

Pytania akcjonariusza zadane podczas Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy w dniu 30 czerwca 2025 (pisownia oryginalna)

1. Kiedy Spółka wyjdzie na plus proszę podać dokładną datę ?
 2. Kiedy zakończy się inwestycja polimery i zakład zostanie oddany do użytku proszę podać konkretną datę
 3. Jakie firmy sprowadziły do polski 1,8 miliona ton nawozów i jak wpłynęło to na wyniki spółki - jakie straty z tego powodu poniosła spółka ?
 4. Którzy z oficjalnych dystrybutorów nawozów Grupy Azoty sprzedaje nawozy z Rosji i 'Białorusi, nawozów z firm które są objęte sankcjami ?
 5. Co z inwestycja w import amoniaku ? Czy jest to tylko marzenie w-ce prezesa Huberta Kamola czy też opowiadanie bajek dla ciemnego ludu czyli akcjonariuszy?
 6. Do tej pory jedynym sukcesem Zarządu Spółki jest obniżenie pensji dla pracowników Spółki i zwolnienia pracowników jakie są z tego oszczędności i dlaczego to nie przelożyło się na osiągnięcie dodatniego wyniku w Spółce ?
 7. Czy Spółka planuje dalsze zmniejszanie zatrudnienia i obniżanie płacy dla pracowników ?
 8. Jakie działania podejmuje Zarząd dla zwiększenia produkcji aby osiągnąć dodatni bilans ?
 9. Ile Spółka zarobiła na czysto w wyniku eksportu 36 tysięcy ton nawozów do Ameryki Południowej?
 10. Czy Zarząd planuje podwyższenie kapitału akcyjnego poprzez emisję akcji ?
 11. Grupa ORLEN planuje inwestycje w ANWIL czyli zwiększenie produkcji nawozów, jeśli ANWILOWI opłaca się produkcja nawozów i chcą zwiększyć produkcję to dlaczego w Grupie Azoty ogranicza się produkcję ?
 12. Spółka Energia - dlaczego postawiono w stan likwidacji ?
 13. Proszę podać dlaczego nie zarejestrowano podwyższenia kapitału w spółce Grupa Azoty Transtech Sp. z o.o. ?
 14. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania proszę mnie uświadomić czyli dotychczas w każdej Spółce w Grupie Azoty Zarządy działałyby indywidualnie bez jakiegokolwiek współpracy w grupie, jestem akcjonariuszem dłużej od wszystkich Członków Zarządu czy Rady Nadzorczej ponad 12 lat i co zmiana Zarządu to mowa o konsolidacji procesów zarządzania - kiedy Spółka będzie mieć dobry system zarządzania i kiedy zostanie wdrożony -proszę podać dokładną datę ?
 15. Jeśli Zarząd nie potrafi wprowadzić i wdrożyć dobrego systemu zarządzania Spółką to proszę podać się do dymisji.
 16. Głównym surowcem do produkcji nawozów jest gaz ziemny jak wynika ze sprawozdania Zarządu /str 27 / spółka nie ma zapewnionych w 100 % dostaw gazu, a stwierdzenia ze przygotowana jest na zmieszanie produkcji z tego tytułu to brak profesjonalizmu ze strony Zarządu, jak Zarząd chce zapewnić spółce dostawy gazu w najbliższych latach, od 2026 roku całkowity zakaz sprowadzania gazu z Rosji ?
 17. Jak zakończyły się negocjacje z ORLENEM w dniu 12 maja 2025 roku w sprawie zakupu polimerów ?
 18. W strategii oraz polityce rozwoju nie ma ani słowa o / punk 4 sprawozdania /
 - a/ strategii sprzedaży wytwarzanych produktów
 - b/ strategii zaopatrzenia w surowce
- proszę o podanie jak spółka chce sprzedawać swoje produkty czy jest na nie zapotrzebowanie

,oraz czy jest to opłacalne, jaka jest strategia zaopatrzenia w surowce do produkcji.

19. Jak Spółka jest przygotowana do powrotu Rosji do międzynarodowego handlu ./ tani gaz tania ropa , tani transport, duże możliwości ex-portowe /

20. Wizja Zarządu Spółki w 2017 roku

„Przed upływem dekady:

- będziemy notowani w podstawowym indeksie Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie,

- zapewnimy Akcjonariuszom spółek jeden z najwyższych w branży zwrot z powierzonego kapitału,

- utrzymamy trwałą pozycję jednego z trzech największych producentów nawozów na europejskim rynku”.

Dlaczego ta wizja rozwoju Spółki nie została zrealizowana .

21. W roku 2015 przychody ze sprzedaży wyniosły ponad 10 miliardów , a aktualnie niewiele ponad 13 miliardów - kiedy nastąpi wzrost sprzedaży ?

