursy przyjęte do ich wyceny z dnia 31.12.2024:

Pozycja sprawozdawcza	Rodzaj waluty	Wartość kursu	Nr tabeli	Data
Należności	EUR	4,2730	252/A/NBP/2024	2024-12-31
Należności	USD	4,1012	252/A/NBP/2024	2024-12-31
Zobowiązania	EUR	4,2730	252/A/NBP/2024	2024-12-31
Zobowiązania	USD	4,1012	252/A/NBP/2024	2024-12-31

Nota 33. Czynniki ryzyka związane z działalnością spółki i otoczeniem w jakim spółka prowadzi działalność

Ryzyko związane z osiąganymi przychodami

Spółka Defence.Hub S.A. prowadzi działalność w sektorze technologii obronnych oraz rozwiązań podwójnego zastosowania (dual-use), który charakteryzuje się dużą dynamiką i wysokim poziomem specjalizacji.

Model działalności Spółki opiera się w dużej mierze na realizacji projektów rozwojowych, prototypowych oraz wdrożeniowych w obszarze systemów bezzałogowych, C-UAS oraz integracji technologii sensorowych i sztucznej inteligencji. Oznacza to, że moment rozpoznania przychodów może być przesunięty w czasie, a ich poziom w poszczególnych okresach może charakteryzować się znaczną zmiennością.

Dodatkowym czynnikiem ryzyka są potencjalne opóźnienia w realizacji projektów technologicznych oraz uzależnienie od partnerów technologicznych i przemysłowych, w tym w zakresie dostarczania kluczowych komponentów, technologii oraz finansowania etapów rozwojowych.

Ryzyko związane z sytuacją finansową Spółki

Działalność Spółki znajduje się w fazie intensywnego rozwoju i transformacji strategicznej, obejmującej koncentrację na sektorze obronnym oraz wyodrębnianie działalności gamingowej i reorganizację struktury grupy kapitałowej.

Realizacja przyjętych kierunków rozwoju wiąże się z istotnymi nakładami inwestycyjnymi, w szczególności w obszarze projektów partnerskich oraz budowy kompetencji technologicznych i operacyjnych.

W związku z powyższym istnieje ryzyko, że w krótkim i średnim okresie Spółka może nie generować dodatnich przepływów pieniężnych pozwalających na pełne samofinansowanie działalności, co może skutkować koniecznością pozyskiwania finansowania zewnętrznego, w tym w formie instrumentów dłużnych.

Ryzyko związane z realizacją strategii Spółki

Strategia Spółki opiera się na rozwoju technologii w obszarach systemów bezzałogowych, przeciwdziałania zagrożeniom powietrznym (C-UAS), sztucznej inteligencji oraz integracji systemów sensorowych, a także na rozwoju współpracy z partnerami krajowymi i zagranicznymi.

Realizacja strategii obarczona jest ryzykami obejmującymi m.in.:

- zmiany regulacyjne w obszarze technologii obronnych i eksportu,
- konkurencję w sektorze technologii wojskowych i dual-use,
- ryzyko opóźnień w rozwoju, testowaniu i certyfikacji technologii,
- zależność od partnerów technologicznych i przemysłowych,
- ryzyko niepowodzenia w komercjalizacji projektów prototypowych.

Dodatkowo dynamiczny rozwój działalności może prowadzić do zwiększonej złożoności operacyjnej, obejmującej jednoczesną realizację wielu projektów badawczo-rozwojowych i wdrożeniowych, co może wpływać na tempo realizacji celów strategicznych.

Ryzyko związane z finansowaniem i inwestorami

Spółka realizuje strategię zakładającą pozyskiwanie finansowania zewnętrznego, w tym od inwestorów strategicznych. W związku z tym istnieje ryzyko związane z:

- uzależnieniem części rozwoju od warunków finansowania zewnętrznego,
- niespełnieniem warunków zawieszających w umowach inwestycyjnych,
- potencjalnymi ograniczeniami wynikającymi z klauzul wyłączności lub zobowiązań kontraktowych,
- zmiennością warunków rynkowych wpływających na możliwość pozyskania kapitału.