Informacje dotyczące Spółki Grupa Azoty S.A. oraz Grupy Kapitałowej Grupa Azoty przedstawione w związku z pytaniami zadanymi podczas ZWZ w dniu 30.06.2025 roku

Zarząd Spółki Grupa Azoty S.A., stosując się do art. 428 § 1 Kodeksu spółek handlowych oraz mając na uwadze treść pytań zadanych podczas ZWZ w dniu 30.06.2025 roku, przedstawia informacje dotyczące Spółki w zakresie wymaganym przepisami powszechnie obowiązującego prawa oraz ograniczając ten zakres odpowiedzi tylko do tych pytań, na które Zarząd nie udzielił wyjaśnień podczas obrad ZWZ. Dbając o przejrzystą i rzetelną politykę informacyjną oraz dążąc do zachowania najwyższych standardów komunikacji z akcjonariuszami, Zarząd Spółki nie odniesie się również do zawartych w pytaniach subiektywnych ocen i opinii akcjonariusza, zaznacza jednak, że opinii tych nie podziela oraz że są one formułowane bez jakichkolwiek podstaw prawnych i faktycznych.

Grupa Azoty S.A jest spółką publiczną notowaną na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. i struktura jej akcjonariatu jest wynikiem transakcji zawartych na tym rynku. Zasady funkcjonowania Spółki jako spółki akcyjnej, w tym obowiązki i prawa akcjonariuszy reguluje Kodeks Spółek Handlowych, któremu Spółka podlega.

Sytuacja finansowa Spółki, jak i całej Grupy Kapitałowej Grupa Azoty, jest ustabilizowana i na bieżąco realizowane są wszystkie zobowiązania wynikające z działalności operacyjnej i inwestycyjnej. Grupa Azoty S.A. w imieniu swoim oraz kluczowych spółek Grupy Kapitałowej Grupa Azoty zawarła porozumienie z instytucjami finansującymi (RB 10/2024 wraz z kolejnymi aneksami) zapewniające utrzymanie dostępności limitów w ramach Umów o Finansowanie i niepodejmowanie przez instytucje finansujące działań mających na celu anulowanie lub zredukowanie dostępnych limitów Umów o Finansowanie jak również niewykorzystywanie określonych praw wynikających z Umów o Finansowanie w związku z ich naruszeniem lub

potencjalnym naruszeniem w okresie obowiązywania porozumienia. Celem porozumienia jest kontynuowanie bieżących działań restrukturyzacyjnych i wypracowanie długoterminowego planu restrukturyzacji Grupy Azoty. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty na bieżąco wypełnia wszystkie zobowiązania w zakresie obsługi i spłaty zobowiązań wynikających z Umów o Finansowanie, a dostępne limity tych umów zapewniają płynność oraz bezpieczeństwo finansowania Grupy Azoty i jej zobowiązań wobec dostawców oraz ciągłość działalności.

Grupa Kapitałowa Grupa Azoty aktywnie reaguje na wyzwania otoczenia rynkowego, z jednej strony intensyfikując sprzedaż swoich produktów a z drugiej dostosowując wielkość produkcji do bieżącej sytuacji podaży-popytu na rynku polskim i europejskim, optymalizując strumień produkcyjny w łańcuchu produktowym Grupy, redukując zapasy surowców i wyrobów gotowych, intensyfikując działania handlowe, realizując zakupy tańszych półproduktów z rynku, wdrażając dyscyplinę kosztową we wszystkich obszarach działalności Grupy. Działania te mają na celu obniżenie kosztów stałych oraz optymalne zarządzanie kapitałem obrotowym i maksymalne wykorzystanie dostępnych środków finansowych.

Głównym rynkiem sprzedaży Grupy jest rynek polski, a nadwyżki produkcyjne są lokowane na rynkach zagranicznych. Polityka handlowa Grupy jest oparta na budowaniu trwałych relacji z odbiorcami (sprzedaż głównie w oparciu o kontrakty długookresowe). Sprzedaż jest zdywersyfikowana wg krajów przeznaczenia i odbiorców operujących na danym rynku. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty sukcesywnie zwiększa swoje portfolio produktowe wprowadzając nowe, innowacyjne produkty będące odpowiedzią na zapotrzebowanie rynku. W ciągu ostatnich miesięcy wprowadzono na rynek wiele nowych produktów nawozowych o których spółka informowała publicznie.

Grupa Kapitałowa Grupa Azoty nie posiada informacji o konkretnych firmach importujących nawozy mineralne do Polski, w tym z kierunków wschodnich. Powszechnie dostępne dla Grupy statystyki pokazują kierunki importu. Należy też pamiętać, że produkty nawozowe importowane do Polski były częściowo re-eksportowane do innych krajów z naszego regionu m.in. Niemiec, Czech, Słowacji, Węgier. Zarząd chciałby podkreślić, że Grupa nie posiada uprawnień kontrolnych dotyczących pochodzenia nawozów mineralnych jakimi handluje partner Grupy, zwłaszcza w przypadku nawozów pochodzących z legalnych źródeł. Tym niemniej Grupa Kapitałowa Grupa Azoty prowadzi akcje informacyjne w tym zakresie. Dodatkowo nasi partnerzy są zobligowani do podpisania oświadczenia, że ich działalność nie narusza Przepisów Sankcyjnych.

Z uwagi na lawinowo rosnący import nawozów z Rosji i Białorusi, już w pierwszej połowie bieżącego roku zintensyfikowane zostały prace wewnętrzne i działania Grupy Kapitałowej Grupy Azoty, ukierunkowane na wprowadzenie rozwiązań, które przyczynią się do ochrony producentów nawozów w Polsce i Europie. Stworzone zostały profesjonalne materiały, prezentacje i raporty ukazujące problem oraz zawierające postulaty i argumentację Grupy Azoty, które następnie zostały przedstawione polskiemu rządowi oraz na forum Unii Europejskiej.

Od 1 lipca br. Unia Europejska wprowadziła podwyższone cła na nawozy z Rosji i Białorusi, które są zwińczeniem Polskiej Prezydencji w Radzie UE. Ograniczenie importu ze wschodu jest jednym z kluczowych wyzwań i naszym priorytetem. Cła normalizują zasady konkurencji na krajowym i europejskim rynku nawozów i częściowo niwelują asymetrie między uczestnikami rynku. Branży nawozowej i sektorowi rolniczemu wzajemnie zależy na współpracy z korzyścią dla każdej ze stron. To gwarancja utrzymania bezpieczeństwa żywnościowego naszego kraju w całym jego łańcuchu wartości.

Odnosząc się do poruszonego w pytaniach zagadnienia zapewnienia dostaw gazu Zarząd Spółki informuje, że Grupa ma podpisane kontrakty gwarantujące dostawy całości grupowego zapotrzebowania na gaz. W związku z powyższym Spółka wraz ze spółkami zależnymi zawarła umowę z Orlen S.A., który jest dla Spółki strategicznym dostawcą podstawowego surowca do produkcji. Dodatkowe zakupy na Towarowej Giełdzie Energii pełnią rolę uzupełniającą w stosunku do podstawowego kontraktu z Orlen S.A.

Nawiązując do zamieszczonej w Sprawozdaniu Zarządu informacji nt. opracowanych scenariuszy awaryjnych na wypadek konieczności ograniczenia produkcji w przypadku zmniejszenia dostaw lub odbiorów gazu ziemnego, Zarząd informuje, że w ostatnich 10 latach nie zdarzył się ani jeden przypadek ograniczania dostaw gazu, aby któraś ze spółek Grupy Kapitałowej Grupa Azoty musiała ograniczać produkcję z uwagi na braki w zaopatrzeniu w gaz. Natomiast fakt, że Grupa jest przygotowana na taką okoliczność świadczy o profesjonalnym i ostrożnościowym podejściu do tego zagadnienia.

Grupa Kapitałowa Grupa Azoty od lat prowadzi zrównoważoną politykę zaopatrywania w surowce strategiczne a strategia Grupy dotycząca zaopatrzenia w surowce do produkcji (nie tylko gaz) sprowadza się do zabezpieczenia ciągłości dostaw i bezpieczeństwa pracy instalacji produkcyjnych przy zapewnieniu optymalnych cen ich nabycia. Ważnym jej elementem jest także dywersyfikacja dostawców i wieloletnie bezpośrednie relacje biznesowe z partnerami. Duża konkurencyjność na rynku europejskim i niższy popyt będący efektem zmian jakie zaszły na rynku po pandemii, kryzysie energetycznym i wojnie w Ukrainie, powodują, że realia rynkowe uległy znacznym zmianom, do których Grupa dostosowuje na bieżąco swoje działania. Na każdym etapie łańcucha produktowego we wszystkich segmentach działalności Grupy najistotniejszym czynnikiem pozostaje utrzymanie opłacalności produkcji i dążenie do obniżania jej kosztów. Szczegóły w zakresie strategii dla każdego z surowców pozostają tajemnicą przedsiębiorstwa.

W kontekście rozbudowy możliwości importu amoniaku oraz innych surowców dla przemysłu chemicznego należy podkreślić, że Grupa Kapitałowa Grupa Azoty jest współtwórcą i uczestnikiem POLICE Logistics Hub - inicjatywy związanej z rozbudową Portu Morskiego w Policach oraz utworzeniem nowoczesnego zaplecza logistycznego na potrzeby regionu i przemysłu.