Ryzyko związane z partnerstwami technologicznymi

Istotnym elementem działalności Spółki są współprace z partnerami technologicznymi w zakresie rozwoju i integracji systemów C-UAS, AI oraz rozwiązań bezzałogowych.

W tym obszarze występuje ryzyko:

- nieosiągnięcia zakładanych rezultatów technologicznych,

- opóźnień w realizacji wspólnych projektów,
- rozbieżności co do komercjalizacji i podziału praw własności intelektualnej,
- ograniczonej interoperacyjności rozwijanych systemów.

Ryzyko związane z kontynuacją działalności

Zarząd Spółki wskazuje, że na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania działalność Spółki jest kontynuowana, jednak jej model biznesowy pozostaje w fazie transformacji i intensywnego rozwoju.

Do głównych czynników ryzyka zalicza się:

- potrzebę dalszego finansowania działalności rozwojowej,
- uzależnienie od powodzenia projektów technologicznych i partnerskich,
- ryzyko opóźnień w realizacji strategii reorganizacyjnej,
- zmienność otoczenia geopolitycznego i rynkowego.

W ocenie Zarządu, pomimo wskazanych ryzyk, istnieją podstawy do kontynuacji działalności Spółki w horyzoncie co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego, przy założeniu realizacji przyjętych planów finansowania i rozwoju.

Instrumenty finansowe

W okresie od 01 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. Spółka nie stosowała rachunkowości zabezpieczeń oraz nie wykorzystywała instrumentów finansowych w zakresie ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie jest ona narażona.

Istotne informacje dla oceny jednostki – wskaźniki finansowe i niefinansowe, łącznie z informacjami dotyczącymi zagadnień pracowniczych i środowiska naturalnego

Spółka nie wykorzystuje dodatkowych wskaźników finansowych i niefinansowych do oceny sytuacji jednostki. Charakter działalności Spółki nie wpływa negatywnie na środowisko naturalne.

Nota 34. Informacje o istotnych zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nieuwzględnionych w sprawozdaniu finansowym oraz o ich wpływie na sytuację majątkową, finansową oraz wynik finansowy jednostki

Do dnia sporządzenia sprawozdania tj. 17 lipca 2026 za okres od 01 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku nie wystąpiły zdarzenia, które nie zostały a powinny być ujęte w księgach rachunkowych okresu sprawozdawczego.

Ryzyko związane z wybuchem wojny i prowadzeniem działań wojennych przez Rosję przeciwko Ukrainie

W dniu 24 lutego 2022 roku rozpoczął się konflikt zbrojny na terytorium Ukrainy. Sytuacja polityczno-gospodarcza na terenie tego kraju może pośrednio wpływać na działalność Spółki, w szczególności w zakresie globalnego popytu na technologie obronne oraz rozwiązania z obszaru bezpieczeństwa. Ewentualna eskalacja napięć w tym regionie może prowadzić do zwiększonego zapotrzebowania na systemy bezzałogowe, technologie przeciwdziałania zagrożeniom powietrznym oraz rozwiązania typu dual-use, co w dłuższym horyzoncie może sprzyjać rozwojowi segmentu działalności, w którym operuje Spółka.

Spółka monitoruje sytuację geopolityczną na terytorium Ukrainy oraz jej potencjalny wpływ na otoczenie rynkowe, w tym na dostępność finansowania, łańcuchy dostaw oraz dynamikę rozwoju technologii obronnych, i w razie potrzeby będzie dostosowywać kierunki rozwoju oraz współpracy strategicznej.

Warszawa, dnia 17 lipca 2026 roku

Łukasz Gmys
Prezes Zarządu

Łukasz Grzybowski
Członek Zarządu

Joanna Łaniecka-Żabińska
Osoba odpowiedzialna za księgi