Projekt ten jest odpowiedzią na rosnące potrzeby logistyczne zarówno Grupy, jak i całego regionu. Naszym celem jest stworzenie nowoczesnego centrum dystrybucji i przeładunku, które będzie impulsem rozwojowym dla Pomorza Zachodniego. Port w Policach ma ogromny potencjał – chcemy to w pełni wykorzystać, przekształcając go w kluczowe ogniwo w łańcuchu dostaw surowców i produktów dla branży chemicznej, przemysłowej i energetycznej.

Działania naprawcze realizowane przez Zarząd Grupy Azoty S.A. obejmują szereg działań naprawczych realizowanych równolegle do rozmów z instytucjami finansującymi oraz prac nad nową strategią rozwoju w kolejnych latach. Oparte są one na 6 filarach:

I filar - konsekwentna poprawa wyników finansowych, osiągnięta m.in. dzięki wzmocnieniu biznesów we wszystkich segmentach, optymalizacji kosztów i efektywnym wykorzystaniu posiadanych aktywów, w tym w obszarze logistyki morskiej w Grupie Azoty Police i Grupie Azoty Fosfory,

II filar - konstruktywny dialog z instytucjami finansującymi,

III filar - projekty w obszarze dofinansowania,

IV filar – rozmowy dotyczące Polimerów Police - projektu, który bardzo mocno nadwyrężył możliwości inwestycyjne Grupy Azoty,

V filar – zaangażowanie w obszarze regulacyjnym w odniesieniu do zapisów, które mają wpływ na biznes Grupy,

VI filar – proces transformacji modelu biznesowego pod nazwą AZOTY BUSINESS, którego celem jest stworzenie zintegrowanej, efektywnej kosztowo Grupy Kapitałowej z silną pozycją na europejskim rynku.

Program AZOTY BIZNES jest realizowany dzięki zaangażowaniu zarówno Zarządów spółek Grupy Kapitałowej Grupa Azoty jak i pracowników.

W każdym procesie optymalizacyjnym i restrukturyzacyjnym firmy, jednym z elementów jego realizacji jest optymalizacja zatrudnienia. Zarząd chciałby podkreślić, że spadek zatrudnienia w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty odbywa się głównie poprzez odejścia dobrowolne oraz związane z przejściem pracowników na emeryturę. Nie są planowane redukcje zatrudnienia w wyniku zwolnień zbiorowych. Zarząd Grupy Azoty chciałby zapewnić, że spadek liczby pracowników ogółem Grupy Kapitałowej Grupa Azoty nie ma negatywnego wpływu na bezpieczeństwo działania instalacji produkcyjnych i zatrudnionych tam pracowników, gdyż Grupa dba jednocześnie o zachowanie ciągłości zatrudnienia i pozyskujemy nowych pracowników. Tam, gdzie to możliwe, stosujemy rekrutację wewnętrzną.

Integracja, współpraca i skupienie się na celu jakim jest dalszy rozwój Grupy Kapitałowej Grupa Azoty jest kluczową wartością realizowaną przez Zarząd Grupy Azoty S.A. jak i Zarządy pozostałych spółek Grupy. W tym celu w 2024 roku została podpisana umowa integracyjna, która jeszcze bardziej wzmocnia i ujednolica zasady współpracy dotyczące m.in. prowadzenia procesów integracyjnych, zarządzania wspólnymi projektami, zarządzania obszarami biznesowymi, działań optymalizacyjnych czy wymiany informacji. Również realizowana w Grupie polityka właścicielska ma na celu położenie większego nacisku na współpracę w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty, w tym na realizację przez spółki wspólnej strategii, modelu

zarządzania oraz projektów konsolidacyjnych i integracyjnych. Okazją do szerszego omówienia modelu zarządzania będzie planowana publikacja nowej Strategii Grupy Kapitałowej.

Odnosnie pytania dotyczącego przyczyn niezarejestrowania podwyższenia kapitału w należącej do Grupy Kapitałowej Grupa Azoty spółce Azoty Transtech sp. z o.o., to zostały one opisane, wraz z chronologią wydarzeń, w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym Grupy za rok 2024 na str. 12. Brak rejestracji podwyższenia kapitału zakładowego przez KRS o łącznej wartości 8 319 000 zł nastąpił z przyczyn formalnych.

Nawiązując do pytania dotyczącego przyszłych wzrostów sprzedaży Zarząd chciałby przypomnieć, że Grupa Azoty S.A. zgodnie z przyjętą polityką informacyjną nie publikuje prognoz jednostkowych oraz skonsolidowanych wyników finansowych.